

一、将星 初耀

1 . 崎岖蜀道失意人

公元前 206 年夏 高耸入云的秦岭。沿着崎岖险峻的栈道，一支数万人马的军队正艰难地由东向西蠕动。

这是一支一身征尘、满脸倦色的军队。行进中的将士们，时常回过头去，看一眼东方的路，东方的山 那目光充满着眷恋和失望。但他们不敢过多的回顾，主要的精力不得不放在这令人胆战心惊的栈道上 稍一不慎 就会跌下万丈深渊。蜀道难 栈道险 这些来自东方的将士们早就有所耳闻 但只有身临其境时 才能真正理解天险一线路的内涵。壁立千仞的险峰陡坡上 人们在石崖上横凿石穴 楔入巨木为梁 再在上面铺上木头 前后相连 就成了通过秦岭险地的特殊道路——栈道。一侧是怪石林立似乎随时都可溃涌而下的山峰绝壁，一侧是深不可测的万丈深渊，谁也没有胆量探头向外看看下面那摇曳不定的山石竹木。一阵山风吹来 栈道似乎上下颤动，一队人马走过 栈道似乎承荷不了重负

而发出了吃力的哼叫。这些南征北战的将士，在战场上可以对着刀光血影，不眨眉目，但现在却小心翼翼地行进在栈道天险上。

总算是平安地走完了一段栈道，将士们来到了一处地势较平缓的山坡前，神情稍为轻松起来，突然这种轻松的气氛又为敬畏、肃穆的表情所代替。在行军队列的一侧，一面红旗在山风吹拂中猎猎作响，旗面中央绣着一个斗大的‘汉’字，旗帜下面，一个年约四十的汉子，正凝目注视着他们刚刚走完的栈道。满面的倦色，遮不住他的干练和精明。他就是这支军队的主人——汉王刘邦。尽管他驭下很宽，甚至经常和部属嬉笑打闹，但却没有人敢在他面前放肆，大家都感到在他豁达大度的背后，有一股说不清的英武逼人之处。

此时，立马路旁的刘邦，面含艾怨之色，一言不发地凝视着来路。蓦然间，一团黑烟在他们刚走过的栈道上飞升而起，黑烟夹着烈火，在凌空飞架的栈道上狂飞乱舞！风助火势，只烧得山石滚烫，烈焰逼人。用不了多久，这一段栈道就会被无情的烈焰所吞食。汉军后卫自行焚烧栈道，在将士心中激起了阵阵骚动不安：汉王难道真要在巴蜀、汉中安身立命了吗？我们还能返回东方的故乡，与父母妻儿团聚吗？

当时，没有人能够回答他们的问题。

刘邦的心中，又一次响起了一个誓言：我一定要重返关中！项羽啊，你别得意得太早，天下大事还不知由谁来主宰呢！

但是，该如何部署才能重返关中？刘邦自己心中也是一片迷茫。他凝视着远处涌动的浓烟，回顾着这几个月来的风风雨雨，感叹着令人琢磨不定的命运和际遇。

他刘邦只不过是沛县泗水亭的一个亭长，趁秦末天下大乱之机，聚集了数十个愿意追随他的壮士，自保于芒、碭（今安徽永城县内）一带的山林草泽之中。后得密友萧何、曹参等人的支持和拥戴，占据沛县，自称沛公。在首举义旗的陈胜殉难之后，出身楚国贵族的项梁拥立楚怀王的孙子熊心，仍称楚怀

王，成为反秦义军的新的政治中心，沛公刘邦成为这一集团中的重要军事将领。定陶一战，项梁因轻敌而被章邯率领的秦军主力袭杀。章邯又领兵北上，包围了赵国都城邯郸。赵王赵歇，赵相张耳，赵将陈余，遣使向楚怀王求援。楚怀王决定分兵两路，一路由宋义、项羽、范增率领，援救赵国；一路由刘邦率领西征关中，直捣秦人巢穴。楚怀王还与诸将约定：“谁先进入关中，就封谁在关中为王。”

项羽是项梁的侄子，天赋神勇，无人可以匹敌。国仇家恨集于一身，他恨不得立即与秦军一决雌雄，但北援军的主帅宋义却在安阳（今河南安阳市）按兵不动四十六天。项羽刺杀宋义，夺得军权，然后挥师渡过漳水，破釜沉舟，向围困邯郸城的秦军发起了生死相搏的进攻，九战九捷，大败秦军。这就是历史上著名的巨鹿之战。先期到达巨鹿却不敢与秦军交锋的各路诸侯和统兵将领，目睹了项羽驰骋疆场所向披靡的神武英姿，莫不敬而生畏，纷纷来到项羽大营前参拜。一到辕门，即膝行入内，无人敢于仰视这位神勇无敌的将军。项羽在东方反秦义军中的盟主地位由此奠定。

巨鹿之战不久，秦军主帅章邯在内外交困，走投无路的绝境中，率军向项羽投降。项羽以新降秦军为先锋，浩浩荡荡地杀奔关中而来。兵至新安（今河南浍池县东），新降秦军因受到东方将士的凌辱而口出怨言，项羽在深夜部署将士突然袭击，将这 20 万降卒全部坑杀，只留下了章邯、司马欣和董翳三位降将。

就在项羽在黄河以北与秦军主力浴血苦战时，沛公刘邦率领一支势力并不强大的偏师，开始了他的西征。他采纳了纵横策士酈食其和军事战略家张良的建议，一路上避实击虚，机动作战，计取陈留（今河南开封市南），抚定宛城（今河南南阳市），绕开重兵屯守的函谷天险，兵临关中地区的南部关隘——武关，先对守关秦将行贿赂诱降，又乘其不备，攻破武关，兵锋直逼秦都咸阳。新即位不久的秦王子婴，无奈只得向刘邦迎

降。盛极一时的秦王朝至此而亡。

刘邦以征服者的姿态，进入了秦都。富丽堂皇的宫殿，光彩夺目的珍宝，婀娜多姿的美女，使昔日的乡间无赖刘邦目不暇接心乱意迷，勇将樊哙、谋士张良先后进谏，才使刘邦封闭宫室，驻兵霸上（今陕西西安市东）。他向关中父老“约法三章”杀人者处死，伤人及偷盗财物者要给以处置，其余的秦朝苛法，一概废除。明确宣布根据楚怀王的约定，他将成为关中之王，要求关中百姓和秦国原来任命的官吏，各守本分，安堵如故。刘邦又谢绝了关中父老犒劳军队的礼品，百姓们对这位宽厚的征服者，由疑虑而转为拥戴，唯恐刘邦不能如约成为关中王。

此时的刘邦，是何等志得意满！他派兵扼守函谷关，准备按楚怀王的约定，做他的关中王了。

但好梦不长。挥兵西进的项羽得知刘邦未经苦战，却捷足先登，进入关中，并据险设防，阻止东方义军入关，勃然大怒。他攻破函谷关，一路奔袭，40万大军直逼咸阳。在鸿门（今陕西临潼县东），扎下大营。与刘邦的霸上军营近在咫尺。项羽传令连夜开饭，饱餐将士，次日凌晨即向刘邦的军队发起猛攻。

这两支在反秦斗争中，相互配合的盟军，在秦亡后不久，就演变成冤家对头，一场血战就在眼前。而从兵力对比来看，沛公的10万军队根本无法与项羽的40万雄师抗衡，刘邦面临着灭顶之灾。

幸好，项羽的叔父项伯，与张良素有深交，他不忍心看到好友丧身于玉石俱焚的兵劫之中，暗中入汉营动员张良避难。张良与刘邦深谋熟虑，决定以屈求伸，请项伯先行回营关照，次日凌晨，刘邦亲自前往项羽军营，卑辞道歉。项羽轻信了刘邦的掩饰之辞，拒绝了谋士范增的建议，放弃了杀掉刘邦的良机。这就是流传千古的鸿门宴。

此后不久，项羽不顾楚怀王重申旧约的态度，凭借他的军

事优势和威望 开始了“ 宰割天下 ”的分封活动。他佯尊楚怀王为义帝（后又派人杀义帝于迁徙途中），而自行分封十八人为诸侯王。他自称“ 西楚霸王 ”都彭城（今江苏徐州市），封刘邦为汉王，立国于巴蜀一带。巴蜀道路险阻，当时的开发程度很低，接近于偏僻的不毛之地。刘邦激于一时盛怒，要与项羽拼死一搏，以抗议对他的这种贬斥和抑制。萧何、张良等人苦苦相劝，让他暂忍一时之怒，龙潜深渊，待机复出。刘邦权衡利弊，只好再次忍辱受封。他又灵活地通过张良向项伯行贿求情，让项羽把关中地区划入汉国的辖地。汉王地跨巴、蜀、汉中 而以南郑（今陕西汉中市）为都。战略要地汉中的取得 为刘邦日后的重占关中，提供了有利条件。

关中地区 阻山滞河 物产丰富 是当时的“ 天府之国 ”。项羽急于衣锦还乡，不想留居此地，更不愿让它落于刘邦之手，于是就分立了三位秦朝降将章邯、司马欣、董翳为王，分据其地。章邯为塞王 以废丘（今陕西兴平县）为都城。司马欣为塞王 以栎阳（今陕西富平县东南）为都城。董翳为翟王 以高奴（今陕西延安市）为都城。这就是史书上习称的“ 三秦王 ”。其实，章邯早在巨鹿之战后归降项羽时，就被项羽封为塞王，看来，项羽早就有让章邯统治秦地的打算。当分封刘邦为汉王之后，三秦王的受封，在客观上就成了项羽防止刘邦复出的一道屏障。

项羽分封完毕，受封的诸侯王各自去封地就国。汉王刘邦任命萧何为丞相 率军经由杜县（今陕西户县东）南下 通过秦岭险地，向汉中开拔。张良当时还是韩王韩成的臣属，他一路相送刘邦到褒中（今陕西城固）才依依惜别。临别时 张良又向刘邦献计，途中每过一处栈道，就自行焚毁，既可防止他人再入侵汉中，更可以表示汉王已无重返东方的打算，以消除项羽的戒心。

现在，进军途中的汉王刘邦，正是这样做的。他遥视着焚烧栈道的浓烟烈火，追忆着几个月来的风云变幻，不由自主地

想到，命运之神还会对他做出什么安排？

此时的刘邦 面对着险山奇景、满野葱茏 竟一无所知 唯有惆怅、烦闷之感 重压心头。

2 . 萧何月下追韩信

经过多日艰难的跋涉，汉王的军队终于到达了南郑。

一切都还没有安置就绪，将士逃亡之风却在汉军中悄悄蔓延开来。许多跟随刘邦征战多年的人，无法抑制思乡之苦，不辞而别，自行返回东方的故乡。暂时还没有走的人，也人心摇动 他们以故乡的方言 吟唱着故乡的歌谣 情之所至 禁不住泪流满面。

神圣而强烈的乡思乡愁，是否会把这支汉王准备借以逐鹿天下的军队瓦解？

刘邦对此忧心如焚。

某日深夜 突然有人闯入汉王居室 向刘邦禀报：“大王，丞相 萧何逃跑了！”

刘邦猛地坐起来，什么？萧何这位多年的朋友竟然也弃我而去了？当初正是他极力劝我接受汉王封号，来南郑等待时机的呀 我倚他为左膀右臂 连他都逃走了 我还能相信谁、依靠谁呢？刘邦越想越气恼，连日来时常张口骂人，吓得左右侍从都不敢近前。

过了几天，一个人直接闯入了刘邦闷坐生气的内室，刘邦恼怒地抬起头来，却不觉一愣，原来是萧何去而复返！刘邦喜极而骂：“你这个家伙 为什么也要逃跑呢？”满面倦容的萧何急忙分辩：“我怎能逃跑，我是去追赶一位夜间逃跑了的人才。”刘邦继续盘问：“你去追赶的是谁呢？”萧何回答：“就是韩信。”刘邦一听不由得一愣 值得你萧丞相连夜追赶的人 除非是勇冠三军的猛将，或是满腹经纶的谋臣，而韩信只不过是——一个小小的治粟都尉，怎么可能惊动萧何大驾呢？其中必定有

诈想到此处，刘邦又责骂萧何：“近来逃跑的将领已有几十人了，你并没有去追赶他们；这次说是为了追回韩信，必定是假话！”萧何说：“那些逃跑了的将领，都不过是一般的人才，要找到像他们那样的人，并不困难。至于韩信这样的人才，是国家栋梁之材，全国再也找不出另一个可与他匹敌的人。如果大王仅仅是想长期保住在汉中称王的地位，那就不必借重韩信；如果大王还想争夺天下，那么除了韩信之外，谁都不能替大王分忧。是不是需要重用韩信，就取决于您对未来前途做出什么样的抉择了。”刘邦说：“我当然也是愿意挥兵东进，与项羽决一雌雄，怎能甘愿郁郁不得志地长期被隔绝于汉中一隅之地呢！”萧何说：“大王既已决策东进而争天下，如果能重用韩信，韩信就会留下来辅佐您；如果不能重用韩信，尽管这次我已将他追回，但他终究还是要逃跑的。”刘邦稍一思考，送给萧何一个顺水人情：“我尊重你的意见，把韩信提拔为统兵将领，总可以了吧。”萧何说：“仅仅任命韩信为普通将领，还不能发挥出他的全部才干，韩信必定还会再度逃亡。”刘邦稍显迟疑地说：“看来只好任命他为统领全军的大将了。”萧何应声回答：“大王如此决策，实为国家大幸。”

刘邦又说，那就派人去宣召韩信前来，任命他为大将吧。萧何直率地说道：“大王待人接物已养成了傲慢无礼的习惯，现在准备任命一位统辖全军的大将，却像召唤一个孩子那般简易随便，您这种不尊重人才的态度，正是韩信之所以逃走的主要原因啊。大王如果发自真心要任命韩信为大将，就应该选择吉日良辰，大王亲自斋戒，设立坛场，郑重其事地按照古代任命大将的隆重仪礼行事，这样韩信才能感佩您对他的器重之情，而全心全意地辅佐您。”刘邦说：“一切都按你刚才的意见办。”

数日之内，一座高高的拜将台，经过突击施工完成了。汉王即将隆重地任命一位大将的消息，也在汉军将士中广泛流传开来，特别是追随刘邦多年的亲信将领，个个喜笑颜开，自

认为大将的职位，非我莫属。

在众将领的企盼中，汉王任命大将的日子一天天临近了。可是，在拜将之日，汉王刘邦在那座令全军将士敬仰的拜将台上，把大将的印绶给了韩信的时候，许多将士都不由得怀疑自己的眼睛和耳朵是不是出了什么毛病？怎么是他——军中无所知名的韩信？全军皆惊！

这位受命于非常时期的汉军大将韩信，能深得丞相萧何的赞赏和推荐，却未曾引起汉王刘邦的重视。又在拜将之日令全军深感意外。他的初次登场，就充满了传奇色彩。那么，韩信究竟是何等人物？

韩信，是淮阴县（今江苏淮阴县西南）人，出身于一个普通的布衣百姓之家。自幼因家境贫寒，经历了坎坷的生活，尝遍了世态炎凉。他家中没有足够的资财，乡里间对他也没有好评价，自然也不够推荐为吏的条件；他又不屑于去做经营牟利的商人，经济状况自然每况愈下。身在贫困之中，他却喜读兵书，到了废寝忘食的地步。母亲不幸去世之后，他精心选择了一块高大空旷的墓地安葬了母亲，墓地周围足以安置一万户民居。人们对这个不名一文的“穷小子”的这一举动，纷纷嗤之以鼻：他还梦想将来大富大贵，为他母亲的墓地设置一万户护墓百姓吗？真是异想天开！不错，这正是贫困交加重压之下，韩信内心深处的追求。

母亲死后，韩信时常衣食无着，他只好厚起脸皮，寄食于亲朋故交。很多人因此对他翻起了白眼。有一位亭长，与韩信素有交情，韩信连续在他家“混”了一个多月的饭。每到开饭时间，他就不请自到。这位亭长不便公开驱逐落难之中的朋友，亭长的妻子却想出了对付韩信的“高招”：全家人清晨起来，先不梳洗，就提前吃早饭。等到韩信按正常的开饭时间到来时，主人家早已吃完饭，也就不再为韩信重整杯盘。韩信当然看得出主人的用意，他料不到深交多日的朋友，竟会如此薄情；难道我韩信还能终生贫困不成？他恼羞成怒，拂袖而去，从此不

再与这位家道殷实的朋友交往。

英雄无用武之地，他只好手持钓杆，在一条河边上当起了“钓鱼翁”。他是想以此谋生，还是暗中以“垂钓渭滨”的姜子牙自许，希望遇到能够赏识他，让他一展身手的明君？这已是无法破译的历史之谜了。现实状况对韩信却是如此无情：垂钓生涯无法保证他充饥果腹的起码生理需求，饥肠辘辘之下，难免露出尴尬困窘之状。在他垂钓之处，常有妇人来河边洗衣漂物，其中一位年过半百的老妇人，对这位身躯伟岸却满面饥色的青年人，起了怜悯之心，经常从她带来的食物中分出一部分给韩信吃。连续数十日，天天如此。韩信见这位老妇人连自己的姓名都不知道，却如此慷慨相助，再联想起往日朋友的薄情寡义，更对老妇人敬佩有加。他信誓旦旦地对老妇人说：“我终有一天会重重报答您现在对我的恩情！”老妇人听后发怒说：“你枉为男子汉大丈夫，却无法填饱自己的肚皮，我只是可怜你不该如此落魄，才给你吃的，你只要能奋发上进就成了，难道我还贪图你的报恩吗！”一席话，说得韩信羞愧交加，点头称是。

淮阴市井中不乏舞剑弄棍、横行霸道的“恶少年”。其中有个以屠狗杀猪为业的“恶少年”多次对落魄的韩信横加凌辱。某日，他在集市中拦住韩信，戏弄韩信说：“你虽然长得身躯高大，喜爱随身携带刀剑，似乎是雄纠纠的勇士。其实你心中很胆怯怕死。今天你韩信若是个不怕死的好汉，就拔出你的佩剑与我放手一搏；你如果没有这样的勇气，就从我胯下乖乖地钻过去。”此语一出，集市上的人都围过来观看。韩信冷目凝视着得意洋洋的青年屠夫，不由得一阵怒火中烧：大丈夫可杀而不可辱，如此当众欺凌、戏弄我，怎堪忍受！他的手不由自主地滑向了佩剑的剑柄，只要他长啸一声，利刃出鞘，中剑倒地的必是屠夫无疑，以他潜心学习多年的剑术，他完全有这个把握。但以后呢？入狱服刑？还是亡命天涯？自己的远大抱负，岂能因与这等无知之徒争一时意气而毁于一旦！想到此处，韩信

在众目睽睽之下，俯下身去，从那位站立在道路中间的恶少年胯下钻了过去。围观的人哄然大笑：还有这样怯懦的人！在众人的哄笑声中，韩信心定气闲地整理好自己的衣物，昂然向前走去。他的眉宇之间流露出一种鄙夷之情，似乎在说：世俗庸人，怎能理解豪杰的器度？终有一天会让你们知道今日受辱胯下的韩信，究竟是英雄还是懦夫！

秦末乱起，各地豪强纷纷起兵。等到项梁渡过淮河领兵略地时，待时而动的韩信伏剑前去投效。可惜的是，项梁并没有从众多的部下中，发现和重用韩信。项梁战死，韩信就成了项羽的部属，项羽让他充任郎中，也不过是一位执戟守护军营大帐的卫士罢了。他也曾主动向项羽献计献策，希望由此引起项羽对他的注意。项羽却对他的建议不置可否，更没有提拔重用他的意思。韩信觉得在项羽军中永无他的出头之日了。

贤臣择主而事。韩信脱离了项羽而投入了刘邦的军队中，当时正值刘邦接受项羽分封，率军离开霸上准备远赴汉中之际，军务繁忙而琐碎，韩信没有施展才华的机会，也仅仅做了一个无足轻重的小官。在行军途中，韩信又因触犯军法，与其他十三位将士同时被判处死刑。军法无情，行刑人依次将站在前面的十三人杀死，站在最后的韩信，眼看也将大难临头。出于一种求生的本能，韩信在临刑前抬头寻找周围是否有可救自己一命的人，蓦然间，他的眼睛一亮，前面不远处不正是汉王的亲信夏侯婴吗？于是，他大喊一声：“汉王难道无意于争夺天下吗？为什么要杀死我这样的壮士！”夏侯婴觉得这个人言谈举止都不同凡响，人才难得，于是就释放了他。然后与他稍作交谈，夏侯婴更感到韩信是个杰出的人才，就向刘邦推荐。刘邦虽然提升了韩信，却只任命他为治粟都尉。这是一个负责筹措、分配军粮的中级军官，自然无法施展韩信的满腹韬略。好在因职务关系，常有接触，丞相萧何开始赏识这位深通兵机的治粟都尉了。

初到南郑，汉军中刚出现逃亡之风时，韩信主动求见刘

邦说道：“项羽分封诸侯是很不公平的，把随他作战的将领都封在富饶之地，却唯独把您封到偏僻的南郑，这实际上是对您的流放啊。您部下的军吏士卒都是太行山以东的人，他们思乡心切，日夜盼望重回故土，您利用这种心理及时率领他们东征，就可以建成大业。如果不及时起兵，等到天下大局已定，大家都想安居乐业时，您就无法再让部属们为您效力了。不如及早决策，出兵东征，稳住军心，争夺天下。”汉王对他的建议，也没有表现出韩信所预期的重视。

韩信的心凉了。他估计萧何必定已向汉王推荐过自己，自己也努力想引起刘邦另眼相看，但受到的却只是冷落。于是，他在深夜，一人一骑，逃离汉营，踏上了归途。

丞相萧何接到韩信逃跑的消息，顿觉事态严重，这位可遇而不可求的统帅之才，岂能在自己的眼前流失！于是，萧何来不及向汉王做出说明，立即策马追赶。

山风呼啸，月影摇曳，萧何一路上无心观月赏景，只顾策马狂追。日夜兼程，萧何终于在几百里路之外，追上了韩信。

萧何对韩信苦苦相劝：“将军是难得的将才，汉王是英明的君主，你只要辅佐汉王，必定会建功立业。将军何必计较一时的失意，而轻率地离开这可以大有作为的地方呢？难道将军无意于仿效周初的姜太公，做个开国元勋，封妻荫子，青史流芳？”

韩信苦笑着说：“我从项王帐下，改投被贬仰汉中的汉王部下，不正是为了建功立业？只是汉王并不赏识我，我空有满腹韬略，一腔忠勇，在此处却无法施展。丞相想必早就对汉王推荐了我，你看汉王可有重用我的任何迹象？我又何苦久留此地，仰人鼻息？今日得丞相器重，日夜兼程，追赶我数百里之地，足见盛情。我韩信在困顿之中，能遇到丞相这样一位知己，于愿已足。请丞相回马，咱们从此别过。”

说罢，韩信拨转马头，就要继续前行，萧何一把捉住韩信坐骑的缰绳，说道：“韩将军再听我一句话，请你暂且随我回

去，我必当倾全力向汉王举荐。如果此番汉王仍不重用将军，我萧何保证让你平安出走，况且，汉王如无将军辅佐，能不能出巴蜀汉中而争天下，还在未可知之中，他若不采用我举贤的意见，我也许会和你一道东归。”

韩信被萧何推心置腹的言论所打动，更被他器重自己的一片真情所感动，才随着萧何重返南郑。

经过萧何的直率进谏，汉王刘邦终于决策，完全按萧何的意见，隆重其事地任命韩信为大将。现在，萧何注视着正在进行的拜将仪式，心中感到一阵欣慰：韩信这位难得的将才，终于成为汉王的大将了；韩信必定不会辜负我的举荐，他必定会大展雄才，成就汉王的事业。

是的，历史证明了这一点。韩信确实是当时最杰出的军事统帅，假若刘邦失去了他，楚汉之争的结果，恐怕就很难断言了。而在当时，韩信并没有机会在实战中显露自己的才华，萧何对他的了解，恐怕只是在他管理军粮的烦琐事务中所表现出来的机智果断，以及他言谈举止中所流露出的志向与见识。能在平凡之中，判断出一个人才的价值，萧何确实有非凡的知人之明。刘邦在对韩信本人并无直接了解的情况下，毅然采纳萧何的意见，置久经沙场的宿将于不顾，而任命位卑职低，既无实战经验、又无足够威望的韩信为大将，这种气魄也令人震惊和钦佩。可以说，刘邦是以自己的命运在进行一场豪赌，万一萧何所极力推荐的韩信，其真实才能远不及他的言论见识，而刘邦授以指挥全军之权，一旦与项羽对阵，其后果不堪设想。历史上这样的悲剧，曾多次出现：战国后期，纸上谈兵无人可敌的赵括，在长平一战，断送了赵国的 40 万主力精锐军队；而近在眼前的事，刘邦更不会忘记，宋义曾预言项羽的轻敌必败，表现出很高明的军事战略眼光，而在他出任北征军统帅时，却延滞不进，错失良机，终于被项羽所杀。韩信以言谈折服夏侯婴和萧何，会不会也是赵括、宋义一流人物？至少，这种可能性是确实存在的。但命运对刘邦是如此厚爱，一步登天的韩

信是名符其实的军事天才，或许刘邦的决策只是出于对萧何的理解和信任，那么，这种“疑人不用，用人不疑”的气概与魄力，也不失为一位开国君主的卓绝之处。

3 . 首建大策 笑谈逐鹿

庄严肃穆的拜将仪式完成了。

汉王刘邦向在尊位就坐的韩信说：“萧丞相多次举荐将军兵略盖世，现在不知将军可以教给我什么高明的计策？”这既是请教，也是考察。

韩信首先谦谢几句。然后，他没有正面回答刘邦的问题，却反客为主地提问：“大王现在准备东进争夺天下的对手，是不是项羽呢？”刘邦爽快地回答：“是的。”韩信又发一问：“大王自己估计从武勇强悍、为人仁义、势力强大这几个方面来衡量，您与项羽谁占优势呢？”这个问题未免过于尖锐，令人无可回避。自欺欺人，于时局无补，直接承认自己不如敌手，却难免尴尬。所以，一向以豁达大度而知名的刘邦，沉思良久，才据实回答：“我不及项羽。”韩信看到刘邦能够正视自己的弱点，并在部属面前不加避讳，十分高兴，说：“大王能够知己知彼，就有希望变劣势为优势，仅此一点，就值得为臣向您表示祝贺。从表面现象看来，我也认为大王从上述几方面相比都不如项羽。但是，我曾经做过项羽的部属，了解他的为人，他的强大，只是一种表面的、暂时的现象。只要处理得当，大王与项羽之间的力量对比，就完全可能发生转化。请允许我为您分析项羽的为人，以及大王的潜在优势。项羽勇猛善战，在战场上他一声怒吼，足以让任何对手惊慌失措，不敢交锋；但是他却不能任用他部属中有才干的将领，那么，他的勇猛，就仅仅是一种匹夫之勇。项羽待人接物，恭敬有礼，言语温和，他的部下有人生病，他亲自去探望，相对涕泣，把自己的饮食送给别人，可说是关怀得无微不至；但是当他的部下立下功劳，应该封给爵位

官职时，项羽却变得很吝啬，往往是拿着已经刻好的官爵印信 在手中反复把玩 终是不舍得分授给人 那么 他的所谓仁义，也只能是一种婆婆妈妈的妇人之仁了。项羽虽然称霸天下 分封诸侯 各路诸侯迫于威势 不得不对他俯首听命 但他不占据关中这一根本之地，而定都于彭城；他又违背义帝事先的约定，而把追随他的亲信封为诸侯王，各路诸侯难免心怀不满。各路诸侯见到项羽把义帝驱逐到江南，他们也都起而仿效，回到故地，驱逐了原来曾是他们的君主的封君，自己抢占好地盘。这样的分封，不可能出现天下安宁，各地的纷争必定会很快出现。项羽自己以往率军攻伐时，所过之处纵兵掳掠，许多地方城毁人亡，百姓们对他恨之入骨，只不过是迫于他的武力强盛，才不得不表面上对他表示顺从罢了，其实他是不得民心的。他虽然在名义上是高出于诸侯之上的霸王，却因丧失民心而外强中干 所以我说 项羽这种表面的、暂时的强盛 是很容易转为脆弱的。现在，只要大王能与项羽反其道而行，任用天下武勇之士，尽管您本人没有项羽那般悍勇，也足以攻无不克、战无不胜。大王把天下的城邑分封给随您征战有功的大臣 他们都会对您感恩戴德、誓死效力 试问天地之中 还有谁胆敢与您抗衡！大王重返关中 是师出有名 称得上是堂堂正义之师，再加上您的部属，都是太行山以东的人，他们思乡心切，一旦听说您将率领他们杀回阔别多日的故乡，必定士气百倍，什么样的敌人能够挡得住这支求战心切的军队！况且 现在分居关中的三秦王，都是原来的秦军将领，他们率领着由关中子弟组成的秦军，连年苦战，断送了多少关中子弟的性命！再加之，他们欺骗部下而投降了项羽所率领的东方联军，结果投降的士兵二十多万人，都被项羽一夜之间活埋在新安，只有章邯、司马欣、董翳三人免于死。关中父老对这三个人恨之入骨。而项羽却凭借他的军威 封这三人为王 分据关中之地，关中百姓绝不拥戴他们。大王当初刚入武关时，军纪就很严明 对关中百姓秋毫无犯 宣布废除秦朝苛法 与民约法三章，

关中百姓没有一个人不希望您做关中的主宰。况且，依据当初楚怀王对诸侯的誓约，大王首先进入关中就应当做关中王，对此事，关中的百姓家喻户晓。由于项羽仗势违约，大王被迫到巴蜀就国，丧失了大王应该得到的酬劳，关中父老百姓都因此而恨项羽的霸道。现在如果大王领兵东征，三秦王所控制的关中地区的父老百姓，必定会欢欣鼓舞，设法接应，不必投入激战，关中地区就可传檄而定。大王有关中为依托，再与项羽争天下 就会立于不败之地。”

这一番宏论，使得汉王刘邦连声喊好！他拉着韩信的手，笑逐颜开地说：“多谢上天把韩将军这样的人才赐给我刘某人！你在我军中已有多日，却屈沉下僚，我刘邦真是有眼无珠了！相见恨晚！相见恨晚啊！”

侍立一旁的萧何 乘机插话：“来日方长！”

君臣相顾而笑，一股豪壮之气，直冲云霄，遏流云，惊飞鸿！

刘邦很快就按照韩信的意见，部署众将，做好近期内挥军东征的一切准备。

潜龙乘风，猛虎添翼，一股势不可挡的洪流，就要决围而出，纵横天下了！

韩信在登坛拜将之日，纵谈天下大事，畅快淋漓，准确明细，实际上是为刘邦描绘了争夺天下的战略蓝图，所以，后人把他的这番言论，比之于三国时期诸葛亮对刘备分析天下大势的《隆中对》是有一定道理的。韩信的宏论 对于刘邦决策尽快东征，起了很大作用。

第一，韩信辩证地分析了项羽与刘邦的强弱及其转化的可能性，充分论证了项羽是可以战胜的，这就给刘邦及其将领们打掉了恐惧项羽的思想包袱。特别是由于韩信有在项营中生活多年的阅历，因而他对项羽性格上的弱点掌握得很清楚，就有了很强的说服力。

第二，韩信从人心的得失，说明了三秦王虽是关中旧人，

但却无法与得到关中百姓拥戴的汉王相抗衡，所以刘邦只要决策出兵，就会迅速占领关中，而不会出现胶着状态，陷入进退两难的境地。

第三，韩信设计与项羽争天下的基本方法，就是不与项羽争个人的勇怯强弱，而是以裂地分封为诱饵，调动天下英雄的积极性，靠群策群力战胜勇武绝伦的项羽。

第四，韩信论证了举兵要乘人心未去、天下未定的时机，尽早决策，不可延误时日，坐失良机。

应该说，韩信的观点是切合实际的。

但是，对于上述第三条的内容，却引发了许多分歧意见。

有人说：韩信首建大策，就提出以土地分封给功臣的要求，实际上是为他将来裂地称王做铺垫；甚至说韩信此举，表明了他有个人“野心”。

也有人说：韩信的这一建议，触动了刘邦的忌讳，日后韩信的不得善终，祸根就在于此。

这是一个很难三言两语就能说清楚的问题。

秦始皇在统一天下之后，经过一次群臣集议，最后采纳了廷尉李斯的主张，废止了由来已久的分封制度，而在全国范围内推行郡县制度，从而建立了一个空前规模的中央集权制帝国。从政治制度的自身成熟来看，无疑这是一种历史的进步；但秦朝政治的残暴黑暗，使一个较为先进的国家管理形式，没有展示出它本来所拥有的优势，没有发挥出它应有的作用。随着秦王朝的短命而亡，许多人把废止分封制、改行郡县制看作为秦政的弊端而给以抨击。再加之秦末乱起，许多地方势力派割地称王，于是在秦汉之交形成了恢复、至少是部分恢复分封制度的政治风潮和思想风潮。

从政治风潮而言，陈胜称王之前，已有陈胜所派出的部将葛婴拥立襄彊为楚王之后；陈胜称王之后，又有武臣、韩广等人先后独树一帜，各自称王于赵、燕。陈胜死后，又有义军将领秦嘉拥立景驹为楚王以及楚国贵族项梁拥立楚怀王熊心；齐

国田氏、魏国魏咎兄弟等六国贵族后裔，也都纷纷称王。最后才出现了项羽分封十八位诸侯的事情。至于用分封作为一种笼络人心的手段，我们从陈胜承认武臣的独立称王，以及武臣承认韩广的独立称王，都可以明白无误地看出来。更令人寻味的是，当巨鹿之战后章邯投降项羽时，项羽本人尚未称王，却“封”章邯为雍王，以安抚从降军兵。由此可见，用分封制来笼络英雄，为我所用，并不是韩信的发明和创造，他只是提醒刘邦，项羽虽然搞了分封，但却很吝啬，还有该封而未封的。而刘邦要想争取人才，就必须以比项羽更大的气魄推行分封制度。

从思想风潮来看，人们对秦朝废除分封制度的批评，是从两个方面进行的。一是从“道义”而言，认为灭人之国，尽为郡县，违背了“兴灭国，继绝世”的古代名训。如依附于刘邦的辩士酈食其，就指责秦的“灭六国之后”是一种“失德弃义”的贪鄙行为。二是从“利害”关系而言，认为秦不立封国导致了皇室孤立无援。

在这两大风潮的鼓荡之下，当时舆论都把恢复或部分恢复分封制度，看作为革除秦朝弊政的重要组成部分。再加之，六国故地贵族甚至于平民的强烈的复国意识，更使得恢复分封制度成为当时的“人心所向”。^①

因此，韩信提议刘邦以分封为手段，诱使天下英雄助刘灭项，只是时代风潮的产物。

关于韩信的所谓“野心”问题，也只能是见仁见智。英雄人物，总有他不同于凡夫俗子的胆略与抱负。身在庸耕之中的陈胜，就有“苟富贵，无相忘”的憧憬与追求，当他得不到周围人的理解时，他只能仰天感叹：“燕雀安知鸿鹄之志哉！”^② 见到盛张仪仗而出巡的秦始皇，血气方刚的项羽岸然说：“彼可取

① 参见拙著《楚汉复封建述论》载《贵州社会科学》1990年第6期。

② 《史记·陈涉世家》。