

孙 武

——中国兵家之鼻祖

孙武，春秋末期我国著名军事家。字长卿，齐国人。早先去齐归吴，淡泊功名，专事兵法理论研究。后被举荐，以《兵法》13篇见吴王阖庐，被任命为将，曾与伍子胥一道率兵伐楚，连战连捷，所向披靡，使吴国威名大振。

孙武所著《孙子兵法》是我国现存的最古兵书，而且也是世界上最早的军事专著，对中国，而且对世界的军事史，产生了广泛而深远的影响。西汉史学家司马迁曾说：“世俗所称师旅，皆道孙子十三篇。”第一个注释和阐述《孙子兵法》的大军事家曹操，称赞《孙子兵法》说：“吾观兵书战策多矣，孙武所著深矣。”他要求部下将领们领会书中“审计重举、明画深图”的真谛。唐太宗评价古代兵法：“观诸兵书，无出孙武。”到了宋代，《孙子兵法》被列为《武经七书》之首。明代民族英雄戚继光更认为《孙子兵法》是“纲领精微”的“上乘之教”。孙中山先生认为自从有了《孙子兵法》，“便成立了中国的军事哲学。”《孙子兵法》不但在国内影响巨大，在国际上也享有盛誉，被国外人士认为是“最早最优秀的著作”，其内容“闳廓深远”；“诡谲奥深”。约在公元7世纪，《孙子兵法》首先东传到日本、朝鲜，18世纪以后，《孙子兵法》先后又被译成英、法、德、捷、俄等多种文字，1972年

美国出版的约翰·柯林斯的《大战略》一书，赞誉“孙武是古代第一个形成战略思想的伟大人物”。

一、田园隐居 研究战史

孙武所处的时代，大致与孔丘（前 551—前 479 年）同时，其生卒年月已不可考，主要活动在吴王阖庐（前 514—前 496 年在位）时期和吴王夫差（前 495—前 473 年在位）的前期。

孙氏家族的祖先，是陈国的公族，本姓妫。

公元前 705 年，陈厉公的夫人生了个儿子，取名叫完。公子完问世的时候，正逢周天子的太史因事路过陈国。陈厉公得了儿子，有了后嗣，心中甚是高兴，就请这位“善知天命”的太史，给自己的儿子算上一卦，看看这孩子将来的命运如何。太史见陈厉公正在兴头上，扫兴的话当然不能讲，好听的话也不宜说过了头，便模棱两可地解释卦辞说：“恭喜陈侯，此卦大吉。贵公子将来是要做国君的，不在陈国，就在别国；不是他本人，就是他的子孙。”陈厉公听了太史的一番“宏论”，居然十分高兴，除盛宴招待太史外，还厚赐其金帛。这位被周太史预言为前途远大的公子完，就是孙武的直系远祖。

后来，陈完长大以后，为了回避宫廷斗争，便携家带口，来到了齐国，并在那里定居下来，并改姓田，这样他又被称为田完。100 多年以后，田氏家族越来越兴旺，地位也越来越显赫。田完的后代不少人身居要职，田氏成了齐国后起的一大家族。

田完的四世孙田无宇，颇有勇力，深得齐庄公（前 553—

前 548 年在位)的信任。齐景公(前 547—前 490 年在位)时,田无宇的一个儿子田书,做了大夫。他很有军事才干,因为领兵伐莒有功,齐景公在乐安(今山东惠民)封给他一块采邑,并赐姓孙氏。因此,田书又被称为孙书。孙书的儿子孙冯,做了齐卿。这个齐卿孙冯,就是本书主人公孙武的父亲。

孙武生活在齐国的时候,正值齐国内部矛盾重重,危机四伏。齐景公初年,左相庆封灭掉了右相崔杼。接着,田、鲍、栾、高等四家大族又联合起来,赶走了庆封。后来,内乱日甚一日,齐国公室同四家大族的矛盾,四大家族相互之间争权夺利的斗争,一浪高过一浪。当四大家族勾心斗角,争权夺利愈演愈烈之时,田氏的支属孙氏,担心田氏宗族一旦失势,会殃及自身,便离开齐国,投奔吴国去了。

吴国占有今天江苏大部和安徽、浙江的一部分。它东靠大海,南同越国接壤,西与强楚为邻,北与齐、晋各国相望。在东周列国中,它立国很早,开化却很晚。直到公元前 584 年,晋国为了牵制楚国,在楚国后院点火,才派大夫巫臣出使吴国,教吴乘车,教吴战阵,教吴叛楚。这样,吴国才开始同中原各国有了交往。

春秋之际,封国林立,一些失意或是遇到祸难的士大夫,往往因故出走,离开自己的侯国,到他国去求官谋生。孙武来到吴国的前后,还有两个楚国人,一个叫伍子胥,一个叫伯嚭(pǐ),因为祖父无辜被楚王杀害,都相继逃到吴国,想凭借吴国的力量,替父辈报仇雪恨。

伍子胥经过千难万险,来到吴国以后,很快便投在公子光的门下做了宾客。公子光是吴王僚的叔伯兄弟。他雄心勃勃,不愿久居人下,便笼络贤才,等待时机,取吴王僚而代

之。伍子胥发现公子光另有志向，不愿卷入吴国内部的斗争，便寻个借口，到边邑去务农去了。为了给自己留条后路，伍子胥物色了一位名叫专诸的勇士，推荐给公子光。

这时候，孙武也在边邑过着隐居的生活，他一面灌园种地，一面苦读兵书，写作兵法。孙武生活在一个战争频繁兼并激烈的时代，身处有着源远流长的军事传统的齐国。他的父祖既是卿大夫，又是有名的将领，这些都是他能够写出兵法的有利条件。孙武是一个喜欢研究战史的人。早在少年时代，每当遇见老一辈的人，他总是要打听昔日的战争情形。如果遇到曾经实地参加过战争的人，一定请他讲一些实战的经验。久而久之，他渐渐认识到打胜仗有打胜仗的理由，打败仗也有打败仗的原因，并非像人们传说的那样，一切都是命中注定，个人无能为力。

孙武常常把研究的心得写在笔记簿上。此时离纸张的发明尚有 600 多年。所谓笔记簿就是在竹片或木片上以小刀刻字或者用漆书写，然后再连在一起。至于作战地图，他则绘在大张的帛布上，注明军队或车船的配置及移动情况，标出战争的原因、经过和结果，有时还要加上自己的评语。潜心研究的结果，渐渐形成了他独特的军事思想。

经过长时间的资料搜集，脑子里有了初步概念之后，他又前往战场实地进行勘察和研究。这项工作在当时交通条件相当落后的当时，是极为辛苦而麻烦的。然而他却乐此不疲，前后竟持续了 20 年之久。

孙武研究战争、战略和战术，并非要借此去游说诸侯从而获取高官厚禄。他没有名利之欲，完全出于个人的兴趣。他只希望自己能够安分、平凡而恬静地度过一生。然而，许多

事情并不像自己想象的那样一帆风顺，命运偏偏和孙武开了一个玩笑。早先来到吴国的伍子胥对孙武的才干和学说十分钦佩，他认定孙武是个人才，迟早有一天会脱颖而出，干出一番轰轰烈烈的大事来的。正所谓：“大鹏一日冲天起，扶摇直上九万里。”因此，他经常到孙武那里串门，共同探讨一些军事问题，如此一来二往，时间一长，两人竟成了莫逆之交。

二、著书立说 身蒙七荐

周敬王四年（前 516 年），楚平王去世，年幼的楚昭王继位。第二年春天，吴王僚乘楚国君弱小又忙于治办丧事的机会，任命胞弟公子盖馀、公子烛庸为将，率领三军，兴兵伐楚。二公子求胜心切，领兵贸然深入，结果被楚军切断了后路。

公子光见大军被困在外，国内兵力空虚，便把专诸找来计议说：“机不可失，时不再来，不举大事，君位难得！”于是，由公子光设计，让专诸在酒席上刺杀了吴王僚。公子光夺得了王位，称为吴王阖庐。阖庐是一位奋发图强立志改革的君主，他决心要使落后的吴国赶上中原各国，摆脱长期以来遭受楚国欺凌的屈辱地位。为此，他“食不二味，居不重席，室不崇坛，器不彤缕”，不迷恋安逸，不贪图享受，不追求玩好，一心要振兴吴国。因此，吴王迫切希望聚集人才，以佐自己成就富国强兵的伟业。

阖庐即位之初，既怕国人不服，又担心诸侯不相信自己。为了保住王位，他一面施恩行惠，收买人心，一面礼贤下士，网罗人才。阖庐首先选中了伍子胥，任命他做了行人。

行人本是掌管朝觐聘问的官，伍子胥这个行人却不同一般。吴王器重他的内政外交才干，经常同他商议军国大事。有一次，吴王问道：“我国地处偏远，蜗居东南；地势低湿，江海为害；国无城防守御，民无衣食之藏。这种贫弱状况，如何改变？”

伍子胥沉思了一会，回答说：“凡是想图霸称强的君主，必须修城郭，设守备，练士卒，广积蓄。”

吴王很赞同伍子胥的意见，并委托他去逐件施行。国都在姑苏（江苏苏州）建成以后，吴王还特意把西向的“阖闾门”称为“破楚门”，以示自己伐楚的决心。

吴、楚两国势不两立，是世代的冤家对头。吴王有心派伍子胥、伯嚭率军伐楚，又对他俩放心不下，怕他们到时只顾公报私仇、滥事砍杀，误了自己的大事。一天，吴王站在宫苑中的高台上，望着远方，慨然长叹。群臣都不解其意，惟有伍子胥心中明白，这是吴王在为选将而发愁。于是他趁机向吴王推荐孙武，并向吴王介绍了孙武的家世、人品和才干，称赞孙武是个文可安邦，武能定国的旷世奇才。可是，孙武自从来到吴国后，一直忙于勘察战史，隐居著书，吴王连孙武这个名字都没听说过，甚至认为一个农夫不会有多大的本事。伍子胥奏道：“此人精通韬略，有鬼神不测之机，天地包藏之妙。诚得此人为军师，虽天下莫敌！何况楚国？”尽管伍子胥费了好多口舌，吴王仍然无动于衷，反而转变话头，同伍子胥谈论起军旅之事。伍子胥一边应对，一边找机会举荐孙武。整整一个上午，伍子胥借论兵之机，前后七次向吴王推举孙武。到后来，吴王听得厌烦了，便瞋怪说：“我看你是以举荐人才为名，实际上是想呼朋引类，结党营私，以加强

自己的势力和地位！”伍子胥见光凭口说打动不了吴王，便将孙武写的兵法拿来，呈给吴王看。

吴王将孙武的竹筒兵书放在几案上，逐筒翻阅。每看一筒，吴王便情不自禁地叫好。他越看越爱看，越看越有兴致。从《始计篇》、《作战篇》、《谋攻篇》、《军形篇》、《兵势篇》、《虚实篇》、《军争篇》、《九变篇》、《行军篇》、《地形篇》、《就地篇》、《火攻篇》，一直看到《用间篇》，一字不漏，看到一些警句时，还击节赞叹。吴王看了兵法之后，感到非常满意，便急不可待地要见其本人。伍子胥奏道：“孙武此人不轻易进仕，非寻常可比，必须以礼聘请，方肯来见。”吴王答应，命取黄金十镒，白璧一双，使伍子胥驾车前往，接孙武前来一见。

三、斩姬练兵 受命为将

伍子胥乘车来到孙武住处，见面之后，恭恭敬敬地作了长揖，带着亲切的微笑问候他的起居饮食，然后取出礼物送给孙武。见孙武高兴的样子，伍子胥又转达了吴王准备聘请他为将军的意思，激励他说：“先生饱学，满腹韬略，弃之乡野，岂不太可惜了？”

孙武淡然一笑：“我研究兵法只是一种爱好，并非想借此荣登官场，享受荣华富贵。而且就我个人而言，我是一个拙于辞令的人，怎能担当大王的重任呢？”他委婉地拒绝了伍子胥的好意。

不料伍子胥完全掌握了他的心态，并不想强求，以更温和的口气说：“先生的清廉我向来钦敬，您不愿出仕为官也在

我的意料之中。不过吴王思贤若渴，一心礼聘先生，如果我将先生的话转达吴王，他也未必相信，反会认为我办事不力。还是先生辛苦一趟，如果您要辞谢，请当大王之面禀告。希望先生体谅我的苦衷。”

孙武不好再说什么，遂和伍子胥一起前往吴都。

一日早晨，孙武正在客馆等候召见，没料到吴王亲自来登门拜访。

见面以后，吴王赞赏地说：“先生的兵法，寡人已经逐篇拜读，实是耳目一新，受益匪浅。”

孙武谦谢道：“草野之民，学疏才浅。承蒙大王错爱，实不敢当。”

吴王说：“先生不必过谦，你的兵法确是前所未见，博大精深，但不知实行起来如何，可否为孤王小规模地演练一番，让我们见识见识？”

“可以。”孙武回答。

“先生打算用什么样的人去演练？”吴王问。

“随君王的意愿，用什么样的人都可以。不管是高贵的还是低贱的，也不论是男的还是女的，都行。”孙武自信地回答。

吴王想给孙武出个难题。便问道：“用宫女可以吗？”

“可以。”孙武坚定地回答。

吴王大笑道：“先生是在和寡人开玩笑吧？天下岂有妇人女子，可使其操戈习战的？笑话，笑话！”

孙武激动起来，站起来斩钉截铁地说道：“大王如果信得过臣，请将后宫的宫女交给臣，如果不能训练成军队，臣愿受欺君之罪！”

吴王即将后宫美女 180 人交与孙武，把王宫变成了训练

场，自己和群臣饶有兴致地坐在望云台上观看。

孙武征得吴王同意后，将吴王的两个宠姬左姬和右姬充作队长，然后要求说：“军旅之事，必须号令严明，赏罚得当。虽然是训练，也是应该有的。请立一人为执法官，二人为军吏，负责传达命令；二人负责击鼓；力士数人，充作牙将，拿上各种兵器，列于坛上，以壮军威！”吴王传令立即在王宫卫队中选用。孙武更换戎装，头戴兜鍪，将宫女分为两队，右姬统领右队，左姬统领左队，全部换上戎装，右手操剑，左手握盾，倒也十分整齐。

准备完毕，孙武宣布命令：“一不许混乱队伍；二不许笑语喧哗；三不许故意违反军令。”然后亲自在场地画好绳墨，布成阵势。命令传令官授予二队长每人一面黄旗，执之为队伍前导，众宫女跟随队长之后，五人为一伍，十人为一总，步伐要整齐，距离要适当。听从军鼓来决定进退，左转右转，寸步不乱。孙武把命令讲完之后，问众宫女：“听明白没有？”众宫女们嘻嘻哈哈，参差不齐地回答：“明白了。”

紧跟着，孙武下令说：“听到第一遍鼓时，两队要一齐前进；听到第二遍鼓时，左队要右转，右队要左转；听到第三遍鼓时，所有将士都要挺剑持盾作出争战之势；听到锣声，左队和右队即回复原地。”宫女们觉得新鲜而又好玩，皆掩口嘻笑。

鼓吏禀报：“鸣鼓一通。”

宫女或起或坐，参差不齐。

孙武站起来严肃地说：“约束不明，贯彻得不力，这是将领之过，是我的不对。”遂命令军吏再一次地宣布军法、军令，强调说，如果再有不听命令的，就要斩首示众。

鼓吏再次击鼓。

宫女们倒是都站起来了，但东倒西歪，嬉笑如故。

孙武亲自拿起鼓槌，再次重申军法和军令，并用力击鼓。

左姬、右姬和宫女们看见孙武那副认真的样子，觉得甚是好玩，倚仗吴王对自己的宠爱，更加大笑不止，甚而索性爬在地上不动。

孙武见此情景，心想，如果再来真的。眼下的局面将难以收拾，我也将贻笑天下。于是两目圆张，大怒道：“执法官安在？”

执法官立刻走上前来，跪下听候命令。

孙武厉声说道：“约束不明，将之过也，既已再三约束，士兵不听从命令，那就是士兵的罪过了。军法上是怎样规定的？”

“当斩！”执法官回答说。

孙武说：“士兵难以尽诛，可将二位队长斩首示众。”

执法官见孙武发怒之状，不敢违令，便将左、右二姬绑上，准备行刑。两位宠妃见孙武要杀她们，刹时间魂飞天外，号啕大哭，众美女全都大惊失色，惶恐不安。

哭声惊动了吴王阖庐，他见孙武真的要斩自己的两位宠妃，忙派人急驰校场，命令孙武道：“寡人已经知道将军用兵的能力了，但左右二姬甚合寡人之意，如果二姬有所不测，寡人将食不甘味，请将军赦之！”

孙武坚定地回答说：“军中无戏言。臣已授命为将，将在外，君命有所不受。如果我循私而释放有罪者，何以服众？”命令左右：“速斩二姬！”然后将二姬之首示众。

孙武另选二位宫女担任队长，继续鸣鼓操练。宫女们个

个打起精神，再不像刚才那样嘻嘻哈哈，嬉闹无常。全场肃穆异常，一鼓起立，二鼓转侧，三鼓合战，鸣金收兵。左右进退，回旋往来，皆合规矩，毫发不差，自始至终，井然有序，寂然无声。

孙武派遣一位军吏，向望云台上的吴王报告说：“训练已经完毕，请大王亲临检阅，这群女兵已可以听命于大王，赴汤蹈火也在所不辞！”

由于宠妃被杀，吴王的心中甚是不快，但又不便发作，只好强忍怨气，对军士说：“你去告诉孙武，他很辛苦，回去休息吧，我也不想去检阅了。”

坐在一旁的伍子胥连忙躬身说道：“臣曾听说过，军中最重要的是军律，军律不严明，兵法就无法执行。戏而起兵，没有不失败的。希望大王前去检阅，成大业的人不能偏执于儿女私情，请大王明察。”

吴王听了伍子胥的一番谏诤后，顿然醒悟，于是率领群臣前去检阅。宫女们娇艳的面庞，此时却变得十分严肃，君王驾临，仍然目不斜视，全神贯注地听着孙武的号令，动作协调一致，丝毫不敢苟且，真的变成了一群军纪严明，赴汤蹈火也在所不辞的勇士了。

检阅完毕后，吴王带着孙武和伍子胥来到王宫，连声夸赞道：“孙先生，今天看到您优异的表现，真是钦佩之至，不愧为难得的将才啊！”

孙武先是向吴王谢罪，接着便申述杀姬的理由。他说：“令行禁止，赏罚分明，这是兵家最基本之法，为将治军之通则。用众以威，责吏从严，只有三军遵纪守法，听从号令，才能克敌致胜。”听了孙武的一番解释，吴王怨气消散，便去掉

杀姬之恨，拜孙武为将军。在孙武的严格教导下，吴军很快便成为一支纪律严明，训练有素的部队。

四、君臣问答 纵论天下

在伍子胥、孙武的精心治理下，吴国的内政和军事都大有起色。吴王极为倚重二人，把他们视同自己的左右臂、股肱之臣，经常在一起谋划经国治军的大计，议论古来帝王治国平天下的经验教训，分析当时各国政事的利弊与得失。

吴王也挺喜欢军事，对如何治军，很有兴趣。他从《孙子兵法》上看到治军有道，便想作深入的探讨。

有一天，吴王同孙武讲论起治军之道，孙武说：“远古的时候，黄帝坐镇中央，四方首领为恶肆虐。黄帝先是与民休息，广积粮谷，赦免罪犯，取得了天时、地利、人和三方面的优势之后，才南伐赤帝，东伐青帝，北伐黑帝，西伐白帝，四战四胜，天下平定。后来，商汤王（商朝开国君王）伐灭夏桀（夏朝末代君王，荒淫残暴），据有九州；周武王铲除商纣，四海归一。这一帝二王，都是因为据有天时、地利，顺应民心，才无往而不胜的。”

又有一天，吴王同孙武议论起晋国的政事。吴王问道：“晋国的大权掌握在范氏、中行氏、智氏和韩、魏、赵六家世卿手中，他们各自掌管晋国的一块地方，相互争权夺利。依将军看来，长此下去，六卿之中谁先灭亡，哪个家族能够强大起来？”

孙武思考了一会儿，说道：“依臣浅见，六卿之中，范氏、中行氏两家会最先败亡。”

“将军根据什么作出这样的判断？”吴王问。

“臣下是根据他们亩制的大小、收取租赋的多少以及士卒的众寡、官吏的贪廉做出判断的。以范氏、中行氏来说，他们以一百六十平方步为一亩。六卿之中，这两家的田制最小，收取的租税最重，高达五分抽一。公家赋敛无度，人民累死沟壑；官吏众多而又骄奢，军队庞大而又屡屡兴兵。长此下去，必然众叛亲离，土崩瓦解！”孙武回答。

吴王见孙武的分析切中两家的要害，很有道理，就又接着问道：“范氏、中行氏败亡之后，又该轮到哪家呢？”

“根据同样的道理推论，范氏、中行氏灭亡之后，就要轮到智氏了。智氏家族中的亩制，只比范氏、中行氏的亩制稍大一点，以一百八十平方步为一亩，租税却同样苛重，也是五分抽一。智氏与范氏、中行氏的病根几乎完全一样：亩小，税重，公家富有，人民穷困，吏众兵多，主骄臣奢，又好大喜功，结果只能是重蹈范氏、中行氏的覆辙。”孙武回答。

吴王继续追问：“智氏家族灭亡之后，又该轮到谁了呢？”

“那就该轮到韩魏两家了。韩、魏两家以二百平方步为一亩，税率还是五分抽一。他们两家仍是亩小，税重，公家聚敛，人民贫苦，吏兵众多，急功好战。只是因为其亩制稍大，人民负担相对较轻，所以能多残喘几天，亡在三家之后。”孙武回答。

孙武不等吴王再问，接着说：“至于赵氏家族的情况，和上述五家不大一样。六卿之中，赵氏的亩制最大，以二百四十平方步为一亩。不仅如此，赵氏收取的租赋向来较轻。亩大，税轻，公家取民有度，吏兵寡少，在上者不致过分奢侈，在下者尚可温饱，苛正丧民，宽政得人。赵氏必然兴旺发达，

晋国的政权最终要落到赵氏的手中。”

孙武论述晋国六卿兴亡的一番话，就像是给吴王上了一堂治国安民的课。吴王听了之后，深受启发，高兴地说道：“将军论说得很好，寡人明白了。君王治国的正道，就是要爱惜民力，不失民心。”

又过不久，吴王认为伐楚的时机业已成熟，召集群臣商讨伐楚大计。伍子胥欣喜不已，盛赞吴军为精锐之师，士气如虹，定能扫荡荆楚，称雄中原。群臣亦都激奋不已，认为定能大获全胜，马到成功，吴王见孙武沉默不语，便征询他的意见。

孙武站起来说道：“伍卿和诸位所谈固然不错，吴国现在兵强马壮，斗志高昂。但战争必须知己知彼，方有胜利的把握。依我看，楚国诛杀了奸臣费无忌，深得民心，愤怨之情已经消失，附庸之国尚未与它离心离德，国势也未衰微到不堪一击的程度。再说，”他看了伍子胥和最近由楚逃到吴国的伯嚭一眼，顿了一下，接着说道：“伍卿和伯卿皆为楚之亡命客，楚吴两国难免有人认为这是出自两卿报宿怨之心，这样只会激起楚人仇恨，其斗志也会更加旺盛，吴兵也未必肯于卖命，这对我们是十分不利的。兵乃凶事，不可妄动干戈。我认为，必须在交战前就有胜利的把握，不打无准备之仗，不打无把握之仗。”

孙武侃侃而谈，对敌我双方实事求是的分析，入木三分，透彻明了，吴王和群臣听了无不信服，最后他说：“目前我们应该做的，一是加强我国的国势，训练好士卒；二是离间楚与其附庸国之间的关系，使其归附于我，为我所用；三是想办法使楚国上层发生内乱，特别是对骄横的令尹囊瓦，应尽力纵

其气焰，令其内乱，待其后院起火，我们再乘势击之，可一举成功。”

吴王及群臣听了孙武一番入情入理的分析，无不为之折服。于是便按孙武的意见，对内励精图治，富国强兵，对外积极活动，离间楚国上层及楚与其附庸国之间的关系，为下一步灭楚创造条件。

五、疲楚误楚 无中生有

吴王是个有见识、有雄心的君主，又有伍子胥、孙武两员股肱之臣，真是如鱼得水，如虎添翼，不上几年功夫，吴国便由一个贫弱的小邦，一变成为府库充实、兵强马壮的国家。吴王凭借不断增长的政治、经济和军事实力，开始同强楚争霸东南。

阖庐即位时，领兵在外的公子盖馀和公子烛庸，分别逃到徐国（在今安徽泗县）和钟吾国（在今江苏宿迁东北）避难去了。公元前512年（吴王阖庐三年）夏，吴国派出使臣，责令徐国和钟吾国交出二公子。二国依仗有强大的楚国撑腰，拒不从命，私自放走了二公子，让他们去投奔楚国。楚国十分得意，立即派出大员隆重迎接二公子，楚昭王下令，请二公子在养地（在今河南沈丘县）暂住。接着，又命令莠尹然、左司马沈尹戍重修养城，把养城东北边的城父、东南边的胡田两块地方封给二公子，企图利用二公子为害吴国。

徐国和钟吾国的胆大妄为，楚国的挑衅行动，大大激怒了吴国君臣，给吴国出兵提供了口实。这年冬天，吴王派孙武、伍子胥兴师伐讨。钟吾国小民贫，不堪一击，很快灭亡。

吴王即以得胜之师，回兵伐徐。徐国君臣一面固守城池，一面火速派人向楚国告急。楚国当即派沈尹戌率兵救徐。孙武主张兵贵神速，他见强攻一时难以取胜，怕旷日持久，楚兵来援，于己不利，便下令士卒日夜赶修堤防，堵截山水，灌淹徐国。楚国救兵还未赶到，徐国城池已被大水冲泡，徐国军队不战而溃，国君章禹领着夫人和近臣向吴军投降。

孙武旗开得胜，马到成功，连灭二国。吴王得意忘形，想乘势移兵伐楚，扩大战果。孙武认为不妥，进谏说：“楚军是天下的一支劲旅，非徐国和钟吾国可比。我军已连灭二国，人马疲劳，军资消耗巨大，不如暂且收兵，蓄精养锐，再等良机。”吴王听从了孙武的劝告，下令班师。

大军回国之后，吴王向伍子胥征求伐楚的方略，伍子胥献计说：“楚国政出多门，意见分歧，莫衷一是，谁也不愿承担责任。假如把我军分成三支，轮番去骚扰它，彼出我归，彼归我出，楚军必然疲于奔命。待楚军疲惫之后，我们通过外交、间谍等途径影响他们的决策，造成他们的失误。然后再大举伐楚，就一定能成功。”吴王采纳了伍子胥“疲楚误楚”的计谋，并责成伍子胥、孙武去具体实行。

吴王阖庐四年（前511）秋，吴军用一支人马围攻楚国六（今安徽六安县北）、潜（今安徽霍山县南）二城。楚国闻警，马上派沈尹戌率大军救援。伍子胥、孙武估计楚国救兵快赶到了，便主动撤兵。楚军扑了空，白跑一趟，将潜城人迁到南岗（今安徽霍山县北）以后，只好回军。

楚军人未解甲，马未下辮，吴军的第二支人马又包围了弦城（在今河南息县南）。楚昭王大怒，命令左司马戌、右司马稽两员大将领兵出征。楚军昼夜兼程奔赴前线，才赶到豫

章地区，离弦城还有一段路程，吴军就已主动撤离，楚军再一次赴空，士兵怨声载道。

吴军两次袭扰楚国，都曾请求越国助战。越国一向与楚国交好，根本不予理会。吴王打算伐越国，又担心一支人马兵力单薄难以取胜。正在吴王犹豫不决的时候，孙武对吴王说：“兵在精而不在多。依臣愚见，一支人马就足够了。越军虽众，我们可以用计谋使之分散，他们兵力再多也无济于事。”在孙武的策划下，公元前510年（吴王阖庐五年）夏，吴王又取得了伐越的胜利。

公元前508年（吴王阖庐七年）夏，桐国（在今安徽桐城县北）背叛了楚国。桐国的北面，原来有个小国叫舒鸠（在今安徽舒城县），很早以前就被楚国吞灭了，因此，舒鸠人对楚一直怀恨在心。于是，吴国派出间谍，唆使舒鸠人说：“如果您们想办法诳骗楚军来攻打我国，我军便假装惧怕楚军，假意代楚伐桐，使楚国对我不存戒心，这样就可以寻机消灭它。”

舒鸠人为了报复楚国，便听从了吴国的误楚之计。他们编造了一套假情报，去蒙骗楚国。楚国君臣利令智昏，竟然听信了舒鸠人的谎言，在这年秋天，派令尹（楚国的最高官职，掌握军政大权）。囊瓦（字子常）率大军伐吴。囊瓦得报吴军战船摆满桐国以南的江面，便误以为吴军胆虚，想用伐桐来讨好自己，于是把大军屯驻在豫章地区，静观事态的变化。这时吴军却在巢城（在今安徽淮南市南）附近暗中集结，等待时机。楚军从秋天一直驻扎到冬天，时间一长，士气便日益低落，防备也松懈下来。孙武抓住时机，指挥吴军发起突然袭击，在豫章地区大败楚军。吴军在胜利返回的路上，又