

魏晋南北朝

董 遇

董遇：三国时期人。

董遇是一位著名的学者。小时候他家境贫穷。年龄还不大，他就跟着哥哥下地种田，外出做小买卖，以维持全家人的生活。

董遇从小就很懂事，为人朴实，热爱劳动，能吃苦。他平时不爱说话，却非常喜欢读书。不论是下地干活，还是外出做买卖，他都随身带着经书，一有空闲，就

埋头读书。哥哥笑他是个书呆子，他不介意，还是照样抱着书本不放。尽管平时很忙，但由于他抓紧时间，坚持刻苦自学，后来，终于成为学识非常渊博的人。

许多人都慕名前来向他求教，问他怎样做学问。他只是说：

“要想增长学问，就得多读书。拿到书，你先读它一百遍！”

他还常常对人说：

“读书百遍，而义自见(xiàn)。书读的
次数多了，自然就懂了。”

“平时哪里有那么多的时间呀？”向他求教的人问道。

董遇说：

“时间是挤出来的。我的时间比别人紧得多，读书的时间只好靠‘三余’了。”

“‘三余’是什么？向他求教的人不明白。

董遇告诉他们说：

“所谓‘三余’就是：冬天农闲，没有什么农活干，是一年中的空余时间；夜晚，不能干活，是一天的空余时间；阴雨天，也不能下地干活，那是平时的空余时间。一个人要是能把这三个空余时间，全都充分利用起来，那得读多少书啊！”

那些求教的人听了，恍然大悟，纷纷点头称是。



孙 坚

孙坚（公元 155 ~ 191 年）：
三国时期吴郡富春（今浙江富阳）
人，字文台。孙权的父亲。

孙坚受家庭的影响和教育，在少年时代，就勇鸷刚毅，聪明机警。

据《三国志》记载，他 17 岁那年，跟随父亲坐船到浙江钱塘一带。在路上，有一天晚上，遇到了一伙海盗。那帮海盗上岸疯狂地抢劫过路商人的财物，紧接着，又在岸上声嘶力竭地吵吵嚷嚷，争先恐后

地争抢着坐地分赃。过往的旅客，非常害怕，都停步不前，河道中的船只也吓得停下来，不敢冒然行驶。

见此情景，孙坚对父亲说：

“这伙强盗，很好对付。让我去收拾他们！”

父亲连忙阻拦说：

“这可不是你一个小孩子闹着玩的事，千万去不得！去不得！”

孙坚不听劝告，坚持一定要去。父亲实在阻拦不住，也只好任他去了。只见孙坚手提一把大刀，孤身一人上了岸，他挥起臂膀，指东指西，发号施令，就像是在指挥大队人马，部署兵力，围剿海盗。

由于是晚上，海盗们远远望见他那神气活现的身影，以为真的是官兵大部队来了，连忙丢下抢劫的财物，纷纷爬上船，连滚带爬地落荒而逃。

孙坚乘胜追击，斩杀了一个海盗，带

着那海盗的人头回到船上来。父亲看他这样勇敢、机智，又惊又喜。从此，孙坚的事迹便传开了，官府听说后，把他召入府内做了官。

公元 184 年，孙坚跟着朱俊击败黄巾起义军，被任命为别部司马，后又升为议郎、豫州（今安徽亳州）刺史。公元 191 年，率军攻打刘表，被刘表的部将射死在湖北的岷（xiàn）山。他的次子孙权称帝后，追认他为“武烈皇帝”。



秦 宓

秦宓 (mì)：字子敕 (chì)，三国蜀汉时期绵竹（今属四川）人。在诸葛亮任益州牧时，他任别驾。

秦 宓小时候，喜欢读书学习，知识丰富，思维灵活。据说，他少年时代记忆力还特别好，一般人想考问他，问什么问题似乎都难不倒他。

有一年，东吴的一位叫张温的使者出使蜀时，在蜀国皇室为他接风的国宴上，

听说一个叫秦宓的少年人特别聪明，博古通今，就想提出一些问题考考他，要把他难倒。于是，就派人把他找来。

张温首先提出这样一个问题：

“听说你很有学问。我请问，天有头吗？”

人才有头，天哪里会有“头”？这是常识。在座的官员，都觉得这个问题也太难了，估计会把这个小孩子给难住，人们都为小秦宓担心。

正在大家为他担心时，秦宓说话了。他胸有成竹地说：

“天也有头啊！我记得《诗经》上有这样的说法：‘乃眷西顾。’即天子注视西部的意思。天子就是‘天’啊。没有头，怎么注视西部呢？”

这是《诗经·大雅·文王篇》中的一句话。那是说，周文王要扩大自己的国土，把视线投向了西部。这里的“眷”，就是顾慕、注视的意思。

张温和官员们听了，都为秦宓的博学，感到惊讶。

接着，张温又提出了一个问题：

“天有耳朵吗？”

秦宓又立即回答说：

“有啊！《诗经·小雅·鹤鸣篇》中有这样的诗句：‘鹤鸣于九皋（gāo），声闻于天。’仙鹤在又深又大的沼泽地大声鸣叫，就连上天也听到了。能说‘天’没有耳朵吗？‘天’没有耳朵，怎么能听到呢？”

人们听了秦宓的回答，觉得是言之成理，持之有故，不住地点头称赞。

提了两个问题，还没有难倒秦宓，张温有点不甘心。就又提出了第三个问题：

“请问，天有脚吗？”

秦宓马上回答说：

“当然，天也有脚。《诗经·小雅·鱼白篇》中有诗这样的诗句：‘天步艰难。’‘天’要是没有脚，能说‘天步艰难’吗？”

张温仍旧不死心，再次提出一个问题：

“ 请问，天有姓吗？ ”

秦宓应声答道：

“ 有啊 天姓 ‘ 刘 ’ ？”

“ 什么？怎么见得天姓 ‘ 刘 ’ 呢？” 张温感到非常疑惑。

秦宓笑了笑说：

“ 当今蜀国的天子刘备，就是姓刘啊！难道 ‘ 天 ’ 不是姓 ‘ 刘 ’ 吗？”

经过如此一连串的提问，秦宓言之成理，持之有故，对答如流，都没有把他给难倒。张温不得不由衷地佩服秦宓的特殊才华。

郭 嘉

郭嘉（公元 170 ~ 207 年）：
字奉孝。颍川阳翟（今河南禹县）人。三国时期，曹操在军事上的重要谋士 也是我国历史上著名的谋略家。

郭嘉年少时，就有渊博的学识，并且精通兵法。为了施展自己的才智，在东汉末年，在他十几岁时，便投奔了袁绍。在袁绍处住了数十日，他感到袁绍空有虚

名，不能成就大业，便不辞而别。

公元 186 年，郭嘉 17 岁。曹操的谋士荀彧（yù）得知郭嘉之才，便向曹操作了推荐。曹操召见郭嘉，经过交谈，觉得郭嘉是个不可多得的人才。他心中大喜，兴奋地说：

“成就我的大业，必须有这样的人才啊！”

于是，当即任命郭嘉为司空属下的军师祭酒，成为曹操的部下。

这个时候，曹操与袁绍的矛盾已经激化，双方正在酝酿着一场大战。袁绍自恃兵多粮足，准备率十万大军南下。曹操知道袁绍拥有河北中、南部，山东的中、东、北部，山西并州，地广兵强，势力强大。如果征讨袁绍，恐怕兵力不敌。此时，曹操兵少粮缺，以劣势在官渡（今河南中牟）相拒，形势很不利。于是，曹操便与郭嘉商量。

郭嘉略加思索，便对曹操说：

“古今成败，但视智愚，不在强弱，刘、项存死，公所深知。汉祖唯智取胜，项羽虽强，终为所败。依我所见，今绍有十败，公有十胜。”

这是说，古今战争的胜败，不在于兵力的强弱，而主要在于指挥者是聪明还是愚笨。当初，刘邦、项羽的生死搏斗，您是知道的，汉高祖是靠智慧取胜的，项羽兵力虽强，但终于被刘邦打败。依我之见，现在袁绍有十个方面的弱点，而您却在十个方面胜于他。

曹操一听，非常感兴趣，让他一一说来。

郭嘉接着说：

“（袁）绍繁礼多仪，拘守旧制；公（曹操）纯任自然，因时定制，此其一。绍以逆动，违背人心；公以顺动，遵汉统一，此其二。汉末政失于宽，绍以宽济宽；公

纠之以猛，上下遵法度，此其三。绍外宽内忌，用人多疑，任人唯亲；公用人不疑，唯才是举，不问近远，此其四。绍多谋少决，坐失机宜；公能断大事，应变无穷，此其五。绍高谈揖让，徒务虚名；公至诚待人，实事求是，此其六。绍见人饥寒，非不知恤，但往往顾近略远，见小失大；公于小事或有所忽，至于大事却无不周，恩之所加，过其所望，此其七。绍大臣争权，谗言惑乱；公御下以道，不听谗言，此其八。绍是非不明，赏罚失当；公明是非，讲法度，此其九。绍好大自夸，不知兵要；公以少克众，用兵如神，此其十。

“据此看来，胜负已分，还有什么不可以征讨袁绍的呢！”

郭嘉采取对比的方法，列数曹操和袁绍在十个方面的差别，思路清晰，对比鲜明，言之成理，持之有故。曹操听了，觉得自己大有优势，大大增强了取胜的自信

心。

曹操欣然接受了郭嘉的作战方案。战争开始后，曹操实施了郭嘉的“先擒吕布，断其后患，再灭袁绍”的战略方针，于公元 201 年春季，曹操趁袁军轻敌，内部不和，两次偷袭袁军的后方，焚烧其粮车和粮屯。袁绍所部军心动摇，纷纷溃散投降，曹操全歼袁绍军于官渡。这就是著名的“官渡之战”，创造了中国历史上以少胜多的军事奇迹！

郭嘉多谋善断，受到曹操的重视。他随曹操征战十一年，运筹策划，成为曹操的重要谋士。后来，郭嘉同曹操平定乌桓之后，自柳城（今辽宁锦州）还军，患了重病，经治不愈而亡，终年 38 岁。

吕 蒙

吕蒙（公元 178 ~ 220 年）：
字子明，汝南富陂（pí）（今安徽
阜阳县）人，三国时期东吴著名
的大将。

 蒙少年时代，非常勇敢，且有大志。年仅十五六岁的时候，就常常跟随姐夫邓当出兵打仗。邓当当时是孙坚之子孙策的部将，他发现小舅子吕蒙随军，当即严加斥责，但仍然禁止不住。

没有别的办法，回驻地之后，邓当不得不如实上告岳母。吕蒙的母亲知道后，非常生气，要严厉地责罚吕蒙。

吕蒙没有退缩，他极力分辩说：

“我家贫身贱，难以独立生活，倘若在战斗中侥幸立得军功，便可得富贵。况且，不入虎穴，焉得虎子？不亲自参加战争，怎么能提高自己的本领呢？”

吕蒙的母亲无奈，只能由他去。

吕蒙争取到母亲的理解，公开地加入了姐夫的部队。当时，邓当属下的一个小吏，因吕蒙年幼而轻视他，还讥讽他说：

“你小子有什么能耐呢！不过是想拿肉去喂老虎罢了！”

后来，那小吏与吕蒙见面时，再次当众讽刺他。吕蒙忍无可忍，一怒之下，举刀将那小吏杀掉，然后，逃至同乡少友郑长家里，躲了起来。

在同乡家里，他认真反思，非常后悔