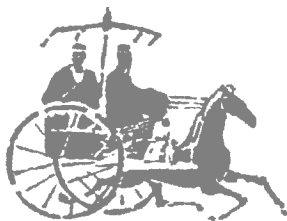


# 皇甫规



皇甫规（104~174）东汉后期名将。字威明。安定朝那（今宁夏固原东南）人。

皇甫规之祖皇甫稜，曾为度辽将军。其父皇甫旗，曾为扶风都尉。而皇甫规可能命运不济，也可能命中注定是大器晚成之辈，直到 40 岁仍是布衣。

永和五年（140 年），东汉征西将军马贤领兵 10 万人击西羌。皇甫规以马贤不熟悉用兵之术，预言其必败。果然，次年，马贤率军与羌人战于射姑山（今甘肃庆阳北），全军覆灭。

由这件事，郡将看出皇甫规“有兵略”，委任皇甫规为功曹（郡县衙门的主

要佐吏)。

皇甫规率 800 名甲士与羌人交战，斩首数级，取得一次小小的胜利。改任上计掾（负责向朝廷报告郡县财政情况的吏员）。

同年，东西羌会合，攻击陇西郡。朝廷为之忧急。身为郡衙属吏的皇甫规上书自荐，请求给以报效的机会。

他说：近年来，我多次陈述对于军国大事的看法。羌人未动，我已预见其必反；马贤甫出，我已判断其将败。这都是可以考校的。马贤等人拥兵 4 年，未能成功，枉自耗费百亿钱。这些钱，征收于平民百姓，却落入贪官污吏之手。以致江湖之人，群为盗贼。再说，羌人何为反叛？皆因我们的边将不善安抚和控制。往往侵扰、掠夺羌人，酿成变乱。战场上，我们的将军稍有小胜，就虚报战功；若遇挫折，就隐瞒不提。军士被长官克扣和虐待，进不能立战功，退不能得温饱，徒见王师之出，不见班师奏凯。羌人方面，酋豪泣血，惊惧而生变。所以，安不能久，败则经年。这是我感到痛心的事。希望能派给我两营（指扶风雍营和京兆虎牙营）二郡（指安定、陇西二郡）之兵 5000 人，与赵冲（时任武威太守）联兵作战。山川地势，我是熟悉的；行军作战，我已经历过。用不着像过去那样（对羌人）颁什么印，赏什么物，我就能消弭边患。（凡未直接引用史料原文的话语，本书均不加引号，下同，不再一一说明）

然而，这一番自作多情的忠诚表白，丝毫没有引起皇帝的注意。

皇甫规还得等待，等待……

## 直言见斥 闭门讲学

144年，汉顺帝刘保死，年仅两岁的刘炳即位，是为汉冲帝。梁太后临朝，执掌大权。

这一年，诏举贤良方正之士，进行策问。〔相当于听取布衣君子的意见，咨询政治得失。〕皇甫规在策问之列。

皇甫规好不容易等到这个直抒胸臆的机会，针砭时弊，毫无顾忌。他说：顺帝初登皇位的时候，也曾振作纪纲，不久就被奸佞包围，受贿卖爵，以致天下扰扰。如今陛下即位，理应擢用忠贞之士以致太平。然而，灾异不息，寇贼（指被迫铤而走险的农民）纵横，这是因为奸臣把持大权的缘故啊！那些太不像话的宦官，应该立即贬黜，没收其聚敛而来的财物。大将军梁冀、河南尹梁不疑，也应当增修谦和之德，辅以儒术，减省游玩的事和奢侈费用。君者，舟也；民者，水也。大将军兄弟（作为太后的亲兄弟）就是划船的人。如能尽心竭力以渡百姓，就是福。如果懈怠，就会葬身于波涛。这，能不警惕吗？

皇甫规这番话，是对梁太后说的，而这番话又恰恰惹恼了太后的同胞手足梁冀。梁冀痛恨皇甫规公开讥刺自己，乃以皇甫规为下第（末等），仅授郎中之职。

皇甫规愤而称病还乡，以《诗经》、《易经》，教授门徒300余人。

其间，郡之官吏受梁冀支使，多次构陷皇甫规，几乎将皇甫规置于死地。



## 六十为将 绥服边郡

皇甫规的教授生涯长达 14 年。直到 159 年梁冀被诛，皇甫规才拨开浓雾重见天日。

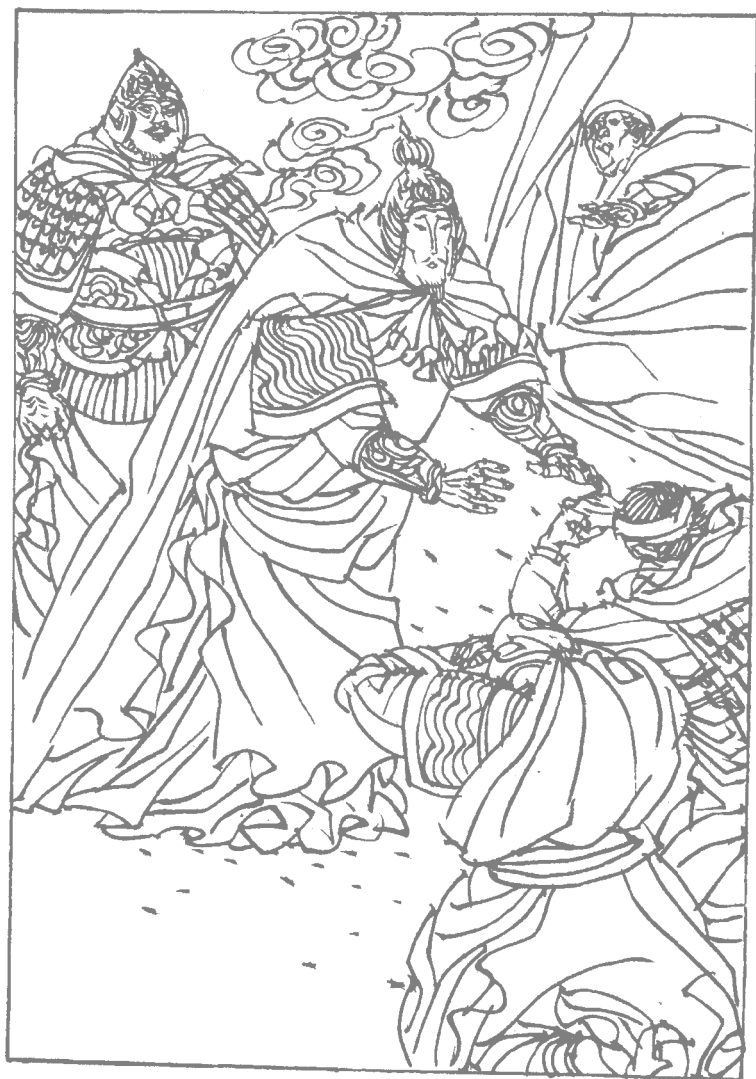
梁冀被诛之后的一个月内，朝廷连下五次诏书征召皇甫规，皇甫规都不愿受命。

160 年，太山“贼”叔孙无忌等攻杀都尉侯章。朝廷遣中郎将宗资领兵进剿，击败叔孙无忌等。随即任命皇甫规为太山太守，巩固军事进剿的成果。

如果说这一次出山是奉命而行的话，那么，161 年的出征，则是皇甫规的第二次自作多情。不过，毕竟朝廷是领情了。

延熹四年（161 年）秋，残酷镇压羌人第三次大起义的护羌校尉段颍因事下狱，羌人势焰转盛。皇甫规上书自荐说：我生长于邠岐，年五十有九，素有固疾（老毛病），恐怕哪一天死了，再也报不了君主的大恩。恳请朝廷派一个使者到三辅〔汉朝称京兆尹、左冯翊、右扶风为三辅，即京都长安周围的地方。估计皇甫规此时既不在家乡，也不在太山太守任上，而是在京畿休养。〕来，我愿将我所了解的地形、兵略的情况贡献给诸军将领。据我看，与其寻求猛将（对付羌人），不如以清平之政加以安抚；将帅与其熟读孙吴兵法，不如奉法守职。如此，也就不会有反叛发生了。

冬，战事日益紧张。朝廷乃以皇甫规为中郎将，督率关西



之兵进剿。当年斩杀攻掠三辅的零吾羌 800 余人，招降先零羌 10 万余人。

次年，皇甫规率骑兵讨伐陇右诸羌。不料疾疫流行，军人死者十之三四。皇甫规亲自巡视营帐，慰问士兵。三军感悦，上下同心，终于度过难关。

到了陇西，皇甫规不是首先采取军事行动，而是首先拿贪官污吏开刀——将安定太守孙俊、汉阳太守赵熹、属国都尉李翕、督军御史张禀、凉州刺史郭闾等或免或诛。此举的效果远胜于武力征服：“羌人闻之，翕然反善（向善），”又有 10 余万人投降。

至此，中断三年的凉州道路复通。

## 蔑视权贵      自求罪谴

皇甫规立了大功，却也闯下大祸。因为他在桑梓之地总督军政，不知道散布恩惠，收买人心，反而劾奏、惩办了刺史、太守以下若干“地头蛇”。再说，他又从来不交结宦官，打通关节。于是，从朝廷到地方，不少人告黑状，诬蔑皇甫规以钱收买羌人，让羌人假降，以换取虚誉。朝廷听信这些话，接二连三地下书责备皇甫规。

皇甫规无法忍受这种不白之冤，便上书为自己辩护。他说：只因我处分了孙俊等人，他们的亲朋、党羽、爪牙怀着为主报怨、为父复耻之心，载着礼物，带着干粮，奔走于豪门，散布流言。要是我以私财笼络羌人，则我家无担石（dàn）之

储；如若我以公家财物买人情，则所有帐簿均可核查。汉元帝时，曾以昭君和亲。汉武帝亦曾以细君远嫁乌孙王。（这不就是笼络边裔之人吗？）。而我，仅仅耗费千万钱，安抚了羌人。我又有什么罪呢？自永初年间（羌人第一次大起义）以来，出征之将不少，惨败的就有 5 人。国家耗钱上亿，这些钱到哪里去了呢？将军们班师还朝，而国家的钱币随着进了权贵的私宅，以致那些钱币的封印都还未曾动过（还是朝廷发往军中的包装）。他们得了钱财，立了功，出了名，加官晋爵。而我，却得不到好下场……

这番自白，总算打动了朝廷决策者的心。皇甫规被征还朝廷作议郎。

论功，皇甫规当受封赏。中常侍（大宦官）徐璜、左悺借此机会，向皇甫规收取贿赂。差人屡至，皇甫规“终不答”，不予理睬。这样一来，封赏化为乌有，皇甫规反而以“余寇不绝”的罪名下狱，旋即发配到左校服劳役。审理过程中，皇甫规不准属下送钱去疏通、打点。众官及太学生 300 余人到宫门前讼冤，没有结果。直到延熹六年三月，朝廷大赦，皇甫规才被释放。

十二月，皇甫规被重新起用，任度辽将军。到任数月，即上书推荐张奂代替自己，自己愿意充当张奂的副手。朝廷乃改任张奂为度辽将军，以皇甫规为使匈奴中郎将。〔在此之前，张奂以梁冀故吏的罪名被免官禁锢——禁止作官或参加政治活动——四年之久。张奂的老朋友之中，没有人敢站出来为张奂说话。皇甫规却连上七道表章荐举张奂，直到张奂被任命为武威太守。〕



张奂与皇甫规同年出生，出仕比皇甫规还晚 10 年。皇甫规甘心为其副，足见其胸怀坦荡。

延熹九年（166 年），张奂被任命为大司农。皇甫规再次出任度辽将军。

此时，皇甫规已 62 岁高龄。按说，将军任上，优游岁月，乃情理中事。可皇甫规却开始考虑辞职赋闲了。他多次上书称病，希望朝廷免他的官。朝廷却没有回音。

于是，皇甫规自己制造事端：当他的朋友、上郡太守王旻从家乡服丧归来时，他按当时礼俗，穿上白色衣服（丧衣），越过自己管辖的地界去迎接王旻。接着，他指派门客向荆州刺史胡芳告密，要胡芳以“擅远（离）军营，公违禁宪（朝廷颁布的规则）”之罪名向朝廷弹劾他。

不过，他却低估了胡芳。胡芳接到密告，当即揭穿皇甫规的“阴谋”：“威明（即皇甫规）欲避弟仕途（退隐），故激发我耳。吾当为朝廷爱才，何能申此子计邪？”换言之，我胡芳怎能上你的当呢？

正当皇甫规为无法退出仕途而犯愁的时候，机会来了。

这年秋，发生了东汉政治生活中的一件大事：名士、司隶校尉李膺因捕杀宦官亲信的术士张成，得罪了宦官，被诬为“与太学游士、诸郡生徒……共为部党，诽讪朝廷”，与名士陈寔、范滂等 200 余人下狱。名士、太尉陈蕃被免官。

当此“天下名贤，多被染逮”之际，一般人都避名士与“党人”，唯恐受牵连。而皇甫规却自认为作为“西州豪杰”而未能牵连进党人之祸是很可耻的事，居然上书自我揭发：我过去多次举荐张奂，是附党也；我被发配作劳役的时候，诸多太

学生为我讼冤，是党附也。我实在应该连坐。

世上的事往往不如人意，别人不想坐牢而被扔进大牢，皇甫规自觉往牢狱靠拢，却怎么也靠不过去。“朝廷知而不问”，皇甫规还得当他的官。

永康元年（167年），皇甫规调任尚书。〔位在尚书令之下，相当于后世政府部门的部长。〕当年夏，日食。封建社会，日食被视为灾异。皇甫规利用朝廷因“上天示警”而询问得失之机，公开为陈蕃等“党人”讼冤。他说：陈蕃等人忠心、正直、洁身守礼，却横遭迫害。“令兴改善政，易于覆手，而群臣杜口，鉴畏前害，互相瞻顾，莫肯正言。”希望皇帝赦免“党人”，以消灾祈福。

皇甫规的话，自然没被采纳。此后，皇甫规还改任过弘农太守、护羌校尉，直至病卒。

著有赋铭碑赞等文章 27 篇。

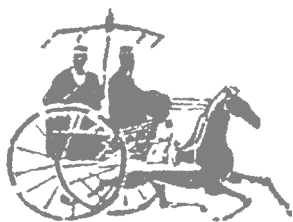
从皇甫规晚年的怪异行为，可以看出他受当时名士的影响较深，他本人也颇具名士风采。〔虽然当时的名士至多以他为“贤人”，而不视他为名士。〕

考察皇甫规为将之道，重在绥边怀远，以招降和安抚羌人为主要手段。

与皇甫规同时代、以残酷镇压羌人而著称的段颍就曾指责皇甫规和张奂的“恩降”政策是“坐致强敌”，认为对付羌人的唯一办法就是“长矛挟胁，白刃加颈（即斩杀）”。

两相比较，皇甫规不失为名将中的温良敦厚者。

# 张 奐



张奐（104～181）东汉后期名将。字然明。敦煌渊泉（今甘肃玉门西北）人。

张奐年少即游学于三辅，从太尉朱宠学习《尚书》。50岁以前，张奐主要是同《尚书》打交道，做学问。

《尚书》，简称《书》，儒家六经之一。是唐、虞、夏、商、周历代政治文献的汇编。秦亡，伏生以壁藏的 29 篇《书》传于齐、鲁间。千乘（今山东高青南苑镇）人欧阳生受业于伏生，传倪宽。倪宽复授欧阳生之子。自此，欧阳氏八世相传，皆为《书》博士。东汉乐安临济（今高青东南）人牟长从欧阳歙学《书》，著有《尚

书章句》45 万言，俗谓之《牟氏章句》。张奂嫌《牟氏章句》太繁，减为 9 万言。不久，张奂被征召为大将军梁冀府中吏员。张奂得便上书桓帝，呈上自己精减后的《尚书章句》。桓帝认可，下诏置于东观。〔东观，在洛阳南宫。东汉皇家藏书处，也是班固等东汉学者著书和校订经籍之处。后世泛指藏书和著书之处为“东观”。〕

后来，张奂以疾离任。复举贤良对策第一，擢拜议郎。

永寿元年（155 年）秋，张奂由议郎改任安定属国都尉，开始其军事生涯。

## 临危有胆识 廉德服边裔

张奂到任，发现营壁之中仅有士兵 200 余人。偏偏在这时候，南匈奴左奠鞬台耆、且渠伯德等攻扰美稷（今内蒙古准格尔旗西北），东羌与之呼应，边郡形势顿时紧张起来。

张奂没有丝毫犹豫，立即率领这 200 余人出战。部下军吏以兵力不敌为理由，“叩头争止之”，恳求张奂不要以卵击石。张奂不听，进屯长城，控扼龟兹（今陕西榆林西北），阻断南匈奴与东羌联络之道。一方面召集、补充士兵，另一方面派部将王卫去招诱东羌。

在张奂诱降政策感化下，东羌诸酋豪相率与东汉政府和亲，共同打击左奠鞬，破之。伯德惶恐，率其众投降。边境赖以恢复暂时的安宁。

战后，羌族酋豪为表达对张奂的感激之情，特意送给张奂



20 匹好马、8 枚金鐻（耳饰）。张奂“并受之（一并接受）”，赆即召来主簿（掌管文书的属吏），当着众多羌人，以酒酹地（古代盟誓的习惯做法），说：“使马如羊，不以入厩；金如粟，不以入怀。”（即使好马如群羊之多，我也不会让它进入我的马厩；即使金如粟那样多，我也不会把它揣入我的怀里。）他将马和金鐻全部还给羌人。

读者须知，东汉历史上发生过三次羌人大起义，前后延续 60 余年。羌人之所以反叛，其主因，诚如司马光在《资治通鉴》中所说：“为郡县所侵冤故也。”换言之，所谓“羌乱”，是由于东汉“吏民贪利，侵盗其畜产妻子，以此怨恨，起而背畔，世世不绝。”（《汉书·匈奴传》）在张奂之前，安定属国先后换过八位都尉，八都尉都很贪财。如今，羌人见张奂不爱财物，十分感激和敬佩。史称张奂“正身洁己，威化大行”。

延熹元年（158 年），张奂升任北中郎将，率兵讨伐上年连兵攻汉边缘九郡的南匈奴和乌桓、鲜卑。

其时，匈奴、乌桓势焰方炽，曾焚毁东汉度辽将军营门。烟火相望，汉兵大为恐慌，有的甚至打算逃跑回家。

正是在这个时候，张奂充分展示了儒者的本色。他安坐营帐之内，同弟子讲诵儒家经典，意气自若。官兵受其影响，逐渐镇定下来。

经典毕竟不是刀枪，张奂也不会迂腐到以经书退敌的地步。他采取了分化瓦解的办法，派人暗中拉拢乌桓，与乌桓订立和约，让乌桓去攻打匈奴人，杀了匈奴人的首领，迫使匈奴人投降。

此后，张奂因曾为大将军梁冀（因骄横跋扈，于 159 年被

逼自杀。)府中故吏而受牵连,免官禁锢(参见《皇甫规》) 4 年之久。163 年,由于皇甫规 7 次保荐,张奂复出,任武威太守。

在任期间,平均徭赋,督率生产,政绩比其他各郡为优。当地习俗,凡二月、五月生的孩子和与父母同月出生的孩子,全都得杀死。张奂以义训导,严加责罚,破除了这一恶劣习俗。百姓为张奂立生祠,祭拜他。

同年,代替皇甫规为度辽将军,“数载间,幽并(幽州、并州)清静。”

166 年,入朝任大司农(国家财政长官)。

当年夏季,鲜卑人听说张奂已去,乃招降南匈奴、乌桓兵分数路,每路或五六千,或三四千骑兵,入犯缘边九郡。秋,鲜卑近万人入塞,与羌人联合,攻掠北地和河西诸郡。朝廷急忙改命张奂为护匈奴中郎将,以九卿身份督率幽、并、凉三州及度辽将军、乌桓校尉两部兵力对边裔少数民族作战。匈奴、乌桓得知张奂复至, 20 余万人相率投降。由此可见,张奂威望之高,真正可以说是以一身而系边郡之安危。

167 年,羌人数千骑兵攻扰关中,杀汉兵千余人,三辅受到直接威胁。张奂遣司马尹端、董卓击败羌人,三州复安。

以张奂之战功,应当受到封赏。但张奂生平不交结宦官,所以,封赏一事搁置不理,只赐钱 20 万,“除(安排、任用)家(中)一人为郎。”[当时制度,受赐者家中可安置一个人作郎官,在宫廷或政府部门当差,享受俸禄。属特殊照顾之类。]张奂推辞不受,只要求将户籍改隶弘农郡。[张奂本籍为敦煌,是边人。改隶弘农,则属于内郡之人。传说当年西汉将领杨仆

屡立战功，耻为关外之人，上书请求将函谷关由弘农徙至新安。汉武帝准奏，原籍宜阳的杨仆因此而成为关内之人。一前一后，大概都属于同一心态吧。] 按当时制度，边人不得内移。因为张奂有大功，所以朝廷破例允准。此后，张奂即成为弘农人。

## 为人所利用 知耻而能改

建宁元年（168年）秋，张奂整旅而还京师。

摆在张奂面前的，不是庆功的宴会，而是东汉政治生活中又一个血雨腥风的大漩涡。

当年九月，名士、太傅陈蕃鉴于宦官凶焰日张，与大将军窦武（窦太后之父）合谋诛杀中常侍曹节、王甫等。事机不密，导致曹节等先发制人。混战中，曹节假传旨意，让张奂率北军五营士兵讨伐“反者”。张奂不知内情，与王甫合兵击败窦武等。窦武自杀，<sup>80</sup> 高龄的陈蕃被俘，赍即被害于狱中。窦太后亦遭幽禁。史称“群小得志，士大夫皆丧气”。

参与这场屠杀行动的张奂，不仅官复大司农，而且“以功封侯”。

然而，事后才发觉真相的张奂深感悲哀：一向不结交宦官的他，最终还是为宦官所蒙蔽和利用。张奂“深病（怨恨）为（曹）节等所卖，固辞不受”。将印绶封还，谢绝封赏。

次年四月，宫中出了一件怪事：皇帝的御座上竟然出现了一条青蛇。接着，天降暴雨、冰雹，电闪雷鸣，风雨交加，上



