

一、开创西周王业的周公

周公姓姬名旦，周文王姬昌的第四子，周武王的同母弟。他辅佐武王灭商 后又东征平叛 封邦建国 营建东都 制礼作乐，为西周王朝的巩固和发展作出了重大的贡献。他是一位对中国历史发展产生过深远影响的卓越的军事家、政治家。

（一）辅武王灭商

商代的时候，在黄土高原的渭水流域活动的的一个古老部族——姬姓的周族逐渐发展起来。周族的始祖名弃，他专心务农，在尧时曾封他为掌管农业的官，称后稷。从弃传三代到公刘时，周族定居于豳（今陕西旬邑县）那里有宽阔的原野 丰富的水源，周人的农业牧业更加发展了。从公刘传九代，到古公亶父为周族领袖时，为避免戎族的侵扰，周人迁到岐山以南的一块平坦的原野——周原 在那里规划土地 建造房屋 设立官吏，发展生产，开始形成了一个奴隶制国家。

当时商代政治腐败，社会矛盾非常尖锐。力量弱小的新兴的周国虽然服从商的统治，但它的势力却在不断地发展起来。古公亶父传位给幼子季历后，商王文丁担心周国势力的发展威胁到自己的统治，便将季历杀害。接着季历的儿子姬昌继位，他就是历史上有名的周文王。

文王在姜尚等人的辅助下，训练军队，振兴内政，灭掉了周国附近的崇、密须等小国，打败了戎人的进攻，又把国都从岐迁到丰（今陕西西安市西）。

文王敬贤礼士，修好内政。天下不满意商纣王统治的人士纷纷前来投靠，文王都予以热情接待。大颠、闳夭、散宜生等名士投靠文王后，他们也和姜尚等人一样，全力辅助文王治政。周国的政治、经济、军事力量迅速发展，到文王年迈的时候，周的势力已经超过商朝，“天下三分，其二归周”了。

文王去世后，子姬发继位，是为武王。武王即位时，“殷之叛国”越来越多，商王朝已内外交困，由周代商而王天下已成大势所趋。在这样的形势下，周武王扩建都邑，在沔水东岸新建镐京，积极做灭商的准备。武王之弟周公辅佐武王，与姜尚等制订了伐商的计划。

经过几年的准备，到武王九年时，武王大会诸侯于孟津。前来参加会盟的诸侯和部落首领，据说有 800 之多。武王举行了誓师的仪式，这就是历史上有名的“孟津之誓”，这是一次“诸侯所由用命”的重要盟会。从此，众多的诸侯都听从周指挥，灭商已有充分的把握。

在孟津之会以后的第二年 12 月，武王在周公等人的辅佐下，开始兴兵伐商。武王亲自统率战车 300 辆，虎贲 3000 人，甲士 4.5 万人，还有由各地来会的诸侯军旅以及众多的南方部落的军队，浩浩荡荡地东征。大军从孟津渡河，于武王十二年二月甲子日清晨到达商郊牧野（今河南淇县南）。武王在此举行大战前的誓师，誓词就是《尚书》中的《牧誓》。此誓词由周公所作。誓词中痛斥商纣王只听妇人（妲己）的话，不祭祀祖先天地之神，不重用自己同祖兄弟，反而重用四方逃亡罪人，放纵他们暴虐百姓，导致天怒人怨和商的衰败。誓词还申明周伐商是躬行天罚，鼓励战士们奋勇作战。

商纣王慌忙武装战俘和奴隶，拚凑了一支 17 万人的军队抵御周军。商军人数虽多，但都是被强迫征发来的，他们不想

替纣王卖命，在周军猛攻下，许多人调转矛头，往回冲杀，结果商军阵势大乱，自相践踏，很快就溃败了。纣王见大势已去，登上鹿台，自焚而死。次日，周公把大钺，召公把小钺，在武王左右，向上天和殷民宣布纣王罪状，正式宣布商朝灭亡。

武王攻克商都后，又分兵四出，基本上控制了商王朝统治的主要地区。同年 4 月，武王便胜利班师，回到镐京，正式建立了周王朝。

（二）第二次东征

武王灭商后，商的基层组织并没有打破，这是周朝统治的极大隐患。面对这种局面，周公向武王建议，对殷人实行分化瓦解、以殷治殷的政策，以此统治被征服的广大地区。武王封纣王之子武庚为王，让他统治原先殷都附近的地区和殷的遗民。以武王之弟管叔、蔡叔和霍叔领兵驻守在殷都周围，就近监视，号称“三监”。

不久，武王因日夜操劳，身染重病。周公小心谨慎伺候他，但其病情终不见好转。武王自知病将不治，想到刚刚建立的周朝还不稳固，自己的儿子诵年龄又小，不禁忧虑万分。他认为满朝文武中最忠实最有才干的就是周公，于是急召其入见，紧握着他的手，用低沉而真切的声音说：“我不久于人世了。儿子诵年幼不懂事，东方各地还不太平，为了治好我们的国家，你要负起重任。我的几个弟弟中你最贤惠，有才能，现在我把国家交托给你，我死后你就当王吧！”周公涕泣不止，不肯接受，并虔诚地向祖先祈祷，愿以自身代替武王去死。但是，不久武王还是去世了。周公便扶立 13 岁的太子诵继位，是为成王。武王之死使整个国家失去了重心，而成王年幼，无法应付当时国

家面临的复杂形势，必须有一位既有才干又有威望、能及时处理问题的人来收拾局面，这个责任便落到了周公肩上。于是周公摄政称王。

周公日夜为国家大事操劳，常常在吃饭的时候，也要把刚含进嘴的饭粒吐出来几次，去会见有急事找他的宾客。就在周公日夜忙碌、忠心辅政的时候，外面忽然传出一个谣言，说周公有野心，想谋害成王，自己当王。这个谣言越传越广，弄得京城内外人心惶惶。

周公听到这个谣言，派人认真查访，得知是自己的哥哥管叔、蔡叔等人编造出来的。他们自以为年长于周公，对周公摄政很不服气。武庚和他身边的一群殷商贵族，也处心积虑地想起兵叛乱，便在管叔、蔡叔面前极力进行挑拨。于是，管叔就派人到处散布“周公将不利于孺子（成王）”的谣言。武庚一面勾结管叔、蔡叔，一面又派人到徐戎（今安徽北部）、淮夷（淮水一带）、奄（今山东曲阜）等部族小国联络，共谋起兵反周。

周公弄清了事情的来龙去脉，便离开镐京，想去见管叔、蔡叔，进行解释。但管、蔡拒不相见。这时京城内谣言越来越多，连成王对周公也将信将疑起来。有一天，成王决定把过去所有存放祭祖祷告文字的金滕都打开来，看看过去祖宗作过什么指示。当成王看到在一册书简上写着周公请求自己代武王去死的祷告文字时，不禁呆住了。他看了一遍又一遍，激动的泪水从脸颊上掉了下来，连忙派人叫召公等人前来，对他们说：“周公真是一片忠心呀！他为了国家，为了父亲和我，操尽了心血，甚至要以自己的生命来替换我父亲的生命。这样一位我最亲最好的叔叔，我怎么会反而听信奸言，怀疑他老人家呢？”说罢，伏在几上，号啕大哭起来。召公等人也深为周公的忠诚无私所感动，眼眶里含着激动的泪水，劝成王回后宫休

息。于是，成王立即派人去迎回周公，由周公继续摄政。从此，成王对周公更信任了，周公在文武官员中的威望也更高了。

管、蔡见离间周公和成王的阴谋诡计没有得逞，就公开勾结武庚，起兵叛乱；东方的淮夷、徐戎、奄等也同时起兵反周。一时，叛乱势力控制了东方很大一片地区，严重地威胁着刚刚建立起来的周王朝的统治。在这严重关头，周公决定率兵东征。经过艰苦的战争，周军终于攻破了商的都城，杀死了武庚；接着又攻下了管和蔡，处死了管叔、流放了蔡叔。周军又乘胜东征平定了淮夷、徐戎、奄等部族小国，巩固了周在东方的统治。

（三）封邦建国

周公平息东方叛乱后，为了加强对全国广大地区的统治，便大量分封亲属，作为王室的屏藩。

周公的弟弟康叔，是周族中最可信赖的成员。周公把商王统治的旧地，以朝歌为中心，划定武父（约在今河南、河北交界处）以南，圃田以北，封给康叔，建立卫国。康叔初封时，周公反复告诫他，要实行文王“明德慎罚”的方针，广求“殷先哲王”的“保民”办法。在“商政”的基础上，加强周法的统治。通过这些措施的贯彻，很快就把殷都改造成为周的属国。

东方以商丘为中心的商代宗邑，早在商代后期已有“宋伯”之国，周公东征平叛后，就分封给旧殷贵族中反对纣比较激烈的微子启，称为宋公，使之保持商人的宗祀。

作为周公东征的主要对象之一的奄国，曾与徐人联合淮夷和其他邦国，结成为一个声势浩大的抗周势力。周公将它们叛乱活动平定之后，便由周公自己受封，命长子伯禽就封，

建立鲁国。鲁国的封疆北及泰山之下，东过龟、蒙，南包鳧、峰诸山。附近的若干小国都是它的附庸。鲁国受封时，分有周王室的各种典策、官司彝器，成了周王室镇抚徐、奄、淮夷及偏远‘海邦’的重要辅弼。

处于海、岱之间的薄姑故地，就由师尚父、姜尚受封，在营丘（今山东临淄北）建立齐国。齐国的封疆东至于海，西至于河，南至于穆陵（今山东沂水县北），北至于无棣（今山东无棣县北）。师尚父无论是在武王伐纣，还是在周公东征中，都功勋昭著，对周王室忠心耿耿。这次分封，齐国疆域相当大，并且规定对于违抗王室的侯伯之国，齐国有征伐的特权。这是夹辅周王室控制渤海沿岸和莱夷地区的重要力量。

周的同姓召公奭被封到燕，召公长子在周公东征平叛后才就封，建都于蓟（今北京一带）。燕国的建立，既可切断殷商旧族和它的北方同姓孤竹国的联系，又可以和周的远方属国——肃慎靠近，成为周王朝东北方的屏障。

河东地区，是防御群翟部落内侵的前哨。为了加强镇守，封成王同母弟叔虞于唐国的故地，建立晋国。晋国设置有‘职官五正’的国家体制，要在适应诸夏之族政令的基础上，适当照顾诸戎的传统习惯，加强戎法的统治。

周初共分封了 71 国，姬姓之国有 53 个，其中属文王诸子的有 16 国：管（今河南郑州）、蔡（今河南上蔡）、郕（今山东汶上北）、霍（今山西霍县）、鲁、卫、毛（今河南宜阳县境）、聃、郕（今山东城武县东南）、雍（今河南沁阳东北）、曹（今山东定陶）、滕（今山东滕县）、毕、原、鄆、郕（今山西猗氏县西）属于武王诸子的，有邰、晋、应（今河南宝丰县西南）、鞞（今山西芮城县西）4 国，属于周公后裔的，有凡（今河南辉县西南）、蒋（今河南淮滨期思集东北）、邢、茅（今山东金乡境）、胙（今河南

延津) 繁(今河南郑州北) 6 国。此外 还有比较疏远的宗族如虢仲(今河南三门峡) 虢叔(今河南蒙阳虎牢关) 箴。异姓的亲戚之国 除宋、齐外 还有陈(今河南淮阳) 杞(今河南杞县) 申(今河南南阳市北) 吕(今河南南阳市西) 箴国。广泛地分布在中原地区内的大小封国，与众多的旧国错杂在一起，有利于扩大周的统治范围，有利于直接加强周王室的统治力量。

(四) 营建东都

东方辽阔疆域的开拓，要求西周统治重心东移。周公东征班师后，为适应形势的发展便着手营建东都洛邑。洛邑位于伊水和洛水流经的伊洛盆地中心，地势平坦，土壤肥沃，南望龙门山，北倚邙山，群山环抱，地势险要。伊、洛、灋、涧四水汇流其间。东有虎牢关，西有函谷关，是东西交通的咽喉要道。顺大河而下，可达殷人故地。顺洛水，可达齐、鲁。南有汝、颍二水，可达徐夷、淮夷。伊洛盆地确实是定都的理想之地。

周公为营建洛邑，派召公先行进行勘察，把城址确定在涧水和洛水的交汇处，并规划了城廓、宗庙、朝、市的具体位置，接着，周公亲自来洛邑，全面视察了新邑规划，批准了在灋水西和灋水东，洛水之滨营建新都的方案。一年以后新都建成。城方 1720 丈，外城方 70 里。城内宫殿富丽堂皇，新都叫“新邑”或“新洛邑”，因此地原有郟邑，北有邾山，故又称“邾郟”。新都设王城，周王及大臣屡次来这里发号施令。新邑东郊，灋水以东殷民住地叫“成周”，意思是成就周道。周公派 8 师（每师 2500 人）军队在此驻守，作为控制东方的中心。

周公还在东都洛邑召集天下诸侯举行盛大庆典。在这里正式册封天下诸侯，并且宣布各种典章制度。

（五）制礼作乐

周公为保证西周王朝的长治久安，制定和推行礼乐制度。

“礼”强调的是“别”。它所解决的中心问题是尊卑贵贱的区分，即宗法制。周公之前没有确立嫡长子继承制。周公制礼，以嫡长子继承制作为建政的根本原则。按照这一原则，周天子以嫡长子继位，而将庶子封为诸侯；诸侯又以其嫡长子继位，而将庶子封“家”；卿大夫再以其嫡长子继位，而将庶子分封出去。此即“天子建国，诸侯立家，卿置侧室，大夫有贰宗，士有隶子弟，工商各有分亲，皆有等衰”。于是，在这一原则指导下建立起来的各级政权，便形成了稳固的等级隶属关系。周公把宗法制与政治制度结合起来，创立了一套完备的服务于奴隶制的上层建筑。由宗法制必然推演出维护父尊子卑，兄尊弟卑，天子尊、诸侯卑的等级森严的礼法。这种礼法起到巩固宗法制的作用，其目的是维护父权制，维护周天子的统治。周公制的“周礼”除有关政刑的各种制度外，还有吉、凶、军、宾、嘉五礼，即有关祭祀、丧葬、军旅、朝觐盟会和婚冠喜庆等各种典礼仪式。配合这些典礼仪式，还要具备与之相应的乐舞。这些礼乐制度，广泛地应用于政治和社会的各个方面，既能使人恪守符合等级观念的各种规范典则，又能体现当时的时代文明，所以很为当时统治阶级所重视。周公的制礼作乐工作，对后世也产生了深远的影响。

（六）还政于成王

周公摄政的第 7 年，成王已年长，西周的统治也逐步稳定了。

下来，于是周公还政于成王，自己退居臣位。他写了一篇文章叫《无逸》，谆谆劝导成王治理国家要谨慎小心，不能骄奢淫逸，既要敬重天意，也要爱护人民，这样国家才能长久。他认为，只有知道种地务农的辛劳，才懂得“小人”——农民的隐情。如果父母辛勤务农，而他们的子弟却不知道种地的艰辛，那么子弟们就会贪图安逸乃至妄诞，甚至侮辱其父母，说出诸如老年人什么也不懂这种不孝的话来。周公在《康诰》中提到，作为一个最高统治者就要知道下边的隐情疾苦，否则就会做出荒诞的事情来。周公指出殷代的君王如中宗太戊、高宗武丁、商汤之孙祖甲他们，不是庄严畏惧，勤自约束，“不敢荒宁”就是久为小人 能保惠民 不敢侮鰥寡 因此他们享国都能长久。而后来的那些商王生下来就过着安逸的生活，不知道务农的辛劳，一味地贪图享乐，所以他们享国都不长久。周公又特别提到周文王自奉节俭 参加农业劳动 能“怀保小民 惠鲜鰥寡”不敢盘桓逸乐游猎 不索取份外的东西 因而享国也比较长久。

成王接受了周公的教导，在他当政的几十年中，勤于政事，不图享乐，使周代社会比较安定，生产力有了较快的发展。

周公还政成王后，在丰京养老，不久得了重病，死前嘱托说：“我死之后一定葬在成周 示意给天要臣服于成王。”周公死后 成王将其葬于文王墓地。葬毕 成王对臣下解释说：“这表示我不敢以周公为臣。”

二、辅佐齐桓公创霸业的管仲

春秋前期 齐国出现了一位有名的政治家管仲 他辅佐齐

桓公成就了霸业，使齐国成为春秋前期最强大的一个诸侯国家。

（一）释旧怨出任齐相

管仲，又名夷吾，也称敬仲。颍上（今安徽颍上县）人。其祖先是周的同姓管国后裔。其父管庄做过齐的大夫，后来家道中衰，到管仲时已很贫困。管仲自幼通《诗》、《书》，又懂礼仪，还会驾车射箭等武艺。他对父母非常孝顺，办事勤恳，又很有政治才能，熟悉政治、经济、军事方面的知识，经常能提出一些别人觉察不到的问题，预见一些别人料想不到的事情。

管仲有一个非常知心的好友，叫鲍叔牙。他们从小一起读书，一块儿游玩。长大后，管仲随同鲍叔牙去经商。鲍叔牙看他家穷就多拿些本钱出来，赚了钱后又多给管仲一份。鲍叔牙手下的人不高兴。鲍叔牙就对他们解释说：“管仲家里穷，我们多帮他点吧！”鲍叔牙和管仲一同去打仗，管仲是冲锋在后，退却在先，参战 3 次，逃走 3 次。鲍叔牙周围的人议论说：“你这个朋友太贪，生怕死了，和他交往有什么意思。”鲍叔牙说：“他母亲老了，他保全自己的生命是为了回去能供养母亲呀！”鲍叔牙还和管仲一起去当官，管仲当了 3 次，被国君罢职了 3 次。有人又对鲍叔牙说：“你这个朋友太没能力了，你赶快离开他吧！”鲍叔牙又解释说：“他穷，国君看不起他，而且一个人总有顺利和不顺利的时候，我们不要小看了人家。”管仲听到鲍叔牙的这些话，非常感动地说：“生我的是父母，了解我的是鲍叔牙。”

后来管仲和鲍叔牙分别做了齐襄公的弟弟公子纠和公子小白师傅。此时，齐襄公荒淫暴虐，整天娱乐，不听国政，国

家被他搞得一团糟。具有政治远见的管仲和鲍叔牙预感齐国将会发生大乱。于是管仲保护公子纠逃到鲁国躲避，鲍叔牙则护送公子小白来到齐国的南邻莒国躲避。

不久，齐国果然发生了一场内乱。齐襄公的叔伯兄弟公孙无知杀死齐襄公，自立为国君。但不久，公孙无知又被齐国大夫雍廩杀死。齐国一时无君，局势一片混乱。齐国正卿高氏与公子小白自幼相好，便暗中派人去莒国请公子小白回国继位。公子小白接信后同鲍叔牙一起分析了齐国国内的形势，遂日夜兼程赶回齐国，以夺君位。公子纠的母亲是鲁国国君之女，当鲁庄公知道齐国无君后也万分焦急，立即派兵护送公子纠回国，并马上派管仲率领人马到莒国通往齐国的路上去截击先行夺君位的公子小白。管仲率队不分昼夜赶到目的地埋伏起来。当公子小白的车马走近时，管仲弯弓搭箭对准公子小白射了出去，公子小白应声倒下。管仲认为公子小白已被射死，就率领人马回去报捷。实际上，管仲的箭只射在公子小白的铜制衣带钩上，公子小白怕其再射，故急中生智装死倒下。此后，公子小白与鲍叔牙快马加鞭飞速向齐国挺进。回到齐都临淄后，公子小白就在齐国正卿高氏和国氏的拥戴下顺利地登上了君位，公子小白就是历史上有名的齐桓公。

齐桓公即位后，准备让鲍叔牙出任齐相。鲍叔牙向齐桓公举荐管仲，说管仲宽以从政，惠以爱民，治理江山，权术安稳；取信于民，深得民心，制订礼仪，风化天下，整治军队，勇敢善战。这些都是比自己高明的地方。鲍叔牙还进一步劝谏齐桓公释去旧怨，化仇为友，委管仲以重任。

管仲与公子纠等人6天后来到齐国边境时，才知公子小白已当了新君。鲁庄公闻讯气急败坏，当即派兵进攻齐国，企图以武力去夺取君位。齐桓公派兵抵御，大败鲁军，进入鲁国

境内。鲍叔牙派使臣向鲁庄公提出，要鲁国处死公子纠，交出活管仲，否则齐军将围困鲁国国都。鲁庄公迫于压力，只好按齐国要求，杀死公子纠，送回活着的管仲。管仲坐在囚车中一路恐慌，最后平安到达齐鲁边境堂阜。他的好友鲍叔牙正在此迎接他。老友相逢格外亲切。鲍叔牙马上命人打开囚车，扶管仲坐上自己的车子迅速向齐都进发。

管仲到了临淄。齐桓公听从了鲍叔牙的建议，尽释旧怨，亲切地接见了管仲，与之商谈国家大事。不久，就拜管仲为相，主持政事，位在鲍叔牙之上。

（二）全面推行改革

管仲为齐相后 为实现霸业 在齐国全面推行改革。

在经济方面 管仲提出“相地而征”的土地税收政策 就是把田地按土质好坏 产量多寡 分为若干等级 按等级高低 征收数量不等的赋税。这就使赋税负担趋于合理，既扩大了税源 也提高了人民的生产积极性。与此同时 管仲又提倡发展经济 积极通货 设“轻重九府” 观察年景丰歉 人民的需求，来收散粮食和物品。又规定国家铸造钱币 发展渔业、盐业 鼓励与境外的贸易。管仲在经济方面的改革，使齐国很快富裕繁荣起来。

在行政方面，管仲把国政分为 3 个部门，制订三官制度。官吏有 3 宰，工业立 3 族，商业立 3 乡，川泽业立 3 虞，山林业立 3 衡。郊外 30 家为 1 邑，每邑设 1 司官。10 邑为 1 卒，每卒设 1 卒师。10 卒为 1 乡，每乡设 1 乡师。3 乡为 1 县，每县设 1 县师，10 县为 1 属，每属设大夫。全国共有 5 属，设 5 大夫。每年初 由 5 属大夫把属内情况向齐桓公汇报，督察其功过。

在军事方面，管仲强调寓兵于农，把居民的组织和军队的编制统一起来。齐之都城为国“商工之乡六，士农之乡十五。”^①士农之乡每家出 1 人为士卒，每乡 2000 户，出土卒 2000 人；5 乡出土卒万人，为 1 军。士农 15 乡组成 3 军。每年利用农闲时间进行军事训练。这个办法加强了齐国的军事力量。

管仲还规定犯罪可以用盔甲和武器来赎罪。犯重罪，可用甲与车戟赎罪。犯轻罪，可以用值与车戟赎罪。犯小罪，可以用铜铁赎罪。以此来解决军队的装备不足。

管仲推行的改革，使齐国出现了富国强兵、社会安定的繁荣局面，为齐桓公称霸奠定了坚实的基础。

（三）尊王攘夷，创立霸业

春秋时期，王室衰微，列国互相征战，边境戎狄乘机入侵。面对这一形势，管仲和齐桓公提出了“尊王攘夷”的口号，并以此作为创立霸业的一面旗帜。

公元前 684 年，齐、宋联军攻打鲁国。鲁庄公接受大夫公子偃的建议，在乘丘（今山东巨野西南）打败宋军。齐军撤走。次年，宋军再次兴兵攻鲁，又遭惨败。宋国连吃败仗，国内又发生内乱。宋万弑杀宋湣公，后宋国公族借助曹国军队的帮助，赶走宋万，立宋桓公。次年春天，在管仲的建议下，齐国与宋、陈、蔡、邾等国诸侯在北杏（今山东省宁阳县西）会盟，商讨安定宋国之计。遂国（今山东省宁阳县西）应邀而不赴会，管仲为了提高齐国的威望，就派兵将遂国灭掉。

^①《管子·小匡》。

两年之后，因为宋国违背了北杏之盟的盟约，齐桓公派人到周，请求允许他率诸侯国军队讨伐宋国，得到允许，便率齐、陈、曹等国军队伐宋。周王派大夫单伯前去与诸侯国军队会合，迫使宋国最终请求媾和。

北杏之盟以后讨伐宋国的事件，是齐桓公挟王命以成霸业的一个初步行动。这年冬天，齐桓公又召集宋、卫、郑三国诸侯在鄆（今山东省鄆城县西北）会盟，单伯又到会表示对齐桓公的支持。翌年春天，再次于鄆举行会盟。除了齐、宋、卫、郑等国诸侯与会以外，没有参加第一次鄆之会的陈宣公也参加了会议。这两次鄆之会为齐国霸业的开端。

公元前 667 年冬，齐桓公召集鲁、宋、陈、卫、郑、许、滑、滕等国君，又在宋国的幽会盟。周惠王也派召伯参加。这是一次空前盛会，几乎全部中原国家都参加了这次会盟。盟会中，周天子的代表召伯又以天子的名义，向齐桓公授予侯伯的头衔。从此齐桓公便成了名副其实的霸主。

北方的山戎经常侵犯燕国。燕国向齐国求救。齐桓公欲集中力量对付南方楚国，不想援救燕国，管仲认为“国君要想征伐楚国，必须先进攻山戎，北方安定，才能专心去征伐南方。”齐桓公接受这意见，便派兵讨伐山戎。山戎溃败后逃至孤竹国（今河北西北），齐兵根据管仲的意见，猛追到孤竹国，迫使其投降了齐国。

公元前 661 年，北方的狄人起兵南下攻打邢国（今河北邢台），管仲指出戎狄的贪欲是无止境的，诸夏是同族，不能坐视不救，安逸平静，如同毒药一样，是不能眷恋的。他具体分析了当时敌友我三方面的关系，认为要巩固霸主地位，就必须担负起“攘夷”的重担。齐桓公根据管仲之议，派兵救邢。公元前 660 年，狄人又出兵攻伐卫国，卫懿公被杀，卫国灭亡。宋国出

兵救出卫国百姓 730 人，加上共、滕两邑的居民共 5000 人，在曹邑（今河南滑县）立卫戴公为国君。为了援建刚刚复国的卫，齐桓公、管仲派公子无亏带领 500 乘车马和 3000 名甲士来武装卫国，戍守曹邑。又给卫君带来乘马祭服，给卫君夫人带来乘车和锦帛。又运来牛、羊、猪、狗、鸡等 300 余只，还派人帮助修建宫殿。公元前 659 年，狄人第 2 次攻邢，齐桓公和管仲联合宋、曹救邢。溃败的邢人象流水一样奔向齐国率领的联军。联军一方面迎击狄人，一方面治备用具，帮助邢人在靠近齐国的夷仪（今聊城西南）建立新的都城。史载：邢人住进新都城，好象回到了老家；恢复后的卫国，人们心里高兴，也忘记了亡国的悲痛。

此时，南方的楚国强大起来。在齐桓公抵御北狄之时，楚国已占有江汉的大片地区，并攻灭申、邓（今湖北襄樊西北）、息（今河南息县西）进而攻郑，成为南方强敌。公元前 656 年，齐桓公和管仲约鲁、宋、陈、卫、郑、许、曹等八国组成联军南下，首先一举消灭蔡国，直指楚国，与楚军对峙于陟（今河南偃师），双方互不相让。楚国派屈完和齐桓公、管仲谈判。最后，双方在召陵（今河南偃师）会盟讲和。从而暂时阻止了楚国的北进，扭转了“南夷与北狄交，中国不绝若线”的局面。提高了齐国在诸侯中的威望。

公元前 651 年，齐桓公在葵丘（今河南兰考东）会盟诸侯，参加会盟的有齐、鲁、宋、卫、郑、许、曹等国的国君，周天子也派代表参加。依照管仲的建议，订立了盟约，申明：“凡我同盟之人，既盟之后，言归于好。”还规定同盟之国，不要乱筑堤防，使邻国受水害；不要囤积粮食，使受灾之国买不到粮，不要擅以田邑封给卿大夫，而不报告天子。葵丘之盟是齐桓公霸业中的壮举。管仲为齐桓公的霸业立下了不朽的功勋。

公元前 645 年，为齐桓公创立霸业呕心沥血的管仲病死。他留下一部著作《管子》现存 16 篇 其中有管仲的作品 还有对管仲作品的解释及齐国的历史档案。书中反映了管仲的政治、经济思想。管仲认为国家治理的好与坏，根本在于能否以法治国。他主张法治，全国上下贵贱都要守法，赏罚功过都要以法办事。管仲还非常重视发展经济。他认为“仓禀实而知礼 节 衣食足而知荣辱。”也就是国家的安定与否 人民的守法与否，与经济发展关系十分密切。管仲的这些思想对后代有很大影响。他不仅是春秋前期一位著名的政治家，而且也是一位著名的思想家。

三、战国初期第一个主持变法的李悝

李悝，又名李克，约生于公元前 450 年 卒于公元前 390 年。李悝为子夏的学生，孔子的再传弟子，受过儒家思想的熏陶，并发展了儒家思想，是一个由儒家转变为法家的人物。在李悝生活的战国初期，各国新建立的封建政权，为了巩固和发展封建经济基础，打击奴隶主复辟势力，确保新兴地主阶级的统治，纷纷掀起变法运动。李悝是这一时期第一个主持变法的人。他在相魏期间实行的变法改革，对魏国社会、政治经济的发展起了重大作用。他是战国初期有名的政治家之一。

李悝的变法改革，主要有以下几个方面。

（一）尽地力之教

李悝主张“尽地力之教”发展农业生产 从而巩固地主政

权的经济基础。他指出，在百里见方的范围内，有 9 万顷土地，除去山川、村落占三分之一以外，有 600 万亩耕地（相当于今 180 万亩），如果农民“治田勤谨”“精耕细作”，每亩可增产粟 3 斗（约合今 6 升），反之，就会减产 3 斗，一进一出要相差 180 万石（约合今 60 万石）。因此他作出三项规定。

一是“必杂五种，以备灾害”。就是说，谷物种植采取多种经营方式，同时播种稷、黍子、麦、大豆、麻，以防某种作物发生灾害时，还有其它作物可以收获。

二是“力耕数耘，收获如寇之至”。就是说，要促使农民努力耕作，勤于除草，收获时要加紧抢收，如同防备寇盗那样快，以免作物受到风雨等的损害。

三是在住宅周围要栽树种桑，菜园里要多种蔬菜，田地之间的埂子上也要利用空隙多种瓜果，以充分利用空闲的土地，扩大农副业的生产。

魏国人口密度较高，地少人多。李悝在“尽地力之教”中作出这些规定，是适合当地农业生产发展的需要，也是根据当时农民生产斗争经验而制定的。其目的在于提高农作物的产量，扩大地主阶级及其政权的田租收入，进而使得国家富强起来。

（二）平余政策

李悝在经济上改革的一项重要措施，就是实行“平余法”。他认为，粮价太贱，农民入不敷出，生活困难，国家就要贫困；粮价太贵，城市居民负担不起，生活困难，就要流徙他乡。因此粮价无论太贵太贱，都不利于巩固封建统治。为此，他制定平衡粮价的“平余法”，把丰年分为三等，亩产是常年的 4 倍为大丰收，标准是一个 5 口之家，种田 100 亩，可收 600 石，亩产是