

中国历史人物 (六)

黄兵明 主编

北京银冠电子有限公司

目 录

不言功而尽职的丙吉	1
为国出奇谋的陈平	10
忠心辅政的霍光	24
执法不阿的张释之	35
拜相倡俭的杨绾	42
后梁第一功臣敬翔	44
耶律曷鲁	53
张全义——委曲求全古今第一	56

不言功而尽职的丙吉

丙吉(?—公元前55年)字光卿,西汉鲁国(今山东曲阜)人。自幼学习律令,曾任鲁国狱吏,因有功绩,被提拔到朝中任廷尉右监(廷尉的高级佐官)。因涉案受株连,被罢官。后来调到长安任狱吏。宣帝即位后任御史大夫,丞相等职。

冒风险护皇室后代

汉武帝末年(公元前92年),发生了“巫蛊之祸”,祸及卫太子。汉武帝在盛怒之下命令深究卫太子全家及其党羽。卫太子被迫自杀,全家被抄斩,长安城有几万人受到株连。因这个狱案复杂,涉及的人又多,要增加办案人员。由于丙吉原来就担任过廷尉右监,所以这次被调到长安监狱来专管犯有巫蛊罪的犯人。

在狱中有一个刚生下才几个月的婴儿,是卫太子的孙儿,也是汉武帝的曾孙。丙吉奉诏令检查监狱时,发现了这个小皇曾孙。他很可怜这个无辜的孩子也要受牢狱之苦,也知道巫蛊案逼死卫太子,证据是不足的。胆大而心细的丙吉就暗中让两个比较宽厚谨慎,又有奶的女犯人轮流喂养这个婴儿。嘱咐他们把婴儿放在通风、干燥的地方睡,注意婴儿的冷暖。从此,他每天亲自去检查喂养情况,不准任何人虐待这个孩

子。由于狱中条件差，几个月的孩子在狱中多次得重病，每当病危时，多亏丙吉找狱医诊断，让人按时给孩子服药，才使孩子转危为安。病后体弱的婴儿要营养品，丙吉总是用自己的钱买好送去，关照奶母精心照料孩子，这才使婴儿在狱中能吃饱穿暖并一天天长大。若是没有丙吉的关怀爱护，可怜的皇曾孙或许早就死在狱中了。

巫蛊之祸案，因证据不足拖了几年也没法结案。后元二年（公元前 87 年），汉武帝病重。既迷信又怕死的汉武帝又怀疑是有人在害他。于是一些心术不正的方士们又来捣鬼生事了。他们乘机对汉武帝说：“我们看到长安监狱的上空有天子贵人的象征。”汉武帝听了这些不法方士的鬼话后，就派人带着诏书要进长安的各个监狱去进行搜查，若查不到要找的人，就把关在监狱中的男女老少统统杀光，以此对太子一门斩尽杀绝，免生后患。使臣晚上到了长安监狱要进去搜查，丙吉大义凛然。立即关闭监狱门，不准使者进去搜查，还对使者说：“监狱里面是有一个无辜而又可怜的皇曾孙。无缘无故地杀死普通的人都不应该，何况这个孩子是皇帝的亲曾孙啊！”说完丙吉就坐在监狱门口一直守到天亮，让使者无法进去。天亮了使者只好回去禀报并弹劾丙吉犯了阻挠公务罪。汉武帝听了禀报后，有所醒悟并说：“这大概也是天命吧！”于是下令把监狱里关的死囚一律免去死罪。这些死囚被赦免后对丙吉感恩戴德。丙吉不畏皇帝威严，甘冒风险，保全皇曾孙的美名享誉天下。

丙吉知道把皇曾孙长期放在长安监狱中总不是办法，就想让官府收养这个孩子。他请京兆尹（长安的最高长官）出面来办此事。但是，京兆尹胆小怕事，不敢答应。丙吉左右为难，不知把这个孩子送到何处去养育才好。出于无奈，丙吉只好再冒风险决定亲自来照顾这个孩子了。由于孩子是在狱中长大的，体弱多病，在一次大病痊愈后，丙吉给皇曾孙起名叫“病已”意即病已全好了，再也不会得病了。后来他了解到刘病已外婆家还有人，他就派人把孩子送到外婆家，由他们照顾，使病已顺利长大成人。

不在人前夸功

汉昭帝即位后，大将军霍光辅政。丙吉任大将军长史（高级佐官），因治政有方很受霍光器重，提拔为光禄大夫给事中（皇帝身边的大臣）。汉昭帝二十一岁就死了，无子，帝位虚悬（先立昌邑王刘贺，因淫乱，仅二十七天就被废）。丙吉从朝廷大局出发，向霍光推荐立刘病已为太子，继承皇帝位。他对霍光说：“皇曾孙刘病已寄养在民间，现年已十八、九岁了。通晓经学儒术及治国之道，平日行为谨慎，举止谦和是理想的继承人。”霍光同意他的意见，上书皇太后，立刘病已为皇帝。霍光派丙吉亲自去接回刘病已，即皇帝位。他就是历史上有名的中兴之主汉宣帝。

丙吉对刘病已在危难之中有养育呵护的大恩大德。现在刘病已当了皇帝，若是一般人就会把自己对

皇帝的功德一天到晚挂在嘴边，并向皇帝伸手要官要权，甚至胡作非为了。但是一心为朝廷的丙吉，一贯为人深厚、在人前从不说起自己过去对皇帝的恩德。汉宣帝根本就不知道丙吉对自己有如此大的恩德，朝中的官员也搞不清楚他对皇帝到底有多大恩德。所以汉宣帝即位后，只给他封了一个“关内侯”的爵位。丙吉依然对过去的事只字不提，毫无怨言地为国事尽心尽力。他这种有功德不自夸，仍能默默无闻尽忠的品德，令人钦佩。地节三年（公元前66年），汉宣帝册立皇太子，派丙吉去担任太子太傅（太子的老师），他忠心耿耿地教育太子，得到宣帝的赏识。不久提升他为御史大夫。在霍氏家族阴谋夺权一事败露后，汉宣帝才亲掌朝政，丙吉任尚书（掌管皇帝的文书奏章），直接辅佐宣帝处理朝政。

丙吉对宣帝从未提起过当年狱中之事。但是，出乎意外的是，掖庭令（负责管理宫女的太监）收到一个名叫则的老宫女的上书，自陈曾经有保护养育皇帝的功劳。汉宣帝下令由掖庭令去询问则宫女。于是，则宫女就说：“此事的详情丙吉都知道。”掖庭令就把则宫女带到丙吉的府中，请丙吉证明此宫女说的功绩是否属实。丙吉还认识这个宫婢，她根本就不是喂养过皇帝的乳母。

丙吉指着宫婢说：“是曾经让你照顾这皇曾孙，但是你不尽心喂养，有时还打他，你还有什么功劳好讲的。只有渭城的胡组，淮阳的郭征卿才是对皇帝有恩的人。”这时丙吉才把这两个乳母在狱中，共同抚

养皇曾孙的辛苦，一五一十的说了出来。这样汉宣帝才恍然大悟，知道丙吉是自己在大难之际的救命恩人。汉宣帝立即召见丙吉，称赞他有如此大的功德，平日却只字不提，真是难得的贤臣。于是下令封丙吉为博阳侯，升任丞相。

临到受封时，丙吉正好病重，不能起床。皇帝就让人把封印纽佩带在丙吉身上，表示封爵。这是宣帝怕丙吉病死，一定要在生前对他加封，以示对他的尊宠。但是，丙吉依然是那样的谦恭礼让，一再辞谢。当他病好后，正式上书辞谢对他的赏赐，谦虚地说：“我不能无功受禄，虚名受赏。”汉宣帝感动地说：“我对你进行封赏，是因为你对朝廷确实立有大功，而不是虚名。可是你却上书辞谢，我要是同意了你的辞谢，就显得我是一个知恩不报的人了。现在天下太平，没有太多的事，你尽管安心养病，少操劳，只要你把身体保养好了，其它一切事你就放心好了。”就这样丙吉才不得不接受封赏，从此，为朝廷更加尽忠尽职。

宽大为政人尽其才

丙吉是从一个小狱吏而逐步提拔到丞相高位的。他一生兢兢业业，始终都在努力学习诗书礼经等儒家经典，深通治国之道。在他担任丞相的五年中，一直崇尚宽大，通事礼让，关怀爱护下属官员，使丞相府官员上下同心为朝廷尽职。丙吉对犯有错误的官员也不是一棍子打死，总是尽量掩过扬善，给他们改正错

误的机会。如在他的丞相府中，有一个椽史，犯有错误，不能再任职，丙吉不是粗暴地把他斥退罢官了事，而是让他采取请长假的办法离职，后来也没有再追究案情，使他比较体面的下台了。

有的人对丙吉的作法，不理解，就对丙吉说：“你身为汉丞相，对犯了错误的官员，为什么不加惩治呢？”丙吉回答说：“在朝廷三公（即丞相、太尉、御史大夫）的办事机构里，有人被立案审查，我觉得太丢人现眼了，”（他是从爱护官员出发，不同于包庇犯罪），从此以后对三公府中的官员犯罪不立案审查，这也是为了保护朝廷办事机构的权威所采取的措施。

丙吉不仅对下属官员掩过扬善，而且对身边的仆人也极为宽大，从不因小过而责难他们。这些仆人都被他宽宏大度的精神所感动，平时尽心尽力侍候丞相，急丞相之所急，想丞相之所想，在关键时刻起到了预想不到的作用。丙吉的一个马车夫，嗜酒如命，经常喝得醉熏熏，曾多次行为放荡大发酒疯。丙吉从未责怪他。有一次驾车送丙吉出门，这位马车夫又喝醉了，竟然趴在丞相的马车上呕吐起来了。西曹主吏（主管考察选拔丞相府官员）知道这件事后，就向丞相提出来要惩治和开除这个马车夫。没想到丙吉却说：“他是因为喝醉了酒才犯了错，现在若是把他开除了，以后这个马车夫还有什么地方会要他了。这次也只不过是吐脏了我车上的垫子而已，你宽大一点就算了吧！”于是这个马车夫没有被开除。车夫做梦也没想到丞相这么宽宏大度，所以非常感激，总想着要

报答丞相。

正好这个马车夫是边境的人，很熟悉边境的有关情况，尤其懂得边境如遇敌寇入侵时，如何报警及送紧急文书等事项。

有一天这个马车夫外出，看见从边境方向来了一个驿者（传送情报的人），手里拿着赤白囊、带着紧急文告，匆匆忙忙地向宫门走去。马车夫一看这人的打扮就知道，一定是边境上出事了。他马上想到这是丞相管辖的国家大事，应为丞相效力。于是就跟着驿骑来到了皇宫的门卫处，他向驿者打听，边境上到底出了什么事情。当他知道边境上发生了敌寇入侵云中（今内蒙呼和浩特西）代郡（今河北蔚县）的情报后，急忙回到丞相府，向丙吉报告了这个重要的军情，并且还向丙吉建议说：“据我了解敌寇入侵的边境地区，主要官员都是年老体弱的，他们无法胜任带兵打仗的重任。丞相应该事先物色好合适的边境长官，以免临时措手不及。”

丙吉对马车夫提供的情报非常重视，并采纳了他的建议。于是立即召集东曹（主管任免高级官员），仔细地逐人逐条查阅边境长官的档案和边境其它的材料。傍晚，皇帝果然召见丞相、御史大夫，向他们通报了边境情况，询问他们敌寇所入侵边境的官吏情况。

丙吉因事先早有准备，所以回答得准确而清楚。可是御史大夫事先没有得到敌寇入侵边境的情报，丝毫也没有准备，被汉宣帝问得张口结舌，什么都回答

不出来，结果受到皇帝的批评。相反的丙吉却受到了赞扬。当然，丙吉所以能知道敌寇入侵边郡的情报，并事先作好了准备，那就都是这位马车夫的功劳了。为此，丙吉感叹地说：“要能容纳各种人，他们都各有所长。假如不是马车夫先向我报告听到的情报，我怎么能知道呢？又怎么会得到皇帝的嘉勉呢？”通过这件事，丞相府中的官员都认识到，丙吉的宽宏大度不光是个人品德好，而且是为了朝廷。他的大度容人，使各种人都能发挥所长，在关键时刻为丞相建功立业作出了贡献。

不问小事抓根本

丙吉身为汉丞相，日理万机。但是，作为一个贤相，还必须要预测未来，协助皇帝抓根本，从而制定出于国于民都有利的大政方针来。丙吉就是一个抓根本而不困于具体琐事的贤相。有一次，丙吉外出，在路上正好遇上因清道（为皇帝外出清除道路，驱赶行人）而发生的群斗。死伤的人横七竖八的躺在路上。丙吉从那儿经过时却不闻不问。同行官员觉得很奇怪，又不敢问他，只得陪同往前走。走到另一个地方看见有人赶着一头牛，这头牛走得气喘吁吁，热得直吐舌头。这时，丙吉却让车子停下来，派侍卫人员问赶牛的人：“你赶这头牛走了几里路了？”

陪同官员觉得丞相莫明其妙，刚才在前面路上死伤了人都不闻不问，这会儿却对一头牛为什么喘气问

个不休。于是壮着胆子对丙吉说：“丞相您是不是搞错了，您该问的不问，不该问的却问个没完。”

丙吉意味深长地对他们说：“百姓相斗而死伤了人，管这种事是长安令、京兆尹等官员的职责，应由他们派人去抓捕、审理。到年终丞相只负责考核他们的政绩是优还是劣。根据考核的结果奏明皇上对他们进行奖赏或惩罚就是了。作为一个当朝丞相，不应该亲自管一些不该自己去管的具体琐事，所以刚才路过群斗的现场，我就不加过问。奇怪的是，现在正是春令时节，天气不应该太热，我怕那头牛没走多少路就喘得那么厉害，是因为太热了。若是春令就那么热，那是时令失调，不符合节气的征兆。气候反常对农作物和人都可能带来灾害。我身为丞相，是朝廷百官之首，我的职责就是要使国家风调雨顺、国泰民安。只要是有关这方面的情况，我都要负责争取预先搞清楚，才能做到心中有数。所以，我对牛喘气吐舌的现象就不能不亲自过问了。”

经过丙吉的说明，陪同官员都非常叹服丞相的贤明。在他任丞相期间，各级官员职责分明，上下有序，朝廷大政井井有条。中兴之主汉宣帝在这些良臣的辅佐下，国家一天比一天繁荣富庶，广大百姓安居乐业，社会风气良好，连刑狱案件都很少发生了，史称“昭宣中兴。”

五风三年（公元前55年），丙吉在临终前向皇帝推荐了三个人，他们先后继任丞相，都是非常称职的。所以汉宣帝一再称赞他善于识别人，又善于用人，是

个难得的贤能丞相。

为国出奇谋的陈平

陈平（？—公元前 178 年），西汉阳武（今河南原阳东南）人。他足智多谋，锐意进取，屡以奇计辅佐刘邦定天下，汉初被封为曲逆侯。汉文帝时，曾升为右丞相，后改任左丞相。陈平的一生充满了传奇色彩。

公平分肉与治天下

陈平少时，家中十分贫困，可他又偏偏喜欢读书，尤其喜欢黄帝、老子的学说。陈平的哥哥见陈平喜欢交游，便承担了家中的全部劳动，使陈平有时间出外游学。

一年，正逢社祭，人们推举陈平为社庙里的社宰，主持祭社神，为大家分肉。陈平把肉一块块分得十分均匀。为此，地方上的父老乡亲们纷纷赞扬他说：“陈平这孩子分祭肉，分得真好，太称职了！”陈平却感慨地说：“假使我陈平有机会治理天下，也能像分肉一样恰当、称职。”

声东击西救刘邦

公元前 209 年，陈胜在大泽乡起义，并立魏咎为魏王。于是，陈平辞别兄长，前往临济投奔魏王。后来又转入项羽手下做谋士。陈平得不到项羽重视，郁郁不得志。他在鸿门宴上见到了刘邦，认为刘邦将来必成大器。

于是，才华横溢的陈平就处于“身在楚营心在汉”的矛盾之中了。正在这时，刘邦被项羽困在咸阳，等于软禁。刘邦问计于张良，可张良也身陷敌营，一筹莫展。这时，他们想到了陈平，张良决定孤注一掷，暗中去寻找陈平。

没想到两人一见如故，相见恨晚。临别，张良直言来访的意图，陈平思考片刻后，说：“要从项羽身边救出刘邦，首先要‘调虎离山’，必须让范增离开项羽几天，不然怎么也不行。”

第二天，陈平设计：请项羽给楚怀王上义帝的尊号，送他到郴州去养老，这样项羽就可以此号召天下了。陈平的话，正中项羽的意。不久，范增上朝见项羽，项羽对范增说：“天无二日，民无二主。”

接着，把陈平的话变成自己的话说了一遍，说是自己想起来的，范增立即附和说：“大王，这事儿还真得解决，宜快不宜迟。而且，这事儿还就得我去。”但范增毕竟也是谋士，临行前向项羽提出三件事，第一件就是不能让刘邦回到汉中，项羽答应后，范增才

走。陈平估计范增走远了，就趁着早朝奏上一本说：“刚安定下来，必须节约。现在诸侯们聚集咸阳，各路兵马都不下四万人，军粮的负担极重，若不赶快让诸侯们回国，恐怕老百姓就负担不起了。”

项羽一听，大吃一惊，马上传旨：天下诸侯，路远的给 10 天期限，路近的给 5 天期限，在限期内作好回国的准备；唯有刘邦留在咸阳，陪王伴驾。

项羽扣住刘邦，也在陈平的意料之中，陈平趁各路诸侯返国的机会，授意张良，使用声东击西的计策。于是，刘邦依张良之意上表，向项羽请假回故乡沛县省亲。

项羽犹疑不决，张良故意说：“不能叫刘邦回乡取家眷，不然他也许就在沛县称王了。您不如派遣他带着残兵败将回汉中去，再派人去沛县取他的家眷做人质，好教他规规矩矩做人。”

陈平乘机上奏：“陛下既封刘邦为汉王，也已经布告天下，臣民共知，却不让他上任，恐怕不足以取信天下吧。人家也许会说，陛下一登位便说假话，那以后执行法令，也会阳奉阴违了。不如听张良的话，把刘邦的眷属当人质，留在咸阳，遣他回汉中去，这样既可以保全信用，又可以约束刘邦，这不是两全其美吗？”

项羽想了很久，同意了。刘邦心里欢喜无比，回营后立即拔寨起程。陈平出的声东击西的计策救出了刘邦，不仅保住了刘邦的性命，更为刘邦日后东山再起赢得了良机。

投奔明主施展抱负

公元前 205 年春，因司马卯背楚降汉，项羽迁怒于陈平。陈平不仅遭到了项羽的责备，而且他出的计谋项羽也不再采纳。陈平觉得自己成了受气包，说不定哪一天项羽还会杀他，尤其是他已看清了项羽是个鲁莽武夫，最终是不可能取得胜利的，于是他挂印封金、偷偷地走了。他想起在汉王手下的魏无知是自己的老朋友，不如也去投奔刘邦。

天快黑时，他逃到了黄河边，他请船夫送他过河。陈平上了船，从船舱里又出来了一个船夫。他想这两个人可能是水盗，以为他身上带着珠宝，想图财害命。陈平为人机灵，浑身是计。为了保全自己的性命，他马上脱了衣服，扔在船上，光着上身来帮船夫划船。船夫看他腰间什么也没有，衣服掉在船上也没有什么声音，知道他身上什么贵重东西都没有，也就打消了加害他的念头。一场凶险，竟被他轻而易举地化解了。

陈平经汉将魏无知推荐，面见刘邦。两人纵论天下大事，十分投机。刘邦破例任陈平为都尉，留在身边做参乘（陪他出行，为他驾驭马车的官员），并命他监护三军将校。这一下引起了将领的不满，纷纷说他品行不端，贪图贿赂（也就是后人有时提起的“昧金”“盗嫂”），认为这种人不能信任重用。

刘邦经不住众人再三诋毁陈平，便也心生疑团，召陈平来质问道：“听说你原来是帮助魏王的，后来

离开魏王去帮助楚霸王，现在又来帮助我，这怎么不让别人怀疑你的信义呢？”陈平不紧不慢地回答道：“同样一件有用的东西，在不同的人手里作用就不同了。我侍奉魏王，魏王不能用我，我离开他去帮助楚霸王，霸王也不信任我，所以我才来归附大王。我虽然还是我，但用我的人可不一样了。我久慕大王善于用人，所以才不远千里来投奔大王。我什么也没带，来到这儿，所以什么都没有，才接受了人家的礼物。没有钱，我就生活不了，也就办不了事。如果大王听信谗言，不起用我，那么，我收下的那些礼物还没有动用，我可以全部交出来，请大王给我一条生路，让我辞职回家，老死故乡。”寥寥数语，道明了各方的政治优劣，话中有话。

刘邦的疑虑顿消，对陈平倍增好感，并重重地赏赐一番，提升他为护军中尉，专门监督诸将。从此，陈平一心一意为刘邦“六出奇计”夺取天下，成为西汉安邦定国的著名谋臣。

施反间计除敌手

公元前 203 年，楚汉战争到了最激烈的时刻。刘邦被项羽围困在荥阳城内达一年之久，并被断绝了外援和粮草通道。

刘邦向项羽求和，项羽不许，刘邦十分忧虑。这时，陈平献计，让刘邦从仓库中拨出四万斤黄金，买通楚军的一些将领，让这些人散布谣言说：“在项王

的部下里，范亚父和钟离昧的功劳最大，但却不能裂土称王。他们已经和汉王约定好了。共同消灭项羽，分占项羽的国土。”这些话传到霸王的耳朵里，使他起了疑心，果然对钟离昧产生了怀疑，以后有重大的事情也就不再跟钟离昧商量了。他甚至怀疑范增私通汉王，对他很不客气。

为了彻底孤立项羽，陈平还要把范增摘掉。为此不惜设计嫁祸于范增。有一天，项羽派使者到刘邦营中，陈平让侍者准备好十分精致的餐具，端进使者房间。使者刚一进屋，就被请到上座，陈平再三问起范增的起居近况，大赞范增，并附耳低声问：“亚父范增有什么吩咐？”使者不解地问道：“我们是霸王派来的，不是亚父派来的。”陈平一听，故作吃惊地说：“我们以为是亚父派来的人呢！”便叫几名小卒撤去上等酒席，随后把使者领至另一间简陋客房，改用粗茶淡饭招待。陈平则满脸不高兴，拂袖而去。使者没想到会受此羞辱，大为气愤。

回到楚营后，把情形一五一十地都告诉了项羽，霸王更加确信范增私通汉王了。这时，范增向项羽建议应该加紧攻城，但是项羽却一反常态，拒不听从。过了几天，范增也知道了外面说他私通汉王的谣言，并且感到项羽已不再信任自己了，于是他就对项羽说：“天下大事已基本定了，希望大王自己好好地干。我年岁大了，身体又不好，请大王准我回家养老吧！”

项羽十分薄情，竟然毫无挽留之意，同意了她的请求，还派人护送他回家乡。范增一路走，一路叹气，