



# 中国历史故事

(九)

杜丽华摇主编



## 目摇摇录

烧绝栈道·····	员
萧何月下追韩信·····	圆
韩信拜将·····	远
暗渡陈仓·····	员
项羽杀韩王成·····	猿
臧荼击杀韩广·····	缘
田荣灭田都和田安·····	员
陈余攻张耳·····	愿
项羽击田荣·····	圆
彭城之战·····	猿
井陘之战·····	猿
随何说英布·····	猿
张良运筹帷幄·····	源
陈平的反间计·····	源
荥阳突围·····	缘
韩信北伐·····	缘
韩信灭齐·····	苑
成皋之战·····	苑
鸿沟为界·····	愿
固陵之败·····	怨
垓下之围·····	怨
四面楚歌·····	怨
乌江自刭·····	员
蒯通说韩信·····	员

## 烧绝栈道

项羽分封完之后，就要各个诸侯王去自己的封地就国。刘邦虽然受到不公正的分封，不想去就国，但又迫于项羽的威力，暂时还无法与项羽对抗，别无其他出路，只得去巴、蜀、汉中一带就汉王的封位。他任命萧何为丞相，带着自己的部下和亲信，从霸上出发，向汉中一带进发。

刘邦这时有十万大军，项羽为了限制刘邦的力量，只允许他带三万人马。可是刘邦的亲信和部下很多，他们都愿意跟随刘邦去汉中，还有一些楚国和各路诸侯中敬慕刘邦的人，也主动表示愿意跟他去，所以跟随刘邦去汉中就国的远远超过了项羽限定的三万人。

由关中进入汉中、巴、蜀一带，道路很难走，刘邦选择了由杜县（今陕西户县东）南下入蚀中（今陕西洵河上游）越过秦岭进入汉中平原的路。张良因为要随韩王成去就国，所以不能跟随刘邦到汉中。但张良对刘邦依依舍不得离开，一直把刘邦送到褒中（今陕西城固一带）。张良临别时，刘邦送给了他很多珠宝，张良后来都转送给了项伯。

到了褒中，刘邦一再请张良不要再远送，张良只得与刘邦告别。临别前他向刘邦建议说：“你去汉中的路上，经过不少栈道，都是交通险要之处。你应把所过的栈道都烧绝，一方面可以防止项羽或其他人的军队再进入汉中；另一方面也可以示意项羽，你并无再返回来的打算，使项羽不再对你有所警惕。”刘邦接受了张良的意见，把所经过的栈道都烧毁了。消息传到项羽那里，他就开始放松了对刘邦的戒心，

刘邦因而得以安心在汉中、巴、蜀一带蓄积力量。

栈道是秦岭山脉中一些险要的地方，人们难以通行，就旁凿山崖，铺以木头板梁，人工修筑的通道。刘邦把这种栈道的木制板梁烧毁，就可以断绝入汉中的通路。但是这些栈道也是人工修筑的，刘邦后来在进入关中的时候，又把这些栈道修复了。所以烧绝栈道，只是暂时迷惑项羽的缓兵之计。

项羽分封之后，一些不满分封的诸侯王，不去就国而反叛项羽，使项羽一开始就处在被动之中。而项羽的主要对手刘邦，却老老实实地去封地就国，还按照张良的意见，边走边烧绝栈道，以转移项羽的视线。这是刘邦的高明之处。

因为分封之后，项羽最注意的当然是刘邦的动向。刘邦如果不去就国，项羽马上就会集中力量对付刘邦。现在刘邦不但去就国，而且烧绝栈道以表示无归意，表面上服从项羽的分封，这就可以转移项羽对他的注意，使项羽误以为刘邦并无与自己争天下的意图，因而对刘邦失去警惕。后来的事实也证明，刘邦达到了麻痹项羽的目的。

其实，刘邦去汉中就国，本身就起到了消除项羽对他敌意的作用，张良的建议烧绝栈道，只是进一步强化了对项羽的影响。即使刘邦不烧栈道，只要他去汉中就国，项羽也不会对他采取什么行动。因为项羽一到彭城，他已无暇顾及远在汉中的刘邦了。

## 萧何月下追韩信

刘邦到了南郑后，因为部下的将士大多数是山东一带的

齐国和楚国人，他们不服这里的水土，又思念故乡，情绪很不稳定，一些人常聚会在一起齐唱家乡的歌曲。一些士兵不愿再跟着刘邦呆在南郑了，纷纷逃亡，跑回了自己的家乡；将领逃亡的也有数十人。韩信见此情形，十分着急，就向刘邦建议说：“项羽分封有功的诸将为王，而独封你来南郑这个边远的地方，这是对你的报复。你的将士都是太行山以东一带的人，他们日夜思念返归故乡，你利用将士们这种思乡的情绪，可以所向无敌，建立大功。等到天下安定，人们都想安居乐业生活的时候，就再也难组织起这么一支可战的军队了。你应当赶快决策东下，与项羽争天下。”韩信这时只是刘邦部下的一名治粟都尉，他的话没有引起刘邦的重视；韩信觉得跟着刘邦在南郑没有前途，也就随着别的将士逃亡了。

韩信是淮阳（今江苏清江市）人，自幼因为家贫，倍受人欺辱。项梁率起义军渡淮河时，韩信带着一把剑参加到项梁的起义军中，是一个无名小卒，一直未受重用。韩信曾多次向项羽献计策，都未被采纳，所以韩信对项羽很不满。刘邦去就汉王时，他听说刘邦很重视人才，就叛项羽而随刘邦到了南郑。他曾犯法当斩，刘邦的亲信夏侯婴恰好路过，韩信对夏侯婴大喊：“刘邦不是想争天下吗？为什么要杀我这样的壮士！”夏侯婴停下来问了他几句话，觉得韩信很有才干和见识，就救他不死，并向刘邦推荐，当了治粟都尉。这是一个专管后勤粮草的小官，刘邦还未认识到他的才干。

刘邦的丞相萧何曾与韩信交谈过几次，认为韩信是一个奇才，很佩服，他曾几次向刘邦推荐加以重用，都未被刘邦所接受。萧何一听说韩信也逃走了，怕刘邦失去这一奇才，

来不及向刘邦报告，马上亲自去追赶。有人见萧何向将士逃亡的方向赶去，不了解真相，就急忙向刘邦报告说：“萧丞相也逃走了。”萧何一直是刘邦的左右手，得到刘邦的信任，去南郑就汉王位，也是萧何出的主意，刘邦料想不到现在萧何也逃走了，这无疑对刘邦是一个很大的损失和打击。刘邦觉得萧何太不够朋友了，所以听到萧何逃走的消息，心里十分愤慨。

过了两天，萧何回来了，他去拜见刘邦。刘邦一见萧何，心里十分高兴，外表又装出很愤怒的样子，责问萧何说：“你为什么也要逃亡呢？”萧何回答：“不是我逃亡，我是去追赶逃亡者。”刘邦又问：“你追谁去了？”萧何答：“韩信。”刘邦一听是追韩信，又火了，骂萧何说：“将领逃亡的已经有数十个，你一个也没有去追赶过；你说是去追韩信，怎么会让人相信呢！”萧何趁机又向刘邦推荐韩信说：“别的逃亡将领，都是普通的才干，容易得到，唯独韩信，在我们这里找不到第二个这样的人才。你如果想长期当汉王，就用不着韩信这样的人才；如果要争天下，没有人比韩信更值得依赖了。请你决定自己到底想走什么路，然后再决定用不用韩信。”刘邦说：“我当然愿意东进而争天下，哪愿意长久呆在这里呀！”

萧何将刘邦不重用韩信的军，看见已见成效，就趁热打铁地说：“你既然决心东进争天下，如果能重用韩信，就能留住韩信；如果不加以重用，韩信迟早还会逃走的。”刘邦见萧何这么推重韩信，就向萧何保证说：“好，我听你的话，这就任命韩信为将。”萧何认为刘邦虽然下决心要任命韩信为将，但并未充分认识韩信的價值，所以再将刘邦的军

说：“你下决心要任命韩信为将，虽然你认为已经给他很高的地位，够重用他的了，但我认为你这样做还是留不住韩信。”刘邦又提高一步说：“那任命他为大将呢？”萧何认为将刘邦军的火候已到，就拍案说：“你有这么大的气魄，太好了！”

刘邦为了向萧何表示自己重用韩信的诚意，就想说到做到，马上派人把韩信请来，任命他为大将。萧何见刘邦任命一个大将这么草率，说明他还没有充分认识韩信的可贵价值，就阻止他说：“你的缺点是对人傲慢无礼，不太尊重人才。现在任命一位大将，就象召唤一个小孩一样，这么不严肃从事，韩信仍然会认为你并没有看重他，这正是韩信之所以要逃走的原因呀！你如果真心诚意认为韩信是个大将之才，不可多得，就应选择一个良辰吉日，亲自斋戒，设立坛场，用隆重的礼节拜韩信为大将。这样韩信才会认为你看重他，一心一意为你效力，再也不离开你。”

韩信确实是秦末战乱中一个难得的人才，以后的实践证明了这一点。但人们发现和认识人才有一个过程。萧何认识和发现韩信这一人才较早，但他的认识一直未被刘邦所接受。在秦末群雄竞争天下的情况下，一个人才的得失，往往可以决定一个竞争者的成功或失败。刘邦没有认识韩信，萧何认为如果再等待刘邦的认识，可能就会失去韩信，这对刘邦是个极大的损失。萧何为了让刘邦尽快认识韩信的价值，就借韩信逃亡的机会，一再将刘邦的军，迫使刘邦认识和重用韩信。从刘邦当时接受萧何重用韩信的提议看，刘邦显然还有不少勉强成分，并没有在萧何的紧逼下完全认识韩信。但刘邦还是尊重了萧何的意见，答应隆重任命韩信为大

将。以后的实践证明，萧何的意见完全正确，他没有看错韩信。刘邦的高明之处也在于，他虽然还不完全认识韩信的价  
值，但他相信萧何，尊重萧何对韩信的评价，因而挽留了韩信这一人才，为他以后的打天下起了重要作用。

后来的实践证明，韩信确实是一个不可多得的人才，但萧何是怎么认识这个人才的，历史无记载。一个人才的显露，无非在两个方面：一个是认识，另一个是实践。当时韩信在实践中还无突出的表现，因为他还没有得到实践的机会，所以韩信的表现主要在认识上。他的认识可能确有高明之处，所以夏侯婴和萧何一与他交谈，就认为是一个奇才，而一再向刘邦推荐。

但是，一个人的认识与实践毕竟还不是一回事，它们之间还有相当的距离，认识上高明的人，在实践中不一定能显示出才华来。如宋义就是一个典型的代表，他虽然在项梁战败前就认识到了这种可能，但在率军北上救赵中，实践又证明他并不高明。韩信是不是宋义一类的人物，在实践还没有证明他的才干之前，就任命他为一军的上将，是不是过于轻率，也很值得研究。因为当时刘邦出兵与项羽作战，一开始只能胜而不能败，一败就可能不可收拾。在这种关键的时候，轻率地任命一位无实战经验的大将未必可取。

## 韩信拜将

刘邦令将士们清理出一片空旷的场地，用土筑成一个高坛，通知大家说准备拜大将用。一些有功的将领听到要拜大将，人人都以为自己有可能，所以大家都兴高采烈地去参

加。到了拜大将的那一天，刘邦沐浴斋戒之后，到拜大将准备好的坛场，很隆重地把韩信请上台，宣布任命韩信为大将。别的将领一听，都大吃一惊，谁也没有想到会是韩信。因为他只是一个小小的治粟都尉，并没有立下多大的战功，平时也未露出有什么才华，刘邦为什么一下子看中了他，拜为大将呢！

举行完拜大将的仪式后，刘邦请韩信上坐，向他请教说：“萧丞相一再向我推荐你，说你很有才干，不知将军有什么高明的计谋，可以供我采用？”韩信感谢了刘邦对自己的任命后，没有直接回答问题，而是反问刘邦：“你东进争夺天下的对手，是不是项羽呀？”刘邦点了点头说：“当然是项羽。”韩信接着又问：“你自己敌得过项羽的勇敢强悍吗？”刘邦想了想回答说：“不如项羽。”韩信听到刘邦敢于直说自己的弱点，十分高兴。他对刘邦说：“我也认为你在这些方面不如项羽。但是我曾经当过项羽的部下，对他有所了解，请你听听我所知道的项羽为人，你就会增强战胜项羽的信心。”

韩信详细对刘邦分析了项羽的以下弱点：

第一，项羽勇敢善战，打起仗来，一声呼喊，能吓得敌人不战而栗，但是他却不能重用好的将帅，所以他只是一个勇敢的战士，而不是一个好的统帅。

第二，项羽对部下很慈爱，说话和气，待人有礼貌，很关心部下，遇到有人生病，总是问长问短，把自己吃的东西分送给病人，如果病死了，他会很悲痛。可是对有功劳的将领，应当封赐爵位时，常常是印信都准备好了，就是拿在手中舍不得授人。所以他只是在小节上能关心和爱护部下，在

大的政治上并不能关怀他们，可见他是一个没有政治远见的人。

第三，项羽虽然分封诸侯，称霸天下，但他不居关中这样的要地，反而去建都并不十分重要的彭城；他又背弃了楚怀王先入关者王之的约定，而分封了一批自己的亲信，因为分封不公平，造成了诸侯间的矛盾；各个诸侯见项羽把义帝赶到江南，他们也仿效他的做法，驱逐其主人，自己占领好的地盘称王。所以项羽的称霸，不可能持久。

第四，项羽的军队虽然很多，但纪律不好，所到之处，烧杀抢掠，激起了百姓的不满。他见百姓不支持，就用武力强制，施行高压政策。他虽然名义上称霸全国，实际上已经失去了天下民心，得不到百姓的支持。所以他现在是表面上显得很强大，实质上很脆弱。

韩信上述对项羽的分析，实际上是指明项羽个人虽然勇悍善战，但得不到部下的支持，所封诸侯也跟他离心离德，更得不到百姓的拥护，所以是不难战胜他的。

韩信在刘邦承认自己弱点的基础上，又用对比的方法，分析了刘邦的长处。认为他只要充分发挥自己的长处，就可以用己之长对敌之短，最终战胜项羽。

韩信把刘邦的长处，归结为以下几点：

第一，刘邦应一反项羽之道，广招天下武士，发挥他们的才能，充分予以信任；虽然个人不如项羽勇悍，但依靠大家的力量，还有什么不可攻克和战胜的地方。

第二，以天下的城邑，分封给有功的将士，不要象项羽那样舍不得分封和赏赐，那样你的将士就都会佩服你，听从你的命令和指挥，都肯为你打天下卖命。

第三，你的将士都是太行山以东的人。都很思念故乡，想打回老家去。如果能充分利用大家的这一思归故乡的情绪，把大家团结起来，就会战而无敌，败而不散。

第四，项羽在关中分封的三个王，都是秦的降将，他们率领秦兵镇压反秦斗争好几年，杀害了无数起义的将士和百姓，又欺骗秦的士兵投降了项羽，结果二十万秦的士兵在新安被项羽活埋，唯独他们三个人不但无事，还被封为王，秦的父老兄弟认为他们出卖了秦的士兵，换取了自己的富贵，所以对他们恨之入骨。现在项羽虽然强封这三个人为王，但秦的百姓并不支持他们，他们的地位极不巩固，容易将他们击败。

第五，你入武关之后，军队的纪律一直很好，对秦百姓秋毫无所犯，又废除了秦苛法，与民约法三章，得到了秦百姓的拥护，都愿意你王关中。而且根据楚怀王之约，你本来应当王关中，这个关中的百姓都知道。项羽不封你王关中，反而失约分封你到汉中去，关中百姓无不对此失望，恨项羽的不公正。你只要率兵东进，关中一带用不着费很大的军事力量，就可以传檄而定。

韩信的上述分析很符合当时的实际，他既指出了刘邦的不足，又看到了刘邦的长处。只要刘邦充分发挥自己的长处，攻击项羽的短处，刘邦就有战胜项羽的可能。韩信的这一正确分析，对正在犹豫苦闷中的刘邦来说，无疑是给他吃了一剂兴奋剂，给他指明了下一步的出路，所以刘邦听了十分高兴，自认为了解韩信太晚了。他马上按照韩信的计策，部署部下做东进出击的准备。

其实韩信的分析，并没有出人意外的见解，他只不过进

一步论证了刘邦东进取得胜利的可能性，强化了刘邦东进的决心。因为在汉中不能久留，必须尽快东进关中，否则刘邦的力量将会溃散，这是刘邦集团中上下一致的看法。但是什么时候东进，东进有没有取得胜利的把握，这在刘邦集团中却有不同的看法。一些将士的逃亡，就说明有些人再也等不得拖延了。刘邦和萧何等人，当然看出了这一点，但他们顾虑项羽力量的强大，拿不定出兵东进的机会。韩信的分析，只是使刘邦尽快地下定了马上出兵东进的决心。从时机上来说，当时的选择是恰当的。如果再拖延，刘邦的力量可能会进一步涣散，关中三个王的力量会得到加强，因而迅速占领关中地区就可能不那么容易。如果关中的三王得到项羽力量的支持，刘邦不能马上占领关中，再和项羽对峙也就相当困难了。

拜韩信为大将，这是刘邦东进的序幕。张良已经告别刘邦随韩王成去就国，而萧何、曹参等人又不善于军事，刘邦当时正缺乏有深谋远虑的将才，韩信的被发现和重用填补了这一空缺，对刘邦以后的军事行动有重大的意义。萧何那么重视和向刘邦推荐韩信，就有这方面的考虑，因为他深知自己不是将才，而刘邦身边又缺乏这方面的人才。尽管在韩信的将才尚未经过实践验证的情况下，这一决定显然具有很大的冒险性，但在当时不冒险就难以迈出第一步。

### 暗渡陈仓

刘邦是汉元年（公元前206年）四月去南郑就汉王位的，到八月他就做好了东进的准备，开始向关中进军，破坏

项羽分封所形成的政治格局了。

刘邦让丞相萧何留守巴蜀和汉中，经营后方，支援前线。他自己率大军出故道（今陕西宝鸡市南），暗渡陈仓（今陕西宝鸡市东），突然进入关中。陈仓是雍王章邯的地盘，他急忙率兵迎敌，被刘邦在陈仓击败，章邯退守好畤（今陕西乾县），又被刘邦军所败，章邯再退守废丘（今陕西兴平县）。

刘邦没有再以主力围攻退守废丘的章邯，而是只派了一部分兵力加以牵制，使其困守废丘，不让其出兵干扰刘邦的其他军事行动，同时集中军力消灭了章邯的其他力量，占领了咸阳，全部控制了章邯的封地。这样，章邯在废丘就成了孤立无援的一个据点，无法再对刘邦形成威胁。

刘邦基本消灭了章邯的力量，解决了雍王的问题后，接着又迫使塞王司马欣和翟王董翳投降，不到一个月就基本占领了关中，设置了陇西、北地、上郡、渭南（后改名京兆）、河上（后改名冯翊）、中地（后改名扶风）等六郡。从此刘邦就以关中这六郡为根据地，再加上原来的汉中、巴、蜀等地，与项羽展开了全面的楚汉战争。

从刘邦暗渡陈仓，率兵东进后的军事发展形势看，与韩信的估计完全一样。项羽分封的关中三王，都得不到当地百姓的支持，互相又不能协调力量，联合起来对付刘邦。刘邦暗渡陈仓以后，首先集中力量对付三王中力量最强的章邯，连续将其击败，迫使他退守废丘；然后再解决其他两个比较弱的封王的问题。除了退守废丘的章邯，一时未加以解决外，其他进军关中的问题都解决得比较顺利。仅用了不足一个月的时间，就突破了项羽设置的阻止刘邦进入关中的障

碍。这不仅是项羽分封的时候没有想到的，连刘邦也没有预计到会这么顺利，但韩信事前却估计到了，这正是韩信比他们的高明之处。

刘邦进占关中，这是他在与项羽斗争中具有决定意义的第一步。这一步选择的时机好，进展很顺利，没有费多大的力量，就占据了有利的地位。这也是他在与项羽的斗争中，由被动变主动的第一步，它对刘邦以后的胜利，具有关键性的意义。

项羽分封刘邦到巴、蜀一带，本来是为了借巴、蜀与关中的交通不便，将刘邦的力量封闭起来，让他无法再到中原地区与项羽争天下。项羽的这一策略如果执行得当，很可能从此就将刘邦的力量驱逐出中原，再也构不成对项羽的威胁。但可惜的是项羽在执行这一策略时，犯了几个重要的错误，使他未能达到原来设想的目的。

第一个错误是把汉中也封给刘邦。汉中是巴、蜀与关中来往必经的要地，如果项羽控制了汉中，就堵住了刘邦进出巴、蜀的咽喉，对刘邦十分不利；可如果刘邦控制了汉中，就让他掌握了进出关中的跳板，他随时可以通过汉中进入关中。项羽本来不打算把汉中封给刘邦，可经过项伯为刘邦说情后，作了让步，把汉中让给刘邦，这无疑给刘邦打通了进入关中的通道，破坏了自己封闭刘邦的策略。

第二个错误是分封三个秦降将王关中。关中是对刘邦逐鹿中原的第一道封锁线，如果在关中设置一个强大的诸侯王，用以扼制刘邦出汉中，那也可以把刘邦封闭在巴、蜀、汉中一带，使他无法进入中原争夺天下。当时只有项羽的力量可以起这个作用，所以如果项羽自己王关中，就会使刘邦

进入关中遇到很大的困难。这是封闭刘邦力量的上策。即使项羽自己不愿王关中，他也应分封其他的得力将领如英布等王关中，更不应将关中分割为三块，削弱关中封王的力量。

特别是分封三个秦降将王关中，这是最不好的下策。因为这三个降将在关中百姓中既无威信，又无军事力量，只靠临时召募和组织起来的一点兵力，当然不是刘邦这支久经战斗军队的对手。所以项羽分封这三个降将王关中，无异等于把关中送给刘邦。而如果刘邦据有了关中，项羽再想收拾刘邦就不容易了。

项羽所犯的这两个错误，正好给处于劣势的刘邦以复苏的条件和机会。他到了汉中四个月，一举就成功地进入了关中。进入关中一个月，就基本消灭了三王的力量，占领了全部关中。从刘邦进入关中和占领了关中看，在军事上并没有遇到太大的阻力，总的说来比较顺利。这与半年前刘邦被迫就王汉中，项羽可以左右天下的形势，已经大不相同。为什么形势会发生这么快的变化，主要是由于项羽的一系列失误造成的。而其中项羽最大的一个失误，就是他自己不王关中，却把关中分封给三个秦降将。

## 项羽杀韩王成

韩王成曾协助刘邦的西征军，他的丞相张良又跟随刘邦进入关中。项羽分封时虽然仍封韩王成为韩王，但认为他是刘邦的人，就以他无战功为名，不放他归封地，而把他带到彭城，先废为侯，后来干脆把他杀了。

项羽杀了韩王成后，听到刘邦占领关中的消息，就封原

来秦的吴县（今江苏苏州市）令郑昌为韩王，要他去占领韩地，以抗拒刘邦的东进。刘邦派韩的太尉韩信（与刘邦授大将的韩信不是一个人，后来被刘邦封为韩王），率兵击郑昌，郑昌战败投降。因为韩王成已被项羽所杀，刘邦就立韩信为韩王。

张良与刘邦在褒中告别分手后，就随韩王成到了彭城，他对项羽说：“刘邦去汉中就王时，烧绝了栈道，决心不再东还了。”又把他得到的齐国和赵国联合反对项羽的书信送给项羽，对他说：“齐国和赵国想联合起来消灭项羽。”刘邦占领关中后，他又对项羽说：“刘邦只想如楚怀王约定的那样，得到关中，他不会再东进了。”张良千方百计地想转移项羽的注意力，让他产生主要的对手是齐国而不是刘邦的错觉，以减轻刘邦的压力。

项羽是一个易于感情激动的人，他不认为这是张良的挑拨离间计，是在故意庇护刘邦，反而上了张良的当，果然认为齐国是自己的主要对手，集中力量先平息齐国的叛乱，因而为刘邦的发展争得了时间。

张良没有随刘邦到南郑，而随项羽到了彭城，是为了忠于韩王成。韩王成被项羽杀害后，他认为自己没有再留在彭城的必要，而且已受到项羽的猜疑，所以就逃出彭城，从小道偷偷跑回刘邦处，成为刘邦身边的重要谋士，这时刘邦已全部占领了关中。

张良是刘邦的忠实支持者，这一点项羽在鸿门宴上应当已经看得很清楚。可是项羽只认为韩王成是刘邦的人，不让他回到封地，还把他杀了。而却轻信张良的一些话，上了他转移目标的当。这说明到这个时候为止，他还没有接受范增

等人认为刘邦是他的主要竞争敌手的估价，因而一再在对待刘邦的问题上，做出错误的决策。没有充分认识刘邦的野心和力量，这是项羽一再失败的一个重要原因。

杀韩王成对项羽来说完全没有这个必要。项羽如果认为他是刘邦的亲信，当时可以不分封他为王，就是分封以后才发现他是刘邦的亲信，不让他回封地，在彭城将他控制起来也可以，何必非要杀他。张良是忠于韩王的，项羽只要不杀韩王成，他就不会回到刘邦那里，成为刘邦身边的谋士。而项羽杀了韩王成，不但把张良推向刘邦的身边，而且失去了一批韩王成的支持者。这对项羽来说，只能造成自己的孤立，并不能达到削弱刘邦势力的目的。

### 臧荼击杀韩广

臧荼是燕王韩广的部将。赵王被章邯军围困在巨鹿时，他向韩广求援，韩广派臧荼率军去救赵。巨鹿之战取得胜利后，臧荼没有返回燕国，而是跟随项羽进入关中，成为项羽的亲信，所以项羽分封时他被封为燕王。原来的燕王韩广，改封为辽东王。这就是说，韩广要把自己原来的燕王封地，交出来让给臧荼，自己却要迁移至更边远偏僻的辽东为王。这当然是韩广所非常不愿意的。

臧荼被封为燕王后，就率军返回燕国，他不顾原来与韩广的主从关系，凭借项羽的支持，就要驱逐韩广去就辽东王。韩广见自己原来的这位部下太仗势欺人，要赶他的主子，当然很生气，认为他太不讲义气，拒绝去辽东为王。臧荼见韩广不走，就决定以武力解决。臧荼率领救赵的这支燕