

第一章

武备学堂柏林校 北洋之虎段祺瑞

皖军，亦皖系军阀集团，是以该系首领段祺瑞为安徽人而得名。该军系是 1916 年 6 月袁世凯死后，北洋军阀内部各派乘机发展各自势力，最终在帝国主义支持下分裂演变而成的北洋军阀的三大派系之一的、以段祺瑞为代表的中国封建军阀军事政治集团。

皖军的出现，是中国当时社会性质和帝国主义列强在华侵略势力影响的必然结果。1916 年 6 月至 1920 年 8 月间 皖军由于日本帝国主义的背景并以此为后台，控制着北京政府。在皖系军阀集团统治期间，为进行所谓“武力统一”，对南方护法各省发动连年战争，并力图镇压以孙中山为代表的反对北洋军阀势力的护法运动。在皖军皖系势力的奴役下，中国近代经济和社会发展遭到了相当大的破坏和不利影响。

皖军的生成和消失的历史错综复杂，千头万绪，要想了解近代中国为何得以出现这一军事政治集团势力并且得逞于一时的历史现象，就必须首先了解皖系势力的领袖段祺瑞其人。

清末和民国初年的中国政治舞台上，除了“李合肥”（李鸿章）之外，在其之后，又出现了一位安徽合肥籍的重要人物，他

就是在中国近代史上一度纵横捭阖、叱咤风云的政坛主角，所作所为影响及于后世的历史人物段祺瑞。有人曾说，“当晚清同（治）光（绪）宣（统）之际，一言‘合肥’，皆知所指为李氏也。自入民国，段氏乃继之而起，专‘合肥’之称，先后若相辉映。”以此足见段祺瑞在历史上的影响，并可以与李鸿章相提并论。对此，甚至连段祺瑞本人也倍感自豪，他曾写过《先贤咏》一诗，虽然是赞颂李鸿章一生“业绩”，但其诗开首几句：“昆仑三千脉，吾皖居其中。江淮夹肥水，层峦起重重。英贤应运起，蔚然闲气钟”，显然是认为合肥地灵，迭出人杰，除李合肥而外，段合肥自然也算得上一个。其诗最后两句称“国危而复安，深赖一老翁”，虽属恭维李鸿章，实则无疑也是段的自况。

段祺瑞出生的年代，正是清王朝江河日下、日趋衰微的年代，帝国主义势力纷纷侵入中国。“列强环列，虎视鹰瞵”；“蚕食鲸吞，瓜分豆剖”，中国开始向半殖民地沉沦；与此同时，国内危机也日益加深，农民不堪忍受封建势力的压榨，太平天国、捻军起义风起，严重地动摇了清王朝的统治。

段家本为陕西汧阳人士，段祺瑞的二十三世祖始南下安徽英山谋生。清初，段家又从英山搬到寿州南乡的保义集坊；道光年间，段祺瑞的曾祖父段友杰先迁到六安，再徙居合肥之大陶岗。从此以后，段家有四代人以合肥为家，务农为业。后来，段祺瑞功成名就，“段合肥”之称便由此生成。

段祺瑞在中华民国前期的政坛上扮演了重要角色。袁世凯生前，他几乎处于一人之下，万人之上的地位；袁世凯死后，他几度执掌北京中央政府的军政大权；即使是被迫下野，其资历和威望还是使各界人士敬畏不已。事实上，在南京国民政府成立前的中华民国历史上，段祺瑞堪称为仅次于孙中山、袁世凯等民国的要人物的地位的说法是恰如其份的。

段祺瑞，字芝泉，1865年（同治四年）3月6日出生时，其地主官吏家庭也正值发迹的第一个高峰。祖父段佩这一代，由于政治风云突变，时势运造和家族成员的善于捕捉机遇，段家成了官运亨通的暴发户。段佩，字韞山，原为一个粗通文字的农村青年。道光年间的1851年1月11日，太平军兴起，咸丰帝下令各省地方实力派组织团练，段佩加入了当地团练，开始担任哨官，后升为管带。1861年，李鸿章组建淮军时，皖北许多团练加入，段佩成为淮军刘铭传的铭军营马队的一员。不久，段佩就成为刘铭传的重要助手，官至淮军统领，“以功累保提督衔记名总兵，励勇巴图鲁，授荣禄大夫，振威将军”。据《段祺瑞家世琐记》中写道：

段家祖籍江西饶州（今江西波阳），明朝末年迁来安徽，起先在英山县落户，后迁至寿县，又迁六安县太平集北三里。伯父（指段祺瑞）于清同治四年二月初九（1865年3月6日）出生于六安祖居，后数年随家迁至合肥乡间。他的祖父名佩，早年曾办团练，以镇压捻军有功，官至淮军统领……

段祺瑞就是出身在这样一个新生的官宦人家。他自幼即与军队结下了不解之缘，这与他童年时的生活经历及家庭屡遭变故不无关系。据《段祺瑞家世琐记》中记载：……伯父（指段祺瑞）幼年时曾随祖父段佩在宿迁读书，数年后返合肥。段祺瑞8岁时，其祖父对他寄予厚望，将他带到自己所率铭军直属队驻守的宿迁古城的一家私塾就读，并长达7年之久。这7年对段的一生影响很大，它使段祺瑞对儒家经书有了初步的了解，同时，也使他喜欢上兵营生活。

在此期间，由于幼年顽性未改，段祺瑞邈邈、调皮，不用功读书，以至于后来段府的老佣人提起当年的段皖仍是一副不屑的口吻。《段祺瑞公馆见闻》中记载说：

……提起段祺瑞来，都仿佛挺不佩服似的。邢宝斋提：当年

段祺瑞的父亲（？）在军队里当管带，段也随在身边。当时段祺瑞一天到晚鼻涕拉塌的，挺不起眼。邢宝斋实在看不上他，就说：“你叫什么少爷呀！一点也不爱干净。”可是段祺瑞总不改。

1879年（光绪五年），段祺瑞15岁那年，其家境发生了急转直下的变化。这年闰三月，段佩病死于军中。祖父去世后，家道中落，生活处在贫寒之中，连上私塾的费用也常常拖欠。教段祺瑞的塾师姓侯，膝下有一女儿，对段祺瑞很同情，每逢私塾里打“牙祭”时，她总是在段祺瑞的碗底埋放两块大肉，段祺瑞心中奇怪，但不好去问，只能悄悄地大口吃下去。

有一天，塾师的女儿问他：“你碗底每回都加的两块肉，你知道是谁给你的？”段答：“是师母给我的吗？”那姑娘红着脸笑道：“是我加给你的。”

这件事使段祺瑞终身不忘。尽管姓侯的塾师欺贫爱富，看不起段祺瑞，在段祺瑞欠下膳费时，他还扣下了段祺瑞的一方旧砚台和一张旧书桌，而段祺瑞没有介意。许多年后，段祺瑞做了总理，侯塾师去北京找他，他把侯当作贵宾，接进府中，备极优待，一日三餐除非有事，总是陪侯塾师一起用餐。这在段祺瑞是一种很罕见的礼遇。平日在家里，段祺瑞总是单独用餐，夫人、姨太太及孩子们只有在过年过节时才有机会和他一起吃饭。侯塾师离京时，他送钱送衣还让人将侯家的几间旧房屋翻盖一新。段祺瑞下野后，寓居上海，生活费用靠蒋介石每月赠送。即便如此，他仍然从这笔钱中分出一些按期寄给侯家父女，直到去世为止，这是后话了。

有一定权势的祖父这个主要靠山的失去，使段祺瑞在精神上受到很大打击。他将其祖父灵柩扶送合肥归葬后，仍旧回到宿迁军营，被留营充当杂役，相当于后来军队中的勤务兵。

1881年（光绪七年），段祺瑞17岁，尽管他自幼读过不少书，

但由于从小在营盘中长大，尚武意识极强，始终于文墨兴趣不大，而是喜欢刀枪棍棒。他深感在兵营打杂，决非长久之计，也违背其祖父的初衷。他告别了兵营，于是年步行二千多里来到了黄海之滨的威海卫某部，投靠时任军中管带的堂叔段从德。

段从德收下了这位族侄。凭着 7 年的私塾阅历，补上了一名哨书。于是，段祺瑞正式开始了他的军事生涯。

谁也没有想到，十几年以后，就是这个从合肥乡下跑出来的年轻人会成为赫赫有名的北洋大将，成为陆军总长，成为民国总理，成为执政府的元首，成为中国现代史上风云一时的军阀头领。

一年后，更大的不幸又接踵而至。1882 年 9 月，其父段从文在家乡遇害。母亲又因哀恸过度而去世。段祺瑞赶回老家，安排好弟妹复重返威海卫兵营。无疑，家境的陡然衰落和他作为长子过早地挑起家庭重担，对他后来冷峻、敢于任事性格的形成，有着一定关系。

晚清中国的军事教育尤其是陆军教育极为落后。1876 年（光绪二年）3 月 29 日，淮军首领李鸿章派武弁长胜等 7 人到德国武学院学习近代陆军，但这 7 名留德人员学成归来后，长期无所事事。在此期间，曾不断有人提出设立陆军军事学堂的建议，却都是泥牛入海，没有回音。直至 1885 年夏天，由于淮军将领周盛波、周盛传两兄弟的建议，经李鸿章上奏后，天津武备学堂（亦称北洋武备学堂）开始建立，这是中国第一所近代陆军军事学校。总办为淮军将领、李鸿章的幕僚杨宗濂。教习聘请已在津的德国军官李堡、崔发禄、哲宁、那珀博郎、塔斯 6 人担任。北洋武备学堂的建立给段祺瑞带来了一个机遇。公元 1885 年，当时他正在威海卫淮军某部担任哨书，得知该学堂招收淮军弁兵入学的消息后，就千方百计打听入学条件。有人告诉他，只要“精健聪颖，略通文义”就行，也就是说该学堂要选择精悍灵敏、有一定文化知识

的士官和士兵入学。段祺瑞认为自己符合条件，就毅然报了名。经过考核，他竟名列前茅，“遂辞哨书，入堂肄业，学习炮科”，成为该校第一批学员。其时段祺瑞虚龄 21 岁。

入学后，他先后学习了“兵法、地利、军器、炮台、算法、测绘”等课程，还多次参加军事演习。在该学堂期间，段祺瑞与他的学友们重点钻研战阵攻守之法，大家把它视为“身心性命之学，朝夕研求不遗力”。而每日熟读并背诵经史一段，为后来段祺瑞的“文治”打下了牢固的基础。由于他刻苦用功，很快崭露头角。一次，武备学堂为前来视察的北洋大臣淮系首领李鸿章专门进行了一次马、步、炮、工程兵综合演练。上午，马科、步兵科的演练进行得很顺利。但到了下午炮科演练开始前，天上已经飘起了小雨，海面上的风逐渐达到 4 级左右，炮兵演练打的是海上活动靶，难度本来就大，浊浪中浮靶忽隐忽现，加上能见度降低，要想命中靶船在当时实为一件十分困难的事。然而，李鸿章这时已在山顶上临时搭起的观操棚内就座，兴致很高，并催促演练立即开始。演练继续进行后，第一门炮打得很糟糕，连靶边都没挨着。坐在山顶上观操的李鸿章顿时不悦。接下去几门炮打得也不妙。李鸿章大怒，在场的官员们也都惶惶然起来。就在这时，段祺瑞指挥的那门炮开始射击了，第一炮首发命中，引起了一片喝彩声。第二炮又打中了，又是一片叫好声。接下去，又是三发三中。演练结束后，李鸿章把段祺瑞叫到跟前。问：“你叫什么名字？哪里人呀？”段祺瑞回答：“学生段祺瑞，是合肥人。”听说段祺瑞不仅是安徽大同乡，而且就是合肥人，这对不断在扩充自己淮势力李鸿章自然是一件十分高兴的事。

接下去，李鸿章又询问了一下段祺瑞的家世和出身，听说他的祖父和族叔均为淮军将领，而且祖父就是剿捻的有功之臣，李鸿章对段祺瑞的印象就更深了。李鸿章认准了他“熟知军事，俾

易造就，是一个可用之才”，并让手下人记下了段祺瑞的名字。

随同李鸿章巡视的旗籍道员兼武备学堂总办荫昌此时也十分得意，尽管他挂名并不管事，但是，在荫昌的头脑中也对段祺瑞有了一个较深的印象。以后袁世凯督练新建陆军，要荫昌推荐人才时，段祺瑞便首先上了他的推荐名单。

天津武备学堂规模并不大，每期只招收百余人，但它在中国军事教育史上却代表了一个重要阶段。它是近代中国陆军学习西方，通过军事院校培养人才的嚆矢，也是半新半旧的湘、淮军与新式陆军相衔接的一个纽带。1887年，段祺瑞以“最优秀”成绩从这所学堂毕业，奉令“赴旅顺监修炮台”。

此后不久的1889年，清政府决定派遣第二批出国学军留学生，拟选拔5人去德国学习军事。由于清政府对派留学生出国学习处在一种矛盾的心理状态：一方面觉得国内军事制度和军事技术十分落后，有必要派人出洋学习；另一方面又害怕这些留学生出国后接受民主思想。因此作为一种防范措施，清政府对选送出国留学生，特别是学习军事的留学生十分严格，规定凡是报考外国军事学校的学生，必须由各省督抚保送，并由军机处统一审批，否则不得出国。为了防止海外华侨逃避这个规定，又作了一个补充规定，即报考外国军事学校的考生必须是公费生，一切非公费生均不得报考。清政府还专门通知有关国家，要求按上述规定予以配合。经过严格考核，段祺瑞终于被录取，并被列为留学生第一名。与他同赴德国学习的还有吴鼎元、商德全、滕毓藻、孔庆塘等5人。段祺瑞何以取得赴德深造榜名之首的呢？原来当这批赴德人员的名单最后送到李鸿章手里后，他一看名单上的5人中，山东籍的竟占3人，而安徽籍的只有2人，李鸿章立即想起了武备学堂的段祺瑞，捉笔便将山东籍的勾去一人。于是段祺瑞的名字便列在了赴德名单的首位。

还在武备学堂毕业的前一年，即光绪十二年，21 周岁的段祺瑞与宿迁吴氏结为伉俪。第二年长子段宏业出世。1889 年春，被选派留学的段祺瑞进入了当时世界上著名的德国柏林军校受训。两年后他在该校学完理论课程后，李鸿章又特批段祺瑞一人留在当时堪称世界上第一流的兵工厂德国克虏伯炮厂实习，以便进一步深造。此时，李鸿章已有意栽培这位合肥同乡了。他曾先后两次写信给段祺瑞，勉励他“精学苦造”。克虏伯当时是欧洲闻名遐迩的最大的重工业垄断集团之一，显赫的克虏伯家族也是当时世界上最大的军火制造商世家。这个“王国”的二世阿尔弗雷德·克虏伯号称“火炮大王”，在他一生中曾为 46 个国家提供过武器和军火。段祺瑞就在这个世界上最先进的火炮厂又学习了两年，进一步掌握了先进火炮的制造和使用技术。1890 年冬，段祺瑞学成归国，由于他精通枪炮技术，担任了北洋军械局的委员，其时年仅 25 岁。一年以后，他又被调回威海卫武备学堂担任算学和炮学教习，从事训练本军官兵的工作，前后达 5 年之久。

就在这期间，中国历史上发生了一件惊天动地的大事……

公元 1894 年 7 月 24 日，埋伏在牙山口外的日本战舰不宣而战，在丰岛海面突袭中国船舰。运兵船“高升”号被击沉，中国淮军 700 人殉难。7 月 25 日，驻朝鲜牙山的日军再次不宣而战，向清军发起猛攻。中日战争正式爆发。9 月 15 日，中日平壤大战拉开序幕，清军再次受到重创。9 月 17 日，黄海大海战中，淮系北洋海军受到重创。

10 月 6 日，日军兵分两路从鸭绿江和金州（今辽宁金县）长驱直入，侵入中国；当日，攻占安东和九连城；11 月 6 日，侵占金州；11 月 7 日，不战而取大连；11 月 18 日，夺岫岩；11 月 22 日，破旅顺，血腥屠城；12 月 13 日，攻陷海城；12 月 19 日，铁蹄践踏复州（今复县）1895 年 1 月，又连续攻占荣城、威海等地

2 月，日军包围刘公岛向蛰居港内的北洋舰队发起毁灭性的攻击。刘公岛陷落，北洋海军全军覆没。为抗击日军入侵，段祺瑞曾“督率学生协守炮台”，在威海卫奋力抵抗外来入侵者。

4 月 17 日，清政府与日本签订了丧权辱国的《马关条约》。甲午战争的失败引起了朝野震动，清廷内部的权力斗争也由此更加剧烈。“帝党”势力将矛头一齐指向李鸿章，只是由于西太后那拉氏的包庇，李鸿章才保住了职位。其间，1894 年 11 月 24 日，孙中山在檀香山创立中国第一个资产阶级革命团体兴中会。面对帝国主义的侵略和蹂躏，全国人民，群情激愤，谴责之声四起，对绿营旧军的腐败和无能表示了强烈的不满。

清朝的军事力量始于“八旗”，清军入关后，逐步扩大，又先后建立了蒙古八旗和汉军八旗，共为 24 旗，但习惯上仍笼统地称为“八旗”。但是随着清王朝的建立和发展，“八旗”兵日渐腐败，几乎不能打仗。于是，“绿营兵”便起而代之。

“绿营兵”又叫“绿旗兵”是清朝入关后招募、编练的汉人部队，因用绿旗，故有“绿营”或“绿旗”之称。到了雍正时代，绿营军也开始腐败了。太平天国农民运动爆发前后，绿营兵已经不堪一击，对外不足以抗拒列强侵略，对内难以镇压太平天国和捻军。在这种情况下，“湘军”和“淮军”则应运而生，并在镇压太平天国和捻军中建立了所谓的“炫赫功勋”，成为清王朝在军事方面的重要支柱。此时的段祺瑞，虽身为淮军一员，但他与其他留学人员一样，大多只是充当教习之类的闲职。其原因在于当时“只有新教育而无新编制之军队”，湘、淮军队还不急需略具近代军事学识的人任职，更主要的原因还在于湘淮将领多以行伍起家，都是通过实战取得的功名，看不起段祺瑞这些军事院校出身的青年军官。但是随着时间的推移，此种属于旧式武装的勇营兵制，当

其完成了“剿杀”太平军和捻军的战争后，即将骄兵惰，其腐败没落无殊于旗兵和绿营。

面对军制的严重衰败，1884年，李鸿章接任直隶总督兼北洋大臣后，即采纳曾经镇压太平天国的“常胜军”头领英国人戈登的建议，于天津建立北洋武备学堂，聘请德国教官，锐意摹仿西方练兵。然而此种西方练兵新法，只是购置西式枪械和练习洋操，并不用新人带兵，编制亦继续承袭旧制，故其军力战力不可能有实质上的提高。甲午战争失败后，所谓中兴名将的神话以及人们对旧有军队所抱有的最后一点幻想也随着破灭。由于甲午战争清军全师败绩，旧式军队的弊端已暴露无遗，在帝国主义列强不断加深对华侵略，民族危机空前严重的形势下，甲午一役给中国造成了巨大的创伤，但也促进了中华民族的觉醒。

在全国上下强烈的整军经武，变法图强的呼声之下，为了巩固和延续统治，清政府不得不改革军事制度，决定建立新型陆军。此时人们只能直观地看到，专用西法是日军取胜的重要原因。于是，要求“筹饷练兵”的呼声一浪高过一浪。清政府也认为“仿照西法添设新军”，为救时第一要义。还在甲午战争尚在进行之时，清王朝就接受德籍军官汉纳根的建议，计划“加练新军十万”，一场编练新军的风潮随即开始。

1894年11月15日，清廷命胡燏棻在中国北方一个名叫小站，又名新农镇的、位于天津与大沽之间的小镇上编练“定武军”。胡本人于1895年1月20日接任，至同年11月19日卸任。由于经费及其他原因，至1895年上半年才编练4750人。11月15日，袁世凯在《上督办军务处禀》中，陈述了练兵办法及营制饷章，深得有关方面之赞赏。12月26日，袁世凯被清政府目为通晓西法的练兵人才，由刘坤一、张之洞、李鸿藻、荣禄等推荐，接替胡燏棻在小站编练“新建陆军”，计划在原“定武军”的基础上

扩编为 7000 人。

同年 11 月，两江总督张之洞亦于武昌，后移至吴淞，编练“完全仿德军营制”、“聘德国教官”、“全部装备皆为欧洲陆军类型”的自强军，又称南洋新军。这两支新军，是中国较早仿照德国军队编练的新式军队的滥觞。这种“新军”，并没有全部按照西制编练，在编制上仍用旧制。“定武军”亦由根本不知兵的按察使胡燏棻统帅。

一提起新式陆军，就必然要联系到曾显赫一时的袁世凯其人。

袁世凯这位淮军余孽开创了北洋时代，其人其家庭又是怎样的呢？

袁是河南项城县人，名世凯，字慰亭，别号容庵，出生于清咸丰九年（1859 年）秋。其家庭为陈州府一个世家。父亲袁保中剿办捻军期间，筹办团防，平捻有力；其叔父袁保庆则追随袁世凯的叔祖父淮军中剿平捻军最有功勋的名将，最后官拜总督的袁甲三，转战皖豫两省而颇著功绩。

由于叔父袁保庆 40 岁还没有儿子，袁世凯之父便将袁世凯过继给袁保庆为养子。袁世凯天性聪慧、好强、有决断，虽悟性很高但却极不用功。十二三岁间已善骑悍马，以驰马试剑为乐。1874 年因袁保庆卒于江南盐巡道任内，袁世凯只得回原籍项城。

1875 年，袁世凯的堂叔袁保恒返乡，见袁世凯游手好闲，即命他赴京，受业于堂叔袁保龄。同年，袁生父去世，堂叔袁保恒也担任了户部左侍郎，对其管教更严。1876 年，袁世凯返项城应乡试落第，便娶于家小姐为妻。1878 年底，袁妻于氏临盆生下长子袁克定。袁世凯生性制艺不守绳墨，而且野心极大。他善读周犊山文，但仅仅摘取了周文中豪迈不羁的词句。他所作的八股文表面上仍能模仿周文的皮毛。一次，他的先生王雁臣命题“普天之下，莫非王土，率土之滨，莫非王臣”，要他撰写一篇八股文，

及呈卷，则所作之文，前后多不成句读，惟其中有二小段妙句，可资奇文共赏。句云：

“东西两洋，欧亚两洲，只手擎之不为重。吾将举天下之士，席卷囊括于座下而不毛者，犹将深入。尧舜假仁，汤武假义，此心薄之而不为；吾将强天下之人，拜手稽首于阙下，有不从者，杀之无赦！”

王雁臣看完这篇文章后，为之咋舌不已。

袁世凯喜爱作诗，但不谙平仄，不讲对仗，所赋律绝，多不合体裁；惟桀骜不驯的气概，跃然纸上，流露无遗。曾作感事诗七绝一首：

“眼前龙虎斗不了，杀气直上干云霄；
我欲向天张巨口，一口吞尽胡天骄！”

袁世凯又有登雨花台所作七律一首，题为《怀古》，诗曰：

“我今独上雨花台，万古英雄付劫灰；
谓是孙策破刘处，相传梅锅屯兵来。
大江滚滚向东去，寸心郁郁何时开；
只等毛羽一丰满，飞下九天拯鸿哀。”

诗以言志，不难看出袁世凯的抱负和野心。袁世凯自幼好大言，归里守制时，有空即泛览兵书，虽不能通晓其意，但对客谈兵，每侃侃无作色，他曾经对一位老朋友说：“过去我好奋匹夫之勇，现在学了万人之敌，才知道好勇斗狠，实在没有什么用处。三军不可夺帅，我手上如果能掌握十万精兵，便可横行天下。”袁世凯的书房中摆满了六韬三略、阴符、兵经新旧各版，搜罗颇富。对此，乡人称其为“袁书呆”，以资嘲笑。

袁世凯崭露头角是自朝鲜练兵开始的。朝鲜成为其施展身手的好地方，也是其日后飞黄腾达的起点。世人以为袁世凯是从小站练兵发迹的，其实不然。如果袁在朝鲜没有出色的成就，清廷

编练新军的重任就不可能交给他，而袁如没有小站练兵之经历，光绪和维新党也不会选中他勤王，也就不会有谭嗣同要他勤王，袁也就无法向荣禄告密而得到慈禧太后的重视，所以朝鲜的成就是袁世凯一生的开始。

袁世凯本身文献最早问世的是 1898 年秋石印本的《新建陆军兵略录存》。宣统年间，日人佐藤铁治郎用中文写了一部《袁世凯》对袁氏大加揄扬。此后袁家又刊出一本《容庵弟子记》文中记述了少年袁世凯治军严厉到了张狂跋扈的地步。

朝鲜战败后，这一悲剧反而成全了袁世凯。甲午战后清廷上下痛定思痛，把所有诟责都集中在李鸿章身上，同时又将所有的好感集中在了袁世凯的身上。此时已 73 岁的李鸿章也看好了这个后生，处处提携袁，一直希望栽培这个比自己儿子还年轻的袁氏为自己的继承人。还在小站练兵之前，袁留在天津时，利用这一短暂的闲暇，编写了一本兵书，当然这本书不是他自己所著，而是派人捉刀的。由于兵书的编写，袁俨然以“文武双全”而见重于那个时代。袁世凯本是淮军将领，为组练新军，他以淮军周盛波、周盛传兄弟的盛军驻地津南小站为练兵场地，是为小站系新军之始。

1898 年 12 月，由荣禄奏请，清廷建立了武卫军，目的为国防之用。武卫军其辖前、后、左、右、中五军。袁世凯所辖的“新建陆军”，又更名为“武卫右军”，但原编制没有改变。武卫右军与荣禄直辖的武卫中军，以及马玉昆、聂士成的前、左两军和甘肃董福祥的后军（回军），号称清军精锐，统归直隶总督兼北洋大臣荣禄节制。1900 年，义和团兴起，八国联军进入北京，荣禄的武卫各军损失惨重，唯独袁世凯的武卫右军因袁本人任山东巡抚被带往山东，因此全军完好无损。后清政府在全国各省编练新军，袁世凯的武卫右军出身的军官，被分配到各省新军中任职，故袁

氏旧属遍布各地新军，袁氏从此逐渐掌握了北洋新军，为其后逼宫、篡国打下了基础。

“新建陆军”、“武卫右军”、“小站系新军”，皆异其名而同其实，全为袁世凯所编练的新军。前二者因不同时期而得名；后一名为因地而称之。一方面是为了有别于南洋军，另一方面是因为督练这支新军的袁世凯后来担任过北洋大臣兼练兵大臣，所以这支新建陆军又被称作北洋军，或北洋新军。

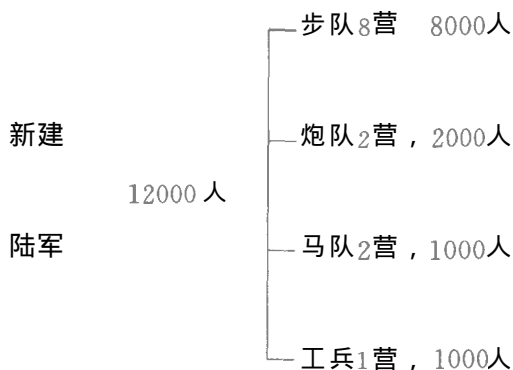
北洋军的建立是中国近代史上的一个重要事件。至此，中国历史上，正式出现了不同于旧式军队的新军。它的建立，为北洋军阀集团的形成和统治打下了基础；中国历史也因此付出了惨重的代价。

曾在北洋军中出任过高级军职的张联棻，在《北洋军的建立》一书中这样写道：

袁世凯最初在小站练兵时，规模并不算大，新建陆军总数不过七千人，但由于当时我国缺乏军事人才，随着腐朽的绿营兵的淘汰，新建陆军就成了一支异军突起的武装。不久，袁世凯又以新建陆军为基础扩编为北洋六镇，所有的高级军官都出自小站。以后，随着北洋军事力量的扩张，小站出身的军人就布满了全国，无形之中形成了以袁世凯为首的北洋军阀集团，为以后袁世凯篡夺政权打下了军事基础。袁世凯被护国军起义推翻后，北洋军又为袁世凯一脉相承的段祺瑞、冯国璋、曹锟、吴佩孚、孙传芳等所利用，成为他们把持中央政权、割据地方、与南方革命力量相对抗、长期进行内战的工具。

起源于小站的新建陆军就这样逐步演变为一个封建的武装政治集团，并在中国历史上进行了长达 17 年的统治。封建割据，卖国求荣，军阀混战，内战连年，这是中国历史上最黑暗、最荒唐、最腐朽的年代之一。

应该承认的是，从军事上讲，新建陆军的创建是中国军队走向近代化的一个标志，也是历史上“北洋系”的开始。这支部队首先全面使用了西式武器、西法编制、西法操练，增强了自身的战斗力；其次是这支部队已不是单一步兵的旧式陆军，而是一支拥有步兵、骑兵、炮兵、工程兵等多种兵种的部队；第三是这支部队起用一批出身于洋学堂（包括从国外回来的留学生）的青年军官。

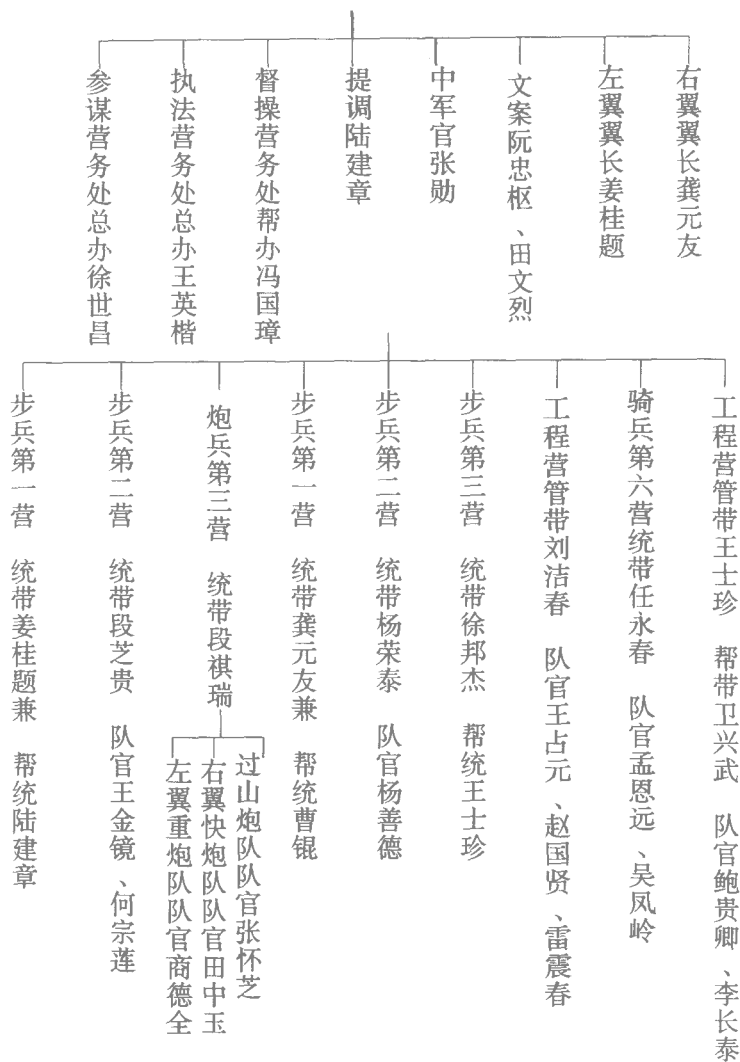


然而，袁氏的新建陆军与西制陆军仍未全同。西方仅步队即达 12000 人，炮、马、工等营队则在 12000 名步队之外。由于袁世凯担心饷费太大，故将全军人数限制在 12000 人之内。总之，袁的新军分军，小于西制的一个分军编制。

新建陆军的步兵，按当时的章制为每营 4 队，每队设管带 1 名，辖 3 哨；每哨设 1 名哨官，2 名哨长，辖 6 棚；每棚设正目 1 人，为 1 棚之长；每棚共有士兵 8 名。全营总计 1128 名，其中士兵 1008 名。每个士兵佩曼利夏步枪 1 枝，子弹 50 发。

炮兵，为每营辖 3 队（左、右、接应 3 队），每队设领官 1 名，

1895年北洋军的编制及主官姓名 新建陆军督办袁世凯



辖 3 哨；每哨若干棚不等；每棚士兵 14 名。总计为 1084 名，其中士兵 966 名。右队每哨管炮 6 尊，共 18 尊，马 126 匹；左队，每哨管炮 8 尊，共 24 尊，用马 168 匹；接应马炮队，每哨营接应马炮 6 尊，共 18 尊，用马 180 匹。其火炮，全为德国克虏伯厂和格鲁森厂所造的过山炮或快炮。

骑兵，每营辖 4 队。每队设领官 1 名，辖 3 哨；哨辖 4 棚；棚有兵 10 名。总计 580 名，其中士兵 480 名。每个士兵佩曼利夏马枪 1 枝。

工程兵，每营辖桥梁司：其中木工队 2 个，绳工队 2 个，水工队 2 个；地垒队司：其中筑工队 4 个，石工队、筐队 2 个，土工队 2 个；电雷司：其中雷兵队 3 个；修城司：炮铁工队、枪铁匠队 2 个、械林工队；测绘司：测绘兵队、印化兵队；电极司：工匠队。以上共计营兵 521 名，马 6 匹。

关于武器装备，还在小站练兵时期，新建陆军已有旧式曼利夏步枪 1000 余枝，炮若干尊。后又经洋员汉纳根代为购买新式曼利夏步枪 5400 枝、曼利夏马枪 700 枝、6 响手枪 1000 枝、57 厘米格鲁森快炮 40 尊、步官挂刀各 500 柄。

袁世凯的新建陆军在当时堪称精锐之师，但是在清末封建社会的历史条件下，其结果只能走向另一面。新建陆军的建立不仅没有改变中国被凌辱、被瓜分的困境，反而使灾难深重的中国走向更大的痛苦。当时，也许并没有多少人会想到，中国近代史会由此种下新的灾难，发生新的逆转。然而，这对于段祺瑞来说，北洋军的创建却又一次给他带来了一个重要的机会。他担任了新建陆军的炮队统带。该炮队拥有各种火炮 60 门，马 474 匹，官兵共计 1523 人，是中国近代历史上第一支正规化的炮兵部队。段祺瑞的炮队设有一个随营学堂，招收了 80 名身强力壮、粗通文字的炮兵官弁为学员，段祺瑞亲自担任该学堂“监督兼代理总教习”。段