

# 中国近代化先驱： 状元实业家张謇

Chinese Modern Cultural Pioneer  
“Zhuang - Yuan” Entrepreneur Zhang Jian

周新国 主编

社会科学文献出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中国近代化先驱：状元实业家张謇/周新国主编. —北京：社会科学文献出版社，2004.12  
ISBN 7 - 80190 - 256 - 4

. 中... . 周... . 张謇 (1853 ~ 1926) —人物  
研究—文集 . K825.38 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 109793 号

中国近代化先驱：状元实业家张謇

---

主 编 / 周新国

---

出 版 人 / 谢寿光  
出 版 者 / 社会科学文献出版社  
地 址 / 北京市东城区先晓胡同 10 号  
邮政编码 / 100005  
网 址 / <http://www.ssdph.com.cn>  
责任部门 / 社会科学图书事业部  
(010)85111313 - 261  
项目经理 / 王 绯  
责任编辑 / 宋培军 张秋霞  
校 对 / 咏 湖  
责任印制 / 同 非

---

总 经 销 / 社会科学文献出版社发行部  
(010)65139961 65139963  
经 销 / 各地书店  
读者服务 / 客户服务中心 (010)65285539  
法律顾问 / 北京建元律师事务所  
排 版 / 东远先行彩色图文中心  
印 刷 / 北京美通印刷有限公司


---

开 本 / 889 × 1194 毫米 1/32 开  
印 张 / 15  
插图印张 / 0.25  
字 数 / 352 千字  
版 次 / 2004 年 12 月第 1 版  
印 次 / 2004 年 12 月第 1 次印刷

---

书 号 / ISBN 7 - 80190 - 256 - 4 / K · 070  
定 价 / 38.00 元

本书如有破损、缺页、装订错误，  
请与本社客户服务中心联系更换

 版权所有 翻印必究

# 前 言

张謇是我国早期现代化的前驱，近代著名的爱国实业家、教育家。2003年是张謇先生诞辰150周年，为纪念这位重要的爱国实业家、教育家，中国史学会、中华爱国工程联合会、南京大学、扬州大学和南通张謇研究中心联合发起举办“纪念张謇150周年诞辰高级论坛”，由扬州大学承办。

为了使这次高级论坛顺利召开，“纪念张謇150周年诞辰高级论坛”专门成立组织委员会，并于2002年10月和2003年2月分别在南通和扬州召开两次筹备会议，就论坛的具体事宜进行了深入细致的讨论和安排。李德生、费孝通、王光英、顾秀莲、江泽慧等担任高级论坛的名誉主任，金冲及、张绪武等任高级论坛的主任。王玉璞、周新国任高级论坛的秘书长。

2003年4月18~19日，“纪念张謇150周年诞辰高级论坛”如期在古城扬州举行，来自国内史学界和学术界的专家、学者近百人就张謇先生的思想和实践进行了全方位的学术研讨。江泽民同志为该论坛出版的画册《张謇》题写了书名，并题词：“发扬爱国主义精神，建设社会主义祖国。”

这次论坛国内老中青三代学者齐聚扬州，其中既有金冲及、章开沅、李文海、茅家琦、祁龙威、龚书铎等国内外享有盛誉的老一辈的学者，也有樊纲、马敏等海内外知名的中青年研究人员。论坛共收到学术论文数十篇，涉及张謇的实业、教育、城建、农垦、金融等诸多领域，表明张謇的研究在21世纪已有了更新的进展。正如中国史学会会长金冲及所说：“这次论坛给我们的最大启

示就是，张謇为推进中国现代化事业所做的思考和经验，今天还是使人感到亲切而有启发。在步入 21 世纪的中国，国人更能从张謇身上吸取经验教训，完成张謇无法完成的抱负和设想。”

高级论坛开幕式由扬州大学副校长周新国教授主持，全国政协常委、社会和法制委员会副主任张绪武、中央文献研究室常务副主任、中国史学会会长金冲及、南京大学党委书记洪银兴教授、扬州大学党委书记范明、扬州大学校长郭荣、扬州市市长季建业、扬州市副市长孙永如、南通市副市长季金虎等领导同志出席了论坛开幕式。张謇后人张柔武、张绪武以及部分家属参加会议。

高级论坛还分别举行了学术演讲会和学术讨论会，在学术演讲会上华中师范大学的章开沅教授、中国改革基金会国民经济研究所所长樊纲、南京大学茅家琦教授分别作了题为《张謇感动中国》、《中国经济制度化——以张謇与中国国家近代化为个案》、《张謇对人道与理性的追求》的学术演讲。在学术讨论会上，华中师范大学马敏教授、江苏省社会科学院顾纪瑞研究员、清华大学陈争平教授、扬州大学周新国教授等学者分别作了题为《张謇与近代博览事业》、《南通大生一纺的公股由来及公产清理》、《张謇与中国近代两次经济立法高潮》、《张謇金融现代化的理念与实践》等专题交流发言。

高级论坛还对张謇研究优秀成果和作出贡献的单位和人士进行表彰。《张謇传》等 3 种学术著作，《张謇全集》等 13 种文献资料，《张謇与梅兰芳》等 2 种文献图录，南京大学张謇研究中心等 7 个单位，章开沅、茅家琦、祈龙威等 10 名个人，以及已故的严学熙等 6 名个人受到高级论坛的表彰。

高级论坛结束后，组织委员会立即着手学术论文集的编辑出版工作。金冲及、张绪武等先生以及扬州大学领导范明、郭荣一直给予了大力的关注和支持。扬州大学副校长周新国教授具体负责学术论文集的筹划、编辑和出版。扬州大学人文社科处、扬州大学社会发展学院承担了论文集出版的具体工作。

# 目 录

前 言 ..... / 1

## 祝辞篇：怀念张謇展未来

纪念张謇 开辟未来 ..... 金冲及/ 3

祝贺高级论坛在扬州召开 ..... 季建业/ 6

扬州大学与张謇 ..... 范 明/ 8

中国早期近代化的“南通模式”：张謇 ..... 季金虎/ 11

## 实业篇：“状元办厂第一人”

张謇感动中国

——纪念啬翁诞辰 150 周年 ..... 章开沅/ 15

## 中国经济制度化研究

- 以张謇与中国国家近代化为个案 ..... 樊 纲 姚 勇/ 28
- 南通大生一纺的公股由来及公产清理 ..... 顾纪瑞/ 53
- 试论张謇推行股份制的历史贡献 ..... 赵明远/ 72
- 张謇是民营企业家的先驱领袖 ..... 张廷栖 王观龙/ 91
- 张謇与民国初年的农业现代化 ..... 虞和平/ 100
- 张謇金融现代化的理念与实践 ..... 张 进 周新国/ 114
- 张謇与中国近代两次经济立法高潮 ..... 陈争平/ 138

## 城建篇：“中国近代第一城”

- 张謇与南通“中国近代第一城” ..... 吴良镛/ 153
- 张謇与霍华德建城思想比较研究 ..... 邵耀辉 王倚海/ 170
- 张謇推动中国城市近现代化的独特道路 ..... 羽离子/ 193
- 气象万千 大观备矣 ..... 赵 鹏 金 艳/ 209
- 张謇培养的建筑师孙支夏 ..... 孙 模/ 241
- 张謇吴淞开埠的尝试与建设上海“一个龙头、  
四个中心”的伟业 ..... 裘志坚 郭振民/ 253

## 社会篇：地方自治兴国业

### 试析张謇的教育思想与实践

- 以张謇在江苏南通的教育实践为例 ..... 周新国/ 267

浅析张謇教育实践中的素质教育因素 .....	陈 旻/ 283
从科场魁元到学界泰斗	
——关于张謇教育生涯的考察 .....	张荣生/ 300
张謇与近代博览事业 .....	马 敏/ 324
张謇和南通图书馆 .....	倪怡中/ 343

## 文化篇：放眼世界重力行

张謇对人道与理性的追求 .....	茅家琦/ 359
张謇的文明“公器”观及其实践 .....	羽离子/ 366
文化主题与手段、观念与实践的统一	
——张謇的文化观研究 .....	庄安正/ 380
百年前，张謇眼中的日本 .....	王长发/ 395
重“言志”与“言事”	
——张謇、金沧江诗之比较 .....	王敦琴/ 417

## 综述篇：张謇研究开新局

张謇研究的回顾 .....	南京大学张謇研究中心/ 435
与时俱进，实现张謇研究的新跨越 .....	南通张謇研究中心/ 442
在“发现”中“再发现”	
——200余件张謇未刊函稿的发现给	
我们的启示 .....	肖正德/ 450

“纪念张謇 150 周年诞辰高级论坛”

述评 ..... 周新国 张 进/ 461

附 录

“纪念张謇 150 周年诞辰高级论坛”组织委员会名单 ..... / 467

“纪念张謇 150 周年诞辰高级论坛”表彰名单 ..... / 469

# 祝辞篇：怀念张謇展未来

## 纪念张謇 开辟未来

金冲及

今年是张謇诞辰 150 周年。中国史学会、南京大学、扬州大学、中华爱国工程联合会、南通张謇研究中心在这里联合举办纪念张謇 150 周年诞辰高级论坛。请容许我代表各主办单位，对诸位学者、诸位嘉宾的到来表示热烈欢迎，对承办这次论坛的扬州大学为此付出的辛勤劳动表示衷心的感谢。

一位出生于一个半世纪前的历史人物，能够一直受到中国人民的怀念，并且能够从 he 留下的丰富精神遗产中不断发掘出新的对我们今天有益的启示，实在是一件不容易的事情。

状元办厂，是张謇一直被传为美谈的盛事。但单说这一点自然远远不够。当时，状元办厂并不只有张謇一人，苏南的陆润庠也是一个。但陆润庠几乎已被人遗忘，就是研究中国近代历史的学者也很少提及。张謇就不同了，他确有许多独到的地方。

在 19 世纪和 20 世纪相交的时候，中华民族的苦难实在太深了。无数有爱国心的志士仁人为着使祖国从苦难深渊中摆脱出来，为着使中华民族能够自立于世界现代民族之林，苦心焦虑地进行思索和探寻，顽强地作出方方面面的努力。张謇便是他们中间相当突出的一个。

张謇受过深厚的中国传统文化的教育，有着强烈的爱国心。这从他难以遏制的充满忧国忧民之情的言论主张中，处处流露出来。但在世界大变动的时代潮流刺激下，他又不固步自封，有着

宽广的眼光，为推进中国的早期现代化而努力。他不以创办一两个在当时说来规模宏大的企业为满足，而是统筹全局，涉及实业、教育、城市建设、农垦、渔业、水利、交通、文化、社会福利诸多领域，有明确的指导思想，有总体的规划和设计。他不只是坐而言，而且起而行，在艰苦备尝的困难环境中，脚踏实地，不屈不挠，敢为天下先，在这块土地上作出了前所未有的显著成就，并且同上海等外地保持密切联系，在全国产生巨大影响。张謇还先后担任过中央政府的实业总长和农商总长。他不只是地区性的人物，而且是一个全国性的重要历史人物。

张謇去世已经近 80 年了，为什么他的许多思想主张和实际经验，特别是经营管理方面的经验，到今天还能对我们有有益的启示？在这近 80 年里，中国在各方面的确都发生了根本的变化，甚至可以用“翻天覆地”四个字来形容。但中国的具体国情毕竟不可能变得同 80 年前毫无共同之处。有些过去遇到过的问题，今天仍可能遇到或有某些相通的地方。张謇虽曾几次出国考察，学习外国的先进事物，但他在推进中国早期现代化时，特别是他在南通地区的改革活动中，十分注意调查访问，十分注意因地制宜，十分注意从当地实际情况出发来从事改革事业，并不简单地照搬外国模式，而采取中国人自己的做法。这种针对中国这块土地上的实际为推进现代化事业所做的思考和经验，不论是成功的或不成功的，在今天看起来依然使人感到亲切而有启发。甚至还可以这样说：他的不少抱负和设想在他那个时代和环境中无法得到实现，使他陷入逆境，引以为憾。但在今天的条件下却有可能实现，或可以起借鉴的作用。因此，研究张謇在今天不是不需要了，相反，它有着更现实的意义。

最近 20 多年来，张謇研究已经取得十分可喜的成绩，包括对他生平的研究、专题的探讨、文稿的整理出版、有关史料的征集、普及的宣传，等等。不少学者多年以来坚持在这个领域内锲而不舍地辛勤垦耘。在这次会上，将举行颁奖活动。奖励的物品

是有限的，但这是他们应该得到的荣誉，体现了社会对他们劳动价值的肯定和承认。

在这次论坛上，有四位教授将要发表演讲。这些演讲有两个特点：第一，他们都是对张謇研究有素的一流学者，有很高的学术水平。第二，他们中有历史学家、经济学家、建筑学家。这种跨学科的综合研究，正是把张謇研究继续推向前进所十分需要的。

这次高级论坛和颁奖活动，目的不是为了结束过去，而是为了开辟未来。可以相信，当下次举行类似的活动时，张謇研究一定将会在新的起点上取得更加丰硕的成果。

# 祝贺高级论坛在扬州召开

季建业

今天，纪念张謇 150 周年诞辰高级论坛在这烟花三月的古城扬州隆重开幕了，这是一次中国史学界的盛会。在此，我谨代表中共江苏省委、江苏省人民政府向论坛的顺利召开表示热烈的祝贺！向与会的各位领导、专家及朋友们表示诚挚的欢迎！

张謇先生是中国近代著名的实业家、教育家，他的“父实业、母教育”的主张和实践具有深刻的历史意义，他一生创办了 20 多个企业、370 多所学校，为我国近代民族工业的兴起、为教育事业的发展作出了宝贵贡献。毛泽东同志在谈到中国民族工业时曾说：轻工业不能忘记张謇。张謇先生一生的实践活动对整个中国的近代产生了深刻的影响。

扬州大学办学历史的源头就是张謇先生于 1902 年创办的私立通州师范学校和通海农学堂，在张謇先生所亲拟的“坚苦自立、忠实不欺”校训影响下，扬州大学建校百年来，始终保持着奋发向上的开拓精神，形成了求是、求实、求新、求精的优良校风，为我省培养了大批优秀人才，为地方的经济建设和社会发展作出了突出贡献。今天，纪念“张謇 150 周年诞辰高级论坛”在扬州大学举办，必将对扬州大学的发展产生积极的推动作用。我们真诚地希望扬州大学继续发挥优势，开拓进取，为全面建设小康社会和社会主义现代化建设再立新功。

扬州是一座历史文化名城，有着丰厚的历史积淀和文化底

蕴，历史上曾涌现了一批又一批优秀学人，清代的“扬州学派”就深得后人景仰。今天，参加本次盛会的都是享誉海内外的文史大家和知名学者。我们深信，这次盛会必将在 21 世纪文化史上产生深远的影响。

江苏省委、省政府十分重视这次论坛的召开，扬州市委、扬州市政府和扬州大学在会前已做了许多具体细致的协办工作，我们希望大家一如既往做好方方面面的服务与接待工作，确保论坛开得顺利。

# 扬州大学与张謇

范 明

今天，纪念张謇 150 周年诞辰高级论坛在春光明媚的历史文化名城扬州开幕了。这么多领导、名家会聚扬州开展学术研讨，乃是古城扬州文化教育史上的一大盛事。承蒙组委会的厚爱，论坛由张謇先生作为创始人的扬州大学参与承办，我们感到非常荣幸和高兴。在此，我谨代表扬州大学党委和行政，对论坛的召开表示热烈的祝贺！向光临我校的各位领导、各位专家表示诚挚的欢迎和崇高的敬意！

我们扬州大学是一所办学规模较大、学科门类齐全的省属重点综合性大学，是原国家教委进行高校管理体制改革的试点学校之一，1992 年 5 月经原国家教委和江苏省人民政府批准，由在扬州的 6 所省属院校合并组建而成。江泽民主席为我校题写校名，李岚清同志先后三次视察学校，对学校的改革发展提出了明确的要求。经过 10 年改革，特别是“九五”期间的建设，学校现已成为具有相当办学规模和较强综合实力的教学科研综合性大学，并努力争取在不久的将来建成“国内有地位、国际有影响的高水平地方综合性大学”。

我校的办学历史最早可追溯到 20 世纪初我国近代著名实业家、教育家张謇先生于 1902 年创办的私立通州师范学校和通海农学堂。清朝末年，封建统治者昏庸无能，中国人民受尽了帝国主义的欺压和蹂躏，怀着满腔爱国热血的张謇先生毅然放弃高官厚禄，走上“实业救国、教育救国”之路。他创办了我国历史上

第一所私立师范学校；他的办厂兴教在中国近代历史上具有很大影响。毛泽东同志曾称赞他“是一个了不起的人物”。值此张謇先生 150 周年诞辰之际，全校师生员工对这位近代著名爱国实业家和教育家表示深深的怀念。并将继承和弘扬由张謇先生倡导的爱国主义精神和“坚苦自立”的创业精神，把扬州大学建设好。去年是我校建校 100 周年，我们在各有关方面支持下，成功举办了“合并办学 10 周年、在扬办学 50 周年、建校 100 周年”系列庆祝活动。时任江苏省委书记的回良玉同志和时任教育部长的陈至立同志在庆典大会上发表了重要讲话，包括张謇先生嫡孙张绪武同志在内的 400 多位领导、5000 多名海内外校友出席了庆典仪式，百年校庆活动热烈隆重、盛况空前，受到了社会各界的赞誉。2002 年 8 月 18 日，时任政治局常委、国务院副总理的李岚清同志第三次视察我校，对学校的改革发展给予了充分肯定和高度评价，提出了新的办学目标，对我校的百年校庆表示祝贺，给校庆画上了一个圆满的句号。

我校占地面积 4500 多亩，校舍建筑面积 120 多万平方米，现有 8 个校区，下设 20 个学院、77 个本科专业，专业覆盖了 11 个学科门类。全校现有教职工 4200 多人，其中专任教师 2000 多人，教授、副教授近 900 人，全校现有普通全日制学生 280 多人，博士、硕士研究生 1000 多人，成人学历教育学生 26000 多人。现有 1 个一级学科博士点、5 个博士点、40 个硕士点、2 个专业学位硕士点。拥有国家级重点学科 5 个，省（部）级重点学科 7 个，省（部）级重点实验室 6 个。目前我校承担的各级各类科研项目达 800 多项，其中“863”、“973”、“九五”攻关、国家自然科学基金、国家社会科学基金等国家级项目 125 项、部省级项目 100 多项，全校年科研经费 6100 多万元。“九五”以来，学校取得了一大批高水平的科研成果，共有 280 多项科研成果获省部级以上奖励，学校的综合实力和地方经济建设的贡献逐年提高。

为适应新世纪科学技术的发展和学校的办学实际，我们在落

实《扬州大学“十五”计划和2015年发展规划》的基础上，进一步明确了学校的定位和发展思路。根据我校“综合性”、“地方性”与“应用性”的特点，我们把学校未来发展的目标定位于“国内有地位、国际有影响的高水平地方综合性大学”。从这一目标出发，我校已形成了建设高水平地方综合性大学的基本思路。概括地说，就是“围绕一条主线、狠抓两个重点、处理三对关系、实施四大战略”。“围绕一条主线”就是把加快发展作为兴校、强校的第一要务和新时期的一项重点工程来抓。“狠抓两个重点”就是把质量作为学校发展的生命力，把提高办学效益作为实现学校发展良性循环的动力。“处理三对关系”就是在发展的过程中正确处理好巩固成果与深化改革的关系、规模拓展与内涵建设的关系、教学科研与社会服务的关系。“实施四大战略”就是按照学校的《“十五”计划和2015年发展规划》，根据新的形势和要求，积极实施名师与品牌战略、交融与创新战略、超前与跨越战略、开放与合作战略。我校以此作为加强内涵建设，提高办学质量，改善办学条件，增强服务功能，建成高水平地方综合性大学目标的重要举措，以实现新世纪的跨越式发展。

扬州大学的改革发展，得到了各级领导、各兄弟高校、科研院所、各界专家的热情指导与无私帮助。在扬州大学实现跨越式发展的过程中，在建设高水平地方综合性大学的征途上，我们继续需要得到各级领导、各兄弟高校、科研院所、各界专家的关心和支持。在此，我代表扬州大学党委和行政，恳请与会的各位领导、各位专家对我校的教育教学改革、学科建设、师资队伍建设、科学研究等项工作不吝赐教，留下宝贵的意见。

各位领导、各位专家，纪念张謇150周年诞辰高级论坛在扬州召开、由我校协办，这是对扬州的厚爱、更是对我校的鼓励和鞭策，我们一定尽力做好各方面的服务工作。会议期间，各位领导、专家有什么要求，请告诉会务组，或直接向我们提出，我们将尽最大努力为大家服务好。

# 中国早期近代化的 “南通模式”：张謇

季金虎

阳春三月，百花盛开。纪念张謇诞辰 150 周年高级论坛在美丽的古城扬州举行，这是张謇研究的一大盛事，请允许我以张謇先生故乡 780 万人民的名义对高级论坛的举行表示热烈的祝贺！

张謇先生是中国早期现代化的开拓者，近代著名的实业家、教育家。从 1895 年筹建大生纱厂开始，在以后的 30 年间，他凭借顽强的意志和毅力，把南通从一个以个体农业和手工业以及城镇商业为支柱、交通不便、风气闭塞的小县城建设成为一个工业、农业、交通运输业和社会事业和谐均衡发展的城市典范，创造了中国早期现代化的“南通模式”。张謇先生自主建设和全面经营的南通，其起始之早、功能之全、理念之新、实践意义之强在中国近代城市史上，具有独特的地位，被吴良镛院士称为“中国近代第一城”。

作为近代民营企业家的杰出代表和领军人物，张謇早在 100 年前就将他创办的企业，建成当时中国最大的民营企业集团，为今天民营经济的发展积累了丰富的经验。张謇先生创办的南通师范、南通大学、南通博物院等一系列文化教育事业奠定了南通中国近代文明发源地之一的历史地位，张謇先生在南通的实践是中国走城镇化和区域化共同发展道路的宝贵财富，它在推动经济社