

兵家鼻祖孙武

孙武 字长卿 齐国人。春秋末期我国著名军事家。所著《孙子兵法》是我国现存的最古兵书，而且也是世界上最早的军事专著，对中国、对世界的军事史，产生了广泛而深远的影响。西汉史学家司马迁曾说：“世俗所称师旅 皆道孙子十三篇。”第一个注释和阐述《孙子兵法》的大军事家曹操 称赞《孙子兵法》说：“吾观兵书 战策多矣 孙武所著深矣。”他要求部下将领们领会书中“ 审时重举 明画深图 ”的真谛。唐太宗评价古代兵法：“ 观诸兵书 无出孙武。”到了宋代，《孙子兵法》被列为“ 武经七书 ”之首。明代民族英雄戚继光更认为《孙子兵法》是“ 纲领精微 ”的“ 上乘之教 ”。孙中山先生认为，自从有了《孙子兵法》，“ 便成立了中国的军事哲学 ”。《孙子兵法》不但在国内影响巨大，在国际上也享有盛誉 被国外人士认为是“ 最早、最优秀的著作 ”其内容“ 闳阔深远 ”、“ 诡谲奥深 ”。约在公元七世纪，《孙子兵

法》首先东传到日本、朝鲜，十八世纪以后，《孙子兵法》先后又被译成英、法、德、捷、俄等多种文字，一九七二年美国出版的约翰·柯林斯的《大战略》一书赞誉“孙武是古代第一个形成战略思想的伟大人物”。

孙武所处的时代大致与孔丘（前五五一～前四七九年）同时，其生卒年月已不可考，主要活动在吴国阖闾（前五一四～前四九六年在位）时期和吴王夫差（前四九五～前四七三年在位）的前期。

孙氏家族的祖先 是陈国的公族。公元前七〇五年，陈厉公的夫人生了个儿子，取名叫完。陈完长大以后，为了回避宫廷斗争，便携家带口来到了齐国，并在那里定居下来，并改姓田，这样他又被称为田完。一百多年以后，田氏家族越来越兴旺，地位也越来越显赫。田完的后代不少人身居要职，田氏成了齐国后起的一个大家族。

田完的四世孙田无宇，颇有勇力，深得齐庄公的信任。齐景公时，田无宇的一个儿子田书，做了大夫。他很有军事才干，因为领兵伐莒有功，齐景公在乐安（今山东惠民）封给他一块采邑，并赐姓孙氏。因此，田书又被称为孙书。孙书的儿子孙冯，做了齐卿。这个齐卿

孙冯 就是孙武的父亲。

孙武生活在齐国的时候，正值齐国内部矛盾重重、危机四伏。齐景公初年，左相庆封灭掉了右相崔杼。接着，田、鲍、乐、高等四大家族又联合起来，赶走了庆封。后来，内乱日甚一日，齐国公室同四大家族的矛盾，四大家族相互之间争权夺利的斗争，一浪高过一浪。当四大家族勾心斗角、争权夺利越演越烈时，田室的支属孙氏，担心田氏宗族一旦失势，会殃及自身，便离开齐国，投奔吴国去了。

吴国占有今天江苏大部和安徽、浙江的一部分。它东靠大海，南同越国接壤，西与强楚为邻，北与齐、晋各国相望。在东周列国中，它立国很早，开化却很晚，直到公元前五八四年，晋国为了牵制楚国，在楚国后院点火，才派大夫巫臣出使吴国，教吴乘车，教吴战阵，教吴叛楚。这样，吴国才开始同中原各国有了交往。

春秋之际，封国林立，一些失意或是遇到祸难的士大夫，往往因故出走，离开自己的侯国，到他国去求官谋生。孙武来到吴国的前后，还有两个楚国人，一个叫伍子胥，一个叫伯嚭，因为祖父无辜被楚王杀害，都相继逃到吴国，想凭借吴国的力量，替先辈报仇雪恨。

伍子胥经过千难万险，来到吴国以后，很快便投在公子光的门下做了宾客。公子光是吴王僚的叔伯兄弟。他雄心勃勃，不愿久居人下，便笼络贤才，等待时机，取吴王僚而代之。伍子胥发现公子光另有志向，不愿卷入吴国内部的斗争，便寻个借口，到边邑务农去了。为了给自己留条后路，伍子胥物色了一名叫专诸的勇士，推荐给公子光。

这时候，孙武也在边邑过着隐居的生活，他一面灌园种地，一面苦读兵书，写作兵法。孙武生活在一个战争频繁兼并激烈的时代，身处有着源远流长的军事传统的齐国。他的祖父既是卿大夫，又是有名的将领，这些都是他能够写出兵法的有利条件。孙武是一个喜欢研究战史的人。早在少年时代，每当遇见老一辈的人，他总是要打听昔日的战争情形。如果遇到曾经实地参加过战争的人，一定请他讲一些实战的经验。久而久之，他渐渐认识到打胜仗有打胜仗的理由，打败仗也有打败仗的原因，并非像人们传说的那样，一切都是命中注定，个人无能为力。

孙武常常把研究的心得写在笔记簿上。此时离纸张的发明尚有六百多年。所谓笔记簿就是在竹片或木片上

以小刀刻字或用漆书写，然后再连在一起。至于作战地图，他则绘在大张的帛布上，注明军队或车船的配置及移动情况，标出战争的原因、经过和结果，有时还要加上自己的评语。潜心研究的结果，渐渐形成了他独特的军事思想。

经过长时间的资料收集 脑子里有了初步概念之后，他又前往战场实地进行勘查和研究。这项工作在当时交通条件相当落后的当时，是极为辛苦而麻烦的。然而他却乐此不疲 前后竟持续了二十年之久。

孙武研究战争、战略和战术，并非要借此去游说诸侯从而获取高官厚禄。他没有名利之欲，完全出于个人兴趣。他只希望自己能够平凡而恬静地度过一生。早先来到吴国的伍子胥对于孙武的才干和学说十分钦佩，他认定孙武是个人才，迟早有一天会脱颖而出，干出一番轰轰烈烈的大事来的。因此，他经常到孙武那里串门，共同探讨一些军事问题，如此一来二往，时间一长，两人竟成了莫逆之交。

周敬王四年(前五一六年)楚平王去世 年幼的楚昭王即位。第二年春天，吴王僚趁楚国君弱小又忙于治办丧事的机会，任命胞弟公子盖馀、公子烛庸为将，率

领三军，兴兵伐楚。二公子求胜心切，领兵贸然深入，结果被楚军切断了后路。

公子光见大军被困在外，国内兵力空虚，便把专诸找来计议说：“机不可失，时不再来，不举大事，君位难得！”于是由公子光设计，让专诸在酒席上刺杀了吴王僚。公子光夺得了王位，称为吴王阖闾。阖闾是一位奋发图强、立志改革的君王，他决心要使落后的吴国赶上中原各国，摆脱长期以来遭受楚国欺凌的屈辱地位。为此，他“食不二味，居不重席，室不崇坛，器不彤缕”，不迷恋安逸，不贪图享受，不追求玩乐，一心要振兴吴国。因此，吴王迫切希望聚集人才，以佐自己成就富国强兵的伟业。

阖闾即位之初，既怕国人不服，又担心诸侯不相信自己。为了保住王位，他一面施行恩惠，收买人心，一面礼贤下士，网罗人才。阖闾首先选中了伍子胥，任命他做了行人。

行人本是掌管朝觐聘问的官，伍子胥这个行人却不同一般。吴王器重他的内政外交才干，经常同他商议军国大事。有一次，吴王问道：“我国地处偏远，蜗居东南，地势低湿，江海危害，国无城防守御，民无衣食之

藏。这种贫弱状况 如何改变？”

伍子胥沉思了一会 回答说：“凡是想图霸称强的君主 必须修城郭 设守备 练士卒 广积蓄。”

吴王很赞同伍子胥的意见，并委托他去逐件施行。国都在姑苏（江苏苏州）建成以后，吴王还特意把西向的‘阖闾门’称为‘破楚门’以示自己伐楚的决心。

吴、楚两国势不两立，是世代的冤家对头。吴王有心派伍子胥、伯嚭率军伐楚，又对他俩放心不下，怕他们到时只顾公报私仇、滥事砍杀，误了自己的大事。一天，吴王站在宫苑中的高台上，望着远方，慨然长叹。群臣都不解其意。惟有伍子胥心中明白，这是吴王在为选将而发愁。于是他趁机向吴王推荐孙武，并向吴王介绍了孙武的家世、人品和才干，称赞孙武是个文可安邦、武能定国的旷世奇才。可是，孙武自从来到吴国后，一直忙于勘查战史，隐居著书，吴王连孙武这个名字都没听说过，甚至认为一个农夫不会有多大的本事。伍子胥奏道：“此人精通韬略，有鬼神不测之机，天地包藏之妙。诚得此人为军师，虽天下莫敌，何况楚国？”尽管伍子胥费了好多的口舌，吴王仍然无动于衷，反而转变话题，同伍子胥谈论起军旅之事。伍子胥一边应对，一边

找机会举荐孙武。整整一个上午，伍子胥借论兵之机，前后七次向吴王推举孙武。到后来，吴王听得厌烦了，便嗔怪说：“我看你是以举荐人才为名 实际上想呼朋引类 结党营私 以加强自己的势力和地位！”伍子胥见光凭口说打动不了吴王 便将孙武写的兵法拿来 呈给吴王看。

吴王将孙武的竹筒兵书放在几案上 逐筒翻阅。每看一筒 吴王便情不自禁地叫好。他越看越爱看 越看越有兴致。从《始计篇》、《作战篇》、《谋攻篇》、《军形篇》、《兵势篇》、《虚实篇》、《军争篇》、《九变篇》、《行军篇》、《地形篇》、《就地篇》、《火攻篇》，一直看到《用间篇》，一字不漏 看到一些警句时 还击节赞叹。吴王看了兵法之后 感到非常满意 便急不可待地要见其本人。伍子胥奏道：“孙武此人不轻易进仕 非寻常可比，必须以礼聘请 方肯来见。”吴王答应 命取黄金十镒、白璧一双 使伍子胥驾车前往 接孙武来一见。

伍子胥乘车来到孙武住处 见面之后 恭恭敬敬地作了长揖 带着亲切的微笑问候他的起居生活 然后取出礼物送给孙武。见孙武高兴的样子 伍子胥又转达了吴王准备聘请他为将军的意思 激励他说：“先生饱学，

满腹韬略 弃之乡野 岂不太可惜了吗？”

孙武淡然一笑：“我研究兵法只是一种爱好 并非想借此荣登官场，享受荣华富贵。而且就我个人而言，我是一个拙于辞令的人 怎能担当大王的重任呢？”他委婉地拒绝了伍子胥的好意。

不料伍子胥完全掌握了他的心态，并不想强求，以更温和的口气说：“先生的清廉我向来钦敬 你不愿出仕为官也在我意料之中。不过吴王思贤若渴，一心礼聘先生，如果我将先生的话转达吴王，他也未必相信，反而认为我办事不力。还是先生辛苦一趟，如果你要辞谢，请当大王之面禀告。希望先生体谅我的苦衷。”

孙武不好再说什么 遂和伍子胥一齐前往吴都。

一日清晨，孙武正在客馆等候召见，没料到吴王亲自登门拜访。

见面以后 吴王赞赏地说：“先生的兵法 寡人已经逐篇拜读 实是耳目一新 受益匪浅。”

孙武谦谢道：“草野之民，学疏才浅。承蒙大王错爱 实不敢当。”

吴王说：“先生不必过谦 你的兵法确是前所未见，博大精深，但不知实行起来如何，可否为孤王小规模地

演练一番 让我见识见识 ?

“ 可以。 ” 孙武回答。

“ 先生打算用什么样的人去演练 ? 吴王问。

“ 随君王的意愿 用什么样的人都可以。不管是高贵的还是低贱的 也不论是男的还是女的 都行。 ” 孙武自信地回答。

吴王想给孙武出个难题 便问道 : “ 用宫女可以吗 ? ”

“ 可以。 ” 孙武坚定地回答。

吴王大笑道 : “ 先生是在和寡人开玩笑吧 天下岂有妇人女子 可使其操戈习战的 笑话 笑话 ! ”

孙武激动起来 站起来斩钉截铁地说道 : “ 大王如果信得过臣 请将后宫的宫女交给臣 如果不能训练成军队 臣愿受欺君之罪 ! ”

吴王即将后宫美女一百八十人交与孙武 , 把王宫变成了训练场 自己和群臣饶有兴致地坐在望云台上观看。

孙武征得吴王同意后 , 将吴王的两个宠姬左姬和右姬充作队长 然后要求说 : “ 军旅之事 必须号令严明 , 赏罚得当。虽然是训练 也是应该有的。请立一人为执法官 , 二人为军吏 负责传达命令 ; 二人负责击鼓 力士数人 充作牙将 拿上各种兵器 列于坛上 以示军

威！吴王传令立即在王宫卫队中选用。孙武更换戎装，头戴兜鍪，将宫女分为两队，右姬统领右队，左姬统领左队，全部换上戎装，右手操剑，左手握盾，倒也十分整齐。

准备完毕 孙武宣布命令：“一不许混乱队伍 二不许笑语喧哗 三不许故意违反军令。”然后亲自在场地画好绳墨，布成阵势。命令传令官授予二队长每人一面黄旗，执之为队伍前导，众宫女跟随队长之后，五人为一伍，十人为一总，步伐要整齐，距离要适当。听从军鼓来决定进退 左转右转 寸步不乱。孙武把命令讲完后，问众宫女：“听明白没有？”众宫女嘻嘻哈哈 参差不齐地回答：“明白了。”

紧跟着 孙武下令说：“听到第一遍鼓时 两队要一起前进；听到第二遍鼓时，左队要右转，右队要左转；听到第三遍鼓时 所有将士都要挺剑持盾做出争战之势；听到锣声 左队和右队即回复原地。”宫女们觉得新鲜而又好玩，皆掩口嬉笑。

鼓吏禀报：“鸣鼓一通。”宫女或起或坐 参差不齐。

孙武站起来严肃地说：“约束不明 贯彻得不力 这是将领之过，是我的不对。”遂命令军吏再一次宣布军

法、军令 强调说 如果再有不听从命令的 就要斩首示众。

鼓吏再次击鼓。

宫女们倒是都站起来了 但东倒西歪 嬉笑如故。

孙武亲自拿起鼓槌 再次重申军法和军令 并用力击鼓。

左姬、右姬和宫女们看见孙武那副认真的样子 觉得甚是好玩，倚仗吴王对自己的宠爱，更加大笑不止，甚而索性趴在地上不动。

孙武见此情景 心想 如果再来真的 眼下的局面将难收拾 我也将贻笑天下。于是两目圆张 大怒道：“执法官安在？”

执法官立刻上前来 跪下听候命令。

孙武厉声说道：“约束不明 将之过也 既已再三约束 士兵不听从命令 那就是士兵的罪过了。军法上是怎样规定的？”

“当斩！”执法官回答说。

孙武说：“士兵难以尽诛 可将两位队长斩首示众。”

执法官见孙武发怒之状 不敢违令 便将左、右两姬绑上 准备行刑。两位宠姬见孙武要杀她们 刹时间

魂飞天外 号啕大哭 众美女全都大惊失色 惶恐不安。

哭声惊动了吴王阖闾 他见孙武真地要斩自己的两位宠妃 忙派人疾驰校场 命令孙武道：“寡人已经知道将军用兵的能力了 但左右两姬甚合寡人之意 如果二姬有所不测 寡人将食不甘味 请将军赦之！”

孙武坚定地回答说：“军中无戏言。臣已授命为将，将在外 君命有所不受。如果我徇私而释放有罪者 何以服众？”命令左右：“速斩二姬！”斩后将二姬之首示众。

孙武另选两位宫女担任队长 继续鸣鼓操练。宫女们打起精神 再不像刚才那样嘻嘻哈哈 嬉闹无常。全场肃穆异常，一鼓起立 二鼓转侧 三鼓合战 鸣金收兵。左右进退 回旋往来 皆合规矩 毫发不差 自始至终 井然有序 寂然无声。

孙武派遣一位军吏 向望云台上的吴王报告说：“训练已经完毕 请大王亲临检阅 这群女兵可以听命于大王 赴汤蹈火也在所不辞！”

由于宠妃被杀 吴王的心中甚是不快 但又不便发作 只好强忍怨气 对军吏说：“你去告诉孙武 他很辛苦 回去休息吧 我也不想去检阅了。”

坐在一旁的伍子胥连忙躬身说道：“臣曾听说过 军中最重要的是军律，军律不严明，兵法无法执行。戏而起兵，没有不失败的。希望大王前去检阅，成大业的人不能偏执于儿女私情 请大王明察。”

吴王听了伍子胥一番诤谏后，顿然醒悟，于是率领群臣前去检阅。宫女们娇艳的面庞，此时却变得十分严肃，君王驾临，仍然目不斜视，全神贯注地听着孙武的号令，动作协调一致，丝毫不苟且，真地变成了一群军纪严明、赴汤蹈火也在所不辞的勇士了。

检阅完毕后，吴王带着孙武及伍子胥来到王宫，连声夸赞道：“孙先生 今天看到您优异的表现 真是钦佩之至 不愧为难得的将才啊！”

孙武先是向吴王谢罪，接着便申述杀姬的理由。他说：“令行禁止 赏罚分明 这是兵家最基本之法 为将治军之通则。用众以威 责吏以严 只有三军遵纪守法，听人号令 才能克敌制胜。”听了孙武的一番解释 吴王怨气消散，便丢掉杀姬之恨，拜孙武为将军。在孙武的严格教导下，吴军很快便成为一支纪律严明、训练有素的部队。

在伍子胥、孙武的精心治理下，吴国的内政和军事

都大有起色。吴王极为倚重两人，把他们视为自己的左右臂、股肱之臣，经常在一起谋划经国治军的大计，言论古来帝王治国平天下的经验教训，分析当时各国政事的利弊与得失。

吴王挺喜欢军事，对于如何治军，很有兴趣。他从《孙子兵法》上看到治军有道，便想做深入的探讨。

有一天，吴王同孙武讲论起治军之道，孙武说：“远古的时候，黄帝坐镇中央，四方首领为恶肆虐。黄帝先是与民休息，广积粮谷，赦免罪犯，取得了天时、地利、人和三方面的优势之后，才南伐赤帝，东伐青帝，北伐黑帝，西伐白帝，四战四胜，天下平定。后来，商汤王（商朝开国君王，伐灭夏桀，夏朝末代君王，荒淫残暴），据有九州；周武王铲除商纣，四海归一。这一帝二王，都是因为据有天时、地利，顺应民心，才无往而不胜的。”

又有一天，吴王同孙武议论起晋国的政事。吴王问道：“晋国的大权掌握在范氏、中行氏、智氏和韩、赵、魏六家世卿手中，他们各自掌管晋国的一块地方，相互争权夺利。依将军看来，长此下去，六卿之中谁先灭亡，哪个家庭能够强大起来？”

孙武思考了一会儿 说道：“依臣浅见 六卿之中，范氏、中行氏两家会最先败亡。”

“将军根据什么做出这样的判断？”吴王问。

“臣下是根据他们亩制的大小、收取租赋的多少以及士兵的寡众、官吏的贪廉做出判断的。以范氏、中行氏来说，他们以一百六十平方步为一亩。六卿之中，这两家的田制最小，收取的租税最重，高达五分抽一。公家赋敛无度，人民累死沟壑，官吏众多而又骄奢，军队庞大而屡屡兴兵。长此下去 必然众叛亲离 土崩瓦解！”孙武回答。

吴王见孙武的分析切中两家的要害，很有道理，就接着问道：“范氏、中行氏败亡之后 又该轮到哪家呢？”

“根据同样的道理推论 范氏、中行氏灭亡之后 就轮到智氏了。智氏家庭中的亩制，只比范氏、中行氏的亩制稍大一点，以一百八十平方步为一亩，租税却同样苛重，也是五分抽一。智氏与范氏、中行氏的病根几乎完全一样：亩小，税重，公家富有，人民穷困，吏众兵多，主骄臣奢，又好大喜功，结果只能是重蹈范氏、中行氏的覆辙。”孙武回答。

吴王继续追问：“智氏家庭灭亡之后 又该轮到谁了

呢？’

“那就该轮到韩、魏两家了。韩、魏两家以二百平方步为一亩，税率还是五分抽一。他们两家仍是亩小，税重，公家聚敛，人民贫苦，更多兵众，急功好战。只是因为其亩制稍大，人民负担相对较轻，所以能多残喘几天。亡在三家之后。”孙武回答。

孙武不等吴王再问，接着说：“至于赵氏家族的情况和上述五家不大一样。六卿之中赵氏的亩制最大，以二百四十平方步为一亩。不仅如此，赵氏收取的租赋向来最轻。亩大，税轻，公家取民有度，吏兵寡少，在上者不至过分奢侈，在下者尚可温饱，苛政丧民，宽政得人。赵氏必然兴旺发达，晋国的政权最终要落到赵氏手中。”

孙武论述晋国六卿兴亡的一番话，就像是给吴王上了一堂治国安民的课。吴王听了之后，深受启发，高兴地说道：“将军论说得很好，寡人明白了。君王治国的正道就是要爱惜民力，不失民心。”

又过不久，吴王认为伐楚的时机已经成熟，召集群臣商讨伐楚大计。伍子胥欣喜不已，盛赞吴军为精锐之师，士气如虹，定能扫荡荆楚，称雄中原。群臣亦都激