

张晓霞 / 著

中国 高层智囊



影响当今中国
发展进程的人

之八

陕西师范大学出版社



目 录

赵启正：引领潮流的“中国首席公关”／1

师从“本应该得诺贝尔奖”的赵忠尧
从核物理学家到行政官员
朱镕基开发浦东时点的第一将
迎接江总书记十下浦东
让对外宣传面貌一新
'99《财富》全球论坛成了中国高层的“意见箱”
“中国文化美国行”的总策划
坚定的国权维护者
为西部大开发而谋划
积极推介网络媒体

催马奋蹄更向前
附：中国人眼中的美国 and 美国人

李剑阁：体改办的高参／53

名师出高徒：吴敬琏的得意弟子
指点中国资本市场
化解金融危机的对策
硅谷回来的思考
证券市场十年论坛上的重要讲话
牵头搞医药卫生体制改革
李剑阁将让“基金跑不赢大势”成为历史
纵谈改革面临的主要难题

苏 格：台海风云的“气象分析员”／87

一本书使他名动京城
忠告美国：台湾牌不好玩
警告“台独”：分裂国家是不可能取胜的政治赌博
“一国两制”的台湾模式
台海走向：战争离我们越来越近吗？
小布什政府何方去：“毛糙”之后仍会求稳
附：统一问题台湾当局应慎思利害

史美伦：首位来自香港的中央政府高官／121

朱镕基的“当头炮”
香港证券界的“铁娘子”
为H股入港立下汗马功劳
举家支持、单刀赴会
强调“四公原则”下的监管

二板市场如何监管

附：中国资本市场的未来与公司治理的作用

乔宗淮：出身外交世家的中国人权大使／149

与父亲乔冠华的恩恩怨怨

独立而有主见的成长

在香港迅速崛起

出任大使、驻节四国

小乔当关日内瓦，美国三番走麦城

“铁女人”奥尔布赖特败下阵来

决定性一战

公道自在人心、“人权卫士”落选

附：乔宗淮大使在第55届人权会关于国别人权问题的发言

郑必坚：为中国改革正名的经典理论高参／185

为中华之光耀立新功

胡耀邦的秘书，“党内一支笔”

专家型领导

积极反“左”，参与第二、第三次思想解放

协助胡锦涛加强党校建设

对实施西部大开发进行战略性思考

工人阶级含义的变化

捍卫“三个代表”理论、反击第五份“万言书”

牛文元：可持续发展战略研究的领头人／221

世界领先水平的“同步卫星”

一张“座次表”震动全球

中国还在可持续发展的门槛之外，现代化“虚热”要降温

打造全球第七大权威性的年度报告
走出书斋，改造社会
评点北京：为什么生活质量全国第一？
谋划海南：如何实现可持续发展？
可持续发展视点下的经济全球化
提出建立社会稳定预警系统
附：可持续发展ABC

许小年：诊断中国资本市场／259

股市不是企业的“提款机”
“二板市场”降低门槛不等于“放水”
新经济在“大炼钢铁”
给中国的资本市场“把脉”
国企：不断奶的孩子是永远长不大的
金融业怎样应对WTO

朱成虎：军方高级战略研究家／285

美国支持台独必将引火烧身
我军有足够手段制服台湾
不能寄望于美国的不介入
全球化与国家利益
利用日本的“债”和“求”为我国服务
附：世纪之交的世界军事形势

赵启正：

引领潮流的“中国首席公关”

赵启正本来并没有想到自己会成为一名中国的高级官员，也没想到自己会成为对中国政策的制定和实施有着明显影响的高层智囊。他青年时一直矢志于“科技报国”，并身体力行在毕业后从事了21年的科研工作，也取得了骄人的成就。

20世纪80年代初，中央大力提拔知识型的年轻干部，赵启正乘着这股春风脱颖而出，从一名核物理学家转化成一名行政官员。工作换了，但他的聪明才智依然发挥得淋漓尽致。

同时他的才智和能力也受到历届上海市主要领导的赏识。1984年，汪道涵同志任上海市委书记时，将赵启正提拔为上海市委组织部副部长；1986年，时任上海市委书记的江泽民同志又将赵启正提升为市委组织部长，并成为上海市委常委。1989年，江泽民同志调任总书记后，朱镕基同志主持上海市工作，开始酝酿浦东开发和开放。这时赵启正积极参与这一战略的谋划，为以后这一壮举的实现做出了贡献。1991年，朱镕基推荐赵启正升任上海市副市长，这为以后赵启正成为开发浦东的一把手打下了组织基础，这也是对赵启正为促进浦东开发的贡献的肯定。

1990年中央决策层下决心开发和开放浦东之时，朱镕基就亲自点将，要赵启正牵头筹备建设浦东新区管委会。1992年10

月赵启正正式出任浦东新区（筹）党委书记，新区筹委会主任。1993年1月1日，上海浦东新区管理委员会正式成立，赵启正又担任首任管委会主任以及新区工作委员会党委书记。可以说，在90年代初，上海市副市长赵启正的名字是与浦东联系在一起。他直接参与了浦东开发和开放的决策制定和实施。事实证明，赵启正做得十分成功，他硬是使一个默默无闻的地方名扬世界，连美国出版的地图上都单独标出浦东。于是外国媒体送给他一个美称：“浦东赵”。

1998年，朱镕基同志出任国务院总理，赵启正被调任素有“国务院的喉舌”之称的国务院新闻办任主任，他的名字又开始与中国的外宣工作联系在一起了。上任之后，他着眼于“向世界说明中国”，大刀阔斧对中国的外宣工作进行改进，采用了一系列卓有成效的新做法，开展了一系列引人注目的大规模活动，使中国外宣工作的面貌焕然一新。

赵启正敢想敢干，总是引领着潮流，不断地提出新想法、实践新想法，既向中央决策层献计献策，又一马当先实现这些战略决策，使工作取得新突破。

师从“本应该得诺贝尔奖”的赵忠尧

赵启正生于1940年1月，祖籍北京市。他出生于书香门第，他的父母都是大学物理学教授。他的两个弟弟，一个在国内大学当系主任，一个在美国大学当系主任，连同他本人，他们一

家有五位教授。

由于家庭的影响，赵启正青年时矢志于“科技报国”。1958年他毕业于天津南开中学。这时中国正提出“向科学进军”的口号，整个国家沉浸在“科学的春天”的暖意之中，赵启正毫不犹豫地报考了新中国自己建立的最著名的科学学府——中国科技大学，并进入了最尖端的实验核物理系。

在科大，赵启正有幸师从中国著名的核物理学家、科学院院士赵忠尧先生。谈到赵先生，大多数人只知道他是中国的“超导之父”，却很少有人知道赵先生本来应当是第一个获诺贝尔物理奖的中国人。因为他是世界上第一个捕捉到正电子的人。

赵忠尧先生本应以他的发现在20世纪30年代获得诺贝尔物理奖。但紧接着赵先生之后，有两个人做出了与他不同的独立实验，一个没有重复出赵先生的结果，一个没有观测到赵先生实验中的软伽玛射线。后来证明了，在两个相反的实验中，一个是做错了，一个是灵敏度不够。赵先生的数据是正确的。但别人的不正确的数据混淆了是非，使诺贝尔奖与赵忠尧先生失之交臂。

赵忠尧先生的实验两年多后，赵先生的同学安德逊教授（C.D.Aderson）在威尔逊云雾室中观测到了正电子的径迹。为此安德逊教授获得了诺贝尔物理奖。然而正是安德逊本人在一本1983年出版的书中承认：他的实验是直接在赵先生的实验结果的基础上做出的，并得到了赵先生实验结果的直接启发。

得到赵先生这种名师指导，赵启正的学业自然日益精进。这为他以后能在科研领域屡屡取得成果打下了基础，也使他保持了严谨的科学精神和敢想敢干的办事风格。同时本科四年的严格学术素养也使赵启正在担任高级官员之后仍然对高科技保持着浓厚的兴趣，不断为中国发展高科技出谋划策。

赵启正一生都不忘赵先生的培育之恩。1998年5月28日赵

忠尧先生因病逝世。赵启正十分悲痛，并专门于6月23日撰文悼念赵忠尧老师。在文中，赵启正动情地说：“先生当时的音容笑貌，那种恢宏大度至今还常常闪现在我们的眼前。”

1963年7月，赵启正毕业于中国科技大学实验核物理系。他还十分关心母校建设。2000年，中国科技大学筹备40年校庆事宜，受汤洪高校长的委托，科大秘书长奚富云一行4人于5月7日下午在京拜会了已任国务院新闻办公室主任的赵启正。奚富云向赵启正简要汇报了校庆筹备情况，请他为校庆宣传工作提出指导性意见。听了汇报后，赵启正说，科大应利用校庆之机，围绕科大是由我党亲自创办的理工科大学中的成功典范，为我国科技和教育事业培养了大批杰出人才这一主题，并引用国外著名刊物或名人对科大的积极评价，大力宣传建校40年来所取得的成就，提高自身形象，扩大影响。同时他表示将全力支持科大的宣传工作。

参加会见的科大人认为，尽管身任要职，赵启正仍十分关心和支持学校的改革和发展。座谈中，赵启正充分肯定了科大各个时期师生员工的艰苦创业精神和不断创新意识，同时希望学校进一步加强高技术产业化、商品化的工作。最后，奚富云代表学校邀请赵启正9月份返校参加校庆活动，赵启正愉快地接受了邀请。

从核物理学家到行政官员

走出中国科技大学的校园，1963年9月赵启正被分配到北

京核工业部第二研究设计院当技术员。他在这里一直工作到1974年。

由于工作需要，1975年赵启正从北京调到上海，进入航天部上海广播器材厂。第二年，“文革”结束，又过两年，中国开始实行改革开放。1978年3月18日，邓小平在中国科技工作会议上再次提出“向科学进军”的口号，并提出“科学技术是第一生产力”的著名观点和“知识分子是工人阶级的一部分”的科学论断，为知识分子“摘帽正名”，中国大地再次迎来科学的春天。赵启正的工作热情也极大地爆发出来。

1979年，赵启正加入中国共产党。由于工作成绩突出，1981年他被评为改革开放后的首批高级工程师，同时也是航天工业部和上海市最年轻的高级工程师。同时他也不断被委以更高的职务，先后任航天部上海广播器材厂车间副主任、设计科副科长、副厂长。

20世纪80年代初，中央大力提拔知识型的年轻干部，赵启正乘着这股春风脱颖而出，1984年，他被委任上海市工业工作委员会党委副书记，从一名核物理学家转化成一名行政官员。工作换了，但他的聪明才智依然发挥得淋漓尽致。

同时他的才智和能力也受到历届上海市主要领导的赏识。1984年，汪道涵任上海市委书记时，将赵启正提拔为上海市委组织部副部长；1986年，时任上海市委书记的江泽民又将赵启正提升为市委组织部长，并成为上海市委常委。1989年，江泽民调任总书记后，朱镕基主持上海市工作，开始酝酿浦东开发和开放。这时赵启正积极参与这一战略的谋划，为以后这一壮举的实现做出了贡献。1991年，朱镕基推荐赵启正升任上海市副市长，这为以后赵启正成为开发浦东的一把手打下了组织基础，这也是对赵启正为促进浦东开发的贡献的肯定。至此，赵启正正式

实现了从核物理学家到高级行政官员的转变。

1998年2月11日，准备离开上海的赵启正在接受香港《文汇报》记者采访时，谈到了这两种职业的不同：“技术工作对我是一种朴素和实事求是的训练，因为面对的是物质和物质的运动，必须按自然规律来对待，研究，来不得一点主观主义，这对克服主观主义有好处。而行政管理工作，面对的是人和人的思想。科学研究不会与研究对象不和谐相处，而与人相处却没有这样简单的自然规律可以寻求，必须理解和以诚相待。因此也深感公务员的工作与原来从事的科研工作相比，有新的难度和新的艰巨性。”

同时赵启正又认为这两者有相同之处：“科研工作 and 行政工作尽管对象不同，要干出成效，都要兢兢业业，都要有一种良好的精神状态和严谨的科学态度。”

赵启正在这两者之间都做得很好，成功地适应这种角色的转换。当被问及他有什么窍门时，他谦称：“笨鸟先飞”。

的确，赵启正是一个很勤奋的人，他常常晚上八、九点钟才回家。每天阅读书籍和资料在4小时以上。赵启正的办公室的卷柜里分门别类摆放着上千张卡片和剪报资料。多年来，赵启正一直保持着一种习惯：每天做的工作、包括接待的外宾、主要内容和谈话要点是什么，他都要在卡片上做下记录；天天读报时看到内容较好的资料，他都会剪贴下来保存备用。

正是凭着这一点，赵启正干一行专一行，不但科研搞得好，行政工作也做得好。在从事行政工作时，他总能很快熟悉情况，提出好的政策建议，并敢于将其付诸实施，将工作搞得有声有色，这也是他能受到江泽民、朱镕基等领导的赏识的原因。

朱镕基开发浦东时点的第一将

赵启正对于建设浦东有筚路蓝缕之功，他引起世人注目的第一政绩就是开发和开放浦东。

浦东新区指的是黄浦江以东、长江口西南、川扬河以北紧靠上海市老区的一块三角形地区，东北濒长江，南临杭州湾，西靠黄浦江，有得天独厚的建港和水运条件。规划中的浦东新区占地350平方公里，比现在的上海老市区大80平方公里，是中国沿海地区少有的一片可以大面积开发的土地。汪道涵、江泽民任上海市长时也曾动过开发浦东的脑筋，因种种原因未予实施。

1989年，江泽民调任总书记后，朱镕基主持上海市工作，开始酝酿浦东开发和开放。作为上海市委常委，赵启正积极参与这一战略的谋划，为以后这一壮举的实现做出了贡献。朱镕基多次向邓小平和陈云建议，希望中央能加快上海浦东建设。邓小平也感到，当初将深圳、珠海等地列为对外开放的经济特区时，没同时把上海列入特区是一项失误。1990年春节，邓小平来到上海，朱镕基再次旧话重提，详细向他汇报浦东开发的思路和总体规划的设想，邓小平非常爽快地同意他的建议，上海浦东成立一个新经济开发区的设想从此落实下来。1990年4月18日，国务院总理李鹏借到上海出席大众汽车有限公司成立五周年大会之机宣布：中共中央、国务院同意上海市加快浦东地区的开发。

1990年4月21日，朱镕基在上海市九届人大三次会议上介

绍了浦东开发的基本思路。他说，中共中央、国务院关于开发浦东、开放浦东的重大战略决策，为上海市发展外向型经济、迎接起飞，展示了十分光明的前景。上海市将按照“面向世界、面向21世纪、面向现代化”的战略设想，把黄浦江两岸的规划和建设作为一个整体考虑，有重点、分层次、分步骤地加以实施。开发浦东将根据中央批准的政策广泛吸引国外投资，发展新一代出口加工工业和金融、贸易、科技、信息等事业，使浦东成为上海乃至中国进一步扩大对外开放的重要基地。

开发、开放浦东在国际上引起震动，客商纷纷前来，相继成立办事机构。1990年4月28日朱镕基在市委、市政府内部一个重要会议上要求：三天之内要成立办事机构，地点在浦东。同时他点名由市委组织部部长赵启正和市政府副秘书长夏克强牵头负责，夏克强负责组建新区办公室，赵启正负责新区人员调配。赵启正办事雷厉风行，4月30日，30多名得力干部全部到位，集中到浦东文化馆（临时办公地点）上班。同日，朱镕基宣布浦东开发的十项优惠政策。他还宣布，开发浦东的总体规划将分三个步骤：“八五”期间为开发起步阶段；“九五”期间为重点开发阶段；2000年以后为全面建设阶段。

1990年5月3日，浦东开发办公室和浦东开发规划设计院正式挂牌办公，夏克强负责开发办公室，赵启正负责浦东规划研究设计院，兵分两路，紧张地投入开发工作。这期间，赵启正辛勤筹划，为未来的浦东规划出了一幅壮丽而可行的蓝图。

1992年8月，浦东新区筹备就绪，当初牵头的夏克强被免除开发办公室主任一职，同时赵启正被任命筹备浦东新区管委会工作。1992年10月，赵启正正式被任命为上海浦东新区管委会（筹）主任及党委书记。1993年1月1日，浦东新区管委会对外正式宣布成立及挂牌，赵启正出任首任管委会主任，兼新区工作

委员会党委书记。

赵启正没有辜负领导的期望。上任伊始，赵启正就说：“浦东开发被认为是20世纪世界上最大的开发工程，这样大规模的开发不仅仅是项目开发、土地开发，而且是争取社会全面进步的综合开发。”为了实现这一目标，他先以陆家嘴金融开发区、外高桥保税区、金桥出口加工区、张江高科技园四个重点小区为突破口，带动整个浦东的综合开发。

在开发中他不断总结经验，适时提出新的政策建议，将浦东的开发开放，推向前进，使浦东一直走在全国开发区甚至特区的前列。

首先，赵启正强调在浦东的开发开放中，“法规先行、规划先行”的重要性。他认为没有好的法规，就不能依法行事、让投资者建立信心；没有好的规划，就建不出一个好特区。

这一条在浦东实践非常有效，2000年，中央提出西部大开发的战略时也反复强调这一点。可见中央决策层对赵启正的这一建议是十分认同的。

其次，在他的领导下，浦东率先实现与国际市场全面接轨形成“小政府、大社会”的新格局。

赵启正作出的新区机构的方案设计是一次大胆的改革尝试。它以十四大提出的培育和发展社会主义市场经济为出发点，本着转变职能、精兵简政、高效服务的原则进行构建。总的机构设置是比较少，除公检法系统外，新区工委和管委会直属的只有十个党政职能部门。赵启正早就预见到机构精简和效能的重要性，坚持不按照旧的模式来组建新的机构，然后再自我“消肿”。不去先做“系铃人”，再做“解铃人”，而是从一开始就按照改革的要求来规划，以后在实践中逐渐完善，探索出一条政府管理经济、管理社会的新路子。

在赵启正的主持下，浦东新区按照“小政府、大社会”的管理方式，将政府原来在计划经济体制下管得太多、太细而应该下放的一部分职能，转移给社会中介机构和民间团体。比如，委托国际经济贸易促进会来沟通三资企业之间以及企业与政府之间的联系，通过这个组织，及时地反映企业对改善投资环境的批评意见和建议，引导企业合法经营。再如，在社会管理方面，管委会将通过各种民间机构，包括咨询、会计、律师事务所及各类社会团体，来分担一部分原来由政府承担的事物性工作，使政府把主要精力集中在经济建设上。

从这里我们可以找到1998年朱镕基总理在全国机构改革中实行的一些原则的雏形。

第三，赵启正提出浦东发展必须走城乡一体化的道路。

赵启正认为，浦东新区应该是一个城乡一体发展的、达到国际一流水平的全新的东上海，所以在浦东开发中，他坚持城乡一体、共同振兴的方针，强调城乡之间不仅要搞好感情交流、人才交流、信息交流、经济交流，而且应该确确实实地融为一体、携手合作、共同振兴。

事实上城乡一体、共同振兴，在上海新区已不仅仅是一种思路，而且已经开始实践。目前，外高桥、金桥、陆家嘴、张江等重点小区，都与周边的乡建立了实体公司，一起进行开发。其宗旨都是共同投资、共同发展、共同经营、共同繁荣、走城乡一体化的发展道路，加速浦东新区的开发建设。

浦东的这个经验以后也被中央向全国推荐。

第四，赵启正在浦东开发开放中总结的另一条可贵经验就是广揽海内外英才。

赵启正认为建设浦东，第一个困难就是缺少各种人才。光靠浦东和上海的人才来开发浦东是远远不够的。于是他通过打“中