

中国富豪调查

肖 川 编著

学林出版社

目 录

一	李海仓被杀与富豪的生存环境	1
二	乔金岭自杀与富豪心境	13
三	唐万里和德隆系的跌停	27
四	瞿兆玉与蓝田神话的破灭	36
五	金融“黑客”国洪起与资本市场的隐患	43
六	“金融骗子”钱宏	50
七	蒋泉龙与资本魔手	56
八	“福建首富”为贩毒集团洗钱	60
九	走私大鳄杨改清与海关关长两家亲	66
十	亿万富豪雇凶杀人	71
十一	钱永伟：万丈高楼白手“起”	79
十二	周正毅的敛财“技巧”	86
十三	杨斌的生财之道	95
十四	许培新的造假手法	101
十五	刘晓庆与富豪偷税漏税	104
十六	刘波与秀才下海	117
十七	聂玉声与非法集资	128
十八	吴志剑的“赌博”历程	132
十九	透视我国富豪外逃现象	141

二十	外逃富豪引发的制度思考	157
二十一	中国富豪的罪与罚	172
二十二	“仇富”还是“维富”	183
二十三	贫民纳税与富豪纳税	197
二十四	偷窥富豪生活方式	208
二十五	“慈善榜”与“富豪榜”	217
二十六	富豪“二世”还是“败家子”	236
二十七	打破“富不过三代”的魔咒	263

一 李海仓被杀与富豪的生存环境

其实全国每年不知要发生多少凶杀案,为何惟独关注富豪被杀和杀人,不是因为他们是富豪,而是因为他们因巨额财富而惹上杀身之祸或铤而走险。富豪的悲剧是从2003年初开始的。2003年1月,山西富豪李海仓遇害。半个月后,正当人们正在讨论富豪的生存环境时,北京的富豪周祖豹返乡过年,在自家门口遭歹徒连刺14刀,当场死亡。而雇凶杀人的正是同为温州老乡的亿万富豪王伟坚和屠金安。此前还有原北京建昊集团董事长袁宝璟涉嫌雇凶干掉掌握自己犯罪证据的杀手。

山西富豪李海仓遇害

2003年1月22日上午,山西海鑫集团董事长李海仓在其办公室里被枪杀。李海仓名列2002年福布斯中国富豪排行榜第27位。

李海仓是土生土长的山西闻喜人,时年47岁。在高中毕业后,也曾经有过一段失意的日子,其间尝试着各种工作,但均没有大的发展。后因种种因缘际会,从做焦炭起家,经过十几年的磨砺,逐渐发展到炼铁、炼钢,终成气候。此后成立海鑫集团,并将其发展成为集钢铁、焦化、水泥、房地产、金融等为一体的大型民营企业集团。该集团占地接近4平方公里,拥有员工7000余人,年产钢铁能力达到140

李海仓被杀与富豪的生存环境

万吨。2001年,海鑫集团拥有总资产30亿元,年销售收入29亿元,实现利税4亿余元。2003年,海鑫集团的在建项目全部完工后,资产、销售将多达到50亿元,而到2005年,海鑫集团的5期工程投产后,这两个数字将上升到150亿元。在企业发展的同时,李海仓的各种社会荣誉接踵而至。截至2002年,李海仓除被授予众多的荣誉称号和奖章外,还在当年当选为山西运城市人大常委会副主任、全国工商联副主席。

1月23日,山西省公安厅向外界宣布,此案已告破,凶犯是作案后在现场自杀身亡的冯引亮。22日上午10时许,冯引亮来到李海仓办公室,因李海仓公务较忙,接待了几批客人,送走最后一批客人后,李海仓返回里间办公室后,外间的服务员听到里屋“嘭”的响声,以为是茶杯掉在地上,当服务员推开门时,听到又响了一声,冯引亮用已锯掉枪管的土枪行凶,开枪打完李海仓后,他连位置都没有移动,接着开枪自杀身亡,前后过程就是两三分钟,一共开了两枪。凶手使用的凶器为自制手枪,系猎枪锯掉钢管后改装而成,这种枪火力较猛,加之近距离射击,所以才能一枪致人死命。案发后,警察从冯引亮身上搜出3发子弹,从其家中又搜出



李海仓就葬在海鑫厂区宿舍楼旁边

30 余发子弹。当地警方认定,凶手冯引亮多次欲将其已转包给他人的土地强卖给海鑫集团敲诈勒索,因遭拒绝,故铤而走险,行凶杀人。

冯引亮,1955 年出生,47 岁,与李海仓同年,两人均出身于闻喜东镇,李海仓属于川口村,冯引亮则出生于紧邻的南街村。在初中毕业后,冯开始做生意,但开始时并不顺利。经过几年的折腾后,在上世纪 90 年代初期,开始承包村里的一家小造纸厂,随后逐渐步入正规。在 1995 年左右,冯引亮将先前承包的小造纸厂转包他人,自己全力经营造纸厂,生意日渐红火,高峰时年纯利可以达到 200 万元左右,冯引亮因此一度成为东镇首富,并成为当地的名人。但到了上世纪 90 年代末期,闻喜县开始治理小造纸厂的污染问题,当地出台的政策规定,在年产 5000 吨以下的小造纸厂一律关闭,在不长的时间里,全县几千家小造纸厂几乎全部关闭。冯引亮的造纸厂年产量不到 2000 吨,自然也无法幸免。冯引亮的造纸厂关闭时间大致在 1999 年。纸厂关闭后,冯引亮短时间内并没有再做其他生意。冯引亮的纸厂占地大约 20 亩,先前是以每亩一万元左右的价格与当地村民签订了长期租用合同,合同尚未到期,因此纸厂关闭后闲置土地的处置问题,成了他一时的心头之痛。在李海仓尚未发家时,冯引亮就已经是东镇的名人,两人的关系很融洽,双方也多有往来,所以在案发前,冯引亮能够自己开车,进入海鑫集团,并直接找到了李海仓的办公室。也正因为双方的关系,所以冯引亮开始就想把纸厂土地让给李海仓。在 1999 年纸厂刚关闭时,海鑫集团正处于高速扩张期间,李海仓也想买入这片土地,但冯引亮要价在 200 万元左右,而李海仓出价不到百万元,悬殊太大,故未能成交。到了 2002 年,李海仓通过其他方式,已经购买了大量土地,海鑫的三期、四期甚至五期工程都有了丰富的土地储备,对冯引亮的纸厂土地已经失去了兴趣。而冯引亮则试图以交易土地来勒索李海仓,并引发了这场命案。

兰州富豪刘恩谦被杀

2003年9月11日,甘肃省公安厅召开新闻发布会,宣布震惊甘肃省的长青公司刘恩谦被害案、原甘肃省国税局局长刘思义等被害案、陇南地区林业处何兴林夫妇被害案均已告破。制造这三起惊天血案的凶手系原武都县人民检察院干部杜尧峰,作案枪支是杜从原武都县公安局两水镇派出所副所长宿舍内盗取的“64”制式手枪。三起案件先后有7人被枪杀,凶手杜尧峰在2003年8月17日长青血案现场遭到警方严密围堵后饮弹自杀。

刘恩谦,这位兰州地产界“教父”级人物的正式身份为:甘肃长青置业有限公司法定代表人、董事长。当地人士透露,刘生前虽有亿万身家,但其人一向喜欢深居简出,低调行事,并不为外人所熟知。刘恩谦出生于1947年,原籍河北涿县,但从小在兰州长大。1969后的18年间,刘恩谦供职于中国石油化工供销总公司西北分公司。1988年,刘恩谦停薪留职,进入甘肃省建筑公司承接工程建设。在此期间,刘恩谦一度下海南闯荡,据当地知情人士透露,刘在海南有相当的收获。1992年,刘恩谦成立长青房地产开发公司,在之后的几年间,刘恩谦迈上了亿万资产的富豪之路。截至2003年,长青置业已发展成为一家以房地产开发为龙头,以组织实施建筑安装工程为支柱,以装饰装修工程为辅业,以物业管理为保证,同时涉足汽车销售、汽车维修、餐饮娱乐等行业的多元化经营的民营企业。至此,甘肃长青置业发展有限公司共由7大经济实体组成,分别为兰州长青房地产开发公司、兰州长青建筑安装工程公司、兰州恒伟装饰工程有限公司、兰州长青物业管理有限公司、上海大众汽车长青特约维修站、甘肃长青汽车销售公司、兰州亚欧餐饮娱乐有限公司。当地政府提供的资料显示,长青置

业“资产逾2亿元”。以长青置业为龙头,刘恩谦实际控制着7家经济实体,产业涉及房地产、汽车特约销售和特约维修以及餐饮娱乐,参股上市公司祁连山(600720),目前持有637.29万股法人股,为祁连山第三大股东。刘恩谦亦投资于教育,与兰州商学院合作开办了“公办民助”性质的二级学院长青学院。长青置业是刘恩谦最主要经营的企业。长青置业的资产总额大致在1.2亿元左右,其中银行贷款1300万元,应付账款在800万元左右。公司的净资产大约为1亿元。

凶手杜尧峰,1961年出生,甘肃省武都县人,原系武都县人民检察院干部,1992年在检察院经济检察科工作,因参与一笔药材生意涉嫌诈骗问题被河南省孟县公安局刑事拘留,后因证据不足释放。杜自1993年离开武都县检察院在外做生意以来,就贪图享乐,发财心切,且赌博成性,但在生意场上屡屡受挫,很难满足其贪欲。1997年7月31日,杜利用其与武都县公安局两水镇派出所副所长张某某认识的关系,乘张不备从宿舍内床枕下盗取张的“64”制式手枪一把。1998年4月3日,经商亏损,经济拮据的杜尧峰,即持枪侵入陇南地区林业处家属院2单元401室的何兴林家,开枪杀死何兴林和魏玲夫妇,抢劫何家砂金、纪念币等物。1999年11月10日晚,杜尧峰再次持枪侵入兰州市城关区新武都路45号3单元401室甘肃省国税局局长刘思义家中,开枪杀死刘思义及妻子张凤英和正在研究工作的副局长马侃应、信息中心主任郭蓉生四人,劫走人民币、首饰等财物。2003年8月17日,杜尧峰即持枪抢劫杀死刘恩谦,杀伤孙、王二人,被发现围堵后自杀。

事发后,刘乃畅接下了其父的担子,担任长青置业的掌门人。刘乃畅,1975年出生,小学至大学均在兰州当地就读。大学毕业后,曾经在兰州民百和北京一家企业任职,期间曾经在北京一所知名大学做过短暂进修。其父出事前,刘乃畅一直控制着由其父亲出资的亿德实业,刚刚接手亚欧餐饮娱乐有限公司。

四川老农与亿万富豪同归于尽

2004年7月21日上午10时10分许,该县沙坪镇(县城)新街19号的四川明达集团公司二楼办公室发生一起爆炸案,办公室前后玻璃全部被炸碎。峨边县公安局闻警而动,经过初查,在爆炸中2人当场死亡,1人受伤。专案组经调查确认,爆炸现场不知名男尸就是作案人张明春。案犯张明春经过较长时间的精心策划,自制了含有两公斤左右硝胺炸药的爆炸装置,采用矿山专用起爆器作为引爆装置。7月21日8时30分,张明春将事先制作好的爆炸装置放在黄色编织袋内,从其住宿的平安旅馆带至明达集团办公楼二楼的楼梯口等候。10时许,葛君明从办公楼上的家里来到二楼的办公室内,张明春尾随葛君明进入办公室后,将装有爆炸物的黄色编织袋置于葛君明的办公桌上,右手起爆专用起爆器引爆炸药,致使葛君明和张明春本人当场死亡,公司财会人员葛秀平受伤。

明达公司董事长兼总经理葛君明,40多岁,是峨边县政协副主席,在当地威望极高,也极其有钱,为峨边县众所周知的“首富”。其创办的明达公司是一家新型民营企业集团,公司成立于1993年,2001年组建集团,主要从事化工、冶金产品生产和工业与民用建筑及房地产开发,有的产品还出口东南亚。玉林桥水电站也为该集团投资修建,是乐山市重点民营企业有限公司,固定资产达到1.2亿元。

张明春在实施作案前,曾写下了30页左右的遗书,其中详细记录他与“明达”的“是非恩怨”。几年前,他花了5000元办采沙证,又贷了3万多元才把采沙场办起来。后来,“明达”开始在这里修电站,把他的采沙场给占了,“明达”只赔付了4000多元。最后,与“明达”老总的部下(同时也是葛君明的亲戚)协商,同意赔付给张明春1万多,但必须要葛签字。张曾找葛

多次未果。双方在占用补偿问题上的纠纷没有得到妥善解决,矛盾激化,故采用同归于尽的方式拼死了断。

此外,类似的富豪被杀案件不胜枚举。2003年1月25日下午,黄石天思科技有限公司(私营企业,固定资产数千万元)某负责人报案:该公司董事长石良均自15日去武汉出差后下落不明。黄石警方立即成立专案组进行调查摸排。1月26日,赴汉调查的侦察员回黄石报告,发现武汉某公司董事长助理贾凌宇有嫌疑。1月28日,躲藏在外地的贾凌宇被抓获,并被带回黄石审查。贾凌宇与石良均认识于2000年5月,对石的资产了如指掌。2003年1月21日,贾得知石良均在武汉,于是以送古董瓶为由,将石骗至自己租住处杀害。随后与同居女硕士汤某将石的尸体肢解,将其一辆崭新的奥迪轿车盗走开至北京。

此前,香港中环陆羽茶室发生“一枪夺命”谋杀案。绰号“雪茄林”的隐形亿万富商林汉烈,与友人品茗期间,遭到职业杀手射杀。此外,2002年5月26日,绍兴轻纺科技中心有限公司董事长丁遐被其夫徐建平所杀。2003年7月28日,包头草原糖业集团公司党委书记、华资实业常务副董事长、包头市政协委员李刚,在一起报复杀人案中不幸遇难。

惊心动魄的刺杀中,有的还算幸运,他们幸存了下来。福建轮船公司总经理刘启闽被人捅了4刀后,终于又抢救了过来;山西富豪刘建日在扫墓途中,遭到20多人突袭,在旷野中撒腿狂奔5小时后,终得以逃脱……

福建省轮船总公司总经理刘启闽2003年1月16日上午在办公室被刺,凶手被公司职工及时制服并被警方逮捕。案发当日上午8时,刘启闽在办公室突然被人从侧后抱住,左后背等处被连捅4刀。鲜血直流的刘启闽被立即送往医院抢救而脱险。犯罪嫌疑人林挺才被捕后对作案过程供认不讳,声称是由于不满企业不给他安排工作,所以才对企业负责人实施报复。

凶犯林挺才,1991年顶替其父到福建省轮船总公司油运

分公司当船员,1997年6月因盗卖公司货油被开除公职。2000年,在林的一再要求下,一位和林父关系较好的原总公司负责人通过私人关系,介绍林到总公司下属的一家合资企业当门卫。2002年5月林从合资公司辞职后,多次到总公司要求给其重新安排工作。但公司认为,林被开除后,不再是公司职工。至于他后来到公司下属合资企业当临时工,那是个别领导私下介绍的,并非企业行为。有关部门负责人告诉他,“你现在是社会青年,与公司没有任何关系,找工作应该自己到社会上找”。但林不听劝阻,“经常无理取闹”。

据悉,李海仓一案以后,富豪们一时生活在惶恐中。在民营经济发达的浙江省,一些犯罪嫌疑人利用放置爆炸装置、寄信(有的信中附有子弹、毒物等物品)、打电话、发手机短信等方式要挟,瞄准有钱人大肆敲诈。

有消息说,在李海仓遭遇不测后,沿海一带城市保镖竟在短时间内出现了供不应求的局面,以致一些中介机构不得不四处物色“武林高手”和退役军人。更有人估计,在未来10年内,上海将至少需要60万“私人保镖”,而目前受过专业培训的相关人员还不足20名。

然而,请保镖并非就能万事大吉,所谓“百密也有一疏”。只有找到“富人被杀”现象的真正原因,才能找到解决问题的根本办法,从而才能使富人们得到真正的安全感。

目前人们对“富人被杀”的解释通常流于一种解释,即“仇富心理”。所谓“仇富”,即是穷人仇恨富人。富人们果真只是死于穷人这种简单的仇恨心理之下?

原因之一 致富缺乏平等机遇

面对一连串的仇富事件,一位温州老板的平静证明了这一点。

“在我们温州地区有钱的人很多,但是大多数人对有钱人并不‘眼红’,因为挣钱有很多机会,可以靠自己的劳动努力实现富裕。”这位民营企业老板说。

在改革开放的过程中,利益分化剧烈,如果社会调节不当,就会使资源、利益的分配产生严重不公平现象。发展的不平衡、机会的不均等、起点的不公平,导致富者越富、贫者越贫。考虑到人口的比例,贫者的总量要远远大于富者。贫富差距的持续扩大,不断加剧社会的两极分化,客观上造成本该随着全社会经济发展而逐渐消弥的传统“仇富情结”,反呈极不正常的继续加深态势。在改革过程中,难免有人会被边缘化。但关键是,要有一个平等的致富机会。一直以来,我们国家很多人尤其是农民缺乏向上的通道,在教育、机会与竞争能力上他们都十分弱势。由于穷人缺乏正常的竞争手段,所以不平衡者很多。一些扫地的人,见有人走过去,故意将灰尘扬起。当有极端者感到绝望时,就容易采取极端手段来报复社会,而与穷人境遇截然不同的富人,就容易成为发泄对象。

一方面,相当数量的同胞仍习惯于透过有色眼镜看待财富,法律保护私有产权的事儿至今仍被悬着,“吃大户”的现象时有发生;另一方面,大量社会困难人群的劳动保护权、报酬权、人格尊严甚至生存权被不同程度地漠视、侵犯甚至践踏。前一种情况,直接导致资本外逃年甚一年。后一种局面,逼着贫者心态失衡,增加对社会的不满和对富人的“仇视”。

然而,不能因此不认为当今中国社会的贫富两极分化,完全是因为财富向少数人集中所致。伴随着市场经济发展所带来的民营企业家的财富,就大多数而言是合法财富。对这样的财富和它的拥有者,社会理应给予充分的尊重与保护。民营企业家是眼下中国发展市场经济最稀缺的社会资源,保护他们,社会才会拥有更多的财富。著名学者茅于軾曾提出这样一个观点:富人、穷人及他们的财产都要保护,但遭到很多人反对。为什么要保护富人的财产?因为不保护的话,谁也不敢当富人,那么大家都是穷人了。侵犯富人的结果是大家都变成了

穷人,道理上、事实上都是如此。一般社会财富增加,社会快乐亦增加。当然也有例外。使我们每个人懂得怎么在使自己不痛苦的情况下使别人快乐、不干损人利己的事,是一件很有意义的事。

原因之二 不少富人富得并不干净

穷人并不必然仇恨富人,仇恨的是有些富人的致富手段。比尔·盖茨可以说是世界上少数最富有的人之一,但人们并不仇恨他,相反他是很多人欣赏、学习的楷模。这是因为,人们觉得他的钱是干净的,是通过自己的技能与自身的努力赚来的。一项调查显示,仅有5.3%的人认为中国富人的财富是通过正当手段获取的。而富人一些发迹细节被抖出来后,更使许多人深信,真正没有“污点”的富人在中国少而又少。比如,新希望集团总裁刘永好也承认,新希望饲料供不应求的时候,某省区负责销售的总经理就用了一些高水分的玉米,赚了500万元昧心钱……

所以,专家们认为,富人被杀的首要原因,并非仇富心理,而是有人不满他们的致富手段。在社会发展的进程中,这些杀富者往往是一些处于边缘状态的人。

不少富人的地位与财富的取得,并非光明正大。他们的手段有问题,其中有不少黑色、灰色收入。有的老板通过任意延长劳动时间、降低产品质量来降低成本;也有经营者在致富的同时,伤害了工人。比如一再发生的煤矿坍塌事故告诉我们,那里工人的劳动条件恶劣,死后亲属得到的赔偿也十分少,1至2万元就算作了结。不少老百姓认为正常的致富手段应该是这样的:通过知识、技能、文化、努力等得到财富。但让他们感到不平的是,目前有些人仅凭社会关系与权力就可以积聚财富。应当充分肯定追求财富的正当性,但是对于那些不正当致

富者,应该仇视。现在,不少有钱人都盯上了国有资产重组,视其为“最后一桶金”。一家起码值几个亿的工厂,有人竟想用十几万买下来。从经济伦理的角度来看,这座尚在盈利的工厂,其财富是由全体员工创造的,财富属于大家。如此贱卖,工人的利益又如何能得到保障呢?国家鼓励“让一部分人先富起来”,但到底让谁先富,怎么富,并不是很清楚。在市场经济条件下,每个人都应该凭能力赚钱,如果在这个过程中,有行政权力参与进来,就构成了不平等竞争。所以,有些人是凭着组织的特殊照顾“富”起来的,旁人难免会产生各种想法,如果情绪强烈到极点,就可能采取极端手段。

原因之三 有些富人为富不仁

富人一旦发财致富,首先想到的是聘请保镖,而不是树立自己良好的形象。相当一部分人在致富后,摆出一副“暴发户”的不得体形象,让人们深为不满。他们有的享用38万元一桌的“极品人乳全宴”;有的花百万大钞征婚,并指明要“处女”;有的在外“包二奶”……通常富人给百姓留下的印象并不是十分正面。人们常常用“奢侈”、“糜烂”等词来形容他们的生活。而一个俭朴的富人却是人们十分欣赏的。其实私有企业只要正确对待员工、社会以及自己的竞争对手,保持正确健康和共赢的心态,就可以减少矛盾的激化,因为很多纠纷都是由于一些小事情造成的。所以富豪应该自律。当致富后,应该多想想怎样回报社会,树立自己在公众心目中的形象。此外,也要注意消费,不要过于铺张。在瑞士,越是有钱人,开的汽车越破,为的是产生一种亲和力,不过于刺激穷人;或者是为了“隐藏”自己,以免自己过于醒目,“树大招风”。富人要完善自我。在日本,一些公司一上市,就成立基金会,为的是回报社会。在国际社会上,很多富人只要给子孙提供好的教育条件就

行,并不会将财产都留给后代。他们将大量金钱投在了公益事业、慈善事业上。雇保镖并不能从根本上解决问题,别人想下手,总能找到机会。关键是要能带动别人也富起来,在社会上产生良好的行为范式。

二 乔金岭自杀与富豪心境

2003年9月7日,人称河南首富的黄河集团董事长乔金岭自缢身亡。乔金岭,2002年福布斯中国富豪排行榜第58位,全国人大代表、中国乡镇企业协会副会长、河南省工商联副会长、长葛市人大副主任。其名下的黄河集团位列世界金刚石产业前三强,总资产近15亿元。乔金岭还是上市公司黄河旋风的实际控制人。多年来,黄河集团上缴税收共6.5亿元,是河南省响当当的民营龙头企业。

导致乔金岭自杀的真正原因是经济债务纠纷。乔金岭在20世纪80年代初期创业的一个合伙人,在脱离黄河实业集团后,于1986年以他和乔金岭等四人名义在郑州注册成立了一个公司,在辽宁借款1亿元人民币到海南搞房地产开发,后来海南房地产泡沫破灭,1亿元灰飞烟灭。

辽宁方面债权人起诉该公司,辽宁高级人民法院判决该公司还债。该公司转卖到上海后又遭起诉,并再次败诉。四位股东中三人早已倾家荡产,只有乔金岭的黄河实业集团拥有数亿财产。辽宁和上海高院均判乔金岭偿还这一亿债务。而乔金岭前后对此事并不知情。

乔金岭为人正直,思想传统,把“饿死不做贼,屈死不告状”作为人生信条。如果他偿还辽宁那一亿元债务,黄河实业集团势必垮掉。但此案此时已经辽宁、上海两地高院判决,乔金岭满腹冤屈,上诉无门,万念俱灰,走上绝路。

乔金岭的意外死亡在当地引起了较大震动和猜测,成为街谈巷议的热门话题。证券市场上,“黄河旋风”股票连续数天走低。乔金岭留下的空缺,经过程序后,由其大儿子乔

秋生接替。

早年的艰苦创业

1946年,乔金岭出生在河南长葛县乔黄村一个贫困的农民家庭。幼年丧父的乔金岭,因母亲的改嫁在村中遭人白眼,使乔金岭形成了内向而又要强的性格。为减轻家里的负担,乔金岭13岁就辍学当了县农业局的通讯员;为求学,在爷爷、奶奶的反对声中,他踏上了西去兰州的列车。为养家糊口,1963年春节刚过,乔金岭远赴山西下苦力做瓦工。这年秋天,乔金岭揣着四五百元钱回到村里,为爷爷买了一口比年初卖掉的还要好的寿木,在村人的羡慕与夸赞声中,乔金岭第一次体会到了自立、自强带来的尊严和满足。他常说,这段瓦工生涯使他确信自己完全可靠努力改变生活。而其后长达五六年担任生产队队长、大队党支部副书记的“从政”经历,锻炼了乔金岭的组织管理能力。1972年,乔金岭出任公社砖瓦厂厂长兼党支部书记,靠借来的3000元创建砖瓦厂,建厂当年盈利3.6万元,被树为公社“社队企业”的旗帜。砖厂生活不仅是对乔金岭经营企业能力的最初磨砺,还成为许多媒体津津乐道的“乔金岭靠3000元起家”故事版本的来历。1980年3月1日,乔金岭白手起家,创建长葛县第二化工厂,产品为石棉瓦和硫酸铜。年底,除还清企业所有债务外,净赚10万余元。同时,原本无厂房、无土地、无设备的厂子完成了生产车间、库房及职工宿舍等2000多平方米的建筑,购进价值15万元的生产设备,职工也由当初的20余人猛增到160人。这一年,乔金岭的胆识和精明得到了初步的展现。

当这个重体力劳动小厂发展成为半机械化生产塑料编织袋的长葛县塑料制品厂时,一场“戴红帽子”的运动改变了它的命运。县乡镇企业局的一纸红头文件将企业收归集体,乔金