

第 一 部 分
緬 怀 篇

往事难忘忆故人

——克希同志在浙东

谭 启 龙

何克希离开我们转眼已经 10 年多了。每当我回忆起浙东敌后抗日根据地的往事，就自然而然地在眼前浮现出何克希热情奔放、乐观健谈、刚直无畏的潇洒形象，以及我们在浙东共同工作、学习战斗和生活的往事，使我处于深深的怀念之中。感情的潮水迫使我拿起手中的笔，倾吐心中的情感，以表达我对克希同志的深切怀念。

克希同志是四川省峨眉县人，1929 年在成都加入中国共产党。早在抗战初期，我就知道克希同志在上海从事党的秘密工作，后任江南抗日义勇军第三路军副司令员、江南抗日义勇军副总指挥等职，在宁沪铁路东段的长江三角洲地区，整编抗日武装，建立和扩大抗日根据地，卓有成效地开展广泛深入的抗日游击战争。这段时间，我担任苏皖特委和苏皖区党委书记，我们的驻地相距不远，但因处于敌后艰苦的战争环境里，始终没有机会见面。

我第一次见到克希同志，是 1942 年 7 月在浙江东部的慈溪。当时，中共中央和毛泽东同志根据皖南事变后华中地区的新形势，调整了新四军的战略部署，多次指示新四军和华中局，要求增派干部开展浙东方面，即沪杭甬三角地区的游击战争，创立敌后游击根据地“有单独成立战略单位之必要（此区有大发展前途）可划为第八师区域。”（1941 年 4 月 30 日《毛泽东等关于发展从淞沪到福州广大

地区的游击战争致刘少奇、陈毅、饶漱石电》，华中局、新四军军部根据中央和毛泽东同志的指示，先后派我和何克希、张文碧、刘亨云等一些干部到这一地区工作。我们见面后，与当地我党领导的武装和党组织会合，共同担负起开辟浙东敌后抗日根据地、创建浙东抗日武装的重要任务。并根据华中局指示组成浙东区党委，我任书记，何克希、张文碧、顾德欢、杨思一等同志先后任委员，统一领导浙东地方和部队的党组织。不久，我们根据华中局坚持“灰色隐蔽”的指示，将党所领导的部队改编为“第三战区淞沪游击队三北游击司令部”，克希同志化名何静，任司令，连柏生任副司令，我化名胡志萍，对内是政委，对外称“胡秘书”。1943年底，这支部队编为“新四军浙东游击纵队”，克希同志任司令员，我任政委，刘亨云任参谋长，张文碧任政治部主任。我和克希同志在浙东这块土地上朝夕相处三年多，彼此建立了很深的感情。克希同志和我们浙东区党委、浙东纵队其他同志一起，为开辟以四明山为中心的浙东抗日根据地，创建浙东游击纵队，打击日伪顽军，做出了贡献，使浙东抗日根据地成为抗战时期我党领导的 19 块根据地之一。

克希同志到浙东后，积极做当地国民党部队和地方武装的工作，争取他们共同抗日。浙东地处沪杭甬三角地带，这里的主要城镇和交通线为日伪军占据，国民党部队和一些地方武装也控制一些地盘，我军处于日伪顽包围之中。要想在这个环境中立足，不同周围武装搞好关系，集中力量打击日伪军，是不可能的。浙东区党委坚决贯彻中央的抗日民族统一战线政策，团结一切可以团结的力量，共同对敌。克希同志有丰富的统战工作经验，区党委决定由他和连柏生同志担负这项工作。他们主动同各支武装联系，宣传抗日政策，建立了统战关系。我军刚到浙东三北（指余姚、慈溪、镇海三县姚江以北地区）不久，国民党忠义救国军艾庆璋部纠合当地顽军向我军进攻。克希同志经过卓有成效的工作，争取了当地国民党

部队顾小汀、魏显庭、孙运达等部保持中立，我军得以集中优势兵力，打击艾庆璋部，取得了反顽自卫战争的胜利。我军挺进四明山后，克希同志负责做田岫山和张俊升两支武装的工作。田、张原系国民党杂牌军暂编第三十师八十八团和八十九团团团长，因受国民党嫡系部队排挤，师长被杀，被迫从天台逃到四明山区，田占据四明山西南要地下管，张占据曹娥江重镇章家埠，成为当地颇有实力的武装力量。区党委认为，如果能争取他们与我军合作抗日，对我军在浙东的巩固和发展关系重大。为此，决定由克希同志亲自给他们写信，派人联系，晓以我军政策，同他们初步建立了关系。在争取田岫山部的工作中，克希同志曾两次亲赴田部驻地同田会面，田也到我军驻地同何会谈，双方关系一度不错。1942年初冬我们得悉田岫山决定率部去宁波投降日军，克希同志提出要亲自去劝阻他们。区党委研究，认为田岫山反复无常，阴险毒辣，恐怕有危险，不同意他去。克希同志此时考虑的是争取田部的大事，早将生死置之度外，执意要去。这种无畏无惧的气概，体现了共产党人的崇高品德，深深地感动了区党委的同志们，大家共同为克希同志做了极其充分的准备，派侦察参谋带警卫人员陪同前往，以防不测。克希同志赶到田部驻地三七市，向田岫山晓以大义，劝其不要投降日寇。此举使田深受感动，承认共产党部队是抗日的好队伍，何司令为人真诚坦荡，同意与我军保持联系。这次行动虽未能达到目的，但迫使他们同意不出扰百姓，否则我军将予以痛击。1943年4月田岫山在周巷率部反正，我们派部队掩护田部渡过姚江，并划下管、丁宅街一带给他，田很感激。当月，克希同志亲自到下管做田岫山的工作，应田的要求，我们派黄源等同志到田部做政治教育工作。1945年3月11日，克希同志又冒着风险去谢公岭与田岫山、张俊升会晤，达成了协议。后来，当田岫山又投敌，袭击我军，祸害人民时，我军发起讨田战役，将其全部消灭，田岫山也在解放后被捕，押

回梁弄镇压 群众拍手称快。张俊升同田岫山不同 他为人正直 有文化。经过克希同志多次推心置腹地做工作，加上我们先后派去的王文祥、金子明等领导干部的极力争取，以及张部我党党员的努力促成 张俊升于 1945 年 7 月毅然率部起义 参加我军 被改编为浙东纵队第二旅。张俊升任纵队副司令兼二旅旅长，后来加入了中国共产党。

克希同志非常重视做当地知名人士的统战工作。我们初到浙东 实行‘灰色隐蔽’时 区党委决定统战工作由克希和连柏生同志出面。成立浙东纵队后，这项工作便由大家一起出面做。克希同志学识渊博 善于交际 有做这方面工作的丰富经验。每到一地 他都同当地政府和各界知名人士广交朋友，向他们宣传抗日救国，宣传党的坚持抗战 反对投降 坚持团结 反对分裂 坚持进步 反对倒退的方针。号召各界从民族的利益出发 有钱出钱 有力出力 保卫家乡。在三北地区，克希同志亲自做过当地负责人和知名人士叶志康、朱祖燮、虞家芝、虞在璋等的工作，争取他们对我军抗日的支持。在四明山地区，我们听说姚南左溪乡乡长朱祥甫先生是当地有声望的人，沦陷后不肯出任伪职，有民族气节。克希同志便去拜访他，同他商量的建立抗日民主政权等事宜。经过克希同志多次做工作，朱先生深受感动，在他管辖的区域内积极为我们抗日服务，暗中替我们隐蔽伤员，筹措粮款物资，允许我们在其辖区开设印刷厂、被服厂等。他还积极支持儿子朱之光组织抗日自卫队，参加抗日救亡工作。我军北撤后，朱之光成为我军坚持四明山武装斗争的骨干力量。克希同志还做过邵子炳、李志标、李纪佑、黄尚达等开明人士和工商业者的工作，打消了他们对我军的误解和疑虑，纷纷向我们靠拢，并联络他们众多的社会关系为我们工作。这些人士成为浙东抗日根据地建设的积极支持者和参加者。

克希同志既能指挥部队打仗，又能做政治工作，是个文武双全

的指挥员。我们挺进浙东后的很多战役、战斗，都是我们集体制订方案，分工组织指挥的。克希同志参与组织指挥了浙东我军数次打击日伪军的“清乡”、“扫荡”和三次反顽自卫战争，给日伪顽军以沉重的打击，解放了大片国土，使浙东敌后抗日根据地的四明、三北、会稽、浦东地区连成一片，拥有 400 多万人口，我军发展到 1 万多人。1945 年 9 月，浙东我军奉命北撤，区党委研究决定，我率领一部先渡杭州湾，经浦东北撤。克希同志率二旅和五支队经海盐县澈浦北撤，途经澈浦，遭到国民党军 7 个团的围攻。在敌众我寡、周围部队无法及时增援的情况下，克希同志临危不惧，果断指挥部队作战，向敌人占踞的扇子山、隐马山阵地反复冲击。经过十六七个小时的激战，我军攻占了这两个高地，粉碎了敌人的包围，利用夜幕的掩护顺利突围。这次战斗，由于克希同志果断正确的指挥，使我军避免了全军覆没的危险。数天后，我们在青浦观音堂胜利会合。

克希同志重视部队的训练和教育，努力提高部队的整体素质。浙东纵队的基础，是上海党领导的连柏生部和朱人俊、吕炳奎领导的一部分反正伪军。到浙东以后，又会合了当地我党领导的武装，争取了一些伪、顽军部队，吸收了一些浙东青年参军，并无我军老部队作骨干，所以开始时，部队战斗力不强，思想比较乱。为改造这支部队，新四军军部调进大批军事和政工干部加强领导，同时，部队政治机关制订了一些规章制度，对部队进行政治教育、阶级教育、纪律教育和爱国主义教育。克希同志非常重视这项工作，经常给部队作报告，弘扬我军的优良传统，用毛泽东军事思想教育部队，号召大家团结一致，严守纪律，爱护群众，苦练杀敌本领，提高部队的战斗力。梁弄大练兵时，克希同志亲自下连队，与战士同吃同住同训练，采取官教兵、兵教官、能者为师的方法训练部队，使部队的战斗力得到明显提高。经过不断教育和训练，浙东纵队成为一支思想作风过硬，群众纪律严明，能打硬仗的好队伍。

克希同志严格要求自己，团结同志们一道工作。他知识面广，文化水平高，在浙东领导成员中，具有高中学历的他理所当然地成为我们中的知识分子。但他从不因此而放弃学习，放松思想和世界观的改造，注意防止思想中的非无产阶级思想意识作怪，学习工农干部的优点和长处，同工农干部打成一片。1942年8月我和克希等同志初到浙东，研究建立统一的军事指挥机构名称时，我们有不同意见。克希同志主张早一点公开新四军的番号，大刀阔斧地干，不用国民党的名义。我和区党委的其他同志则认为现在为时过早，应根据华中局的指示坚持“灰色隐蔽”的方针不要过早地暴露自己，用“第三战区淞沪游击队三北游击司令部”的名义开展工作为好。我们把这个分歧报告了新四军军部。陈毅同志得悉后，立即给克希同志发电报做工作，支持我们的做法。克希同志后来给陈毅同志复电，不再坚持原来的观点，并积极投身于三北游击司令部的组建工作。在前方战斗中，我们也有不同看法。但经过相互交换意见，克希同志服从集体的决定，赢得了大家的尊重。因此，我们领导成员之间结成了一个亲密的团结战斗的领导集体。

缅怀何克希老司令

姜 宿

今年 12 月 17 日是敬爱的老司令何克希逝世 4 周年，今年也是他诞辰 80 周年，谨作此文，以示深切的怀念！

我原来在新四军七师政治部工作。在华东局党校整风学习毕业后，因我是浙江人，所以在 1943 年春同党校一批干部如王胜、邱相田、黄知真、李乐山等数十人一起调到浙东工作。在这之前，我并不认识浙东纵队司令何克希。到浙东后，虽在他领导下工作多年，因工作岗位不同，接触也不很多，但从几段经历中，我对他的深刻印象，常在脑海中浮现。

一、我到浙东后，浙东区党委组织部长杨思一找我谈话，要我到三北马渚区当区委书记兼余上大队政训员（教导员）。那次去三北地委报到时，是跟何司令从南山出发走在一起的。这是我第一次接触何司令。他给我一个强烈印象是部队虽在傍晚要通过敌伪封锁线，何司令却如同平常行军一样，沉着镇定，边走边同地委同志交谈，态度自若，充满了乐观主义精神，给人以振奋的感觉。我们一行到叶家湾宿营，我见到何司令跟叶家湾的开明士绅乡长叶志康的关系极好。那天晚上，随行的部队和干部都去休息了，但见到何司令同叶志康健谈了整整一夜。我隔着一扇窗户，看到他们的形影举止，虽听不清谈话的内容，但听见他俩谈得十分坦率，爽朗，不时地发出亲切的笑声。这里充分反映何司令善于运用时机，不辞旅途劳顿，不放松一切可能机会，积极开展交朋友工作。开展这个工作

的重要性与紧迫感，在我以后坚持浙东工作的 3 年多时间里 更有深刻的体会。那时我们浙东抗日根据地被姚江那条敌伪封锁线南北隔绝，沿途敌伪据点林立，部队南北调动交往，穿插于据点内外，活动能那么顺畅，除了积极开展敌伪军工作，依靠广大群众的掩护，筑成包围与反包围的形势外，还靠另一个革命法宝——开展了党的统一战线工作，团结了一大批当地有影响的区、乡、保甲长和上层知识分子。依靠党的领导 武装斗争 统战工作 终于使我浙东部队的成长 从小到大 从弱到强 浙东敌后发展成为我全国 19 块抗日民主根据地之一。何司令根据党的抗日民族统一战线一系列的方针政策以及陈老总做统战工作的宝贵经验，面对敌伪顽一时的优势，在处理极端错综复杂的三角斗争中，始终有力地贯彻执行了有打有拉 又打又拉 的策略 真正团结了多数 打击了少数 分化瓦解 各个击破。他高瞻远瞩 很有气魄 很有远见 从不占眼前小便宜 不乘人之危 表现出一个共产党人的高尚品德。这样 最后还是把国民党“挺五”张俊升部争取过来了；把一贯反共，反复无常，坚决与人民为敌的国民党“田胡子”部队消灭。这些足以说明统战工作的重要作用和意义。

二、何司令给我第二个深刻印象是北撤中激浦战斗的指挥。他不仅坚决果断及时地指挥警卫班和先头登陆部队把先我进入激浦城的敌搜索部队打出去，把敌人打得昏头转向而且在一昼夜间同顽敌反复争夺激浦周围四座大山制高点的奋勇血战后，指挥我们战胜了十倍于我的敌人，并顺利地 在次日夜里 突出了重围。以后又排除顽敌沿途设置的阻挠，胜利地 抵达苏北根据地——实现了北撤任务。激浦背水血战 我虽伤亡重大——付出了 223 位指战员的生命代价，这在浙东抗战史上是空前的，但粉碎了顽敌企图在杭州湾围歼我浙东主力的险恶阴谋，赢得了时间，保存了我有生力量。现在想起来，何司令决心在次日夜里不顾任务困难要突围出去，是

非常果断，非常正确的。回顾当时摆在何司令面前的困难形势，部队经一昼一夜的海上航行和争夺扇子山、隐马山的剧烈战斗，伤亡重大。指战员们已有一天未吃上饭，部队打得非常艰苦，非常疲劳，激浦四周主要山头都被敌人占领，伤员又无法转移，背后杭州湾运送部队的船只，在与敌接火时就南返了。处在这样前有重兵，后无退路的危险境地，特别是天明之后，我们将陷入敌人围歼的更险恶的困境。在这严峻的关键时刻，何司令与支队领导决心突围，动员伤员能走的尽量随部行动；对一部分重伤员则留下医务人员负责护理，并嘱咐依靠当地群众设法转移到浙东老根据地去。这乃是不得已的应急措施，目的是为了保存整个部队的有生力量和上百名地方党的干部的生命安全，只得忍痛留下伤员而使部队无后顾之忧。如果处理这个问题上没有环顾全局的考虑，顾虑多端，下不了决心，那么天明之后，顽敌凭借其优势兵力、火力，居高临下围攻上来，我军血战的结果，就可能伤亡更多，惜小我将失大我，甚至会遭受全军覆没的危险。当时虽接得粟司令电示，急令陶勇率部来增援，可是最快急行军也得二三天时间，何况沿途还要冲破重重强敌的拦阻，所以何司令当时决策，不惜一切代价，乘黑夜突围，坚决打开一条血路，这是何等的英明，何等的胆略和气魄。1983年4月间我们在参加海盐县委召开当年激浦战斗的党史座谈会时，邀请了当年替我军作向导联络的老农民，实地察看了当时战斗的场景，缅怀牺牲同志的遗骨，参观了县委举办的当年烈士遗物珍品的展览，我们这批参与这场血战的生还者，更激起对何司令的无限崇敬与怀念！

三、第三个深刻印象是何司令不仅是军事指挥员，而且是位出色的政治宣传鼓动家。他常以深入浅出的讲话、生动地形象地把复杂情节通俗化，充满了饱满乐观的精神。他讲话富有鼓动性，所以指战员们都很喜欢听何司令作报告。指战员们也喜欢同他接近，向

他反映问题，他总是平易近人地倾听来自战士们直接的意见。澈浦战斗时，我们五支队伤亡很大，部分重伤员因缺少民夫担架而未能跟随部队一道突围，突围后又连续行军，部队异常疲劳，指战员们的情绪也一度不稳定。北撤前为了保密，北上任务只规定向党支部以上干部传达，尚未向广大指战员说明，当时二旅张俊升部已先我登陆黄湾，以为尚有充裕时间做思想解释工作。及至我军登陆与敌遭遇，情况完全发生了变化，恶战了一昼夜，始明朗敌布重兵有围歼我部之险恶用心。一个沉闷寡言的气氛积压在指战员心里，到底发生了什么事，为什么要打这次恶仗？何司令针对上述情绪，在突围后抵达新埭宿营地的空地上，趁部队未住进驻地的集合机会，向部队作了一次短促生动的战后宣传解释工作。他首先表扬了部队在强敌面前，临危不惧，英勇顽强的战斗精神，同时对牺牲的同志表示沉痛悼念，对烈士们的丰功伟绩永志不忘。进而作简明扼要的讲解。何司令的讲话使部队的情绪很快就稳定下来，一时郁抑的情绪豁然开朗了。突围后几天里，何司令带电台一直跟我们二大队（前卫营）走在一起，一休息下来，何司令就叫架电台和谭政委及友邻部队通报，及时而迅速地得到敌情变化的第一手资料。他那种废寝忘食的献身精神，很快地感染了全体指战员。途中我们前卫部队两次遭敌军阻击，经不起几个冲杀都被我击溃了，虽有一个排长牺牲，3个战士伤亡，然而部队始终保持旺盛的战斗情绪，一直到达苏北根据地。何司令善握战机，也掌握战士们的脉搏，他统率全军奋勇前进，按时和我浙东其他部队胜利汇合在一起，完成北撤任务。

四、何司令调到杭州工作后，虽在省政协，但对原浙东老同志、老战士仍关怀备至，热情帮助，不管是干部或战士去探望，他都一视同仁地接待相谈。他也乐意帮助人家解决困难，不因为自己职位变了而推脱，即使自己力不能及的事，他也设法请有关组织上帮助

落实，从不推辞塞责。在动乱的 1975 年我去他家探望时他还招呼附近的几位老同志一起来吃饭，那晚竟谈到夜里 11 点，似仍有不少话未说完。遇有不痛快事，他从不隐瞒自己观点，直截了当说个一清二楚，因而也曾引人非议。十年“文革”浩劫中，有些老同志有求于他出证明，帮助解决历史的疑难。他凡能承担的都勇于承担，实在超出他的职责之外的，他也提供线索，以求弄清问题，水落石出。迄今在杭州的许多老同志，在他那里取得温暖和感人肺腑的事例，历历在目。

缅怀先辈，策励后辈，上述种种往事令人难忘，也是我们学习的榜样。

(1986 年写于上海)

深切怀念杨思一同志

谢 廷 斋

杨思一同志是抗战初期中共浙江省委候补委员、宁绍特委书记，是浙江党的优秀领导干部、无产阶级革命家和共产主义的忠诚战士。

我第一次见到杨思一同志是 1939 年 3 月 5 日在余姚龙泉山麓的一个空院内，当时杨思一同志向我传达了中共宁绍特委关于改组余姚县工委的决定，任命我继陈小平同志之后担任余姚县工委书记。从此，我就在杨思一同志领导下进行党的地下工作，直到 1939 年 12 月初，我们在中共中央东南局（皖南新四军军部）话别，前后共 9 个月时间。虽然现在看来时间不长，但在当时严重的地下斗争的条件下，却是“漫长”的日日夜夜和同生死、共患难的情谊啊！岁月无情，50 年过去，杨思一同志当时对我的谆谆教诲和师长般的关怀，至今仍铭刻在我的记忆和怀念之中。

抗战初期，宁绍特委在省委的领导下，以极大的努力，坚定地贯彻着党的抗日民族统一战线路线。遵照党的统一战线中的独立自主原则，在长期处于国民党统治区的宁绍各县积极开展了抗日救亡运动，领导群众进行了改善自身生活和政治地位的斗争，壮大了党领导的群众组织队伍；积极开展统一战线工作，扩大了党与各阶层人民的联系；在群众运动的基础上，发展、巩固和壮大了党的组织，培养了大批干部，大大提高和扩大了党在宁绍地区的政治影响。所有这些成绩的取得，是与当时杨思一同志的领导和努

力分不开的。

一、杨思一同志非常重视宁绍各县群众性的抗日救亡运动：如宁波的工人运动和青年、学生运动 嵊县、新昌的农民运动 绍兴的锡箔工人工作，慈溪青年服务大队的发展和建设，诸暨农民协会的发展和建设 余姚青年救亡宣传室 后改名为战时社会服务团 战时合作社组织的发展和建设 以及诸暨、余姚等县农民进行“二五”减租的斗争，盐民、山民为改善和保障自身生活的斗争等。思一同志经常深入各县各地，巡视、指导党组织有效地开展运动和夺取斗争的胜利。

在 1939 年 5 月的特区党代表大会上，思一同志鉴于宁绍地区政治形势日益逆转和日军随时可能进攻的情况，特提出宁绍全党要抓紧时间向国民党统治薄弱和易于开展抗日游击战争的山区、盐区、边沿地区加强党的力量，积极发动和组织群众，为抗日武装斗争做好准备。1939 年八九两月，杨思一同志主持了秘密的特区青年活动分子会议和妇女活动分子会议，以进一步发动宁绍地区的青年和妇女运动。据 1939 年 10 月的统计，宁绍各县党领导的有组织的群众 达到五六万人。这些有组织、有觉悟的群众 为以后的抗日和反顽斗争暨浙东根据地的建设，创造了良好的群众条件。

二、杨思一同志经常指示我们充分发挥我党掌握的抗日自卫委员会和战时政治工作队等公开合法团体的作用，积极开展本地区的统一战线工作。教育我们在统战工作中一定要贯彻党的“有团结、有斗争”、“有理、有利、有节”的斗争策略。1939 年 3 月 余姚上层统一战线工作中发生了县抗日自卫委员会的进步分子郭静唐、杜天糜等 7 委员为不满县长兼抗委会主任林泽拖延惩办贪污乡长一案而提出集体辞职；林泽因感于压力和向郭等解释无效，因而也准备向省政府和绍兴专署提出辞职，双方造成僵局，事态有扩大的可能。适杨思一同志路过余姚，了解上述情况后立即指示我们：“不

能搞过火行动”；迅即改变方式 以免扩大事态 对我不利”。我们根据思一同志的指示，向郭静唐等做好工作，由郭等主动撤销辞呈，同林泽商妥了折衷方案，使事态得到了平息。林、郭、杜等人之间也增进了谅解，改善了关系。随着宁绍政治形势的变化，杨思一同志还及时向各县党组织发出指示：要我们在统一战线工作中做到“巩固上层 开展中层 扩大下层”在 5 月党的代表大会上，思一同志还提出要“扩大和巩固群众基础，以巩固上层统一战线”；要我们在统战工作中注意“从落后中争取进步，在进步中保持警惕”，切实做到周恩来同志来浙时指示的“不暴露、不威胁、不刺激”原则。由于我们在宁绍地区正确地执行了党的统一战线政策，从而提高了党的威信，增强了党外人士对党的信赖感，使尔后浙东抗日民主根据地建立之初，即有一大批民主人士和统战人物团聚在新生革命政权周围，同我们共同战斗。

三、杨思一同志非常注意宁绍党的发展和建设。由于十年内战时期宁绍党遭到了严重的破坏，大量党员被关、被杀，有的同志转移到外地坚持斗争，有的同志则异地隐蔽，到抗战爆发前，老党员已所剩无几了。抗战初期，宁绍党在中共浙江省工委和浙江省委的领导下，积极发展和重建了党，到 1939 年 10 月时，全区已发展共产党员二千余人，有秘密支部近二百个。为了提高党员的素质，特委指示各县，办了不少新党员训练班。为了应付可能的突然事变，进一步巩固党的组织，思一同志在 1939 年 5 月特区党代表大会上，提出：党的发展工作要坚持“质量重于数量，巩固重于发展”的方针。在巩固党组织的工作上，提出了创建模范支部活动，“要求每个党支部周围，能团结五十个有组织的、能受党直接指挥的坚强有力的群众”，要求党的基层组织能深深扎根于群众之中；在党内教育工作上，从过去侧重在工作业务教育和统战教育，转变到以阶级教育、气节教育为主；在党的组织活动上，严格划分公开工作和秘

密工作，切断支部之间、党员之间的横的联系，强调党员的社会职业掩护。由于各县贯彻了上述指示，使宁绍党在后来急剧变化的形势下，没有遭到重大的破坏和损失。待到日军占领浙东宁绍地区时，各地党组织即很快拿起武器，转入了对日、伪的武装斗争。

四、杨思一同志非常重视新干部的培养工作。重建后的宁绍党内，除少数几位老干部作为特委的领导核心和几个县委的“种子”外，县、区干部的主要部分，均来源于当时新参加的党员同志。当时各县均有一大批立场坚定、年青有为、积极奋发的新干部，担任县级领导工作，或利用公开合法地位进行该县的上、中层统一战线工作。这些干部的迅速成长，是与特委、特别是杨思一同志的精心培育、大胆使用和提拔分不开的。思一同志还非常爱护和关心干部：当有的同志在尖锐的地下斗争中暴露了面目、难于再在当地立足时，思一同志总是及时进行组织调整，把这些同志调到异地工作。在国民党反动派采取“限共、反共”政策向我党进攻时，杨思一同志善于审时度势，有计划、有秩序地组织了退却，有的送到皖南新四军军部，有的由特委调到异地工作，有的则就地分散隐蔽、以待时机，使宁绍地下党的组织和干部避免了重大损失。

五、杨思一同志作风非常艰苦、勤奋。当时宁绍党处于地下斗争的条件下，我们没有任何交通工具和通讯设备，为了了解和掌握各县党组织的工作情况、实施领导，唯一的办法就是靠两条腿走路，到各县巡视，取得联系。杨思一同志很少在党的特委机关停留、休息，他总是穿梭般地活动于新昌、嵊县、诸暨、绍兴、萧山、上虞、余姚、慈溪、宁波、镇海、奉化等各县，向各地党组织传达上级文件，了解斗争情况，指示斗争策略，以实施特委对各县党的具体领导；有时还深入到支部，参加下面的组织生活会和找党员个别谈话，考核支部和干部的素质。1939年3月到5月，仅两个月的时间，他亲到余姚三次，在宁波时过境两次，可见他活动频率之高。为了躲过