

杜蕢论言与不言

【名言】

不知而言，不智；知而不言，不忠。

——《初见秦第一》

【要义】

不懂装懂而发表意见，是不明智的，也不聪明；知道事情的原始而不发表言论，则是不忠诚。这句话揭示了“言”与“知”、“智”与“忠”之间的辩证关系，强调为臣者对君主要忠诚，要知而后言，尽其所知而畅所欲言。

【故事】

春秋时，按照《周礼》规定的礼仪，卿、大夫死了，在没有安葬之前，国君是不能喝酒奏乐的。

一次，晋国大夫知悼子死了，还没有安葬，晋平公就在宫里喝起酒来。太师师旷和大臣李调在旁边陪着，并击钟奏乐助兴。

晋平公的厨师杜蕢从外面回来，听到那悠扬的钟声，就问：“君侯在哪里？”

侍从回答说：“在寝宫。”

杜蕢沿台阶而上，走进寝宫，远远望见晋平公和师旷、李

调三人正在饮酒作乐，便走上前去，斟满一杯酒，以命令的口吻对师旷说：“师旷，你喝干这一杯！”

师旷莫名其妙，但见杜蒨那严肃的神情，只好把这杯酒喝了。

接着，杜蒨又斟满一杯酒，对李调说：“李调，你喝干这一杯！”李调也只好把这杯酒喝了。

最后，杜蒨又斟满了第三杯酒，他自己在殿堂上面向北方跪着，把这杯酒一饮而尽。然后，迈着小碎步走下台阶，快步往寝宫外走去。

晋平公莫名其妙，就派人把杜蒨喊了回来，很不高兴地说：“杜蒨，刚才你进来的时候，我以为你心里有话想对我说，所以没有跟你说话。你罚师旷喝酒，是什么意思？”

杜蒨敛容施礼，回答说：“按礼仪规定，每逢子卯忌日君主不得饮酒作乐。如今知悼子的灵柩还停放在殿堂上，这种事情比子卯忌日要严重得多。师旷是太师，他明明知道这道理，却不把这道理告诉您，所以我罚他喝一杯。”

晋平公又问：“那么你罚李调喝酒，又是为什么？”

杜蒨回答说：“李调是君侯宠信的近臣，他为了贪吃贪喝，竟忘掉君侯应该忌讳的事情，所以也罚他一杯。”

晋平公又问：“那么你自己也喝一杯，又是什么意思呢？”

杜蒨回答说：“我听说：不知道就说，是不明智；知道了不说，是不忠诚。我是一个厨师，本应专心供应刀匙餐具和精美的食物，却胆敢越职了解这种事情。了解了之后，又胆敢越职防止这种事情，所以罚自己一杯。”

晋平公听了杜蒨的话，感到他批评得很对，惭愧地说：“我也有错误，请斟上酒，也罚我一杯吧！”杜蒨把酒杯洗干净，

斟满一杯酒，高高举起献给晋平公。晋平公喝干了这杯酒，然后对身边的侍从说：“把这个酒杯保存起来，如果我死了，也一定不要丢掉这个酒杯！”

一直到今天，每当主人向客人敬酒以后，还要把酒杯高高举起来。人们把这种举动称做“杜举”。

一以当十，所向无敌

【名言】

一人奋死可以对十，十可以对百，百可以对千，千可以对万，万可以克天下矣。

——《初见秦第一》

【要义】

克，战胜。意思是说，如果一个人奋勇拼死，就可以对付十个人，十个人就可以对付一百个人，一百个人就可以对付一千个人，一千个人就可以对付一万个人，一万个人就可以战胜天下。

韩非子认为，只要赏罚分明，让大家有功名责任感，老百姓就会奋勇争先，拼死杀敌，以杀敌为荣，虽死而不畏。战士们就会视死如归，奋勇杀敌，就可以一以当十，所向无敌。

【故事】

秦朝末年的时候，天下纷乱，各地揭竿而起，纷纷起义，

反抗秦朝的暴政。同时，为了不同的利益相互混战。

出身于楚国旧贵族的项梁在薛城召开会议。这时陈胜、吴广、周文等几个起义首领已经死了，六国贵族成为新的反秦力量。会中，大家采纳范增的建议，共同拥立楚王的孙子为王，也称楚怀王，号令起义军。立楚怀王后，声势大振，项梁亲自统率军队，接连打了几个胜仗，打败了秦朝大将章邯的进攻。不久，项羽、刘邦带领另一支队伍，也取得了胜利，杀了秦将李由，形势一片大好。这时，项梁不由得骄傲起来，认为秦军没有什么了不起，放松了警惕。而章邯却重新补充了兵力，卷土重来，趁项梁不防备，发动了猛烈地反扑。反秦部队大败，项梁为自己的骄傲付出了代价，在战斗中被杀。项羽、刘邦也只好退守彭城。

秦将章邯打败项梁，认为楚军大伤元气，不足为患，便撇开这一边，挥师北上，进攻赵国，很快就攻下了赵国都城邯郸，赵王歇逃到巨鹿（今河北平乡西南）。

章邯于是派秦将王离把巨鹿包围起来，自己带领大军驻扎在巨鹿南面的棘原。为给部队迅速补充给养，他还派兵在棘原和巨鹿之间修筑了一条粮道，给王离的部队运送粮草。

赵王歇接连不断地派人向楚怀王求救。当时，楚怀王的部队经过休整补充，已恢复了元气，正想往西进攻咸阳。项羽急于想为叔父项梁报仇，闻讯要求带兵进关。

楚怀王身边有些老臣认为不可，就对楚怀王说：“项羽性子太过暴躁，杀人太多；刘邦性情宽仁，是个忠厚之人，不如派他去更好。”楚怀王于是就派刘邦为主帅攻打咸阳，另派宋义为上将军，项羽为副将，带领二十万大军到巨鹿去救赵国。

秦二世三年（前 207年），宋义带领的大军到了安阳（今

河南安阳东南)，听说秦军声势浩大，就命令楚军停了下来，想等秦军和赵军打上一阵，让秦军消耗掉一部分兵力，再趁机进攻。

宋义按兵不动，在安阳一停就是四十多天。项羽耐不住性子，就对宋义说：“秦军包围了巨鹿，形势如此紧急，不如咱们赶快渡河过去，与赵军配合里外夹击，一定能够打败秦军。”

宋义不以为然地说：“现在秦军攻打赵军，二者都在消耗力量。等他们彼此消耗得差不多时，我们再乘其疲劳力消打一个胜仗。我们还是等秦军和赵军决战以后再说。”他又对项羽说：“上阵披坚执锐，跟敌人交锋，我比不上你；要说坐在帐篷里出个计策，你就比不上我了。”

他还下了一道命令：“将士们虽然如虎一般勇猛，求战心切，但如有不服从指挥的，就得按军法砍头！”

这道命令分明是针对项羽的，项羽气得要命。这时候已经是十一月的天气，北方天冷，又碰着大雨。宋义按兵不动，整天在大帐中饮酒作乐，而楚营里军粮接济不上，兵士们受冻挨饿，都抱怨起来，纷纷找项羽诉苦。

项羽说：“现在军营里已没有粮食，但是将军却按兵不动。自己喝酒作乐，这样不顾国家，不体谅兵士，哪里像个大将的样子呢？”第二天，众人议事的时候，项羽又与宋义争辩，一怒之下，拔出剑来把宋义杀了。他提了宋义的头，对将士说：“宋义背叛了楚怀王，我奉大王的命令，已经把他处死了。”

将士们大多是项梁的老部下，宋义在将士中本来也没有什么威望，大伙见项羽把他杀了，都表示愿意听项羽指挥，说：“首先倡议楚国的原来就是将军您项家，现在把背叛的人杀了，您正好代替他为上将军，统领全军。我们愿意听从您的号今。”

项羽把宋义被处死的事派人报告了楚怀王。楚怀王虽然很不满，也只好任命项羽为上将军。项羽领军后，赏罚分明，严明军纪，部队士气大涨。

不久，项羽派英布等人率领两万人做先锋，渡过漳水，打败了前来阻挡的司马欣几万秦兵，占领了对岸，切断秦军运粮的道，把章邯和王离的军队分割开来。然后，项羽率领主力渡河。渡过了河，项羽命令将士每人带三天的干粮，把军队里做饭的锅全砸了，把渡河的船只全凿沉了，对将士们说：“咱们这次打仗，有进无退，三天之内，一定要把秦兵打退。”并告诉大家英勇杀敌，立功受奖；临阵退却，军法处置。

项羽的决心和勇气对将士起了很大的鼓舞作用。楚军把王离的军队包围起来，个个士气振奋，越打越勇。一个人抵得上十个秦兵，十个就可以抵上一百。经过九次激烈战斗，活捉了王离，后又打败了章邯。其他的秦军将士有被杀的，也有逃走的，围困巨鹿的秦军就这样瓦解了。

当时，各路诸侯应赵王之邀来解巨鹿之围的有十几路人马。可是他们害怕秦军强大，都扎下营寨，不敢跟秦军交锋。这会儿，听到楚军震天动地的喊杀声，全都挤在壁垒上看。他们瞧见楚军横冲直撞杀进秦营的情景，吓得伸着舌头，屏住了气。等到项羽打垮了秦军，请他们到军营来相见的时候，他们还都心有余悸，吓得连头也不敢抬起来。

大家称颂项羽说：“上将军的神威真了不起，从古到今再也没有第二个人可与您相比。我们情愿听从您的指挥。”

从此，项羽成了各路反秦义军的首领，声威大震。

定事以计

【名言】

计者，所以定事也，不可不察也。

——《存韩第二》

【要义】

计谋被广泛运用于政治、外交、军事等领域，在事情成败中起着相当重要的作用，是不能不深察的。凡事都需善用计，多算者胜，少算者败。计谋实际上是处理事物矛盾的一种技巧和智慧，一方面需遵循事物的发展规律，一方面要综合考虑多种因素，权衡利害而行。

【故事】

齐国有一位大将军名叫田忌，很喜欢赛马。有一回，他和齐威王约定，要进行一场比赛。

赛前他们商定，把各自的马按优劣分成上、中、下三个等级，分别进行不同级别的比赛。全部比赛实行三局两胜制，谁先获胜两场，谁就是最后的赢家。

在众多大臣的呐喊助威声中，比赛开始了。第一局比赛，田忌用自己的上等马对阵齐威王的上等马，开始阶段还旗鼓相当，但比赛进行到冲刺阶段，眼看着齐威王的宝马越跑越快，以较大的优势冲过了终点。

紧接着进行的是中等马对中等马、下等马对下等马的比赛。由于齐威王每个等级的马都比田忌的强得多，所以比赛了几次，田忌都失败了。

田忌觉得很扫兴，比赛还没有结束，就垂头丧气地想离开赛马场。这时，他忽然听到有人喊他，抬头顺着声音传来的方向一看，见人群中有人在向自己打招呼，原来是自己的好朋友孙臆。孙臆招呼田忌过来，拍着他的肩膀说：“我刚才看了比赛，其实威王的马比你的马快不了多少呀。”

孙臆还没有说完，田忌瞪了他一眼：“想不到你也来挖苦我！”

孙臆说：“我不是挖苦你，我是说你再同他赛一次，我有办法准能让你赢了他。”

田忌疑惑地看着孙臆：“你是说另换几匹马来？”

孙臆摇摇头说：“一匹马也不需要更换。”

田忌毫无信心地说：“那还不是照样得输！”

孙臆胸有成竹地说：“你就按照我的安排办事吧。”

齐威王三战皆胜，正在得意洋洋地向大臣们夸耀自己的马匹，他见田忌陪着孙臆迎面而来，便站起来讥讽地说：“怎么，莫非你还不服气？”

田忌说：“当然不服气，咱们再赛一次！”

齐威王一看，心里暗暗好笑，轻蔑地说：“那就开始吧！”

一声锣响，比赛开始了。

孙臆先以下等马对齐威王的上等马，第一局输了。齐威王站起来说：“想不到赫赫有名的孙臆先生，竟然想出这样拙劣的对策。”

孙臆不去理他，接着准备进行第二场比赛。孙臆用上等马

对齐威王的中等马，结果胜了一局。齐威王有点心慌意乱了。

第三局比赛，孙臆拿中等马对齐威王的下等马，又胜了一局。这下，齐威王目瞪口呆，一句话也说不出口。

比赛的结果是三局两胜，当然是田忌赢了齐威王。

还是同样的马匹，由于调换了一下比赛的出场顺序，就得到转败为胜的结果。这就是计谋的作用。

以智说愚必不听

【名言】

以至智说至圣，未必至而见受，伊尹说汤是也；
以智说愚必不听，文王说纣是也。

——《难言第三》

【要义】

至，极、最。伊尹，商初大臣，名伊，尹是官名，一说名挚。汤，商朝开国君主。文王，商末周族领袖，姓姬，名昌。纣，商代最后的君主，亦称帝辛。

用最聪明的才智之士去进说最圣明的人，未必一到就被接受，伊尹向汤进言就是这种情况；而用聪明的才智之士去进说愚蠢的人，必定不被接受，周文王进说商纣就是这种情况。这段话指出了臣下向君主进言的困难，好些是几经磨难而终为明君采纳，糟糕的则触怒龙颜而招致杀身之祸。韩非列举了历史

上许多有才能的人因向昏庸的君主进言而遭到杀害的事实，劝告君主从中吸取教训，广纳人言。其实进言之难不仅仅在于君主，凡人也是如此。中肯的意见既不顺耳，又不让人舒服，而聪明的人就能够听进去。这就如同药石之于病体，讳疾忌医，是最大的悲哀。

【故事】

远古时，夏朝最后的一个王夏桀在位，他是中国历史上有名的暴君。

商是此时黄河下游的一个部落，在首领汤的率领下，势力渐渐发展壮大起来，但苦于人才缺乏。这时，商汤妻子带来的陪嫁奴隶中，有一个名叫伊尹的人，脱颖而出，走上了历史舞台。

伊尹原名伊挚，据说他的母亲有一次外出采桑，在空桑（今河南开封陈留）生下了他。因当时母亲住在伊水之滨，他便以“伊”为姓。伊挚自幼被卖与有莘国君为奴隶。他聪慧机敏，酷爱学习，知识渊博。因烧得一手好饭菜，得到有莘国君的赏识，便让他担任招待宾客的厨师，地位在一般奴仆之上。然而，伊尹对此并不满足，他怀有远大的志向，希望有朝一日能够成就一番轰轰烈烈的事业。于是他便借迎来送往、招待宾客之机，从宾客们口中了解天下大事。

当他了解到商的发展和商汤的种种“贤德仁义”举措以及雄心壮志之后，在内心便对商汤十分向往，非常希望成为汤的部下，跟随他成就一番大事。这时机会来了。

一次，商的左相仲虺因公事从有莘国过境，在有莘国逗留数日。伊尹借招待他的机会，多次与他接触。交谈中，仲虺发

现伊尹是个难得的人才，不禁喜出望外。返回商国后，他便将伊尹的详情禀告了商汤。

不久，商与有莘国结亲。仲虺便趁机向有莘国提出让伊尹作为陪嫁奴隶，获得有莘国君同意。于是，伊尹便随着有莘国君的女儿陪嫁到商汤家中。初到商汤家中时，并未引起商汤注意，商汤听说他烹调技术高超，便打发他到厨房干活。伊尹身为厨师，便乘机接近商汤，常常利用烹调作比喻向商汤陈说自己的政治见解，先后达七十次，但商汤均不为之所动，而伊尹也并不灰心。

一天，伊尹故意将几样菜蔬或做得淡而无味，或做得咸不入口，一同献与商汤。商汤果然大为不满，立刻召伊尹前来问话。伊尹对商汤说：“大王，烧菜既不能过咸，也不能太淡。过咸则难于下咽，太淡则无滋味。治理国家也是同样的道理啊！既不能操之过急，急则生乱；又不能松弛懈怠，懈怠必然导致国事荒疏。”商汤点头称是。

伊尹停顿了一下，见商汤正聚精会神地听，便继续说道：“如今，夏王桀荒淫无度，昏庸暴虐，民心尽失，天下纷乱，黎民百姓饱受其苦，恨之入骨。而大王您以仁德治国，伸张正义，取信于民，已是众望所归，为当今天下惟一贤明的君主。大王应适时起兵，伐夏救国，拯救万民于水火之中，成就惊天动地的伟业。伊尹虽为卑下的奴仆，却早有追随大王之心，如大王不鄙视我，愿跟随大王全力效劳。”随后，伊尹详尽分析了天下大势，论述了消灭夏朝的具体步骤和策略。

商汤听得怦然心动，发现自己厨房中的奴隶竟是如此出色的人才，便当即发布命令，解除伊尹的奴隶身份，并任命他为“尹”，即右相，与仲虺一同辅佐朝政，共同筹划灭夏大计。从

此人们便叫他伊尹。

此后，在伊尹的策划下，商汤大力推行德政，体恤百姓，发展生产，招兵买马，扩展势力，国力迅速增强。最终，推翻了夏王朝，建立了商朝。

商王朝延续了几百年，日渐衰落。

商朝最后一个王叫做纣。纣原来是一个相当聪敏又有勇气的人。他早年曾经亲自带兵和东夷进行了一场长期的战争。他很有军事才能，在作战中百战百胜，最后平定了东夷，把商朝的文化传播到淮水和长江流域一带。

战争结束后，天下归于太平。纣王居功自傲，得意非凡，以为天下无人能与自己相提并论，就开始了穷奢极欲的生活。

纣王嗜好饮酒，又喜爱美女。他有一年轻貌美的宠妃，名叫妲己。纣王对她是言听计从，百依百顺。为讨妲己的欢心，纣王命一个名叫师涓的乐师谱写了一些淫靡的音乐，又命舞女们脱去衣裙，赤身裸体在靡靡之音中跳舞，供他们欣赏作乐。纣王还增加赋税，调集人力，在商朝别都朝歌（今河南淇县）城中为妲己修建了一座名叫“鹿台”的豪华宫殿。鹿台一侧又修建苑囿，豢养大批狗马奇物、野兽奇鸟。鹿台另一侧建筑“钜桥”，为一巨大仓库，粮食谷物堆积如山。纣王还令人挖掘深池，池内注满美酒，作成“酒池”，又命将煮熟的肉切成片，悬挂于树枝之上，称为“肉林”。纣王驱使宫中男女裸体在酒池、肉林中奔突嬉戏，他与妲己一边饮酒，一边观赏作乐，通宵达旦，淫乐之声传于数里之外。

纣王一边过着穷奢极欲的生活，一边还用各种残酷的刑罚来镇压人民。他发明了一种叫做“炮烙”的刑罚，凡是诸侯背叛他或者百姓反对他，他就把人捉来放在烧红的铜柱上活活烤

死。

为镇压诸侯各国的反抗，纣王命西伯姬昌、九侯、鄂侯三人为三公，授予特权，命他们讨伐那些敢于反抗的诸侯各国。

九侯有一女儿，如花似玉，极为标致。纣王听后，强行索要。九侯畏惧纣王的淫威，不敢不从，只得将女儿送入王宫。九侯的女儿品行端正，举止庄重，她厌恶纣王的荒淫生活，拒绝与纣王一同寻欢作乐。纣王大怒，竟下令将她杀害。纣王杀死九侯之女后，仍然余怒未消，又迁怒于九侯，便下令将九侯处死。

鄂侯见此情景，连忙出面劝阻纣王说：“九侯身为三公大臣，怎能随意处死？请大王看在老臣的情面上，宽恕了他吧！”

纣王非但不听，反而更加暴怒，下令卫兵将鄂侯押出宫外与九侯一同斩首，并将二人的肉割下，做成肉酱和肉脯分送给朝廷大臣和各诸侯。

西伯姬昌接到纣王派人送来的肉酱和肉脯，大为震惊，他注视着盛放肉酱、肉脯的器具，一脸凄惨，口中连声叹息，泪水潸然而下。从此之后，他称病不朝，整日住在官邸里足不出户。

西伯姬昌的举动引起了纣王心腹大臣崇侯虎的注意，他向纣王告密说：“西伯姬昌与九侯、鄂侯同为三公，为九侯、鄂侯之死，他对大王心怀不满。西伯姬昌担任要职，极善于以假仁假义收买人心，骗取许多人的信任。他在自己的邦国中网罗天下豪杰贤士，授予官位，周围邦国诸侯纷纷与其结交，他的名声现已超过大王。这样危险的人物，大王不可不防。”

崇侯虎的话引起了纣王的疑虑，他立刻下令将西伯姬昌拘

捕，囚禁在羑里。相传羑里是商朝的监狱所在地。监狱环境恶劣，在地面上凿一深窖，深窖上覆盖石板，板上开一天窗。西伯姬昌被囚于深窖之中，其痛苦可想而知。

西伯姬昌的长子伯邑考闻讯，立即求见纣王，他对纣王说：“我父得罪大王，被大王囚禁，我身为长子，愿做人质替父服刑，请求大王赦父回国。”纣王不听，下令将伯邑考扣押，关入监狱。

西伯姬昌被纣王关入监狱之后，对纣王的暴虐荒淫十分痛恨，后又听说自己的儿子为救自己亦陷入牢狱之中，对纣王愈加憎恨。但囿于身陷虎口，随时都有生命危险，故不得不委曲求全，表面上假装恭敬顺从，以求保全性命，为日后复仇。在漫长而又单调无聊的监狱生活中，西伯姬昌为了消磨时间，便埋头分析、钻研古代伏羲氏时流传下来的八卦图，并将自己每日的研究结果记录下来，久而久之，竟汇集成了《周易》这部书。于是，天下人都称赞西伯姬昌说：他身处困境，竟能著成如此出色的书，不愧是一位大贤人啊！

纣王闻听此话，十分恼怒。崇侯虎又趁机对纣王献计说：“大王不必烦恼，天下万民谁不知大王才是真正的大贤人呢！我有一计，可让西伯姬昌的大贤人名声不攻自破。”纣王问道：“什么计策？”崇侯虎笑道：“古人云：‘虎毒不食子。’真正的大贤人是不会吃自己儿子的肉的。”纣王哈哈大笑，立即下令将伯邑考杀死，并将肉做成肉脯，派人送往羑里，赐给西伯姬昌吃。

西伯姬昌手捧盛放肉脯的食盒，已知是自己儿子的肉，心如刀绞，暗暗思索：此肉是我儿肉，若我不食此肉，肯定死于不仁之君手里。为避免纣王加害于自己，他假意很高兴，一边

吃一边说：“此肉甚好。”待纣王派来的人走后，西伯姬昌匍匐于地，将吃下去的肉脯吐了出来，止不住放声大哭。

纣王派的人返回朝歌，见纣王说：“西伯姬昌接过此肉，边笑边吃，并感谢大王的赏赐。”

纣王闻听大喜，对群臣说：“人说西伯姬昌是大贤人，如今吃自己儿子的肉却浑然不知，可见他并不是什么贤人。”

伯邑考救父不成反被纣王杀害的消息传到了西伯姬昌的封地——周国，西伯姬昌的另一个儿子姬发和大臣们悲痛万分，为救西伯姬昌脱离虎口，他们搜寻了大批金玉珠宝和妙龄美女多人，献给纣王，用来换回西伯姬昌。纣王看见美玉和珍宝，喜不自禁，便下令赦免了西伯姬昌，并赐给弓矢斧钺，授予他征伐诸侯的权力。

西伯姬昌历经磨难，终于返回了周国。此后，他广行德政，招揽天下贤能之士，发展生产，壮大国力，周国迅速发展，国力日渐增强。诸侯纷纷摒弃纣王投奔西伯姬昌，周国势力迅速扩大起来，为日后周武王推翻商王朝打下了良好的基础。西伯姬昌，就是广为后人称颂的周文王。

非圣贤莫能听至言

【名言】

至言忤于耳而倒于心，非贤圣莫能听。

——《难言第三》

【要义】

至言，最恳切有理的言论。忤，违逆、抵触。倒，逆、不顺。良药苦口，忠言逆耳。有时最合情合理的话听起来也是不顺心的，除了圣明的君主没人能听进去。臣下向君主进言的困难有多种，有言论本身的，有进言对象的，还有进言的背景和时机等等，因此进言时会经常受到各种曲解和诬蔑，有时甚至给进言者带来杀身之祸。因此对于直言敢谏的臣子来说，遇到一个英明的君主就显得十分幸运了。

【故事】

唐太宗李世民十分重视总结历史经验，初登帝位便特别注意吸取隋朝灭亡的教训，认识到隋朝失去天下的重要原因之一，就在于“炀帝恶谏”。因此，他继位以后，多次下令让百官各上封事（把奏章封起来，以防泄密），想方设法诱导文武百官批评自己的缺点，提出关于治理国家的意见和建议，鼓励臣僚们对自己进行谏诤。

在封建时代，皇帝拥有至高无上的权力，批评皇帝叫做“犯龙鳞”。传说，龙喉下“有逆鳞径尺，人有撻之，则必杀人。”所以，尽管历代都设有谏官，但殿廷上却往往是鸦雀无声。唐太宗即位之初，上朝时威容严峻，咄咄逼人，臣僚们上书奏事时诚惶诚恐，顾虑重重，在这种情况下，尽管唐太宗再三号召臣僚们谏诤，但是群臣心有余悸，敢于当面批评唐太宗的人寥寥无几。

唐太宗很快认识到了这个问题，于是他再上朝时，就改变了自己的态度，和颜悦色，虚心地听取臣下的意见。他诚

恳地对大臣们说：“人要照自己的面孔，就需要有明镜；国君要想知道自己的过错，就必须有诤臣。如果国君自以为高明而拒绝批评，臣下一个个阿谀奉承，随声附和，那么国家就很容易招致灭亡。国家灭亡后，国君自然没有好下场，做臣子的又岂能保全？例如虞世基等谄媚隋炀帝以保富贵，结果隋朝灭亡，隋炀帝被杀，虞世基等也丧了命，我们都应该以此为戒。你们若发现我处理事情不利于国家和百姓的地方，请一定要直接大胆地对我进行批评。”唐太宗还多次向大臣们表示，臣下对他的批评，即使是“直言忤意”，也决不怪罪。大臣们见唐太宗语言谦恭，态度恳切，慢慢地也就敢于开口了。

唐太宗还用奖赏的办法鼓励臣下们直言谏诤。贞观三年（629年），有一个名叫元律师的人犯了法，被唐太宗判为死罪。司法官员孙伏伽进谏说：“根据法令，元律师不该处死，陛下怎么可以滥加酷罚呢？”唐太宗听了，认为孙伏伽说得对，就赐给他兰陵公主园，价值百万钱。有人说，孙伏伽所谏的是一件平常小事，奖赏太厚了。唐太宗却说：“朕自即位以来，还没有过这样的谏诤，所以要特别给以重赏。”这件事对臣僚们的鼓舞很大，从此之后，群臣争相进谏，而对那些上书劝谏有功的人，唐太宗则总是给予优厚的赏赐。

对于敢犯颜直谏的老臣魏征，唐太宗曾多次给予优厚的赏赐，并予以极高的评价，把他称做是自己的一面“可明得失”的“人镜”。有一次，在九成宫丹霄殿赏月夜宴上，太宗酒酣，爽朗地大笑道：“别人都说魏征举动疏慢，我倒觉得特别可爱呢！”还有一次，在东宫举行祝贺皇孙诞生的宴会上，太宗极其欢乐地说：“贞观以后，竭尽忠诚帮助我，向我提出宝贵的