

忠 怀 本 色

——记市政协常委、教科文卫体委员会主任赵怀本

陈树仁

第一次去采访赵怀本同志被他拒绝了，他说一生中没干出什么成绩来，没什么好说的。第二次又去，为了使我能完成政协交给的任务，他谈了几点工作中的体会。

读书学习是我一根心灵的脐带

赵怀本同志生在蚌埠郊区农村，家中祖辈、父辈没有一个识字的姐姐、哥哥也因家境贫困小学未毕业中途辍学。他幼小的心灵对能写会算的文化人就很崇拜，立志从自己起改变家族中没有文化的历史。

1954年他高高兴兴地迈进了小学的大门，从此，书本就象一根脐带与他的心灵紧紧地连在一起，从中汲取知识的营养，开发智力的天窗，使他对读书学习产生了浓厚的兴趣。上小学，读初中，他都是班上的学习委员。1963年初中毕业，有人劝他报考师范学校，早一点出来工作以缓解家庭的生活困难，但强烈的求知欲使他萌发了上大学的念头。他决心报考普通高中，为冲刺大学铺路。在蚌埠二中他是班上的团支部书记，学校学生会干部，学习成绩一直很好，在学校名声也很高。1966年高中及将毕业，正满怀信心复习迎考的时候，史无前例的“文化大革命”爆发了，高考停止了。为此，他沮丧过，老师和同学们为他惋惜过。1970年刚刚恢复大

学招生 面对着就业和上学两条道路的选择 他毫不犹豫地放弃了进工厂挣钱 选择了进大学学习 终于圆了他的大学梦。正是从小学到大学的读书学习，为他以后的工作打下了知识基础。

在采访赵怀本同志的时候，他告诉我，象他这样一代人的经历真是太丰富了。小时候挨饿 上学时停课；“文化大革命”、“上山下乡”、“以阶级斗争为纲”、“经济建设为中心”、“经济体制改革”、“精简党政机构”等等。因为大的形势多变，个人工作服从组织安排也要经常变动。他当过郊区宣传部的办事员，郊区团委书记、郊区政府办公室主任；1983年市带县抽调他去筹建市农业委员会，任农委办公室主任；1986年又回到郊区担任区委副书记，分管组织人事工作；1989年精简党委干部，突出经济工作，又调到市乡镇企业局任副局长；事隔一年又调到市委宣传部任副部长兼文联党组书记；1993年调市文化局，兼任局长、党委书记；2002年底党政机构改革 由于年龄“够杠”调任市政协教科文卫体委员会主任。他本人算了一下 从1973年大学毕业走上工作岗位，平均每三年多变动一次工作 而且所从事的职业性质差别较大 有农业、工业、宣传教育、组织人事、文化艺术等。照他本人的话说，是典型的“万金油”干部。他自己也对一生没能够培养起一项专长感到遗憾。然而，在不同的岗位上真正能起到“万金油”的作用也不是一件容易的事。从开始熟悉这项工作到驾驭这项工作，从放弃一种理论到接受一种新的理论，这里面有着一种从量变到质变的过程。促成这种量变到质变的催化剂，只能是读书学习。

1989年他在省委党校学习期间，为适应社会主义市场经济改革的工作需要，认真研读了有关企业体制改革的理论，毕业论文《浅谈企业股份制》曾在‘蚌埠经济文化研究’的刊物上发表。1991年省委宣传部推荐他到中央党校学习，由于大水灾之后市委宣传部工作走不开而没去成 后来他写的论文《水灾之后的反思》在‘蚌埠社会科学’杂志上发表。随着经济体制改革的不断深入 原来学

习的社会主义政治经济学理论已不适应社会主义市场经济的实践 为了适应工作重心转移的需要 在他担任市文化局长期间 除学习文艺专业知识外，还上了中央党校函授班，学习经济管理专业 取得了大学本科学历。

谈起读书学习 赵怀本同志深有体会地说：“理论是行动的指南 知识就是力量 在工作中我真切地体会到了它的深刻内涵。干任何一项工作，只有道理上弄明白了，且具备了干事的知识条件，干好这项工作才不会觉得难 特别是有些带有超前性的工作 决策起来才会觉得心里有底。通过读书学习这根脐带，不断地给我工作上补充知识营养 也陶冶了自己做人的品格。”调到政协以后 在工作之余他又认真地学起了书法。他说：“由于以前工作较忙 写了几十年的字都没有把字写好 现在有空了 把这点遗憾补上。”

以老百姓为本

采访一开始，赵怀本就从名字给我介绍起。“我姓赵，是怀字辈，名字是上小学报名时老师给起的。以后查字典我才弄明白，本是指草木的根，也泛指事物的根源。老师的本意也许是希望我将来不论干什么都不要忘记农村，不要忘记养育和帮助过自己的父老乡亲。事隔 45 年与上海的一位书法家朱鹏高先生相识，互相介绍姓名以后，这位书法家提笔在一张四尺的宣纸上写了‘忠怀本色’四个大字相赠。老师的教育 同志们的嘱咐 党的培养 以老百姓为本的信念在心底深深地扎下了根。作为一名农家子弟，我体验过老百姓的苦与愁，知道老百姓的爱与憎，懂得老百姓即是天的道理。多为老百姓办些实事，这是我从政 30 多年来始终坚持的信条。”

赵怀本同志调换的工作岗位较多 凡是他工作过的地方 群众对他的实干精神都很赞赏。在郊区宣传部当办事员期间，他一半

以上的时间是在农村“蹲点”。冬天与农民一起下到冰冷的水里挖沟抬土；春天与农民一起拉车往田里送肥；夏天在火热的太阳下与农民一起割麦。他兼任过村里的团支部书记，经常组织青年开展急、难、险、重的突击活动。多次被区里评为先进工作者和优秀共产党员。担任区委副书记以后，每年春节他都要去敬老院看望五保老人和生病或有困难的党员。1991年我市遭到百年不遇的水灾，当时赵怀本同志担任市委宣传部副部长，为农民遭遇的灾难而忧愁，更为干群的抗灾精神所感动。他带领新闻工作者就睡在宣传部的会议室里，对抗灾进行及时的采访报道。一次怀远县常坟段的淮河大堤出现险情，为采撷干群英勇抗险的壮观场面，赵怀本带领新华日报社和市新闻单位的记者冒险前往，当车子驶进怀远大河湾时，被市委书记徐景仁以命令的口气劝阻了。两个多小时后，大坝溃堤了，大河湾里一遍汪洋。

2003年春天，在市场经济大潮的冲击下，无论是文艺演出还是电影放映都处于低谷。捉襟见肘的各级财政无力对文化事业进行投入，文艺队伍自身难保，文化阵地难以巩固，文化工作处于十分艰难的境地。正是在这种情况下，赵怀本同志从市委宣传部被派到市文化局工作，兼任局长、党委书记。通过一段时间的调研和上下沟通与全局领导班子一起理出了“振奋精神 稳定队伍 开拓进取”的工作思路。在市财政基本没有拨款的情况下，1995年成功地举办了“全国花鼓灯研讨会”和徐州市、淮阴市、枣庄市、蚌埠市等城市参加的“苏鲁豫皖泗州戏剧节”。在市中心地段进行了文化大革命以后没有过的大规模的踩街活动，打破了长期以来全市文化生活的沉闷的气氛，振奋了文艺演出队伍的精神。为了稳住文艺演出队伍，稳定影剧院职工的工作，局里大胆地采取了当时在全省还没有先例的两项措施。一是对剧团演出实行补贴制。除完成市里指令性的任务外，规定两个专业艺术团体全年营业性演出的场次 每演一场局里补助 500 元 上不封顶 少演受罚。目的是

将多年很少演出的专业艺术团体推向市场，一方面丰富群众的文化生活，另一方面通过创收增加演员的收入。在以后的几年里，每个专业剧团每年都有自己创作的剧目排练演出。其中赵怀本同志亲自参与策划创作反映孔繁森事迹的音乐报道剧《雪山的回声》，受到省委宣传部的嘉奖并被省委推荐到全省巡回演出。省文化厅每年举行的大型演出比赛，蚌埠市文化局获得的奖项都是名列前茅。演出的影响扩大了，市里领导也重视了，演出的任务多了，演员的收入增加了，人才外流的现象没有了，社会上要求到剧团的青年多了。1998年文化局一次从社会上招收30名小青年送省艺校代培，2001年这些小舞蹈演员齐刷刷地回到了市歌舞团，挑起了该团演出的大梁。解决了近10年来我市文艺团体缺乏舞蹈演员的状况。二是局里设立文化产业办公室，加强对局属自收自支单位经营的宏观协调，尽快改善文化系统的经营条件。他在文化局任职的9年里，外引内联，自筹资金先后兴建和改建了泗州戏剧团和歌舞团办公楼、光明剧场红楼、天桥剧场、南山艺苑、蚌埠戏院、淮光剧场、淮河电影院等。不仅改善了这些单位的经营条件，也使职工解放以来长期得不到解决的住房有了根本性改善。由于经营条件的改善，企业经营的路子进一步拓宽，千方百计增加了职工的收入，既稳定了职工的生活，也使国有这块文化阵地得到了巩固。

2001年以前，全市事业单位职工还没有全面推行医疗和养老保险。文化系统的影剧院是计划经济组织形式的怪胎，属于事业性质、企业管理的自收自支单位。影剧院单位不大，人数不多，但职工年龄偏大，多数职工不适合从事现有的文化服务行业，而单位的离退休职工所占比例较大，经济负担较重。随着文化市场的放开和激烈竞争，影剧院的经营效益和生存受到严重威胁，影剧院负责人经常为离退休职工报销医药费和增发政策性的工资忧愁，在职工人和离退休人员也经常为他们以后的生活保障而担心。看到社会上很多企业职工因领不到退休费，报不掉看病钱而上访的现

实，使赵怀本同志对曾长期为文化工作做出了贡献的同志们增加了空前的同情心和责任感。为了彻底解决企业职工的吃饭与看病问题，文化局党委决定把它当作‘天大’的事来对待，指定一名副局长负责此事，多次主动与市劳动和社会保障局联系，并千方百计筹集资金，采取个人合理负担一点，单位筹措一点，局里帮助一点的办法，于当年底把全局企事业单位离退休及在职工人的医疗和养老保险问题全部解决，使职工吃下了定心丸。

赵怀本同志给群众办了很多实实在在的事，但他从来不张扬。鉴于蚌埠市文化局所取得的成绩，省文化厅多次请赵怀本同志介绍情况和到蚌埠市来开现场会，都被他婉言谢绝了。1999年在全省文化工作大会上，由省文化厅、省人事厅决定，授予蚌埠市文化局‘先进集体’称号。2002年3月，市委、市政府在全市目标考核表彰大会上宣布：由于文化局连续三年目标考核优秀，市政府决定给赵怀本同志记三等功，市委同时授予他“全市思想政治工作先进工作者”称号。就是这样的表彰大会，赵怀本同志仍然没有到会，因为市委、市政府给他记功一事，他事前一点也不知道。

与百姓交知心朋友

赵怀本同志1946年生，属狗。有人说属狗的人为人正直、忠厚，这一属性在他身上体现的比较明显。爱人说他交接的朋友都是些老实巴交的人，特别对农民朋友有着深厚的感情。他经常对人说：“我是个农家出生的孩子，能有今天的地位和生活条件是我的机遇比别的农民好，但农民所具有的艰苦、朴实的作风不能丢。”中学时代的几个农村同学，直到现在他们象兄弟一样的来往，有时聚在一起显得特别开心。担任郊区党委副书记、市委宣传部副部长和市文化局长期间，从不拿原则做交易，不去慷公家之慨。外出考察学习，经常带着方便面上吃，住的旅社只要干净，有洗澡的

地方就行。下属单位请他吃顿饭比较困难，为此也有人说他不“混事”但他总认为企业职工挣点钱不容易，不忍心去吃顿饭花掉他们几百元钱。

市场经济就是朋友经济，朋友多了路好走已成为人们的共识。为此很多老同学建议他趁手上有点权，多交结点朋友。他总是笑着说：“政声人去后，民意闲谈时。处在一种居高临下的地位，容易失去友情平等的本质，很难交结真正的朋友。对于那些混事的人只能共事，不可以交朋友。”平时他把所工作单位的群众当作朋友，用心为他们办了不少实实在在的事，所以他工作过单位的群众大多也把他当作朋友。2002年元月4日受中央电视台邀请，赵怀本同志带剧团到北京演出，6日返回蚌埠，7日市委宣布赵怀本同志调离市文化局，8日新上任的文化局长陪他到泗州戏剧团告别时，从团长到每个演员脸上都挂满了依依不舍的泪水，受到会场气氛的感染，赵怀本同志也热泪盈眶，原来准备好要告别的话只好咽了回去，只是深深地鞠了一躬向多年辛勤工作的同志们表示衷心地谢意。

到了市政协教科文卫体委员会，工作超脱了，联系的面更广大，正是交朋友的好地方。同时，他对“朋友”二字的理解更加深刻了，也更加珍惜过去朋友间的友情，愿意在广阔的天地间结识更多的朋友。2002年他深入科技界，了解我市科技工作者辛勤研究的科技成果在生产应用方面的情况，写出了《关于促进我市科技成果转化情况的调研报告》，受到市政府领导和科技界的好评。为了提高我市职业教育质量，为我市企业培养大量合格的有一定技能的劳动者，促进我市青年就业，2003年他组织教育界委员对我市职业教育进行调研，写出了《关于我市职业教育情况的调研报告》，经市政协常委会讨论，认为职业教育事关我市经济发展的大局，《报告》反映的问题真实，建议可行，决定作为建议书提交市委、市政府。2004年他又与医卫界的委员一道，走村串乡，调研农村医疗卫生

方面的情况，为农民因病致贫、因病返贫的问题呼吁政府要加强农村医疗卫生工作。

在此 我们也衷心祝愿赵怀本同志“忠怀本色”永远做老百姓的知心朋友。

甘将心血化春雨

——记蚌埠市政协常委、港澳台侨联络委专职副主任王琦岚

李东 马鲁

人，必须有一个无法放弃、无法搁下的事业，才能变得无比的坚强。

—— 车尔尼雪夫斯基

2004年是蚌埠市政协常委、港澳台侨联络委专职副主任、民盟副主委王琦岚参加工作的第36个年头。36个春秋，将她满头青丝染成花白。36个春秋，她从一个普通教师一步一步地走上领导岗位。1996年，在珠城市帼十佳评选中，她被授予蚌埠市“十佳”政法女干警的荣誉称号，并被授予市“三八”红旗手的荣誉称号；1998年，她被市政府授予“蚌埠市妇女儿童优秀工作者”荣誉称号。2001年，她又荣获省司法厅“优秀基层管理工作”（五年评比一次）荣誉称号。脚踏实地、自强不息的精神使她成为全市女性的优秀代表和楷模。

为人师躬身耕耘

王琦岚，1947年1月生于安徽寿县，其父是工人，姐妹三人中，她是老大。文革中，其父被林彪“路线”迫害致死，留下母亲和她两个尚年幼的妹妹。而那年，她才22岁——也正是她安徽大学政法系毕业前夕。虽然她大学期间品学兼优，但还是没有逃脱由“红

五类’变为‘黑五类’的厄运。由于父亲莫须有的“罪名”，1969年9月，她刚从大学毕业，就忍辱负重来到怀远县一家农机厂当车工、质检员，一干就是八年。

当政治的阴影尚未彻底驱散时，教师的梦自然破碎而遥远。现在回想，王琦岚有时还打心底感谢磨难，因为磨难在特定时期，真能转化为意想不到的精神财富。正因生活的步步艰辛，教她不但意志越发柔韧刚强，在吞咽着生活的甜酸苦辣时也积累了无法计算的心灵财富，这一切都为她后来打下了良好的基础。

她记得刚到怀远的那年秋末冬初，独自立在核桃林外，霜天凛冽，冻云不飞，四下里看不见一个人，只有死一般的寂寥。她感到沉闷，仿佛透不过气来。百无聊赖中抬眼去看天上的云片，“那些破裂一样的云如同一贴膏药糊在我这寂寞的心上。”想起了国学大师季羨林先生的散文《寂寞》笔下的那棵美丽的树春天它曾嵌着一颗颗火星似的红花 辉耀着 像火焰 夏天它曾织着一丛丛茂密的绿，在雨里凝成浓翠，在毒阳下闪着金光；然而在这严酷的冬天它却只剩下刺向灰暗天空的、丫杈着的、光秃秃的枯枝了……。她回过头来，眼前出现的正是那一片掉光了树叶的核桃树，是那些横斜在空中的光秃秃的枯枝。想起自己年轻的生命，刚刚开始的人生所受到的摧残，与这树的经历多么相似，难道自己真的就成了枯枝？她的心在颤抖，只感到全身发冷。继续默诵季先生的文章：这枯枝并不曾死去，“它把小小的温热的生命力蕴蓄在自己的中心 外面披上刚劲的皮 忍受着北风的狂吹 忍受着白雪的凝固 忍受着寂寞的来袭 切盼着春的到来。”

1978年党的十一届三中全会以后 政治气候冰雪消融 万物复苏，改革的明灯照亮了王琦岚的心扉。其父亲的冤案也得到了平反昭雪 并给他落实了知识分子政策。同年九月 正式被调到蚌埠第一中学任政治课教师。她说，她是含着热泪上完她的第一堂课的 也从此 她把自己的心和学生的心拴在了一起。

为了在教学上有所突破，她一开始就利用课余时间乘公交车，风雨无阻 寒暑不误 几乎跑遍了全市所有的中学去听别的老师上课 以此博采众长、积累经验 塑造自己的教风。她不仅听政治课，还听生物、物理、历史、地理等相关课程。就这样 她所带的班级从 1985 年至 1992 年连续七年在全市政治高考成绩名列全市首位。1988 年 她因教书育人成绩突出——用了十年的时间就达到了别人三十年的成果，被破格拔尖评为全省首批中学高级教师，同时，她也获市政府记功奖励和其它多种奖励。这无疑引起了别人的嫉妒和冷嘲热讽 面对这一切 她在日记中写到：“能受天磨真铁汉，不遭人嫉是庸才” 以此来自勉和激励自己。王琦岚知道，她成长的每一步都是一个脚印一个脚印地踩出来的。这一个个脚印都凝聚着她对教育事业的执着与追求和对更高目标的企盼。

王琦岚自走上三尺讲台后，始终没离开过班主任这个岗位。她曾不止一次地感慨说：“我知道 班主任的担子是重的，工作是辛苦的，可我喜欢把这苦味变成乐趣。每当开完一次成功的班会，看见学生激动的眼神、充满自信的脸庞的时候，每当看见学生做错事后流下第一滴悔恨的眼泪向我认错的时候，每当家长无限信赖地把子女托付给我的时候，我便感到责任重大，信任无价。这是只有当班主任的才能享受得到的幸福。”

她细雨润心 擅长于做学生的思想工作 曾使无数孩子拨开眼前的迷蒙的云雾，看见明朗的明天。在她担任班主任期间，为了培养学生的综合素质，她组织学生开展学雷锋创三好活动，办班报、举办演讲等多种形式的活动来提高学生的组织能力和审美情趣。在学生眼中，王老师是一位慈母、一位严师。她将慈母般的爱倾注在学生身上。她以学校作为自己生命的主要空间，全身心地投入工作。她所任班主任的一个班级自 1982 至 1985 年 连续三年荣获市教育系统先进集体称号。她代的高三政治课，学生 1985 年至 1991 年连续七届高考获一市三县平均分第一名；八七届学生高考

总分获得全省第二名，政治单科全省第一名的好成绩。

高度自觉的事业心使王琦岚尽不到孝女贤妻良母的义务，这是她每每自责的。一位坚强的女性，为了执着追求的事业，她感到欠家庭的太多太多了！

写她，就不能不提到她的丈夫汤健伟（现为蚌埠第一中学校长）。他不仅是她生活上的好伴侣，也是她事业上的好同伴。他们同在一所学校教书，实在难分伯仲。他们几十年相濡以沫，相敬相爱，在精神上互相支持、互相信赖。在校的老师们都戏称他们是“黄金夫妻”。

就在她在事业上日趋成熟之际，命运的折磨又一次降临在她身上。常年的体力透支，使她患有多种疾病。1983年7月23日，她因患子宫内膜异位累及卵巢，且病已临近晚期，在解放军南京总医院妇科做子宫切除术、盆腔粘连分离及直肠修补手术。手术后还不到60天，她想到学生马上就要开学了，就匆忙办理出院手续赶回上班。但回校后，她由于过度劳累，引起病灶渗液，迫不得已又到南京就医。这次，医生再三忠告她不要再干班主任工作了，而且还要少代课，最好改行。然而她考虑到还有一届学生，她把医生的忠告瞒着丈夫和学校的领导和同事，仍坚持一边治疗一边工作。笔者问其原因，她说，她离不开所挚爱的三尺讲台，离不开那一方耕耘乐土。她只要一走进教室，来到学生们中间，看到一双双渴求知识的眼睛，她立刻精神焕发，用充满智慧、洋溢激情的语言讲述她的思考和心得。望着她憔悴的病痛和那对事业热切挚爱的目光，学校所有老师和学生都深受感动。

“青春”是一个给人以无限美好遐想的字眼。她以她勤奋之心、献身之志为青春增添了新的光彩。她用青春的另一种形式谱写了一首可歌可泣的“园丁曲”。

当领导率先垂范

“命运 + 机会”曾几何时人们把人才的脱颖归纳为这样一个简单的公式。命运究竟是什么？似乎罩着一圈神秘莫测的光环。而机会既是客观存在的，又是稍纵即逝的。

1993年年底，中共蚌埠市委、市政府为了贯彻党的统战政策，在全市范围选拔优秀党外领导干部，市委组织部对王琦岚进行了严格认真的考察后，安排她辞去市人大常委会的职务走上行政领导岗位，担任蚌埠市司法局副局长。

到市司法局后，分管基层法律服务、人民调解和法学教育等工作。她分管的工作范围之广，难度之大，牵涉面宽，遗留问题之多，丝毫没有使她退却。当然，最着急的还是角色的转换。她以前面对的是一所学校，是一个班级的学生，而现在负责的却是全市的司法行政工作。摊子大了，面临的事情多了，一切都还要从头开始熟悉和研究。她一到司法局，就找周围的年轻同志一个个促膝谈心，请他们谈看法、出主意、做参谋，而对老局长们她虚心请教。

1994年上半年，她接受省司法厅的安排，赴中央政法管理干部学院参加司法局长岗位培训，并以优异的成绩获得了司法部颁发的司法局长培训合格证书。1996年10月她又去省司法厅接受新法培训，她的理论水平和业务能力不断得到提高。

身正则令行，不怒而生威。王琦岚为了改变蚌埠市基层法律服务工作落后局面，使蚌埠市基层法律服务工作跨入全省先进行列。她严格整顿科室作风，针对懒、散现象和拖沓作风，制定出了切实可行的措施和办法。并且还带领分管科室的同志们一道深入三县四区六十多个乡镇、街道进行调研、协调和指导工作。为了帮助基层解决困难和问题，有的乡镇她一年能跑数十趟，主动协调基层法律服务所同社会各方面的关系，争取当地党委、政府对基层法律

服务的重视和支持、逐步改善办公条件，加快自身发展。短短几年中，蚌埠市基层法律服务和人民调解基层组织建设就在原有的基础上得到完善和发展。基层法律工作者由 1993 年的 204 人增加到 392 人，基层法律所由 63 个增加到 94 个，服务性收费由 29 万元增至 310 万元，使蚌埠市法律服务所基础设施建设和队伍建设跨入了全省司法系统的先进前列，受到了省司法厅的好评。

人总是要有一点精神的，而这种精神最难能可贵的就是拼搏精神。而王琦岚正是这种精神的体现，尤其作为一个女同志，同样的条件，则要比男同志付出更大的代价。

身体力行是她的人生信条。为了探索新形势下做好防止矛盾激化规律，从 1994 年开始，她就在三县开展争创标准化调委会试点工作。她不顾体弱多病，亲自带队到五河县头卜、张集、朱顶、怀远县常坟镇易刘村、朱町、龙亢、固镇县刘集、濠城、杨庙了解人民调解工作开展情况，使人民调解工作的制度化、规范化建设落到了实处。她组织推广县区基层法律服务大网络体系工作中，取得了很多的经验，得到司法部基层管理司的肯定和表扬，该经验在司法部召开的全国基层工作会议上进行交流。

兢兢业业、务实创新是王琦岚的工作作风。为了推进农村依法治理工作，把法律送到农户家中，她积极组织三县一郊开展争创“遵纪守法光荣户”的评选活动。经过几年的艰苦工作，已在 56 万农户中评选出 44 万光荣户，有力地维护了社会的稳定和农村经济的发展，推进了农村的民主法制建设。1996 年 12 月 7 日，中央电视台（一套）新闻联播节目转播这一活动开展的情况，对其社会效益给予充分肯定。

善于发挥同志们的积极性，形成凝聚力是王琦岚的工作特点。为了进一步推进法学教育工作，她带领科室同志积极创造条件，组织华东政法大学法律本科和大专教学的面授、函授工作和全国律师函授教育的音像辅导和报名考试工作。此外，她还组织教育科

干部深入农村、企业及驻蚌部队进行调查研究。为提高政法干警法律专业水平，还与东南大学联合开展法律专业的远程教育，除本市外，还为淮南、淮北、阜阳、亳州、宿州等五个地市近百名学员提供了深造的机会。由于其分管的教育科工作出色，圆满完成了司法部、省司法厅和市委、市政府下达的各类法学教育助学任务，1994年被省司法厅评为全省法学教育先进单位，1995年、2001年和2002年三年被国家司法部授予“全国先进律师函授辅导站”光荣称号。

关心人，理解人，支持人，是王琦岚工作的一个重要聚焦点。全局几乎所有人的冷暖，她都时时挂在心头，无论谁生活上或工作上有困难，她都尽可能予以帮助解决。在单位同志的心目中，她始终都是一位老大姐的形象。她的人生是透明的。她对任何事情，都不瞒不藏，敢于旗帜鲜明地表明自己的态度，把自己的思想袒露到世人眼前。正是这样，她赢得了老百姓，赢得了同志，赢得了领导们的信赖。

不计个人名利是王琦岚又一显著特点。每年搞单位的或是市里的评选，她总是把荣誉让给她周围的同志们。有人不解地问：“你这样拼死拼活地干，难道不觉得累，既不图名，又不求利，为什么？”用她自己的话说：“有时候真感到太忙太累，真想安安静静地休息一下，既然是组织信任、群众推举我，就应该为官一任，造福一方，在其位谋其政。否则，无功就是过。从另一方面讲，人的一生活总要有作为，如果虚度人生将问心有愧。既要干事业就不能满足现状，就要不断进取，工作要经得起人们的评论和历史的检验。”她这些朴实的话字字掷地有声。

参政议政显风采

王琦岚在担任第九、第十届市人大代表和常委期间，积极履行

职责，经常参加人大代表的多项视察活动。她根据身边百姓急需解决的问题不断地向政府提出建议和议案。

1986年，她就蚌埠市女浴室分布不合理且量少，女同志洗澡难问题在人大会上提出议案，引起市政府重视，列为一号议案，并安排市计委落实，在落实过程中，她又跟踪视察落实情况，使这一提案得到了较好的解决。另外，她还在增加教育投入、建设我市菜篮子工程、合理布局市场等方面提出了一系列有利于蚌埠市建设的议案，并力促使其得到实施。1993年，她被市人大常委会授予“人民代表活动积极分子”荣誉称号。

王琦岚身上体现了女强人具有的一切素质 耿直、倔强、进取。政治教师的思维方式和独立精神，使她自觉地承担起代表公平，代表良知的使命。她见到不平之事，如鲠在喉，不吐不快。在担任市人大常委会期间，她履行职责，敢为一无辜牧童惨死而大声疾呼，寻求司法公正。她在常委会上面对司法不公事件，义正词严，面质蚌埠市中级人民法院院长，使与会的委员及旁听的新闻工作者为之振奋 使案情得以公正处理。

王琦岚认为，领导干部不仅要带头学法，坚持依法行政，而且市民百姓也要学法知法，以法捍卫自己的合法权益。她积极创造条件 创建了蚌埠市“148”法律服务热线 为广大群众提供了法律咨询服务。同时还在《蚌埠日报》开设专栏，集中解答带有普遍性的法律问题，实现了为政府分忧，为群众服务的宗旨。

1982年，王琦岚加入了中国民主同盟，1996年担任蚌埠市民盟副主委 九届、十届市政协常委至今 她积极参政议政 根据她自身的工作经历，提出了《关于认真做好两劳回归人员安置帮教工作的建议》、《反对家庭暴力、保护妇女合法权益》等提案。其中《切实做好蚌埠市流动人口的管理》提案被评为 97年度优秀提案 并被市政府列为重点提案，由于得到了扎实的落实，使蚌埠市城乡结合部的流动人口的社会治安得到了规范化管理。

在采访过程中，笔者为她的精神所感动。是的，在她来说，生命的别称不是苟活，不是缓而又慢的细水长流，而是奔腾澎湃的激流飞泻。