

第一章

玉勤琢 自古英雄多磨难

“我的信念是，数字化革命将使人类生活更好，生产效率更高，这在今后三百年里都不会改变。”孙正义说道，“如果你不能坚持这一基本信念，那么即使你拥有一大批公司也无济于事。”

“真是了不起的国家，我要更多地了解她，要用更多的时间，接触各种各样的人，只呆一个月，走马观花是不够的，我要深入地了解她！不能再在日本每天悠然地去学校了，人生太短暂了。”

生而倔强

1957年，孙正义出生在日本南部九州岛佐贺县鸟栖市的一个小业主家庭，在三个男孩中排行老二。

这是个平凡的家庭。家中孩子多，跑来跑去，免不了时常吵闹，但更多的是欢乐。

与平常孩子不同的是，他是出生在日本的“外国人”。他的父母是韩国人，早年迁徙来日本，尽管他们早已看上去与日本人没什么区别，但在日本，韩国人无疑被看低、被歧视、被欺负。

虽然孙正义一家受到周围人的有形无形的歧视和另眼看待，但父母尽量满足孩子们的愿望，尽量给他们创造一个没有歧视和不快的童年，让他们像别的孩子一样充满幸福愉快地度过童年时光。

孙正义一家很爱旅游，至今他还记得小时候父母带上他们兄弟几个野营的情形。

野营的最好地方就是河边，日本的环境很好，小河清澈见底，河道蜿蜒曲折，四周风景秀丽。

孩子们兴高采烈、欢呼雀跃地找场地，铺塑料布找小树枝，忙得不亦乐乎，大人则支起帐篷。

傍晚篝火生起来了，天边的晚霞映着火焰，美丽异常。大人在火上吃烧烤和喝饮料；小孩子则在河边钓鱼，鱼儿很馋，容易上钩。一条肥美的鲤鱼钓上岸来，他们把鱼清洗切片，再洒上生蒜片和小葱末，新鲜得像刚从天上来，让人垂涎欲滴。孩子们早就忍不住了，冲上去抢了个光。吃饱喝足之后，他们就躺在草地上聊天，看星星；满天星斗，银河若

隐若显。四周万籁俱寂，河水响亮地流着。深夜时他们才回到帐篷，酣畅地睡一觉，睁开眼睛时已经是朝霞满天。

秋天野营，又是一番景象。漫山遍野的枫叶，绚丽壮观。有又好又多的食物等待着人们品尝。各种水果、蔬菜、海鲜如螃蟹和鱼虾。其中秋蟹最肥味最美，但令人留恋的还是一种叫芋头的东西。

父母把芋头削皮切块，和新鲜的鸡肉、蘑菇、油豆腐等一堆叫不上名的食物放在一起，烩得几乎要融化。芋头片在锅中欢快地跳跃着，周围充满着浓烈的香味。

吃完了，孩子们就到清清的溪水里洗洗，许多小螃蟹在水中爬来爬去，一不小心，它们就爬到手背上了。

在树林中散散步，栗子从树上跌落下来，打在头上，“当当”响。小孩子喜欢这种感觉，宁愿忍受疼痛，也来享受一番。傍晚来临了，山上缭绕着轻轻薄薄的雾，触到人的皮肤，凉凉的，舒服极了。

家人有时会环桌围坐在一起，像一般的中产阶级家庭一样吃火锅。火锅“吱吱”地叫着，冒着香味。锅内各种食物都有，父母疼爱地把菜夹给他们，软软的正好入口，吃进肚中，把心口都烫得热热的。

大人小孩欢声笑语一片，这种气氛令他一辈子难忘。在这样的夜晚，父母会讲起他那美丽的家乡，讲起韩国的文化传统和习俗。孙正义听得入迷，他在脑子中一遍遍勾画起父母给予他的神奇世界，这是一个与日本不同的世界。那里有能歌善舞的人们，他们头顶着东西，身穿着裙子，经常跳舞唱歌。在想象中，孙正义依偎着炉火的温暖，甜甜地进入梦乡。

孙正义的父母经营着一家弹子房和少量房地产，有能力给孩子们提供比较富足的生活。

但当时的日本，经济并不是很好，一切还处在上升时期，人们还没有今天这般富裕。

孙正义经常经过父亲的弹子房，听到他唠叨着：

“今天下雨了，客人来得不太多，生意差了一点。明天天气肯定好起来，那么生意也会好起来了，老天爷，开开恩吧。”

“客人多一些，孩子们的日子就好过一些，我可不愿意让他们再受苦了。”

小小的他，听惯了父亲的唠叨，心中泛起一阵辛酸，仿佛看到日子的艰辛。

他当时就想，以后一定不要像父亲一样，从事这样的小本生意，收入还要看天气的好坏。他一定要办大事业，这个事业要领导世界潮流；他要让自己的事业遍布世界，更要让整个世界都知道自己的名字。

日本的歧视问题由来已久，可能与日本独特的地理环境以及历史发展、人为的排外因素有关。这与日本的国际化标准不相符合，甚至背道而驰。

在日本的朝鲜人和韩国人的地位、国籍问题等一直是困扰日本外交的一个重要问题。朝鲜人和韩国人在日本的地位极为低下，他们在法律、社会规范、日常生活方面都受到各种不平等的待遇。

一提起外国人，很多日本人首先感到的便是，他们是为了赚钱、为了打工、为了加入日本国籍、为了……反正是为了争夺他们的饭碗，跟他们斗争来的。

在日本的韩国族居民数量很多，如果加上三世、四世在内，保守估计大概有 70 万人以上。由于历史的原因，日本政府一直拒绝承认他们的正统国民身份，在出入境和户籍登陆管理方面，都被人为地设置了许多障碍。其中最污辱人的一项是所谓的“指纹押捺法”，用它来检验身份，被日本的韩国人看成是民族的耻辱和变相迫害；再加上二战时期慰安妇等问题的不当处理，以及日本不承认战争罪行并承担相应的责任，甚至不愿意进行深刻的反省等问题交织在一起，成了日韩两国永远的矛盾。许多在日本的朝鲜人和韩国人的后代不愿意在公开场合暴露自己的民族身份。

如何学习本民族的语言、继承本民族的文化传统也成了许多上了年纪的日籍韩裔人焦虑的问题。

由于生活习惯、文化差异、语言方面存在的障碍和文化素质的参差不齐，孙正义一家在当地受到了日本人的微词。在日本的生活中，总有一种看不见的敌视眼光盯着他们。周围邻居在表面的礼仪有加的微笑下传递的是另一种经济大国国民的傲慢态度下的漠视。

孙正义时常被这种眼光刺痛。父亲的生意也时常因为他们是韩国人而受到各种纠缠和无理对待。

有一次，孙正义和一群伙伴在外面玩耍，不知道为什么和一个孩子争执起来。两人你一言我一语地吵个不可开交。别的小伙伴们都加入了与孙正义的争吵中，他们骂孙正义，说他是异种、劣种。他们成群结队地跟在他的后面，满脸鄙视，喊着，叫着，让孙正义回老家韩国去，不要吃他们的饭、挣他们的钱，不要在他们那里碍事。

孙正义寡不敌众，败下阵来，心中充满着无限的屈辱和

愤怒。他冲回家大哭起来，哭声惊动了正忙着做生意的父亲。问明原因后，父亲也只好默默无语。

本来家中还坚持让他姓孙，这次事情后，家中决定为他更改姓名，向外人隐瞒自己的真实身份和姓名，并为他取了个日本名字“安本”。

孙正义很不喜欢“安本”这个名字，但“安本”却像一个影子跟着他，“安本”就是他，他就是“安本”，别人这么叫他，想甩也甩不掉。

他暗下决心，总有一日，他要名正言顺地恢复他的韩国姓氏，去掉这个“安本”。

孙正义生性不服输的性格越来越明显。

从小时候起，不管孙正义做出多么小的成绩都会受到父亲的赞扬，晃悠悠地刚会走，就被父亲称为“你小子是个天才”！吱吱呀呀会说两句话，又被夸为“你小子是个天才”。

父亲的吹捧，使孙正义干劲十足，更加自信，更加努力。

孙正义是那种从小就比较懂事也比较严格要求自己的孩子，他从来不放纵自己。他性格倔强，但他并没有让他的倔强性格像岩浆一样四处迸发，而是有意识地抑制着它。

小时候的孙正义学习并不好，他是个贪玩的孩子。他基本上不在家里学习，不像别的孩子把课本背回家学习。他经常把课本仍在一旁，空手回家。

一放学，他就成了班上的“孩子王”。他以高超的领导艺术领导着这群大和民族的孩子，他带领着十几个孩子到山上探险、打球、踢足球，不到天黑不回家。

成名后的孙正义还经常得意地向别人说起他的体育成绩：“我的棒球是三垒手，跑步是班上第一，没有人超过我，我的体育成绩一直都是五分。”

他个子虽然小，但打起棒球来却精神十足，很有竞争力。

他通过体育来磨练自己的意志和“不服输的韧性”，这种有意识而为的行为深得父亲的赞赏和夸奖。

他在 10 岁左右，喜欢上了足球，那时日本的足球队并不出名，但世界上却燃起了足球热的狂潮。

他想练习足球顶球，就把旧汽车轮胎从一楼吊下来，挂在自己脖子上。足球比赛顶球时常出错，球撞在脸上把鼻子弄出了血，别的孩子都很害怕，但孙正义一点也不害怕，反倒为他们队挣了好多分，暗地里家人叫他“孙大胆”。

那时，他就认定自己将来大有出息，会成为日本数一数二的大富商。

孙正义曾经梦想做一个好老师，小孩子从小接触老师，看到老师无上的权威，从心里上很敬佩。为了让人们以后敬佩自己，他很自然地想到了做个老师。

但是，他的梦想很快破灭了。到了初中三年级时，他把梦想告诉同班同学，竟然遭到了同学的耻笑。一个同学对他说：“朝鲜人，告诉你，根据我国法律和制度的规定，外国人不能当日本学校的老师，无论是日本国立和私立的中小学以及高中老师，你都不可能去当了。”

一刹那间，他感觉到所有的梦想像泡沫一样破灭了，他感到天地一片眩晕，陷入了绝望的境地。

在以后的一个多星期里，他苦恼地望着天空，自言自语

地说：“太不公平了，仅仅因为一个国籍，就毁灭了人的一生。既然我不能选择国籍，那么只好从别的渠道改变它，突破它，我不能一辈子都让国籍左右。”本来开朗的孙正义，那几天表现得闷闷不乐。父亲好像看出他有心事，便关心地问他怎么回事，是不是被老师批评了。他难过地摇头，眼泪喇地流了下来，把自己的苦恼告诉了父亲。

“我想改变国籍。”谁知小正义的要求却遭到了父亲的拒绝。

父亲是个传统的人，他很难接受儿子的这种思想，在他心里，他也觉得对不起儿子，让儿子受到委屈，但要改变国籍却是一件大事，是牵扯到民族感情的一件大事。即便是自己答应，孩子的奶奶、爷爷也不会答应，他们那一辈对日本人的不满更深，他们不会让孙子成为所谓的“日本人”。

孙正义想当国立私立中小学及高中老师的梦从此破灭。这不过是他孩提时代的一个小小梦想，却遭到了严酷现实的打击。孙正义意识到人和人之间的区别，国与国的不同，民族和民族之间的微妙关系。

拜见心中偶像

十几岁时，他进入了有名的、升学率很高的久留米大学附属高中学习。

那时，他对美国的东西非常迷恋，特别是对日本本土的商界英豪藤田田崇拜得五体投地，因为藤田田成功地把麦当劳连锁店开遍了日本，打败了本地星罗棋布的小吃店。

麦当劳汉堡包仅仅是小生意而已：一个 25 美分的汉堡包，再加上 20 美分的一杯冰淇淋，一碟炸土豆条，几片酸

黄瓜，一碟奶酪，一包西红柿酱，一瓶饮料。如此小本生意，竟然每年营业额高达百亿美元，真是奇迹。

麦当劳公司已经成为一个王国，它的触角伸入五大洲。它在全球有大约 2 万个分店，职工将近 30 余万人，并以每年几千个分店的趋势增长着。有人算了一个账，把它生产出来的 50 亿个圆面包一个接一个排列起来可以绕地球赤道 12 圈。

孙正义对小生意蕴涵的大乾坤很是惊奇，决定要弄个明白。他想见一见他的崇拜偶像。

为了与自己心目中的偶像见上一面，孙正义给藤田田的办公室打了几十个电话，还专程坐飞机到东京。

秘书转告藤田田，说：“有个不认识的青年说一定要见见您。”

藤田田忙，根本顾不上。

但是，尽管被一次次拒绝，孙正义却在一个星期内，每天都去他的办公室。

藤田田终于亲自接见了这位毛头小伙子。孙正义走进会客厅，听到藤田田说：

“你这么想见我，一定有什么缘故吧。”

孙正义回答说：

“藤田田先生，您认为今后干什么事有意思？”

藤田田楞了一下，有点摸不着头脑，回答说：

“不是很清楚，我想可能是计算机吧。”

藤田田觉得孙正义很有意思，破例掏自己的腰包请孙正义吃饭。

在饭桌上，他称赞孙正义后生可畏，并勉励他继续努力

力。孙正义迷恋地看着他的崇拜偶像，连吃的是什么东西都没有注意。他心情很激动，以致有时无法正确地表达自己意思。

他结结巴巴地述说心中的梦想和心中的忧郁，希望藤田田会给自己指出一条前行的路。

说着说着，他禁不住流下了泪水。他自言自语地说：

“我要干什么，难道像父亲一样苦心经营几十年，为了满足温饱？我可以干什么呀？开杂货店，当个小商人？难道我会一事无成？！”

“不会的，我勤劳、勇敢，有拼搏精神……”

“我不会的……”

“我不会听从命运的安排。”

在孙正义的喃喃自语中，藤田田看到了自己的年轻时代，看到了这个小个子的无穷力量。他坚信这个小个子未来会有所作为。他拍了拍孙正义的肩膀，像慈祥的父亲一样鼓励他，建议他到美国去留学，以便更好地实现自己的理想。

到美国进修

为了实现梦想，孙正义高中一年级暑假时，到美国的加利福尼亚留学一个月，目的是进修英语。

孙正义去美国很偶然，当时有一本叫《百万人的英语会话》杂志，刊登一则广告，说是可以到美国的加利福尼亚大学的伯克利分校学习40天，进行40天的进修旅行。

这正合孙正义的意，他立即报名参加。没有想到，到美国进修竟然成了他一生的转折点，从此他的人生发生了根本性的改变。其实，人的一生也就那么重要的几步，抓住了从

此就另外一个模样，抓不住就会随波逐流，平淡地过一生。但对于大多数人来说，只能是平淡地过了一生。

有人问孙正义怎么想到去美国，有什么原因和动机。

孙正义微微一笑，回忆道：

“去美国是非常偶然的一件事情，当时真的没有多想，只是想，不过去一个月看看而已。想出去看看，一直是我内心埋藏很久的意愿。但当时没有想到，去美国对于我来说，那么重要，它改变了我的一生。

“我真的很感谢我在美国的生活，它使我觉醒了，它让我看到了一个真正意义上的孙正义。”

他喜欢那个地方。周围到处是外国人，和他想象的有一点相同，但却不尽相同。他感到一切都是新鲜的，他好奇地打听、逛游。虽然听不懂他们说的什么意思，但他喜欢听他们说话，喜欢听那种腔调。

那里的一切使他陶醉，广阔的土地和自由的风气，与他在日本狭窄的土地和相对封闭的情形形成鲜明对比。

人人都是那么舒展和开放，他们乐观，笑容常在。相比之下，日本人太严肃、刻板。他们似乎只知道紧锁眉头，他们悲观，生活得太累。

“这真是个了不起的国家，我要更多地了解她，要用更多的时间，接触各种各样的人，只呆一个月，走马观花是不够的，我要深入地了解她！不能再在日本每天悠然地去学校了，人生太短暂了。”

“各种肤色不同的人，自然地、无拘无束地生活着，这才是自由。”

孙正义看准了自己的人生道路，他忽然觉得前途明朗了

许多，他知道该干什么了。他要到这个文明、先进的国家来读书，要好好地来读书。他一定要做到。这个想法让他坐卧不安。

一个月的进修结束了，他迫不及待地飞回了家。

他的脸被理想激得通红，他几乎是跑着找到了他的老师，自豪地宣布：

“我要退学，到美国去。”

“说什么胡话，你没有发烧吧。”老师一边开玩笑，一边认真地说。

旁边的同学简直是大嚷道：

“安本，你没有事吧？”

“神经出了问题了吧？”

“想到美国享受去呀？去吧，美国遍地黄金。”

老师生气了：

“不行，小孩子，胡闹什么，不要太异想天开了。”

“回去，好好学习，对了，暑假作业拿过来，我要批改。”

孙正义激动得语无伦次：

“我已经决定，不管什么人反对也要去。”说完，他一甩手，扬长而去，留下惊呆了老师和一群同学。

接着孙正义该面对父母的询问了。

晚上，等自己的情绪平静下来，他小心地对父亲说：

“爸爸，有件事情想和您商量一下。”

“什么事情？”

父亲孙三宪有一点奇怪。儿子从来没有像今天这样严肃认真地对他说话。不过，他很快地想：也许，儿子长大了，

真的长大了。如此想着，他便有点释然。

谁知道孙正义下面的话让他大吃一惊。

“我想从高中退学，去美国读书。我要试试自己的能力。”

母亲和兄弟们吃惊得合不上嘴，这些话他们从来没有想过，也没有想到家中竟然有人会想到美国去。

在他们看来，去美国不是他们这个家庭想要做的，他们应该老老实实地上学，然后找个大企业，勤勤恳恳地工作，那样就等于一辈子有了依靠。像他们这样的人在日本还想怎么样呢？

父亲愤怒了，他埋怨孙正义不知天高地厚。

孙正义生气地蹲在椅子上，半天说不出话来，闷闷地想着心事。

母亲哭着说：“我求你别去。”

可是，这些都没有拦住他。他是个说到做到的人，只要他看准的事情，只要他觉得正确的事情，他都会想办法办到，不会因为别的阻挡，就退缩或让步。他觉得美国好，觉得美国可以实现自己的理想，可以生活得更好一些，因此，老师的阻挡、同学的嘲笑、父亲的劝解，都没有动摇他的决心。不管怎么说，他要行动了，他要到美国去了。

第二天大清早，他飞一般地跑到书店，买了些书籍，其中部分是介绍如何申请到美国读高中的入学手续、如何办签证的书，也有一些是介绍美国风情的书。

回到家，他又受到了打击，书上明确地写着“原则上，没有身份保证人不能自费留学”。他呆住了，头脑一片空白。那天，他没有吃饭，一直蹲在房间。

突然他想到一个月前去美国进修时教过他的老师。这个大胡子老师对孙正义很好，夸奖孙正义发音准确、领悟快。对了，就找他。

他措辞谨慎地用他学得不多的英语给这位大胡子老师写了封信。

亲爱的伯特先生：

您好！

很怀念在美国的日子，尤其怀念您。您肯定记得我，一个小个子的男孩。在美国，我深深地被这片土地吸引了。您知道，我是多么愿意再到您那里，我想去自费留学，我想您会愿意当我的担保人的。您是那么地慈善和乐意帮助人。

盼望得到您的回音。

您的真诚的孙正义

1973年9月12日

没隔多久，一封来自美国的信，传递到了孙正义的手上。他知道自己努力有了结果。他打开信封一看，果然如此，他大叫一声，兴奋地在屋子里疯癫。家人看到这样，也替他高兴，态度有了改变。

最先同意的是父亲，父亲这时因十二指肠穿孔住进了久留市内的医院。孙正义把好消息带给了他，他的病也好像轻了许多。

他抚摸着孙正义的头，疼爱地对孙正义说：

“孩子，你一年要回来一次看看家里，我和你母亲年龄不小了，见你的机会也不多了。另外，别说我不近人情，不

要找美国的女孩子，要结婚的话，要找东方的女孩，还是东方的女孩好，贤慧、温柔、懂事理。”

孙正义也顺利地退了学。临走时，班上几个同学给他饯行。

孙正义立下雄心壮志。他说：

“我还会回来的，回来时，我一定是另一番模样。”

美国留学生涯

孙正义告别了日本的亲人和朋友，踏上了异国他乡之路。这年他刚刚 16 岁。

到了美国，他进了加利福尼亚一所大学的英语学校学习。

刚到美国，最大的问题就是语言关和陌生的环境。在日本他学的英语是标准英语，并且少得可怜。到美国要应付一切情况，特别要应付夹杂着地方方言的英语，更需要一个适应过程。刚来时，他大概只能够听懂 20%，过了几个月迅速提升到了 80% 以上。

这一切归功于他的刻苦学习。

他连吃饭甚至上厕所都拿着课本或者参考书。

他每天的睡眠时间只有 3~5 个小时。驾车时还在车上听上课的录音，一遇到红灯，他就把课本拿出来放在方向盘上看一眼，背上几句。靠这样的毅力，他的英语会话能力提高很快。

孙正义上了一个星期的课后，找到校长说：

“校长，课堂上讲的内容我全知道，这些都是在前几年学过的，我还考得不错。我希望我能够到二年级学习，这样

对我来说，也不浪费时间，对你们来说也是一件好事。”

校长经不住孙正义的死缠硬磨，5天后就批准他跳到了二年级。

接着，他又以同样的方式和理由要求跳到三年级，参加大学的入学考试。这些成功令周围的人对孙正义刮目相看。

最精彩的是在考试的时候。当时，四周静悄悄的，孙正义站了起来，大声对主考官说：“我不是美国人，考英语对我来说，太不公平了，我请求您给我翻译成日语。”

主考官没有想到碰到这样一个愣头青，将试卷翻译成日语不太现实，但看到孙正义在这里大吵大叫，只好答应了他的要求。

不过，他答应孙正义可以带辞典进入考场。这样，孙正义插班才两个星期就获得了大学入学资格，从高中退了学，如愿以偿地进了大学。

1975年9月，孙正义18岁，他进入了霍利·耐姆兹大学。在这里读了两年书后，1977年，他进入了加利福尼亚的伯克利分校。伯克利分校曾出过两位诺贝尔奖获得者。孙正义读的是经济系。伯克利大学彻底改变了孙正义的命运。

美国的大学可不是徒有虚名，学生们竞争得相当厉害。

大学学习环境优越，只要你喜欢计算机，24小时都可以随时利用。而在当时的日本，计算机可不是随便可以摸到的东西。孙正义在这里学习，感到幸福极了。

孙正义在美国结交了许多朋友，也得到了朋友们的帮助。

孙正义的保证人伯特先生，在他处境困难的时候，主动承担了他的经济担保人的责任和义务，使他度过最初艰难的