

第一章

号称‘大陆首富’的穷光蛋

牟其中 是一位近年来在中国经济舞台上炙手可热的风云人物 其身份是‘中国大型跨国公司——南德经济集团总裁’。

在世人的眼中 牟其中先生所取得的业绩是辉煌的 为大陆富豪之首 堪称中国第一民营企业家。

“最大的谎言 往往也最能够骗人。”牟其中荣登中国《财富》杂志 首富 资产 20 个亿 镑 及美国《福布斯》“全球华裔富豪榜”。可是 律师出具的两张南德资产负债表 让“大富翁”像阳光下的“雪人”片刻化为乌有。

下表就是从《财富》杂志中所摘录的“中国富豪排行榜”：

排 行 榜

姓 名	籍 贯	资 产(人民币)
荣智健	上 海	35 亿元
牟其中	四 川	29 亿元
李晓华	北 京	18 亿元
吴志剑	湖 南	12 亿元
史玉柱	安 徽	10 亿元
罗忠福	贵 州	10 亿元
张宏伟	黑 龙 江	近 10 亿元
刘永好	四 川	7~10 亿元
冼笃信	海 南	5 亿元
韩 伟	辽 宁	3 亿元
张果喜	江 西	3 亿元
热比娅	新 疆	逾 2 亿元
卢俊雄	广 东	逾 2 亿元
陈展鸿	广 东	1.5~2 亿元
赵章光	浙 江	逾 1 亿元

这一排行榜列于《财富》杂志的扉页之上 在该杂志介绍牟其中先生辉煌成就的正文中 又赫然写有他的简介与经历：

姓 名 牟其中

出生日期 :1940

学 历 大学

籍 贯 四川万县人

家庭出身 银行、航运业股东

主要职务 南德集团 股份有限公司总裁、美国华盛顿担保银行董事长。

经 历 : 70 年代初组织“马列主义研究会”入狱并被判死刑 中共十一届三中全会后获平反。1980 年以 300 元钱组建“江北贸易信托服务部”开始组织中国首家私营企业。

84 年成立南德实业开发公司 以易货方式购买前苏联制造的民航飞机 4 架而轰动海内外。

94 年 1 月 , 南德集团通过俄罗斯成功发射盖世 (GALS) 号通讯卫星 ,7 月又发射第二颗 GALS 系列卫星 , 南德集团在美国注册成立全球中华卫星电视责任有限公司。

94 年 2 月 南德集团在美国设立华盛顿担保银行 为美国企业家前往中国的投资作担保。

该集团在海内外拥有 20 多家企业和 7 家研究所 业务涉及航空航天、区域开发、国有企业股份化改造、房地产、通讯、影视、国际贸易、高科技开发、金融、文化教育等。94 年

总资产 19.9 亿元 净资产 9.4 亿元 利润 2.5 亿元。

估计其财富超过 20 亿元。

在这篇题为《一代儒商牟其中》的文章里 该杂志又写道：

中国大陆的大私人企业家 北京人称做“大款”资产超过 1 亿元者 可谓大陆的富豪 最保守的估计也有 100 人以上。超过 10 亿元人民币资产的超级富豪 也会接近两位数 其中北京市就占了三名 他们是驰名海内外的牟其中、李晓华、赵章光。

牟其中先生在接受本刊总编辑关山等人采访时透露：“今年我们的资产达 25 个亿 也可能达 50 亿 甚至……”

据笔者所了解到的资料表明 称谓牟其中先生为“中国第一民间企业家”、“大陆超级富豪之首”并不为过。”

难道事实果真如此吗 真的“不为过”吗？

1.1. 20 亿净资产是怎样出笼的

李玉石所著《牟其中之谜》在“谁识庐山真面目”一章中真实地记载了牟其中先生做完飞机生意后 即 92 年后 与

一位记者的对话：

记者 你现在的总资产有多少？

牟 6—7 个亿。

记者 你是怎么算的？

牟 资产加负债嘛 负债 2 个多亿 资产 3 个多亿 加起来 6 个多亿。

记者 负债指人家欠你的债？

牟 人家欠我的债 我欠人家的债。其它 3 亿是飞机财产 有贷款 2 个亿 净资产 1 个亿。

认真的你会发现关于南德财富的数字追踪溯源全都出自于牟其中先生的口 今天几个亿 明天十几个亿。也许“亿”这个计数单位太抽象、太超常了 所以牟其中先生使用这个词时完全随心所欲。

当然 更荒诞的事还在下面哩！

按常理 我们所有普通人应该是非常相信《财富》杂志这一类关于富翁排行的权威性的 但凡事一经认真研究却发现其实不然。

广东省出版总公司主办的《财富》月刊在国内颇有些影响 它的总第八期登载了中国的十大富豪 第一页上牟其中先生以 20 亿元荣膺亚军 除以 35 亿元高登榜首的香港荣

智健外 自然大陆首富就应该是牟其中先生。那么这 20 亿元是总资产还是净资产呢 如果按牟其中先生资产加负债的算法,一不小心这吓人的 20 个亿里可能还是负债高于资产 结果净资产为负值 那就麻烦了。但从关山总编的采访文章来看 似乎这 20 个亿是南德的净资产。该杂志《一代儒商》一文如是说:

牟其中先生在接受本刊总编关山等人采访时透露:“今年我们的资产达 25 个亿 甚至……”(见该刊第 11 期 19 页。妙就妙在印刷时“透”变成了“诱”“泄漏了”“天机”牟总裁是否正是在引诱关山先生?)

80 年 2 月 牟其中由万县起家 借钱 300 元入商界,93 年拥有资产 8.9 亿人民币,94 年南德经济集团资产 25 亿,成为大陆最大的民营企业集团。(同上 见 24 页)

以上是关山与牟其中谈访录内容 我们只摘取牟其中先生关于其公司资产和投资的谈话内容 看看 20 个亿的净资产是怎么出笼的。此次谈访是在 94 年上半年进行的。

牟其中:92 年到 93 年对我们南德来讲是非常艰辛又非常辉煌的一年。提前还贷款 1.4 亿元。我们欠银行贷款应该是五年后逐渐还清的 可是国家有困难 我们去年一年就全部还给他们了。这也给我们公司带来了资金周转的困难。

前年我带了一帮人马 出差 202 天 平均 4 天跑一个城市 可是居然没有做成一件事。(93 年我们 不投资嘛 我们不进行实质性的投资 比如盖大楼啦 不能干这种事。这不是你一个人的问题 社会环境已经变坏了 你怎么还干这种傻事？

但是 又不能不干活。我就把希望寄托在下一次经济周期的到来。93 年 4 月份我们选择了投资满洲里的项目。

93 年我们仍然保持了高速度增长 无论利润也好 净资产也好 都保持在 10 倍以上的增长速度。其实 道理很简单 我把买卖飞机的利润不全做完。

91 年我们的净资产是 600 多万元。

92 年我们的净资产是 3010 万元。

93 年我们的增长速度为 16.9 倍。

现在拥有资产 8.9 亿元人民币 净资产为 5.1 亿元。

93 年利润为 4800 万元。

93 年我们没有进行实际上的资金投入 于是不会产生资金压力。没有还款的压力 ,94 年的日子也会好过了。

我花了一年半时间 跑遍了全国 光费用就花了将近 3000 万元以上。

我们和张家界人民政府达成了一项协议 准备投入 10 亿元。

目前 我们南德公司前景非常好 最近两三年还可以保

持每年 5 倍、10 倍的增长。比如说今年盈利 2.5 亿 净资产多达到 25 个亿 甚至 100 个亿都是可能的。

实际上以上谈话中自相矛盾的地方很多 如一会儿说 93 年我们不投资嘛 不进行实际性的投资。一会儿说又不能不干活 ,93 年 4 月份我们选择了投资满洲里的项目。接下来马上又说 93 年我们没有进行实际上的资金投入 于是不会产生资金压力。那么 93 年到底有没有投资呢 满洲里的项目难道又是空架子 仅供宣传用的 或许我们的智商太低 总之 读了这篇文章之后总是不得要领。

1.2. 剖析“飞天计划”

与苏联易货换回 4 架 TU-154 民航客机的成功 曾使牟其中先生饮誉海内外。

牟其中称此举为“飞天计划”。

这次行动 是他步入商界 10 年来的一个所谓的“大手笔”，得意之作”。

因此 牟先生总是对此念念不忘 时常都要与人提起。

牟其中先生告诉关总编 93 年南德公司保持了高速增长 无论利润、净资产都保持 10 倍以上的增长速度 原因是牟总英明地把飞机生意的利润不全做完。天啊！飞机生意

成了牟其中先生打开财宝的灵咒妙语了。只要一提“飞机生意”，牟总的利润就源源不断，财产就可以达到 5.1 个亿、25 个亿甚至 100 个亿人民币。那么南德做成飞机生意究竟真正赚了多少钱？请看被牟本人称为“这本书是真实的”的袁光厚先生所著的《商业巨子——牟其中》一书的 294 页：“这笔易货交易进出口总额达二亿四千万瑞士法郎，按当时的比价值四五亿人民币，光是购买换飞机的商品就得两三亿人民币。”从这里稍有理性头脑的人马上可以判断出牟其中先生在这笔他最得意的生意中即使算毛利也不可能超过 2 亿人民币，怎么又会使其资产按十倍以上的速度增长并于 93 年达到 5.1 亿呢？

李玉石先生在《牟其中之谜》这本书第 193 页写到：又比如牟其中先生号称有 6—7 个亿的资产，当一个外国记者问其是怎样算的时，牟其中先生说：“3 亿是飞机资产，贷款 2 个亿，净资产 1 个多亿，合起来 6.7 个亿。”其实，牟其中先生自己也说“做飞机生意赚了一个亿”。飞机已经卖与四川航空公司，哪儿还能算是他的“资产”？那么除了 2 个亿的贷款，牟其中先生实有资产恐怕连一个亿也不到。这种诈术在四川民间叫“说大话用小钱”。

李玉石先生在这段文字里指出了牟其中先生的诈术，但还信牟先生的“做飞机生意赚了一个亿”的神话。我们再翻到袁光厚先生的《商海巨子》一书第 311 页，下面这段文

字使我们更清楚事实真相：

飞机交易的前期 由于主要风险和费用几乎全部是南德承担 各方合作还算可以维持。谁知 当 1991 年 9 月进出口合同的大部分与苏方签订 这桩将获得巨额利润的贸易已成定局时 那位 A 总又调入 A 单位 这场令人惊心动魄的商战也就开始了。

A 总这位女将 岁数不大但心肠却不算不狠 她一走马上任 发现了南德将可能获得 4000 万利润就眼红起来 对前任经理安心取得三四百万元的代理费不屑一顾。她要一展身手 向南德发起一场正派生意人所不齿的‘夺桃’攻势。

我们引用这段文字并非想攻击 A 公司 A 总 而是从原始背景材料中 我们清晰地看到南德只能从飞机生意中直接赚取 4000 万利润 而不是牟总号称的 1 个亿。在后来给江总书记、朱镕基副总理的信中牟先生提到了由于 93 年 8 月宏观调控而被迫提前归还工行贷款 2.2 亿 这 2.2 亿正是当时做飞机生意购买商品用的。牟在给江总书记中称 因此损失利润 4600 万元 ”因为牟先生 92 年从北京工行以 6.4% 的年利率贷出 2.2 亿元又以 11.8% 的年利率转贷给川航 期限为五年 南德一倒手 每年可坐收 5.4% 的巨额利润差 1000 多万元 5 年即 5000 多万元 这是南德做飞机

生意的“间接利润”。所以飞机生意的总利润应是 8000 万到 9000 万。93 年 8 月被迫提前还贷 损失了间接利润 4000 多万。南德真正到账的纯利润是 3000 多万 这一点牟其中先生在 1994 年南德学员培训班上多次讲过。

现在再回过头来拜读牟先生与关山先生的访谈录 那天疑是牟其中先生当众撒下的弥天大谎 想借《财富》杂志在社会大众中树立起自己超级富豪的形象。应该说 关先生受到了极大的愚弄。但令人遗憾的是 对这样一个近似于数字游戏的无聊谈话的结果竟不加分析地刊登出来 似乎为了慎重一些 编辑们还算把牟其中先生宣称的 25 个亿的净资产 校正 到 20 个亿。于是 牟先生堂而皇之的登上了富豪龙虎榜亚军席位 受到最大愚弄的是那些天天梦想发财购买了《财富》杂志的广大读者。这一方面验证了牟其中先生信奉 最大的谎言 往往也最能够骗人 这句格言的威力 另一方面也让我们开始对《财富》杂志的严肃性权威性提出了怀疑。牟其中先生的净资产数是这样得出的 那其他富翁呢？

不光是关山先生没法参透牟其中的财富计算术 ,1996 年 5 月 29 日《世界日报》报道说,《福布斯》选出全球华裔富豪 376 人 中国大陆今年则有饲料大王刘永好兄弟及民营企业家家牟其中上榜 身价都是一亿美元 排名第 353 名及 374 名。”

那么美国的《福布斯》杂志是否具有权威性呢？

很遗憾的是 他们评估富翁资产的方法竟是直接向评估对象去函索要资产资料。这对于正在守株待兔的牟其中先生来讲 无异于送到枪口上的大肥兔。据一位当时参与了此事的前南德高级雇员回忆说：“头一天我们整理资料 报给牟总审批的是 6 个亿，第二天牟总批改下来是 7 个多亿。”于是 牟先生又在美国富豪榜上有名了。

生产亿万富翁看来的确很容易！

1.3. 比穷光蛋还穷的“大陆首富”

1996 年 6 月 为了反驳深知内情的人对他的告发和揭露 牟其中先生在给江泽民总书记的信中说：“今天 我让我们的总会计师统计了一下，南德集团目前在国内的资产 75346 万元（不完全统计）负债 11197 万元人民币及 230 万美元（未计算利息）故转移资产之说是毫无根据的。”

首先要指出这段话中的两处问题：一是牟先生说 75346 万元的资产是不完全统计 我们认为在牟先生要急于洗刷自己的焦急心情下 不可能还会遗漏下资产而不作为自己的财产统计出来 第二 负债 11197 万元人民币及 230 万美元是不计利息的数字 任何一个普通人人都知道借银行的钱是要还息的 何况号称“儒商”的大企业家呢 不计

利息的话 这个负债数字不具任何实际意义。

让我们看看牟其中先生奉上的南德资产负债情况吧。

南德集团国内资产明细表 (万元)

存货	553
应收款	10057
其中 宜昌工行欠款	280
房产及固定资产	9298
投资	10260
其中 满洲里口岸投资	5448
满洲里土地使用权 (俄罗斯工业开发区)	45178
资产总计	75346

南德 1992 年做完 TU-154 飞机生意后,一直以第四产业的发明者和执行者自居 没有做过或做成任何一项实际业务。那么 他哪里来的什么 553 万元存货呢 最大可能是指从南韩进口的那批电冰箱。袁光厚先生在《商海巨子》一书第 247 页写到:“原计划进口 10000 台 进口到 7000 台时海关发现了。但这并不违法 却又不能修改文件 海关便发通知 把这种冰箱进口税率提高到 250%。这样一来剩下的冰箱进不来了。不过 已进口的因为成本低 质量好 税率

低，一台可赚两千元。按当时预计，他们可以盈利一千多万元。这对当年的他们来说，是分了不起的成绩。不过后来又发生了一些风波，算盘敲下来，也不是那么如意。”

袁先生在该书中第 282 页继续写到：最大的一笔经营是从南朝鲜进口的冰箱。先是南朝鲜不按时到货，继而又是这批货到港后，碰上了动乱，市场状况发生了很大变化，大批积压在仓库里。

光是这一项，一月的银行利息就得支付 30 万元。而且因市场的变化，这批冰箱不知何时才能出手？

而此时积压在牟其中肩上的债务，已经远远不是 1985 年的 160 万，而是上千万！

既要为积压在仓库的 3000 台冰箱找到出路，又必须找到比冰箱更大的经营项目。否则，不仅谈不上今后的发展，就连上千万的债务也会成为无法背负的十字架。就是在这样的形势的逼迫下，他按照“挺进无竞争领域”的策略，抓紧了对中苏贸易研究成果的利用。7 月份就向中央写了《历史性的机会和我们的选择》。

当采访的记者在戚律师面前询问牟先生所列出上述帐

目时,得到的答案的确是令人震惊的。

“假的,这是假帐。在南德法案处呆了几年的戚律师只看了一眼就斩钉截铁说:“南德的那批冰箱早就处理掉了,最后剩下的稍好一点的也分别以 1500 或 500 块钱的内部价格卖给职工了。仓库里最多有几台破烂不堪的旧冰箱。这种东西最多值千把块钱。哪里有 553 万元。戚律师略带点南方口音说得唾沫四溅。你看,应收款一栏 10057 万元,纯是胡编。我在南德干了这么多年,里外欠帐一清二楚。宜昌工行欠款并未形成诉讼,这 280 万元只有财务才知道是怎么回事。哈尔滨收了南德 1300 多台冰箱,只付了 80 多万,欠 300 多万,加上利息 400 多万吧。这个官司尚未了。陈××的高科技城骗了南德 400 多万。北京创世纪电子工程公司刘××欠南德 200 多万未还。新四通公司王××欠当时南德的 300 多万未还。再加上 86 年河南周口欠当时中德的 200 来万。南德在外的应收款最多不超过 1800 万元。这还是抛着算的哩。老牟他们账做得太绝了!戚律师不知道是赞叹还是愤怒,“他们把天津中院、北京中院和重庆九龙坡区法院收南德的诉讼费竟然都列入他们的应收款中。天晓得这是什么算法!”

“房产及固定资产 9298 万元。帮帮忙吧。你们在南德呆了几年,南德有无固定资产还不清楚。老牟尽玩虚的,搞什么第四产业,连门头沟宿舍的 3 栋楼房都早在 94 年就抵