

楔 子

胼手胝足，以一颗赤诚之心，和弥勒佛似的笑脸。台湾第一大食品集团、统一企业总裁高清愿，在台湾政商史上，开创了“从布店学徒，到全台湾产业界龙头”的历史新面。

从无到有，以致成为今日政商界的熠熠巨星，高清愿是一步一步从社会阶梯的最底层，以诚恳笃实、勤俭刻苦的努力，迈入人生的最高峰。在 60 多年“千锤万凿出深山”的淬炼中，高清愿破茧而出，恰似台湾经济发展的写照：萌芽于战乱时代，筚路蓝缕于百废待兴之际，开基立业于蓄势待发之时，一飞冲天于霄汉之上。

高清愿的成功之道无它：时势造英雄的客观情势，配以个人厚德载物的心性、有所为有所不为的执着，以及宏观的眼界，始造就今日“统一”的奇迹。

第一篇 龙非池中物

他没有坐拥金山的家世，也没有显赫高深的学历，没有丰厚的政治资源，更未拜高官显贵特权之赐。但曾几何时，他脱颖而出，领先群伦，跃上台湾商坛，犹如一匹急驰的飞马，迅速崛起。

台湾著名企业家、台南帮第一代领袖吴修齐以“龙非池中物，乘雷欲上天”来形容他。

第一章出身寒门母与子相依为命

出生于台南县学甲镇。姐姐 3 岁夭折 哥哥 11 岁早逝。13 岁时，父亲撒手人寰。孤儿寡母相依为命，把辛酸泪伴随他的童年。

1929 年 5 月 24 日（古历己巳年四月十六日），台湾省台南县北门乡附近的学甲镇，以农为主兼做贩牛生意的高权喜得贵子。这个呱呱坠地的男婴，是高权的第二个儿子。为了表示自己已了却心愿、心满意足，高权给这个儿子取名“清愿”——就是本传传主、如今在台湾政商界显赫一时、无人不晓的风云人物“统一”企业集团的龙头老大“高清愿”。

中国几千年来封建社会有一个传统，就是每一个家庭都一定要生有男孩 以便传递“香火”即传宗接代。否则不光会被人齿笑 甚至被认为这是对祖先的最大不孝 正所谓“不孝有三、无后为大”是也。而高权这时已生有两个儿子，一个女儿 这真是绝好的搭配，着实令人称羨。

高清愿出世后 亲朋好友前来道贺者 络绎不绝。这个说：“高权夫妇运气好！”那个说：“高权夫妇有福气！”夫妇俩自然也沉浸在喜悦之中。

高清愿的出生地台南县北门乡一带是农业区，世代繁衍生息在这里的居民都是从海峡对岸的福建省移民来的。高权一家也不例外。据考，他们的祖籍在福建漳州。最初，高家从漳州渡海来台时并不是落脚在现今的学甲镇，而是归属广义的北门地区的将军

乡西甲一带。

自古以来，北门地区无论地理环境还是行政区划，都发生了很大变化。早期大陆移民对这一带的辛勤拓垦可说是全台湾开发的典型缩影。

据地理学家查考 明末清初时期 这里三面环海 状若半岛。它的北面是倒风内海，西面有沙线环绕，西南临台江内海。半岛中间有一条小溪叫 沔汪溪（现称将军溪）蜿蜒贯穿 风光秀丽 气候宜人。倒风内海是八掌溪和急水溪的入海口，而沔汪溪的上游又称湾里溪（现称曾文溪）这三条河流水量充沛，日夜奔腾不息 自上游带来大量的泥沙、草木之类的冲积物，使倒风内海逐渐被淤塞。到清代中叶以前，这里早已成了陆埔或片片鱼塘了。清道光三年（公元 1823 年）湾里溪上游山洪暴发 溪水改道 不再经沔汪溪入海，而改由苏厝甲（今台南县安定乡苏厝）经西港南边注入台江，以致造成台江的急速淤积。现今台南市的安南区农业地带和北门地区七股乡的大部分，就是由台江淤积而成的。

地理概念上的所谓“北门”有广义和狭义之分。

狭义上的“北门”仅指台南县的“北门乡”。这里早年为一沙洲，称北门屿。后因海的淤塞，北门屿遂与陆地相连。清代称该地为北门屿庄。至日据时期的 1920 年 合溪底寮庄、蚵寮庄的一部分和渡仔头庄，共属于北门庄管辖。1945 年台湾光复后始称“北门乡”。

而广义的“北门”是指整个的“北门地区”，它包括了现属台南县的学甲镇、佳里镇、西港乡、将军乡、七股乡、北门乡。其地理位置在台南县西境的滨海一带，北以八掌溪与嘉义分界，南以曾文溪与台南市为邻。这六个乡镇在清代和日据时代的初期为学甲堡、沔汪堡、佳兴堡、萧垅堡、西港仔堡所涵盖。

日据大正九年 也就是 1920 年，日本台湾总督府最后一次重划台湾地方行政区域，分全台湾为五州二厅。其中的台南州下辖一

市即台南市 后又增加嘉义市 十郡。北门郡为其中之一 管辖学甲、佳里、西港、北门、将军、七股等六庄。六庄即今学甲、佳里、西港、北门、将军、七股六乡镇的前身。这是“北门”具有广义之始 即六乡镇的共同称谓。台湾光复初期 北门郡称“北门区”，仍辖原有的六庄。后来区划取消 六庄改称乡镇。但广义上的“北门地区”的乡土观念却因此而沿袭下来。尤其是在异乡，当某人自称来自“北门”时 很可能是指广义上的“北门”。

因为这个缘由 学甲镇的高家也被视为“北门人”。而高清愿也就和“台南帮”的第一代龙头吴三连、侯雨利、吴修齐、吴尊贤等人一样 有所谓“北门子弟”之称。

在明末清初台湾初垦时期的北门“半岛”上，汪洋至佳里兴一带原本是平埔蕃西拉雅族的番社所在地，称萧垅社。这里土壤肥沃，荷兰殖民统治时期即已得到开垦。其余滨海地区土地较为贫瘠 且兼具海埔新生地性质 属于盐分地带 庄稼作物难以生长。这一带直到明郑、清初以后才陆续被福建漳、泉移民所开发。由于农耕收成难以糊口，当地人往往兼营渔盐。学甲镇与北门分属于急水溪流域 在清末日据时代 这一带经常遭受水患 头港仔、倒风寮一带尤其严重。

中州一带是明郑时期为泉州府同安县人陈一桂（贵）率众开垦。陈姓后来繁衍为学甲的最大姓，其后人分居今台南县市和高雄等地。学甲一带为一平埔蕃社，康熙三十年（公元 1693 年）泉州人张茂率众入垦此地。后来，张茂将所开垦的土地卖给了同来开垦的李通龙、林登山。除陈姓外，学甲镇的另一大姓是李姓和谢姓。

“将军庄”这一地名的由来则可能与施琅将军有关。

康熙初年 施琅将军因“平台”有功而获此勋地。于是施琅遂招泉州、晋江县锡坑族人施士聪及邻村的吴挺谷来此地拓垦。但后来

施姓在将军未见有大的发展，一部分则迁往鹿港，成为当地的大姓。如今台湾电脑资讯业的霸主、宏碁电脑集团的创始人施振荣，即为鹿港人。而吴挺谷的后人则在将军庄一带不断繁衍，并且以将军为“庄田”，向北埔、小子脚、马沙沟等地分居发展，合称“四埔吴”成为将军乡的最大姓。

在将军庄还有另一支从福建漳州来垦的高姓人家，高清愿的先祖即是其中之一。高姓族人不多，在当比起吴姓要算小户。但这吴姓与高姓都是后来“台南帮”的第一代与第二代领袖的先祖。

话说早年高清愿的先祖从福建漳州渡海来台，落脚在将军乡西甲。由于这一带属海埔新生地，土壤盐分高，种植庄稼收获有限。再加上高姓是小户人家，从福建迁徙过来时就比较贫困，因此生活过得很是艰苦。一些年后，他们打算另寻自然条件更理想一些的开发地迁过去，以便早日改变贫困面貌。到了高清愿的祖父高岸这一代，听说倒风寮一带人烟稀薄，且有许多新辟土地，便携家带口经过一段艰苦的跋涉，迁徙到了倒风寮（即今北门乡附近的学甲镇），在这里搭起了简易的房子，将家安顿下来。这时，倒风寮已有苏姓、李姓人家早于他们迁入，高家的到来，使他们又多了一家邻居。

高岸迁到倒风寮后，原打算自己开辟新地。但后来发现，这里比较好的地段早已被人开垦。由于高岸原本比较贫穷，无钱置买土地，而靠苦力新开垦的一些贫瘠土地，也只能勉强度日，家中生活并没有得到多大改善，日子过得依然很艰苦。

高岸虽然贫穷，但性格开朗，为人慷慨好义，颇得邻里的尊敬和推崇。故而迁入倒风寮后不多久，高岸就在村里当上了保正（相当于“里长”）虽没有什么官位，但在当地也算是小有名气的人物了。

高岸共生有四个儿子，他们成人后，一个个都先后分立门户，

由于高家并不富裕，只能靠各自的本事养家糊口，没有什么财产可分。

高岸的次子高权看到家中生活艰苦，就经常外出寻找谋生之道。在外跑了一段时日后，他发现贩牛生意比较容易赚钱。因为台湾西海岸平原地区，当时正值大规模开发，无论新辟土地或耕种已经开垦出来的土地，都需要大量耕牛。但大陆移民渡海来台不可能将耕牛也一起带来，所以耕牛十分缺乏，若能得到一头好的耕牛更不容易。高权看准了贩牛生意必有前途，于是他开始跟着一些牛贩子用心学习相牛技术。

俗话说：“熟能生巧”没过多久，高权便渐渐地熟悉了相牛行当，并正式干起了贩牛的生意。

高权人很聪明，做牛生意干得很象回事，而且愈干愈内行，很少有亏本的。他不辞辛苦，起早贪黑地跑遍台南县的各个乡镇，为那些急需耕牛的农户设法从外面买来耕牛，解决他们的燃眉之急；或将年老体衰的耕牛贩去屠宰卖肉。这种生意一般没有什么风险，也无需多大本钱，而且大多数情况下是做“中介”生意，“中介人”可从中收取一些好处费。于是，凭借着他的相牛技术和吃苦耐劳的精神，几年之后，高权积蓄了一些钱，娶了妻，成了家。

高权的妻子是顶溪洲郭姓人家的闺女，名叫郭弄瓦。郭弄瓦的父亲见高权有相牛的本事，能赚钱，人又肯吃苦，以为把女儿许配给他终生便有了依靠，不致受苦。岂料事情并不这么简单，郭弄瓦嫁到高家后，一辈子吃尽了苦头。

高权因做牛生意，经常外出闯荡，游走四方，结识了许多朋友。他和父亲高岸一样，性格豪爽，非常好客。每次朋友来访，他都必定盛情款待；外出时花钱也大手大脚，不知节俭。这样高权虽然交了不少朋友，生意也做得不错，但挣来的辛苦钱都被他大把大把地花掉了，留给家里的钱并不多。因此，高家并没有变得富裕起来，生活

仍旧比较艰苦，郭弄瓦有时甚至还要为没米下锅而发愁。

郭弄瓦可谓难得的“贤妻良母”。她为高权生育了三个儿女。由于高权在外跑生意，所以操持家务、下地干活、照顾孩子，都得由她一人承担。她默默地忍受着贫穷与劳累，硬撑着这个家，希望丈夫能在外多挣一些钱来养家糊口。但自从高清愿出生后，郭弄瓦再也无力一人支撑这个家了。

为了照顾家庭，高权不得不留在村子里承租别人家的土地来耕种，很少再外出谋生。倒风寮土地贫瘠，收成很少，加上地主和日本殖民政府的盘剥，所剩无几。如此一来，高家的经济愈加拮据，日子过得愈不如前。

“屋漏偏逢连阴雨”，高清愿出生后不久，年仅 3 岁的姐姐患上了病。天底下岂有不疼爱孩子的父母？只是姐姐的病来得很快很猛，让高清愿的父母措手不及，家里又拿不出多少钱来为她抓药治病，所以延误了治疗。拖了没多久，便眼睁睁地看着姐姐早早地离开了人世。

俗话说：“祸不单行”。姐姐去世后没几年，哥哥又染上了重病。这次不管家里多么穷，高权夫妇下决心一定要把孩子的病治好。夫妇两四处求医问药，还到庙里烧香，求菩萨保佑。为了给儿子治病，高家不惜变卖家产，向人借贷。但孩子的病实在太重，治疗了一段时间后，高权夫妇再也无力给孩子继续治病了。眼看躺在病榻上的儿子一天比一天消瘦，母亲的泪水止不住象断线的珠子往下掉，高权也只能整天摇头叹息，束手无策。到了 11 岁那年，哥哥也不幸夭折。

大儿子的去世，给高权夫妇带来了巨大的悲痛与沉重打击。高家就只剩下高清愿一根独苗了。母亲整日以泪洗面，父亲也郁闷不乐，家中笼罩着一股沉闷气氛。

今后唯一的希望只能寄托在小儿子高原愿一人身上了。高权

夫妇发誓要把孩子带好，再苦再累也要供他念书识字，好让他将来有点出息。

1936 年秋天 年满 7 岁的高清愿寄托着父母的希望，背着书包走进学堂，就读顶溪洲国民学校。

高清愿从小就很懂事。他知道姐姐、哥哥是因家中无钱治病才不幸去世的。他也很明白，父母很痛爱自己，辛辛苦苦供他念书很不容易，是盼望自己将来有出息。因此他读书很用功、勤奋，不贪玩 对师长也很有礼貌 深得老师的喜爱 经常受到老师们的表扬，夸他是个听话、孝顺、有前途的好孩子。

高清愿每天都是步行往返学校，不要父母接送，从不轻易迟到。放学回家后，写完作业还知道帮助父母做一些力所能及的家务 有时下地干一些简单的农活。他很体贴父母 善解人意 小小年纪，就懂得说些安慰父母的话。这使父母在辛苦之余多少能得到些许欢乐。

高清愿上学读书的时候，正值日本准备发动全面侵华战争之际。为此，日本殖民者大肆搜刮台湾人民的钱财，不断增加台湾人民的负担，使台湾人民的生活过得越来越艰苦。

而高清愿家原本就比较贫穷，加上为哥哥治病耗尽了家资，因而高家的生活更是艰苦。

为了糊口，许多贫穷家庭，不仅父母日夜辛勤劳动，而且这些家庭的孩子也尽全力帮助父母干活。

当时，穷人家的孩子到人家收获过的蕃薯地里“捡蕃薯”是很普遍的事。蕃薯在台湾又叫“甘薯”或“地瓜”是一种旱地作物 倒风寮一带的土质很适宜种植这种作物。家境好一些的农家主要用它来喂养牲畜，但对穷人家来说它却是主食。五十年代以前，一到秋收时节 许多穷人家的孩子都到地里“捡蕃薯”。这些蕃薯地里的

遗瓜，有大有小。大的是收成者没注意掉落在地里的，有的深埋在土里，也被穷孩子们硬给挖出来。小的则多是园主弃置不要的。不论大小，依照台湾农村自古以来不成文的遗规民俗，全归捡薯人所有。

说起来这其实是农家厚道的古风，留给穷困人家一点生存的余地。

高清愿家里穷，粮食不够吃，小时候自然也常到人家蕃薯地里去“捡蕃薯”。

有一年秋天，一户人家收蕃薯。高清愿听说后赶快跑去捡蕃薯。他仔细地在人家刚刚收成过的薯园里扒呀翻的，还真让他掘到不少蕃薯。高清愿心中暗喜，心想带回家，妈妈一定会很高兴，至少可以给家里省二、三顿粮食。正准备回家，主人家的孩子突然出现在高清愿的面前，蛮不讲理地诬指那些蕃薯是高清愿偷他们家的。不但全数被追回去，还遭他一顿羞辱。

像这种被羞辱的事，是高清愿童年生活中极为“刻骨铭心”的记忆。直到今天，每当谈起这些，高清愿还不免有些伤感。

1941年7月，刚过中年的父亲不幸得了肺结核病，而且一发现就到了晚期。没过多久，父亲竟撇下高清愿母子，撒手人寰。

这一年，母亲才36岁，高清愿也才13岁，小学还没有毕业，完全是个孩童。从此，便开始了更加艰难的“孤儿寡母”的生活。

家中少了父亲个支柱，母子俩生活没有了着落。在极度悲伤之后，母亲强忍眼泪，独自挑起了家庭的全部重担，咬紧牙关继续供高清愿完成学业。半年之后，高清愿小学毕业。从此，母亲再也没有能力供他念书了。

同村曾一起上学的小伙伴大都升入了中学。每天清晨，高清愿站在自家门口，眼巴巴地看着他们背着书包结伴去上学，他心里既

羡慕又难过。他多么想再去读书啊！但不幸的命运打碎了他的幻想，现实生活迫使高清愿过早地踏入了社会，承受本不该这样早就由他来承受的重担。

高清愿知道，自己不能向命运低头。他更知道，他是条“男子汉”有供养母亲之责。于是少年早熟的高清愿只好忘掉痛苦，怀抱希望，进入了一家木器行当童工，干一些杂差。不久，经舅舅介绍，高清愿又转到一家草鞋厂做学徒。小小年纪，高清愿就开始了他的“打拚”生涯。

这家草鞋厂规模小、工资低，辛辛苦苦干一个月，高清愿只能领到 15 块日币。那年头，维持两口之家的基本生活费用至少要五、六十块日币。15 块日币，高清愿连自己都养不活。

不过，生活虽苦，在母子相依为命的责任感驱使下，高清愿努力干活，勤奋学艺从不偷懒，老板和工人们都很喜欢他。乡邻们同情他们母子的不幸遭遇，也常常向他们伸出援助之手。

高清愿的童年可谓充满了困苦、不幸与磨难。但这也磨炼了他坚强、执着的性格。在往后的创业过程中，他不怕吃苦，勤俭节约，敢做敢当，待人诚实，热心公益，乐于助人。这些都是在童年时代养成的。可以这样说，如果没有童年时代艰苦生活的磨炼，就没有现在的高清愿。他的童年催人泪下，但他日后的人生经历更令人赞诵。

第二章 布店学徒 勤劳踏实练技艺

在吴修齐的帮助下，生活终有转机。不甘做“囤仔工”，踏实、勤劳、好学，获得赏识。人小心高，立志图强。

光阴荏苒，高清愿在草鞋厂干活转眼过去两年。两年的童工生活，对小小年纪的高清愿来说，实在是太漫长了！

但到 15 岁时，他的贫困生活终于有了转机。

高清愿的母亲有个大姐叫郭续，长大后嫁给了学甲庄的赖华。赖华夫妇生有一女叫赖莲樵。表姐赖莲樵比高清愿年长好几岁，长大后，受父母之命嫁给了新头港子的吴修齐为妻，于是吴修齐便成了高清愿的表姐夫。这个吴修齐不是别人，正是现今大名鼎鼎的台南纺织企业集团的创始人，也是“台南帮”的第一代领袖人物之一。

高清愿 15 岁时，比他年长的吴修齐已开始在意场上崭露头角。他结交的朋友多，信息又灵通。有一次，他听朋友说日本人要在高雄冈山设立海军航空修护厂，要招收工人。吴修齐想到表内弟高清愿在草鞋厂打工终非长久之计，于是就鼓励高清愿去投考这家新成立的航空修护厂。只小学毕业的高清愿居然一考就考上了，每个月的工薪一下子增加到 50 块日币。母子俩的生活得到了相当改善。后来 高清愿每当忆及此事 总是会颇有感触地说：“这件事使我亲身体验到‘人往高处爬’的寓意！”

然而好景不长。1945 年 8 月 日本战败投降 台湾光复。日本殖民者在台湾的所有机构、厂矿皆被解散、遣返。高清愿所在的那家日本海军冈山航空修护厂自然也不例外。高清愿被迫失业，母子

俩又面临生活的困境。

真是“天无绝人之路！”恰在这时，吴修齐、吴尊贤兄弟俩的新和兴布行重新开业，把高清愿叫去帮忙。

吴修齐复业的新和兴布行成立于 1934 年。太平洋战争爆发前，布行的生意挺不错，也赚了不少的钱。特别是 1937 年中国对日全面抗战开始后，新和兴布行因日本国内对布料的需求增长而扩大经营规模。但 1941 年底，太平洋战争爆发，新和兴布被迫暂停营业。随后，吴修齐经熟人介绍，进入了台南县仁德农会当雇员。

日本投降后，吴修齐于 1945 年 10 月辞掉公职，与二弟吴尊贤、三弟吴俊杰和几个宗亲前往彰化购布买棉纱，重又操起布商行业。1946 年 3 月，他们兄弟几个在台南市重组成新和兴布行，仍以吴修齐为代表人。

布行复业后，需要帮手。吴修齐便将高清愿招到布行来。从此，高清愿开始了他新的人生历程。

高清愿初到新和兴行，做的当然是“团仔工”，也就是学徒。当年吴修齐也是从学徒工干起的，他让高清愿从学徒工做起，也就是要培养高清愿从最底层学起，磨炼其意志。这对高清愿后来的成长有很大的影响。

进入新和兴行后，高清愿很明白自己的身份，更牢记母亲的教诲，勤奋工作，虚心学习，待人诚恳，因而颇受人喜欢。

每天工作结束之后，高清愿很少外出闲逛。吃完饭后，他总要看一会儿书，回忆当天做了一些什么，想一想明天该做什么，然后才上床睡觉。第二天刚天亮，高清愿就早早地爬起来，常常是他起床的时候，别人都在熟睡。起床后，他马上开始收拾店铺，准备开门营业。

店内的所有杂务，高清愿都做，从不推辞。从打扫卫生、侍候茶

水到搬运布匹 样样都干。他从不嫌脏 也不觉得累 从早到晚 手脚不停。别人劝他休息休息 他却说：“没事 没事 我有使不完的力气 不使也是白浪费 累了之后 睡一觉就恢复了。”他把学徒该做的事做得一丝不苟。店里有了他，杂活一类的事，老板根本用不着操心，基本上都由高清愿包了，而且干得十分出色，想挑一点毛病都很难。

其实，他手脚不停地干活，一方面是他勤劳本质的表现，另一方面是他想从多干活中学习一些知识。每每遇到不会干或干得不好的事情，高清愿要么先看别人怎么做，然后自己学着做，要么去请教别人。他认为只要一个人想做事，别人一般都不会保留，都会愿意教他。他就是抱着这种态度，虚心向别人学习，从不会到会，从会到精。

闲暇时间，高清愿就琢磨着做一点其他的事情。他比较有眼光。不甘心一辈子当勤杂工打杂，将来做比现在更为重要的事情。

于是 他在工余学习记帐、验布、贩卖等高一层次的知识。

要学习记帐，就得会识字写字，还须会打算盘。这对于一个只有小学毕业的高清愿来说，如此小的年纪就要做这样的事，确实有相当的难度。但高清愿不畏所难。每天晚上 他都坚持看书、习毛笔字。白天，他向帐房先生请教拨算盘之术。帐房先生对这位谦恭好学的小伙子毫无保留，手把手地教高清愿如何打算盘、如何记帐、如何用尺子验布。一老一小，形同父子。

久而久之，高清愿逐渐熟悉了记帐、验布一类的事。每当帐房先生外出，高清愿便顶替应急。高清愿办事认真，他干的事很少出差错，因而深受身边的人喜欢。吴修齐见高清愿勤快肯干，手脚也很麻利，脑袋瓜子也很灵活，学起东西来比较容易，觉得他将来是一个人才 有培养前途。于是 吴修齐慢慢地将记帐、验布一类的事交给高清愿来做。每次接到任务，高清愿都认真地去完成，生怕出

一点差错。吴修齐更是喜欢他、赏识他。

后来，他又开始学习如何做生意的事。

学做生意，这可比干体力活难多了，不仅需要了解许多方面的知识、善于观察和分析形势 而且还要反应灵活 嘴巴会说 手要勤动，腿要勤跑。由于高清愿立志要干出个样子，所以他学习得很认真。老板与他人谈生意的每一句 他都仔细听 回房后还反复琢磨，品味出其中的道道。遇到不懂的问题，他就虚心地向别人请教。

慢慢地，高清愿懂得了一些生意上的事，知道客人来了该做什么和不该做什么。在进货、点货方面 他越来越内行 不仅维护了店家的利益，而且显示了自己的本领，使老板对自己另眼相待。

为了成就未来的事业，高清愿在当学徒的一段时间内，始终都是抱着谦虚学习的态度，对于劳人筋骨的工作，他没有任何怨言，总是踏踏实实地干活 从不讲价钱。有时 他也曾遭到挫折 但他不发出一声叹息，认为只要坚持下去，最后一定能获得成功。

高清愿的最大愿望是不再打杂，而是去搞销售工作。不过，等到高清愿负责起销售推广的工作时，已是好几年后的事情了。

而过去那一段贫苦生活的煎熬，更使他随时随地提醒着自己：“保持纯朴、永远勤劳”。

这位没有懒散好逸习气的“徒弟”就是这样不问收获、只问耕耘的埋首努力着。他还伸长了自我的触角，开拓了视野，学会了身旁的许多东西。其中最可贵的是，他完全承袭着吴氏兄弟及另一位经营者侯雨利的脚踏实地、谨慎忠厚的待人接物态度。

更重要的是，高清愿在此时此刻，全心灌注地学习着创业之道及领导统御之方。他把自己的目标定在做一个“领导者”而不是仅止于被领导。吴修齐、吴尊贤、侯雨利等如何经营企业、如何接人接物，就成为高清愿重点观察、分析的内容。对他们所做的每一笔生意 他都仔细思考 想不出来的问题 他就请教别人。

当然，吴氏兄弟对这位既有亲戚关系，又踏实肯干的小伙子以多方关照，常常询问他在店内工作的情况。对于高清愿提出的一些问题，吴修齐都毫不保留地告诉他，目的是好让这位表弟能学到更多的东西。

日以继月，月累日积，这一位能够对同事诚挚忠恳的小学徒，被老板们暗中‘审查’着……。老板们觉得他是一个堪教育、有前途的孩子。

渐递、渐递……，高清愿的各方面才能被老板们评审合格。吴修齐、吴尊贤昆仲在惊奇之时，就已开始赏识他，对他的印象越来越深刻起来。

就像许多平步青云的故事，高清愿的勤奋实干获得了赏识，他的领导统御才能便受到了重用。

1945年台湾回归中国之后，台湾与大陆的关系迅速密切起来，特别是两岸的贸易成倍增加。国民党政府接管台湾后，两岸人民可以直接往来，而两岸的商人则更热衷于往来两岸之间，因为他们做起了两岸之间的生意来。

吴修齐、吴尊贤兄弟创办的新和兴布行于1945年复业。在岛内发展一年后，集蓄了一点经济实力。吴氏兄弟在做岛内布料生意的同时，又将眼光投到了大陆。因为那时，台湾整体生活水平与生产技术要比大陆高，台湾生产的一些东西，在大陆很走俏。而台湾织布使用的原料，特别是棉纱，许多又是从大陆购去的。鉴于这种情况，吴氏兄弟打算将新和兴布行的生意做到大陆去，以使布行有一个比较大的发展。

吴修齐、吴尊贤与侯雨利等股东经过仔细商量、考证之后，决定将在大陆发展的基点选在上海。因为，上海是当时大陆最大的城市，也是文明程度与生活水平都比较高的地方。

1947年4月，新和兴布行正式在上海设立分店——上海三兴

行。

上海三兴布行开业后，吴氏昆仲一方面要轮流到上海主持三兴行，而留在台湾的另一位，要兼顾台南新和兴与台北三兴行，够忙乎的了！

在两头奔忙的情况下，吴修齐、吴尊贤两兄弟经过商量，决定将新和兴在本省的业务交给高清愿负责。一来是因为高清愿诚实、肯干，二来高清愿多少也算是吴修齐的亲戚，交给他比较放心。

这可给高清愿提供了一个表现自己才能的绝好机会，也是他走向新生活的重要转折点，就看他如何去把握这个机会了。

高清愿接到这项任务后，惟惶诚恐。无论如何，这是他第一次独自掌理一个商店。从农家出身，打了几年的杂，如今也做起小老板来了。他在高兴之余，又有几分担心。

但他倒不是害怕自己不能胜任，而是殷切地希望，自己在这项考验中，能够有突出的表现，并成就一项完美的纪录，做为他人生赛程的起跑点。

所以 高清愿在接到老板的授权之后，十分谨慎，毫不马虎。他竭尽全力去经营这家布行。他比以前打杂时，起床更早，睡得也最晚。夜晚睡在床上，他也在思考明日该做什么事，怎样才能把布行经营得有声有色却又不乱子，怎样才能使老板放心让自己去干！

高清愿在这段时间的表现是令老板们非常满意的。

无论是碰上物价涨跌，或是遇见抢做新和兴布行生意的大伙，高清愿都能够保持冷静、清醒的头脑，从不把思绪搅成一团混乱。

别人抢着做的布料生意，高清愿绝对不去凑热闹。他说：“那是在赶黑屁股，别人都已做得差不多了，你再才去跟着赶，注定要失败。”

别人不愿意做的生意，或别人没想到的生意，他倒要去仔细琢磨，分析为什么别人不去做，要是自己做了会有什么后果，未来前