

摇图书在版编目(CIP)数据

摇世界首富比尔·盖茨智慧全集 韩晓明,赵文明编著 北京:金城出版社,2004

摇陈星怨原苑怨怨怨怨怨怨怨怨怨

摇 I 援世援援 II 援①隋援援②赵援援 III 援①盖茨,月援-生平事迹

②成功心理学—通俗读物 IV 援①援援援援援援援援援援援

摇中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 园猿园园号

金城出版社出版发行

(北京市朝阳区和平街 员区 猿号楼 员层) 猿

电话:(发行部) 愿愿缘缘缘(总编室) 远愿愿愿愿

(编辑部) 远愿愿愿愿

网址:增增增增增增增增增

北京才智印刷厂印刷

苑园伊苑园毫米摇员最摇员援缘印张摇园园千字

圆园园年 缘月第 员版摇圆园园年 缘月第 员次印刷

摇陈星怨原苑怨怨怨怨怨怨怨怨怨

定价 圆园园元

前摇言

作为一个时代神话，一段惊世传奇，一种疯狂式的天才形象，比尔·盖茨这个名字带来的热潮，从掀起的那天起，就从未冷却过。

他是电脑神童，他是软件巨人，他13岁开始领导微软，19岁成为有史以来最年轻的亿万富翁，21岁成为美国首富并获得国家科技奖章，23岁成为世界首富。

据一项调查显示，比尔·盖茨完全符合人们对社会精英的期望——公众可以从他身上感受到前所未有的智慧创造财富的巨大力量。犹豫的人相信他“完全是凭借自己的天才智慧走向成功的”。常言道：“为商者，智为先”。财富代表着经商者的智慧与努力，成功证明着人生的价值与奋斗。被评价为“第二次世界大战以来独一无二的最成功的商人”的比尔·盖茨，作为财富和天才的象征，在人们心中的地位已经成了我们这个时代的才智英雄。他的成功给了无数拥有梦想和智慧的人对未来的无限憧憬。

没有人可以否认比尔·盖茨的财富智慧，漫画家把他画成头顶长了两根魔鬼的犄角。从另外一个角度讲，这是因为他的身上闪烁着照亮寰宇的光芒，代表了从前人类所有智慧的殊荣。他就像是一道耀眼的闪电，劈开了一个时代的帷幕，让我们看到智慧的巨大威力。

纵横天下绝非偶然，一个人的成就不会超过他的思想格局，如果思想和智慧贫瘠，那么这个人就很难富有。我们在对天才神奇的头脑和过人的智慧感叹和钦羡的同时，更希望能从他身上得到启迪，为自己的人生和事业提供一定的借鉴。

本书纵观比尔·盖茨的人生历程，选取了最能反映盖茨精妙智慧的经典事例，来解读他的成功密码。其中既有他的人生感悟，又有他的经商心得；既有他的经营智语，又有他的成功启示；既求本溯源，从他的成长轨迹中寻找成功线索，又层层剖析，从微软的企业发展中分析他的成功要义。涵盖了他童

年、少年、创业、拼搏、辉煌等各个人生阶段，捕捉采撷到了闪烁在盖茨人生不同片断中的、碎金一样的智慧光芒，串成一串光彩夺目、熠熠生辉的智慧宝石珠链，全面从比尔·盖茨的人生观、价值观、生活理念、工作理念、用人、管理、决策、执行、交际、理财等方面进行阐述，是对比尔·盖茨财富智慧的最佳阐释。

所谓智者不惑，勇者无畏。希望本书能让您对比尔·盖茨的财富智慧有全面深入的了解，并领会到其精髓，在生活和事业中，拥有自己的智慧资本和无上勇气，领略到成功的美好和壮丽！

作者摇摇

圆圆苑年 源月摇

目录摇

比尔·盖茨财富智慧 员

有梦就去追,选择自己最喜欢的事

摇摇从古至今,热爱并选择最喜欢的事是每个成功者取得成功的最大动力。从接触计算机那天起,比尔·盖茨就确立了自己的理想:把计算机打造成非常出色的工具,走进每一个人的生活。为了这个伟大的理想,他不畏失败和压力,坚定执著地走着自己的事业之路。他的经历给了我们启迪:只有心存高远的理想和确立明确的目标,并大胆去追,就能心无旁骛地取得成功!

选择自己最喜欢的事

辑袁

看准了就要义无反顾

辑苑

做一棵秃丘中的橡树

辑怨

与无数只青蛙接吻

辑园

勤于思考是成功的前提

转远

成功需要“点石成金”的财富眼光

转圆

比尔·盖茨财富智慧 圆

王者的经营哲学 :伟大梦想成就伟大业绩

摇摇只有伟大的梦想才能成就伟大的业绩,要想获得成功,就一定要有伟大而长远的目标。比尔·盖茨在创业之初就有远见卓识,给自己定下了远大的目标。他充满自信和激情,无论遇到多少风雨都不改变初衷,他密切关注竞争对手,为打垮竞争对手不惜一切手段。他有自己的霸道商规,为创造行业标准,抢夺市场份额,比尔·盖茨用“肉搏”的方式占据市场。最终他把软件做成了人们生活中必不可少的东西,成为了值得人们信赖的产品。

思虑高远才能决胜千里

转圆

强者生存

转圆

强势进入市场

转圆

赢者哲学

转圆

不因困难而停步

转远

不断攀登更高峰

转圆

自信与激情成就梦想

转圆

把软件做成人们信赖的必需品

转圆

比尔·盖茨财富智慧 猿

永远专注 :要做就要做第一

摇摇比尔·盖茨的成就来自于他“一生专营一件事”的聪明抉择和“要做就做第一”的雄心。他一旦确定目标,就不惧怕任何困难,在挫折面前他能够消除各种干扰,充分挖掘潜能,专注做事,他的注意力一直集中,只做自己能力范围内的事,从不盲目扩张。为了超越竞争对手,他积极搜集市场信息,以客户为

中心，终于在 矚行业建立起了傲视天下的微软帝国。

一生专做一件事	轱辘
只做第一不做第二	轱辘
充分挖掘潜能	轱辘
要做就做最好	轱辘
高度重视市场信息	轱辘
不盲目扩张	轱辘
消除干扰，专注做事	轱辘
打造全新微软，永远走在前沿	轱辘

比尔·盖茨财富智慧 源

错过天堂就是地狱 抓住一切应该抓住的机遇

摇摇比尔·盖茨的远见卓识无人能比，他的洞察商机的本领更是堪称一绝。他为了把握难得的机遇，从赫赫有名的哈佛大学中途辍学，与 矚联姻。他集梦想家、商人和“混蛋”这三者于一身，在商战中痛击竞争对手。他从来都不是专业技术的领先者，但最终是他成为了世界首富，而并非其他的技术专家。有人把他叫做“贪得无厌的剽窃者”，可这也正是比尔·盖茨的伟大所在。比尔·盖茨从来不放过任何一个可以利用的商机，在战略上又很有忧患意识，不为现有的业绩满足，把目光瞄准在更为广阔的未来领域。

果断出击，敢于冒险	轱辘
抓住千金难买的时机	轱辘
创造一切可以创造的机会	轱辘
不畏困难，巧渡危机	轱辘
见机即动，后发制人亦全胜	轱辘
匠心独运，取舍间定输赢	轱辘
着眼未来时机，不沉溺于过去	轱辘

比尔·盖茨财富智慧 缘

财富使用的艺术 好钢一定用在刀刃上

摇摇随着事业的蒸蒸日上,比尔·盖茨的财富也随之不断巨增。截止到 2009 年,比尔·盖茨的总资产已增加到 580 亿美元,从而第 5 次成功蝉联 2009 富豪榜老大位置。若把比尔·盖茨的资产全部换成面额 1 美元的钞票,这些钞票连成一线,长度是地球和月球之间距离的 5 倍。他是世界上最富有的人,但他喜欢过普通人的生活,他只为对等的事买单,从不买最贵的生活用品,可他在关键产品的宣传方面却一掷千金。他懂得投资未来,用微软的技术优势创建了学习型组织。他还懂得回报社会,为社会慈善事业做出了巨大的贡献。

只为最对等的事买单

轱辘

不买最贵的,只买最对的

轱辘

会赚钱更要会用钱

轱辘

一掷千金做宣传

轱辘

钱花在现在,赢在未来

轱辘

学无止境,投资教育

轱辘

投资善事,完善自我形象

轱辘

比尔·盖茨财富智慧 远

人才为本 价值为魂 不放过任何一个人才

摇摇拿“人事管理”这个管理学方面的专业术语对比尔·盖茨的用人智慧进行分析,不如用“人才为本”来分析更为恰当。比尔·盖茨在择人方面,坚持挑选顶尖的优秀人才,为了找到最优秀的人才,他采取多重面试的方法,深入考察应聘者的综合素质;他鼓励聪明人推荐聪明人,用人举贤不避亲;他偏爱“社会新鲜人”,选人不拘于形式。在用人方面他择人任事,适才适用;激励人才发挥出他们的智能,又把员工当作可以信赖的家人,

把企业建设成了一个温暖的家。

偏爱“社会新鲜人”

转页

不拘一格用人才

转页

用人举贤不避亲

转页

用以工作为乐的人

转页

留住最优秀的人

转页

适才适用

转页

高标准选才

转页

给员工一个温暖的家

转页

比尔·盖茨财富智慧 苑

激情加实干 达尔文式的管理风格

摇摇微软是一个聪明人云集的地方,在这里,比尔·盖茨以其竞争性管理方法,适者生存的管理理念,以及追随人才的用人原则,方便快捷的网络沟通方式,分享股票收益的员工待遇,培养骨干的晋级制度等一系列极富特色的管理策略,打造了一个无与伦比的高效团队。他的管理风格和理念,非常值得学习和借鉴。

超极限用人术

转页

做个“智商绞肉机”

转页

一视同仁,严格要求每位员工

转页

充分发挥团队协作的精神

转页

弹指间的沟通

转页

稳定军心的股票收益

转页

优胜劣汰,靠业绩生存

转页

骨干的力量是无穷的

转页

比尔·盖茨财富智慧 愿

为梦想工作 :工作策略和工作理念

遥遥正确的工作策略及理念,是一个人取得卓越成就的前提,是其事业大厦的基石。比尔·盖茨身上具有一切成功者必备的理念和优良品质:做人做事的诚信态度,对员工创造力和产品价值的与众不同的认知,擅于借力借势的智谋,化敌为友的魄力等等。这一切皆是他事业成功的有力保证。

做事要以诚信为本

遥遥苑

寻找最有创造力的人

遥遥园

具有强烈的商业保护意识

遥遥猿

永远追求下一个成功

遥遥远

巧借东风一飞冲天

遥遥园

化敌为友是一种魄力

遥遥猿

品质永远是成就事业的基石

遥遥苑

比尔·盖茨财富智慧 怨

让企业活起来 :最优秀的企业文化

遥遥企业文化和企业形象是关系到企业生存与发展的一个重要因素,优秀的企业文化造就卓越的企业。微软的成功,在于比尔·盖茨较早地发现了“企业文化”这块新天地。微软的牛仔裤文化、弹性工作制、员工的狂热和激情、不甘落后的精神等,形成了独特的企业文化,并以其强大的魅力掀起了 职场界风潮。比尔·盖茨以自身实践证明,一个企业仅仅有领先的高科技,并不一定就高速发展,高科技只有与优秀的企业文化相结合,才能产生理想的效果。

狂热和激情的软件人

遥遥猿

开放和自由的国度

遥遥远

远见可以成就一切

转圈

进行别出心裁的人性化管理

转圈

不甘人后,锐意进取

转圈

大企业的规模,小企业的活力

转圈

作用非凡的智囊团

转圈

比尔·盖茨财富智慧 苑

一个好汉三个帮 :人脉是成功的助力

摇摇比尔·盖茨善于寻找人力资源,更善于利用身边的资源。他善于把握、打
理和利用自己的人脉,因为他知道人脉是比金钱更宝贵的资产。创业之初他
选择能力互补的朋友作为商业合作伙伴,为了公司的进一步发展他找到学生
时代的同学作为他的接班人,他和普通的秘书之间建立了母子般的信任关系,
他又把相貌平平的同事作为自己的人生伴侣,他从母亲的鼓励中获得成功的
力量。

人脉是比金钱更宝贵的资产

转圈

选择最好的商业搭档

转圈

为长远目标选最好的接班人

转圈

慧眼识人,沙中淘金

转圈

紧抓照亮自己人生的明灯

转圈

从母亲的赞赏中汲取动力

转圈

比尔·盖茨财富智慧 苑

雄心无界 :商道无止境

摇摇从创业伊始,到取得成功,比尔·盖茨强烈的事业心和永不满足的进取精
神无人能及。即使是已经功成名就,他也没有停下前进的脚步,丰富的想像力

和创意让他永远有新的梦想。在他看来,商道无止境,疆域无界限,他永远给自己设定一个又一个的目标,不知疲倦地向着下一个成功挺进!

高明决策,所向披靡人叹服

转圈

永远创新,行业领航精神

转圈

居安思危,永不知足方不败

转圈

集思广益,把握市场需求

转圈

胜者通吃,商场没有温情主义

转圈

积极求胜,成功需要强烈的企图心

转圈

永不止步,梦想不息疆域无限

转圈

比尔·盖茨财富智慧 员

有梦就去追,选择自己最喜欢的事

从古至今,热爱并选择最喜欢的事是每个成功者取得成功的最大动力。从接触计算机那天起,比尔·盖茨就确立了自己的理想 把计算机打造成非常出色的工具,走进每一个人的生活。为了这个伟大的理想,他不畏失败和压力,坚定执著地走着自己的事业之路。他的经历给了我们启迪 :只有心存高远的理想和确立明确的目标,并大胆去追,就能心无旁骛地取得成功!

选择自己最喜欢的事

我能够取得今天的成就，与我从小就喜欢电脑是分不开的，回想起来，我不过是选择了自己喜欢的事，最爱做的事而已。

1955年秋天的一个晚上，在美国西北角临太平洋的西雅图市的“瑞典人医院”里，一个男婴以一声响亮的啼哭，宣告自己来到了这个世界。他得到一个和父亲一样的名字：威廉·亨利·盖茨第三。长大些以后，他也被称为“小比尔”。后来，他就主要用“比尔·盖茨”这个名字。当时谁都不会想到，日后这个名字后面会伴随着财富、睿智、荣誉等一些令人称羡的词语，而闻名于全世界。甚至昆虫学家们还将一种花虫以他的名字命名为盖茨氏蚜蝇。

比尔·盖茨的童年时代是在西雅图度过的，这里是整个地区的中心，有着生机勃勃的港口、欣欣向荣的航空航天工业。闻名世界的喷气式飞机制造商波音公司也在这里。

1959年在这里召开的世界博览会，显示了这个城市与众不同的抱负，更是给小比尔留下了深刻的印象。这次博览会是以“21世纪”为主题，它的标志是高昂的偶极天线和独特的旋转餐厅。在远岁的比尔看来，它是一个重大事件。小比尔去了每一个展馆，每一个地方，每一件展品都让他流连忘返。

比尔·盖茨上学后，不论到哪一个班，通常都是班上最小的学生。他10月13日的生日意味着勉强进入西雅图学校截止至10月15日出生的招生线。

童年的比尔·盖茨就非常聪明，在他刚刚5岁的时候，数学和自然科学方面的知识已在同龄人中遥遥领先。学校的课程无法满足他求知的欲望，况且他的兴趣与六年级的同龄孩子迥然不同。他的父母发现自己的儿子有着超

群的才智,为了让孩子接受更好的教育,为他重新选择了一所更适合他的学校,这就是西雅图的湖滨中学。

湖滨中学是一所专招男生的私立预科学校,在当地颇有名气,该校学风浓厚,教学严谨,是个“连哑童都聪明的”地方。

可以说,湖滨中学对比尔·盖茨的人生有很大影响,他在这所学校里如鱼得水,也正是这所学校使他的天才真正得以发芽、生根、成长。在这里,他做成了他的第一笔商业交易,创办了他第一家赢利的公司。也是在这里,他遇到一伙与他一样的计算机天才小子,并结下了深厚的友谊,后来正是这些人率先加入了 he 缔造的微软帝国的十字军。而湖滨中学也因为有过比尔·盖茨这样的学生,被誉为“微软的摇篮”,在全美国乃至全世界都风光无限。

在比尔·盖茨入学的第二年,湖滨中学做出了一个具有重大意义的决定:让有兴趣的学生学习电脑。当时,高达数百万美元的售价,使得只有政府、大学和大公司才能买得起“电脑”,虽然湖滨中学是一所很富有的私立学校,但对如此高昂的价钱仍无法承受,于是学校决定先买一台价格相对便宜些的电传打字机,学生们可以在电传打字机上输入指令,让它通过电话线与一台微型电脑联网。比尔·盖茨、保罗·艾伦和肯特·伊文斯是湖滨中学最早一批电脑迷,这些男孩子对电脑可谓是一见钟情,一接触到这种玩意儿,就爱上了它,并且终生不变。

第一次接触计算机的情形让比尔·盖茨终身难忘:一天,数学教师保罗·斯托克林带学生们参观电脑房,他让比尔·盖茨试着在机上输入几条指令,没想到这些指令的结果立即从微型电脑上传回来了,这使比尔·盖茨大为惊讶且深受震动,心里有一种前所未有的兴奋感。

湖滨中学是当时美国最先开设计算机课程的学校,学校的计算机房对几个优秀的学生尤其是比尔·盖茨来说,已经成了最有吸引力的地方,这里仿佛有一个强大的磁场,时刻都吸引着这几个男孩子的魂魄。这台老式的机器成了比尔·盖茨通向新世界的一扇大门。盖茨的一生以这台机器为分界线,以前和以后迥然不同。那时,比尔·盖茨也许做梦也不会想到:电脑这个新鲜“玩意”,在不久的将来竟给他带来如此巨大的财富和声誉。

因为还有其他一些人和他一样对计算机房非常着迷,他不得不和别人一

起共用这台计算机。渐渐地,比尔·盖茨和保罗·艾伦、肯特·伊文斯成为莫逆之交。只要一有空闲,猿个人就会挤进这间小房间,互相学习,贪婪地汲取着计算机方面的知识。

聪明好学的比尔·盖茨平生的第一个电脑程序,就是在学校的电脑房里编写出来的,是一种叫“三连棋”的游戏。他和艾伦在一个打字机式的键盘上输入他们的棋路招法,然后坐在旁边等候一个速度很慢且噪音很大的打印机把结果打印在一张纸上,紧接着,他们冲过去看是谁赢了,或是决定下一轮的走法。当然,他们的主要兴趣并不是在下棋的输赢上,而在对电脑的驾驭的熟练程度上。为此,他们在这上面耗费了自己的大部分休息时间。不久以后,他们又编出了一个登月的游戏,根据程序设定的游戏规则,登月者的登月船会因耗尽燃料而在月球表面撞毁,要求游戏者在这之前进行一次软着陆。

年仅 18 岁的比尔·盖茨编写的软件程序,虽然带有游戏性质,但却是他真正地全身心投入电脑革命事业的开始。这种游戏活动,看似简单,却显示了一个最基本的问题:即智慧和知识的有效结合。

盖茨和艾伦不仅花大量的时间一起在计算机房操作计算机,而且他们也非常关注计算机未来发展,还经常讨论有关未来计算机技术的问题。他们在计算机中心公司的计算机系统中发现了病毒,这对比尔·盖茨和他的伙伴们来说是一个极具刺激性和挑战性的工作,同时也是一个拥有广阔空间的探讨领域。他们把发现的问题逐一记录,汇编成册,并给这个册子取名为《问题报告书》。在大概 2 个月的时间中,这本《报告书》已增至 100 多页。盖茨和艾伦不仅找到了“病毒”,而且还得到了很多那些对他们进一步了解计算机操作系统和软件有帮助的第一手资料。艾伦曾经敦促盖茨收集那些已经没有用的数据资料,这样,他就能够去琢磨那些由白天上班的人留下来的,或者扔掉的那些也许是极重要的资料。

比尔·盖茨说:“我经常从咖啡渣中找出那些被扔的说明和注释,并且认真研究计算机的操作系统。”

尽管盖茨、艾伦和湖滨中学的其他小伙伴作了很多的工作,但计算机中心公司的兼容性软件在使用中还是在出现各种各样的问题,要指望所有这些病毒全部消失,还需等上整整 2 年的时间。当计算机中心公司已不复存在时,比

尔·盖茨和保罗·艾伦在计算机方面的名气已远远超过当时著名的计算机程序编制员史蒂文·拉塞尔了,死年以后,这两个人创办了美国商业史上最成功、业绩辉煌的微软公司。

这个披着一头金发的天才少年,电脑技术在湖滨中学是首屈一指的,连许多高年级学生都来向他请教。艾伦比盖茨高两届,他常向盖茨发出挑战。当他遇到解决不了的难题时,就对盖茨说:“嘿,我敢打赌你不会做这道题!”而争强好胜的盖茨就会想方设法证明他的话是错误的,即使这道题确实非常难。他们的能力在这种挑战和应战中得以互相提高。有时候为了解决一个难题,比尔·盖茨常常废寝忘食地泡在计算机室里。他的一个伙伴,比他小 9 岁的奥古斯丁回忆说:“他对计算机迷恋到这种程度,可以说是共命运同呼吸,以致经常忘记修剪他的指甲。他的指甲有时达半英寸长也无暇去修剪。从一定意义上说,他完全是一个沉迷者,不管他做什么,他都是那么投入。”

调皮的比尔·盖茨,有时候也会利用自己的电脑知识恶作剧一下,有一次他给学校编写一个排座位的程序,偷偷地在里面加了一个指令,使自己成为全班几乎唯一一个周围坐满了女生的男孩。

比尔·盖茨和艾伦等几个小伙伴经常在一起比赛,看谁能最迅速地解决电脑的问题。在这种竞赛中,通常盖茨每次都是优胜者,可是在关键的一次,伊文斯胜利了。就在那时,比尔·盖茨突然萌发了一个新的想法,在他的倡议下,他和艾伦以及理查德·韦兰德、肯特·伊文斯几个人一起,成立了“湖滨程序员小组”。小组的宗旨是要利用他们的电脑技术,在现实世界中寻找赚取商业利润的机会。这一想法看似十分单纯,却成了比尔·盖茨日后大展宏图的行动指南。

比尔·盖茨能够完美地将自身爱好和行动力相结合并不断实践,正是这个好习惯,成就了微软这个日后雄霸世界的超级软件帝国。

比尔·盖茨财富启示录：

选择自己最喜欢做的事,无疑是你走向成功的“一条捷径”。

爱迪生因选择了自己爱做的事,给人类带来了“光明”的历史;瓦特因选择了自己爱做的事,发明了蒸汽机,掀起

了一场工业革命。如果把自己的爱好和工作结合起来，每个人都能迸发出超人的能量。

看准了就要义无反顾

摇其实每个人都是一样的，不同的是：成功的人选择了他最该选干的事，而没有成功的人选择了他不该干的事。

缘于天生的商业才能，比尔·盖茨从小就没有停止过对科技和利益的追逐。盖茨最初的商业行为一直是和伙伴保罗·艾伦密切相连的。在成立日后名满天下的微软公司之前，盖茨和艾伦小试牛刀，早先已一起创办过两家公司，第一家成立时盖茨才念八年级。

比尔·盖茨刚到湖滨学校不到一年，为了赚钱，就和保罗·艾伦成立了一家交通数据公司，并四处寻找业务。他们想出售自己设计的用于分析交通数据的机器，并且指望这种交通数据机器会在全美国得到普及。但是情况并不是那么好，只有比尔·盖茨利用家人的社会关系做成了几笔小业务，保罗·艾伦跑了好几个州，向官员们游说，希望他们采用这项技术，甚至还去了一趟加拿大。但是，却没有多少人想买他们的机器。后来，美国联邦政府决定免费提供交通数据分析服务，这样一来，就更没有人愿意再花钱让他们的交通数据公司来解决问题了。

交通数据公司已经没有出路了，盖茨和艾伦决定把这个创立不久的公司卖给巴西的一家公司，但没有交易成功。鉴于公司的生意每况愈下，盖茨和艾伦开始商讨下一步的行动计划，盖茨甚至想要从哈佛大学退学。他对父母说，他和艾伦已经下定决心，要开一家他们自己的电脑公司。他的父母极力劝阻，