亚　非　篇

需要全本请访问 www.ertongbook.com

吕尚把握战机伐纣王

吕尚(生卒年月不详),本姓姜,后改吕氏,名尚,字子牙,尊称姜太公或太公望。生于商朝末年，是中国历史上最早的享有盛名的军事家。吕尚被周文王拜为国师，在辅佐周文王期间，极力改善国内经济状况和加强军事训练，先后征服了今陕西、山西、甘肃、河南一带的许多部落和小国，为消灭商朝奠定了较为坚实的基础。周武王继位后，仍拜吕尚为国师，尊之为“师尚父”，积极进行伐商准备。吕尚协助武王制定乘虚进军、奔袭商都的作战方略，并组织周军进行军事演习。公元前 1066 年，吕尚率大军东进，在牧野（今河南淇县南）与商交战，大获全胜，一举灭商。吕尚灭商有功，被封为齐侯，建都营邱（今山东淄博东），地位在各封国之上。相传他曾作兵书《六韬》，实为战国人假托，但从《六韬》现存的内容来看，反映的基本上是吕尚的军事实践活动和他的韬略思想。司马迁在《史记·齐太公世家》中指出“后世之言兵及周之阴权皆宗太公为本谋。”由此看来，吕尚实为中国谋略家的开山鼻祖。

作为军事谋略家的吕尚，其鲜明的特点是注意选择和创造作战时机，并善于抓住作战时机：时机不到，决不轻易出兵，而是积极麻痹、松懈敌人，创造有利于己的作战时机；时机一到，决不延误，组织一切力量给敌人以突然的致命一击。

周武王即位的时候，东方大国殷商王朝已被殷纣王搞得越

来越糟。殷纣王暴虐无道，荒淫无度，朝政腐败，社会黑暗，经济崩溃，民不聊生，怨声载道。而这个时候在西部渭水流域兴起的周国则倡行仁政，发展经济，实行勤俭立国和裕民政策，社会清明，人心安定，国势日强。天下民众倾心于周，四边诸侯望风依附。在这种情况下，吕尚协助周武王做出了伐纣灭商的决定。吕尚与武王商定先向各部落、各小国发出通知，叫大家到黄河边上的孟津（今河南省孟津县）会盟，商讨如何收拾乱糟糟的天下，借以试探这些部落和小国的态度。通知发出后，吕尚即率领西周大军，浩浩荡荡开到孟津。到了规定日期，赶来会盟的部落和小国的首领有 800 多个。这说明，天下绝大多数都愿意跟着周武王起兵伐纣。

在会盟大会上，周武王发表了声讨殷纣王的檄文，宣告自己将要奉老天爷的旨意去讨伐殷纣王。参加会盟的各部落各小国的首领们一致赞同周武王的意见， 都认为‘ 商纣可伐 ”,纷纷表示愿意立即出兵参加伐纣。

但是，吕尚分析各个方面的情况，认为伐纣灭商的时机尚不完全成熟。他认为：殷商王朝的统治虽然已经陷入内外交困、岌岌可危的境地，但其内部尚无明显的瓦解之状。如果此时兴师伐纣，必然会遭到顽强的抵抗，伐纣之师可能会出现大的伤亡，甚至难以取胜。于是，吕尚向周武王建议：会盟之后，班师而回，富国强兵，待机破敌。

周武王认真听取了吕尚的意见，并且采纳了他的建议，没有马上出兵。虽然如此，这次行动，实际上已经成为灭商前的一次预演，在诸侯国产生了强烈的反响，使更多的诸侯听命于周武王。

大概到了公元前 1062 年，殷商王朝统治集团的核心发生了

内讧。纣王的叔叔、良臣比干用好言规劝纣王不要过分宠爱妲己那样的女人，不要荒淫无度，而要认真整治朝纲。纣王却回答说：“我听说圣人的心有七个窍，我倒要看看你的心究竟有几个窟窿！”他居然杀死比干，取出心来观赏。纣王的堂兄弟箕子也劝过纣王，纣王不但不听，反而把箕子囚禁起来。纣王的异母哥哥微子启劝纣王说：“现在我们拼命喝酒，败坏了祖先留下来的美德。喝酒使我们的百姓、大臣都做出偷窃奸邪的事情来，眼看我们殷朝就要灭亡了。”他怕这些话会招来横祸，便偷偷地离开纣王，到别的地方躲起来了。这样一来，其他的人更不敢去规劝纣王了。他们有的借口有病，躲了起来；有的虽然天天上朝，见了纣王却一言不发；有些太师、少师一类的大官，甚至偷偷拿走商朝太庙里的祭器、乐器，投奔了周武王。

这个时候，周武王问吕尚：“殷大臣或死或逃，纣王是否可伐？”

吕尚答道：“天与不取，反受其咎；时至不行，反受其殃。”吕尚明确地告诉武王，商朝已经腐败透顶，内外交困；其军队又在东南地区调不回来，这正是上天赐予我们的良好时机，如果我们不能把握这个时机，就会犯错误，就会遭殃。

周武王听了吕尚之言，决意举兵伐纣。武王命吕尚为主帅，统领兵车 300 乘，虎贲（猛士） 3000 名，甲士 4.5 万人，以“吊民伐罪”为号召，联合诸侯各国，出兵进攻商都。

这支讨伐大军浩浩荡荡向商朝的都城朝歌进发，一路上士气旺盛，也没有遇到什么抵抗，就到了离朝歌只有 70 里路的牧野地区。

在牧野，吕尚将大军安顿好之后，就召开了灭商伐纣的誓师大会。吕尚将周武王拥出，武王说：“现在殷纣王昏庸极了，

需要全本请访问 www.ertongbook.com

不祭祀祖宗，不理国家大事，连自己的兄弟、叔叔的话都不听了，相反的，那些从四方逃来的坏人和罪犯，他却大量收容，让他们做官，用他们来残害老百姓。现在我代表老天爷来处罚殷纣王。希望大家勇敢作战，消灭顽抗的敌人，不要杀害来投降的敌人。谁努力作战,就给予奖励 雖怕死后退,就严厉责罚!”誓师会上，群情激昂，意气风发，人人摩拳擦掌，决心伐纣灭商。

誓师完毕，吕尚挥动战旗，驱动兵车，向商军进攻。

此时的殷纣王正带着他心爱的妲己和宠臣，在用劳动人民血肉筑起来的鹿台上欣赏歌舞，喝酒吃肉。手下的人把吕尚带领周军进攻的消息告诉纣王时，他这才散了酒席，召集大臣们商量如何应战。纣王知道商朝军队的主力在东南地区对付东夷族，一时抽不回来，只好下令把大批的奴隶和俘虏编入军队，总共 70 万人，开赴牧野前线，抵抗周军的进攻。著名的牧野之战爆发了。

周殷两军都摆开了阵势。周军虽然在人数上只及殷军的十分之一，但在吕尚的指挥下，组织严密，士气高昂。吕尚首先派出兵车、猛士从正面展开突击，然后以甲士展开猛烈冲杀，很快就打乱了殷军的阵势。周军同仇敌忾，呐喊着勇猛地向殷军冲杀过去。激战中，殷军伤亡无数。殷纣王的军队本来就是奴隶、俘虏，他们恨透了殷纣王，不但不抵抗，反而在阵前纷纷起义，掉转戈矛，和周军一起杀向殷纣王。殷纣王一看大势不妙，赶快逃回朝歌城，跟着他的只有百十来个人。殷纣王知道自己的末日到了，就穿上他的宝玉衣，在鹿台上大吃一顿，叫人在鹿台下放了一把火，把自己烧死了。至此殷商王朝宣告灭亡。

牧野之战所以能大获全胜，多赖吕尚的智慧和英明的组织指挥。尤其在作战时机的把握上，选择在殷纣王众叛亲离、麻痹松懈的时候，的确是太恰当不过了。

曹刿“一鼓作气”长勺获胜

曹刿（生卒年月不详），即曹沫，一作曹翔。春秋时期鲁国大夫，著名的军事谋略家。

曹刿在军事理论的研究上很有造诣。他的军事理论主要有：战争要取胜必须得民心；要根据战场上的实际情况，决定具体的战法；作战中要避敌锐气而击其弱点，始终保持我方将士的高昂士气；在敌人败退时，要慎重追击，谨防有诈。这些观点为历代军事家所推崇，也充分说明了曹刿不愧是一位深得军事谋略的将才。

曹刿不仅是位杰出的军事理论家，而且是位杰出的军事指挥家。他亲自指挥的齐鲁长勺之战是中国历史上有名的以劣胜优的典型战例。

公元前 684 年，齐桓公派大将鲍叔牙率兵攻打鲁国。由于鲍叔牙统兵百万，齐国军队长驱直入，很快就打到了鲁国的长勺，情况万分危急。此前，齐、鲁两国多次交战，鲁国都被打败。现在眼看齐兵又抵长勺，鲁庄公和群臣都大惊失色，不知所措。

就在这个时候，一直过着隐居生活的没有任何地位的曹刿

听说齐军大兵压境，便挺身而出，要求见鲁庄公，主动提出为抵抗齐军出谋划策。有人劝他不要去，说国家大事自有当官的谋划解决，你现在是个普通的老百姓，何必操这份闲心呢？曹刿说：“那些吃肉的大官们眼光短浅，能有什么好办法？我一定要去见见国君，陈述我的意见。”

在齐军打进来之后，鲁庄公正积极准备出兵迎战。这个时候听说有人来献策，为了抵御强敌，在时间非常紧急的情况下，他还是决定亲自召见这位没有任何地位的曹刿。

曹刿见了鲁庄公，便问：“齐国的大军已经打进来了，听说您准备抵抗，那么你靠什么去战胜齐军呢？”

鲁庄公说：“我常常把好吃的好穿的都分给臣下，从不一人独享，大家都感谢我，现在战争打起来了，他们一定会全力以赴支持我与齐国作战。”

曹刿说：“您说的这些只不过是些小恩小惠，而且只是身边的少数人能够得到您的好处，并不是全国所有老百姓都能得到您的好处的，那么老百姓能为您去卖命吗？”

鲁庄公又说：“我祭祀神灵的时候，总是诚心诚意，该供养什么就供养什么，该供养多少就供养多少，从来没有弄虚作假。现在我出征打仗，我想神灵一定会保佑我打胜仗的。”

曹刿摇了摇头说：“对神灵虔诚是件小事，神灵不会因为您供养它就保佑您打胜仗的。”

鲁庄公认真地思考了片刻，然后又说：“其实我还是时刻关心老百姓的疾苦的。比如打官司，我虽没有一件件地查明，但凡是重要的诉讼案件，我都亲自考察，不因自己所爱而滥赏，也不因自己所恶而加刑，总是按实情做出处理。这难道不是我打胜仗的有利条件吗？”

曹刿这才高兴地说：“这还差不多。能想到老百姓的疾苦，就能得到民心。凭这一点，我们就可以和齐国决一雌雄了。”

鲁庄公问：“那么你有什么具体的好办法可以战胜齐军呢？”

曹刿笑答：“其实打仗这件事，是没有什么固定的方法的。打仗要根据战场上千变万化的实际情况，随机应变，灵活处理，决不能事先凭空决定采取什么固定的战法。我愿随陛下一同率军前去作战，在战场上根据实际情况谋划。”

鲁庄公听曹刿说得十分有理，心里估摸着这个人一定有点办法。于是，他叫曹刿乘上兵车，跟他一起奔赴长勺。

长勺战场上，齐鲁两军严阵以待，已经摆开了决战的阵势。齐军主将鲍叔牙，因为率军打败过鲁军，加之此次出兵，一路顺风，没有遇到什么像样的抵抗，所以根本没有把鲁军放在眼里。

齐鲁两军刚一接触，鲍叔牙仗着齐兵强大，便立即下令擂鼓进攻。顿时，齐军阵中鼓声震天动地，齐兵勇猛地冲了过来。

面对这种场面，鲁庄公沉不住气了，他要下令擂鼓冲锋。曹刿急忙劝阻说：“且慢，齐军正处于士气旺盛之时，不宜对杀，要冷静。”他还要求鲁庄公下令：“不准随意行动，有意吵嚷叫喊和不遵守纪律者，一律斩首。”鲁庄公传令军中，鲁军在齐军擂鼓冲锋中，纹丝不动。齐军见无隙可乘，加之不明底细，不敢贸然进攻，便退了回去。

过了一会儿，齐军阵中鼓声又起，鲍叔牙又下令催促士兵向鲁军发起第二次进攻。鲁军按曹刿的谋划，在齐军再次擂鼓进攻时，仍然岿然不动。齐军无法撼动鲁军，只好又退了回去。

这样连续冲了两次，不见鲁军出战，齐将鲍叔牙得意了。他对手下的人说：“鲁军怕是吓破胆了,不敢出战。我们再冲一次，

他们必垮无疑。”说毕又传令擂鼓，第三次向鲁军发起了进攻。

这个时候，眼看齐军逼到鲁军的阵前了，鲁军士兵已经憋足了劲，只等命令，决心与齐军决一死战。曹刿手提宝剑，向北一指，大声喊道：“打败齐军，在此一举！”随后立即请鲁庄公下令擂鼓冲锋。随着急促的鼓声，鲁军阵中杀声骤起，士兵如猛虎出笼般冲杀过去，其势如迅雷不及掩耳。

再说齐军连冲两次，见鲁军不还手，都认为这第三次冲锋，还跟前两次一样，不会有什么抵抗。所以一个个拖着长矛，扛着刀枪，无精打采地杀向鲁军，全没有把鲁军放在心上。不料，鲁阵中杀声突起，非常凶猛。思想上毫无准备的齐军在鲁军刀劈箭射中，被杀得七零八落，丢盔弃甲，狼狈逃窜。

鲁庄公见齐军败退，准备下令乘胜追击。曹刿又忙拦阻说：“别急，让我观察一下再说。”曹刿跳下兵车，仔细察看了齐军逃走的车辙，又登上战车前横木向齐军逃跑方向瞩望了一阵，方请鲁庄公下令全力追击。鲁军在鲁庄公率领下，直杀了几十里，斩杀、俘虏了许多齐军士兵，缴获辎重无数，全胜而归。

齐鲁长勺之战，鲁国胜利了。

鲁庄公在高兴之余有许多不明白的地方。他问曹刿：“齐军连续两次擂鼓进攻，你不让我军迎战。他们第三次擂鼓进攻时，你才叫我军还击，这是为什么呢？”

曹刿回答说：“打仗最要紧的是士气。士气旺盛，以一当十，就会胜利；士气衰落，十不抵一，必然失败。擂鼓是为了鼓舞士气。齐军第一次擂鼓，士气很旺盛；第二次擂鼓，士气便开始下降；待到第三次擂鼓进攻，士气就已经消失殆尽了。我不急着擂鼓，就是要让士兵保持最旺盛的士气，待齐军三鼓一过，在他们士气最低落之时，我们开始擂鼓，士兵们在鼓声催促下

就会‘一鼓作气’地攻过去，当然就会把对方打败啦。”

鲁庄公又问：“齐军大败而逃，我要下令追击，你又为什么不让立即追击呢？”

曹刿说：“齐国是个实力很强的大国，兵强马壮，打起仗来又诡计多端。大国之间交战，虚虚实实，也是常有的事。当时，我担心齐军的败退有假，怕他们诱我军深入，设下埋伏，所以不敢仓促追击。等我看到他们的车辙混乱，远望他们的军旗东倒西歪,我才判定他们的确是狼狈逃窜,这才敢请您下令追击。”

鲁庄公听了曹刿的这番议论，十分佩服，称赞道：“你真是一位精通战事的了不起的将军啊！”便立即拜曹刿为大夫。

这就是历史上有名的长勺之战，也是“再衰三竭”、“一鼓作气”之成语的来历。现在看来，曹刿关于战争的理论也是很高明的。他在那个时候就已经认识到，要想战胜敌人，必须取信于民。在战争进行之前，他能作出周密的分析，做好充分的准备；在战争进行的过程中，他能抓住时机，“一鼓作气”,勇往直前；当敌人败退的时候，他又能谨慎小心，毫不松懈。由于曹刿能够驾驭战争的发生、发展的全过程，所以他能打败强敌，取得战争的最后胜利。

孙武信赏必罚斩美姬

孙武（生卒年月不详，约活动于公元前 6 世纪末至前 5 世纪初），中国古代大军事家。春秋末期齐国乐安（今山东博兴

需要全本请访问 www.ertongbook.com

北）人。孙武出身将门之家，青年时期就注重兵事。后因齐国内乱，他流亡吴国，因谙兵法，经吴国重臣伍子胥推荐，受任为将。他充分运用自己卓越的军事才能，与伍子胥等大臣一起，帮助吴国发展军事力量，并制定了伺机而动、轮番袭楚的方略。结果吴国五战五胜，于公元前 506 年一举攻下楚都郢（今湖北江陵西北），并北威齐、晋，南服越人，显名诸侯。所著《孙子兵法》总结了春秋末期及其以前的作战经验，在中国和世界军事史上最早揭示了战争的一些重要规律，包含着朴素的唯物论和辩证法，是中华民族的宝贵财富，历来被誉为“兵家圣典”。

下面这则孙武吴宫斩美姬的故事，充分反映了孙武信赏必罚的治军思想和态度。

孙武本是齐国人，由于避难到了吴国。他捧着自己所著的兵书，求见吴王，以施展自己的抱负。当时，吴王阖闾想伐楚，正需要孙武这样的人，便召见了他。吴王对孙武说：“先生的大作十三篇,我已全部拜读了。”又问他“:本国现在兵微将寡,怎样才能扩军强国?”

孙武分析了当时的形势后说“:我的十三篇兵法,不但可施于军旅，还可以动员妇人女子，驱而用之!”

吴王听后大笑起来,说“:我从未听说可以训练女人上战场杀敌的!”言语中，不无轻蔑之意。

“大王若不相信,可以当面试之,如不成功,甘当欺君之罪!”孙武的回答充满了自信。

“真的吗?”吴王严肃地说“:好,那就试试,我倒想看看你的真本领。”说罢,即令从后宫中选出 300 名宫女，给孙武调遣，他自己则高坐在台上观看孙武操练。

孙武把这些宫女分为左右两队，又请吴王派两位宠姬为两

队队长。吴王宣宠妃右姬左姬到来，对孙武说：“这两位美人是寡人最宠爱的，可否充任队长？”孙武说：“可以，但军旅之事，纪律森严，有赏有罚，听从号令才行。”当即令两宠姬为队长，分工是右姬管右队，左姬管左队；又令一人为执法官，令两人为军吏。

全体宫女齐集于教场，个个全副武装，右手握剑，左手拿盾，分站两旁。吴王看到这些宫女雄风凛凛，心里着实欢喜。

孙武升帐了。他先示以军法：“一不许混乱行伍，二不许嬉闹喧哗，三不许违犯约束，私自行动。违者，军法处置！”接着孙武大声问：“你们都知道自己的心、后背、左手和右手吗？”众宫女齐声回答：“知道！”孙武说：“好。你们要注意听着，命令你们向前，你们就看心所对的方向；命令你们向左，就看左手所对的方向；命令你们向右，就看右手所对的方向；命令你们向后，就朝背后转过身去。大家能够做到吗？”众宫女都应声说：“能！”孙武把号令交代清楚以后，又三令五申 如果不听号令，就要受到军法的处分。

孙武传令布阵，将黄旗两面，授予两位队长，令为前导。众宫女跟随队长之后，五人为伍，十人为总，紧随相继，不得脱离，听鼓声进退，脚步不得混乱。传谕毕，令队伍皆跪下听令。一会儿，孙武又下命令：“鼓声一响，两队齐起；鼓声再响，左队向右转，右队向左转；鼓起三道，各挺剑互斗。锣声起时收兵。”孙武问大家：“听明白了吗？”大家都说：“听明白了！”

随后，操练开始。孙武示意击鼓的军士击鼓：“鼓声一响”，宫女们应该“两队齐起”，但这些宫女习惯于轻歌曼舞，哪里受过这种约束？听到鼓响，七扭八歪，或坐或起，乱哄哄笑个不停。

孙武看到这种场面，离开座位说：“刚才你们操练不好，是号令说得不清楚，动作要领讲得不明白。这不怪你们，是我这做主将的责任。”说完又把规定的号令讲了一遍，然后命令继续操练。“鼓声再响”，按规定“左队向右转，右队向左转”，但这些宫女们照旧乱七八糟，左右不分，又是格格地笑个不停。

孙武卷袖而起，亲自擂鼓一遍。“鼓起三道”，按规定，宫女们应“各挺剑互斗”，但这些宫女依然把号令不当回事，“莺声燕语，好似万鸟归巢”。

孙武忽然双目一瞪，大声喝道：“执法吏何在？”

“有！”执法吏应声出列。

“约束不明，申令不信，将之罪也。今已约法再三，而士不听令，依法该当何罪？”孙武发问。

“当斩！”执法吏大声回答。

孙武说：“军队不能尽斩，罪责应及首领。左右，将两位队长拉出去斩首！”

左右见孙武发怒，不敢违抗，便把二姬捆绑起来，准备斩首。

吴王阖闾看到孙武要斩他的两个宠妃，大吃一惊，连忙派人传下令来，说：“我已经知道将军的用兵能力了。但这两个美人可万万斩不得！没有她们陪伴，我连饭也吃不下，觉也睡不好，请看在寡人面上，赦免一番！”

孙武拒绝说：“军中无戏言。我已经接受了大王的任命，当了主将。若不行军法，何以服众？斩！”

于是，两个队长被斩首。不一会儿，两姬头颅已经挂起了。众宫女无不诚惶诚恐地跪在帐下听令。紧接着孙武又命令另外两个人做队长，重新击鼓操练。这时，众宫女一个个都聚

精会神地按照鼓声认真操练起来，无论是向左向右，向前向后，或是跪下起立，动作完全符合号令，一点差错也没有。

训练完毕，孙武报告吴王阖闾：“兵已操练好了，请大王检阅。她们可以随时听从命令，即使赴汤蹈火也不会退缩。”吴王这时候还为失去两个心爱的美女难受，哪有心思去看女兵操练呢 ,他只好顺口敷衍道:“将军休息吧,我可不愿意看下去了。”孙武听了，叹口气说：“唉，看来大王只是喜欢我写的兵书，并不想让我发挥真实的本领啊！”听了孙武这句话，吴王才振作起来。他仔细一想，怎么能够因为两个美女而丢掉一个大将呢？于是转怒为喜，正式任命孙武为大将。

田单巧用火牛破燕阵

田单（生卒年月不详），中国战国时期齐国名将，军事谋略家，临淄（今山东淄博东北）人。在燕军大举进犯齐国的时候，田单率领齐军顽强抵抗，并屡屡取胜，收复了许多失地，后又率军伐狄、伐韩、伐燕，攻必克，守必固，立下了不朽的功勋。

公元前 284 年,燕国的燕昭王派上将军乐毅联合秦、楚、赵、魏、韩等国的军队，大举进攻齐国。齐军望风披靡。乐毅率领军队乘胜前进，接连攻占 70 多座城池，又长驱直入，围攻莒城。此时，齐襄王即位，他号召民众守莒抗燕，保卫齐国。乐毅久久攻不下莒城，于是调整部署，留右军和前军继续攻莒，自己亲自率领左军和后军东移，攻打齐国的另一座城池即墨。即墨

军民顽强抗敌，当守城大夫不幸战死后，大家一致推举田单为将军。田单受命，承担起领导即墨军民抗燕的大任。

田单深通兵法，很会打仗。他知道，燕军的将领乐毅很有本事，有勇有谋，熟悉韬略。因此在乐毅围住即墨时，他不出城同他打仗，只是严守城池。田单是一位很有志气的爱国者。他一上任，就把自己家里人和本族的人编进军队，同大伙儿一起修工事，一起练兵，他自己也身先士卒，和士兵同甘共苦，所以深得即墨军民的拥护。大家决心跟着田单齐心协力死守即墨城。

田单还知道，要想保住即墨，战胜燕军，必须先除掉乐毅。恰巧，这个时候燕昭王死，燕惠王即位。惠王在做太子的时候就对乐毅不满。田单得知这一情况，便用反间计。他派人悄悄入燕，散布流言，说乐毅与燕国新王从小就有积怨，不敢回国，想借攻齐机会，控制军队，在齐国称王，只是因为现在齐国人心未服，故缓攻即墨以收买人心，如果换别的将领，即墨早就攻下了。

燕惠王本来就对乐毅迟迟未攻下即墨不满意，现听到街巷风言后便信以为真，就下令叫骑劫代替乐毅上将军职务，并召回乐毅。骑劫是个有野心但没有本事的人，只是因为在惠王当太子时与其打得火热，才得以重用。乐毅知道回去凶多吉少，便悄悄地投奔赵国。

乐毅一走，田单少了一个大敌，燕军内部也军心涣散，战斗力大为减弱。骑劫一上任，就全部打乱原来的军事部署，改变了围而不打的策略，把即墨围了一层又一层，拼命硬攻。岂料，守卫即墨的田单，领导即墨军民早已做好了一切准备，把进攻的燕军一次次打了回去。

田单看出燕将骑劫骄横狂妄，有勇无谋，挫败了他的锐气之后，便准备反攻了。反攻之前，田单令城内军民每餐都要端饭到户外祭祀祖先，吸引了许多飞鸟来争着吃食，每到吃饭的时候，成群成群的飞鸟在上空盘旋。田单对城内的军民说：“这是神来保护我们了。”并派人宣扬：“将要有神来当我们的军师。”一个士兵听到后，打趣地说：“我可以当军师吗？”田单马上顺水推舟，拜那个士兵为“神师”。这个办法，对稳定城内军心起了很大作用。城外的燕军将士听说城里来了“神师”，又见飞鸟都去朝拜，都深信不疑，他们想，既然齐国人得到了天助，我们还能打赢吗？于是人心惶惶，士气动摇。

田单还诱使敌人行暴，加深守军的仇敌心理。田单派人向燕军说：“我们特别畏惧燕军捉到我们的士兵后，削去鼻子，并把他们放在队伍前面进攻我们，若那样，即墨必定守不住了。”骑劫听了，果然令人把俘虏削去鼻子。齐军将士知道后，愤怒异常，都表示要死守城池，以免被敌捉去。田单又派人到燕军中说：“齐军最怕燕军挖其城外的祖坟，焚烧死人。”骑劫再次中计，派人掘开齐人祖坟，焚烧尸骨。守军从城墙上望见，无不咬牙切齿，皆欲出城报仇雪恨。

以上计谋都起到了积极的作用，齐军情绪激昂，士气高涨；燕军却意志消沉，沮丧动摇。两军的战斗力已经发生了显著的变化。田单觉得反击敌人的条件成熟了，便加紧了反攻的部署。

田单下令将全城的牛集中到一个地方，共有 1000 多头。又给每头牛披上一件褂子，褂子上面画着五颜六色的花纹；牛的犄角上都绑上锋利的尖刀，尾巴上绑一捆浸过油脂的苇草，好似一把大扫帚。还在城脚下挖了几十个洞，通到城外。与此同时，田单在全军中挑选了 5000 名身强力壮的士兵，让他们个个

需要全本请访问 www.ertongbook.com