

世紀航程

——香港航界奇星程餘齋

韓月波 著

華文出版社

目 錄

第一章 隆星昇起…………… (1)

- 與包玉剛、董浩雲齊名的程餘齋，七十二歲獨創隆星航業有限公司，二十年奮力揮寫一個大手筆
- “隆星”輪下水慶典活動豐富緊湊，九十二歲的程餘齋自始至終參加，全無倦意，令人驚奇
- 程餘齋創造奇跡，謀略至深至遠。九十五歲仍正常上班，工作不輟，當今世界首屈一指

第二章 早年歲月…………… (11)

- 始祖重黎，得姓休父。元譚定篁墩，休寧第一族
- 千百年來徽州重商重文，其積澱的地域文化基因，代代傳承延續
- 程松坡得先人之氣，頗具經商天賦，選定揚州，開設“程德泰”南貨店
- 前店後坊經營特色，火腿皮蛋名不虛傳。幼年程餘齋忽然說：“我長大了，要做大生意。”
- 背書滾瓜溜熟，說書惟妙惟肖。古老師贊嘆：“鯤鵬之志也。”

- 程德泰南貨店歇業，十六歲少年痛苦地告別揚州
- 第三章 孤旅闖蕩** (29)
- 初當售貨員，程餘齋意識到他的闖蕩之路充滿了荊棘
- 纔為練習生，旋當報關員，機遇所致，才智所助
- 能成功的人，他們看人看事有獨特的眼力。石臼所方案助神威
- 第四章 小型船東** (45)
- 立業成家，雙喜盈門。創辦“信誠”、“太平”兩公司，程餘齋躋身於上海小型船東行列
- 程餘齋在上海航界名聲日隆。欲聘能人的原國民政府財政部次長、上海交通銀行董事長、中興煤礦總經理錢新之開始瞄準他
- 錢新之看中了程餘齋，中興煤礦公司在拼命地動程餘齋的念頭
- 第五章 平步中興** (57)
- 在信誠輪船公司辦公室，程餘齋與錢新之也有一段“隆中對”
- 程餘齋岳父陳懋之對他說：“你這個轉變是‘狐狸變成仙’了。”
- 在太平洋與狂風惡浪殊死搏鬥，程餘齋死裏逃生
- 程餘齋走上五彩路，他就任中國第一大民營輪船公司的總經理

第六章 國難當頭 (75)

- 錢新之告訴程餘齋，“中共周恩來處處以民族存亡為重，‘西安事變’和平解決多靠他的斡旋，中國避免了亡國之災。”
- 赤手空拳，程餘齋穿過敵人封鎖綫，闖過了他人生的第二次生死關
- 好險啊！一場空難事故避免了。程餘齋第三次從死亡綫中走出
- 錢新之說：“人說大難不死，必有後福。閻王爺三次拒收，你的人生任務沒有完成嘛。”

第七章 中通初創 (95)

- 程餘齋對董浩雲說：“為了抗戰大業，咱們同舟共濟。”
- 交通部長張嘉璈對程餘齋講：“你的中通公司也是不凡啊。你誓不與汪偽漢奸合作，真乃大節大義！”
- 周恩來表情和藹而又深沉，“在我看來，腳踏實地，有利國家民族生存的事，小道亦大道！”

第八章 復興大潮 (115)

- 行政院長宋子文對程餘齋笑道：“永銘兄大財神爺，中國稀有的金融彩圭。”
- 交通部特派員陳伯壯對錢新之講：“你的管家足智多謀。妙計一出，乾坤可定。”
- 他像一個馳騁疆場的將軍，指揮到哪里，成功到

哪里

- 程餘齋手捧電報文稿，情不自禁地喊出聲來：
“如此，中國航運大復興了。”

第九章 痛別上海…………… (151)

- 湯恩伯點到程餘齋的名：“你可以去臺灣，也可以去香港，但必須離開上海，所有的船隻一條不剩統統帶走，否則軍法從事！”
- 程餘齋坐在江邊，望着夜空，望着藍黑色的江水，望着路邊的建築和燈火，在心裏悄悄地與這一切惜別

第十章 民族至上…………… (171)

- 程餘齋感激周總理、章部長對自己的關心。他對中共特派員董華民說：“我是被湯恩伯趕出來的。我的事業、家庭和親人在大陸。”
- 臺灣當局“交通部部長”賀衷寒對錢新之說：“蔣總統下令，要你回臺灣，還有復興公司的 11 艘船，非去不可！”
- 董華民緊緊握住程餘齋的手，說：“程先生，你為新中國航運事業立了一大功，人民永遠記住你，歷史永遠記住你！”

第十一章 避居九龍…………… (187)

- 他想起了文天祥，想起了他的《過零丁洋》，他敬佩這位民族英雄的品格
- 身處逆境的程餘齋，對命運很有些相信

○玉成朋友，程餘齋違心地當上了祇有一條船的經理，成為華光輪船公司的創辦人

第十二章 受聘華光…………… (201)

○程餘齋鼓動趙從衍快速開闢南美洲的巴西航綫。他相信南美洲是航運開發的理想地域

○程餘齋發現香港并不真正擁有自己的航業，他和董浩雲發起成立香港船業公會，即“船東會”。他當選為主席

○程餘齋冒死進言。蔣氏予以默認，取消限制，失業船工得以復員，港臺各方對程餘齋極表贊賞

○程餘齋再次經受命運的挑戰。他覺得拼命工作是對悲痛空虛的最好替代

第十三章 緣結基隆…………… (217)

○臺灣海洋學院有如此完善的輪機實習設備，真是破了天荒

○程餘齋的演講報告轟動了臺灣海洋學院，校園中掀起了“程餘齋熱”

○張綠怡發現，這個程總經理，除了工作，還是工作

○“我對中國的海事教育，盡了很大的力。做事求徹底，這是我的個性。”

○程餘齋喜上眉梢，他的生命之舟重新蕩起了雙槳

第十四章 懋德十載…………… (233)

- 如果大家合作不愉快,那麼就客客氣氣地分手,毫無爭執。不為私利,而為公眾
- 一個人主要的條件是智慧、能力和幹勁。有了這三條,才可以創業,發展事業
- 程餘齋對臺灣當局“副總統”、“行政院長”嚴家淦說:“觀航業,看經濟。”
- 曹文錦向程餘齋建議,一定要寫個回憶錄下來,教育後人
- 他要用他的全部餘力去創造一個世紀奇迹,譜寫個亘古未有的樂曲

第十五章 獨闢蹊徑…………… (247)

- 廉頗不老,壯志激發。程餘齋在創造奇迹
- 包玉剛與程餘齋縱論航業謀略。一個目光如炬,一個深沉似海。他們是遠古徽文化培育的天之驕子
- 包玉剛對曹文錦說:“程餘齋,香港航業之父,他當之無愧!”
- 八十壽辰程餘齋聽罷祝辭,直搖手,“過譽過譽。我還有很多的事要做,還有很長的路要走。”

第十六章 高雄解圍…………… (269)

- 金山輪船公司總裁董建華向父親的好友程餘齋火速求援
- 程餘齋說:“幫董建華解圍,公斷此事,得到各

方面稱贊，做得非常好。”

第十七章 北京召喚…………… (297)

- 程餘齋理解交通部盛邀的意圖：籌建海運學會，溝通海峽兩岸關係
- 董華民說：“現在海峽兩岸關係仍是冰凍三尺，程老啊，您要多做工作。‘三通’看來還是先從通航開始。”
- 程餘齋帶着祖國的厚望，交通部的囑托，離開上海

第十八章 海運主席…………… (315)

- “正是冰凍時期，素不往來，我第一個把海峽兩岸的門開下來。”
- 八十五歲的程餘齋在亞太海運學術會議上作報告。世界銀行、美國官方亦派代表出席聆聽
- 八十七歲的“航業之父”向航界發出警世恒言：“在無把握之情況下，勿輕言添建。”

第十九章 情懷故園…………… (337)

- 程餘齋對副市長魏芝田說：“家鄉成就令我神往。本人希望加入到家鄉建設隊伍中，出點微薄之力，以報答家鄉養育之恩。”
- 揚州教育史上第一次產生了教育發展基金。首次頒獎儀式上，程餘齋說：“我既然得到別人的幫助而小有成就，那麼，我也有責任、有

義務幫助他人，使他們站起來。”

○程餘齋感激地對許萬和區長說：“家父墳墓保護得如此之好，足見家鄉人民對我們海外遊子的厚愛。蜀岡真乃靈秀寶地。”

○程餘齋對副市長王功亮說：“我對資助家鄉教育所產生的效應，至感欣慰。而且，梅嶺中學殷校長這個人了不起！我很樂意幫助他。”

○程餘齋從施國興市長手中接過榮譽市民證書和一把金鑰匙，他激動地說：“我願在有生之年為揚州盡力，繼續供應綿薄資金，促使家鄉更快發展。”

第二十章 世紀奇迹…………… (371)

○“有健康的身體，纔有健全的事業。”他想，“為了事業，我應該活得更長久一些。”

○體鍛六步法，生活有規律。程餘齋創造養生奇迹

附 錄：

歌曲二首…………… (383)

程餘齋大事記…………… (387)

程氏家庭成員表…………… (390)

主要參考文獻…………… (391)

第一章 隆星昇起

世紀遠程，
飛躍香江，
閱遍南洋。
尤記揮淚別，
少小離鄉。
滬市十里，
孤旅闖蕩。
“悅來”苦寒，
“中通”初創，
氣節不負報炎黃。
孔明智，
“中興”巧北歸，
民族至上。

“航運之父”衆望，
七十載風雲非尋常。
歌“隆星”昇起，
彩霞萬丈；
營運謀略，
誰右會長？
情懷故園，
澤被後昆，
一年一度嘉獎忙。
夕陽紅，
慈顏涌春潮，
德昭東方。

作者題記——
《沁園春》

**與包玉剛、董浩雲齊名的程餘齋，七十二歲獨
創隆星航業有限公司，二十年奮力揮寫一個大手
筆**

東方明珠——香港，啓德機場。

1996年9月23日。

飛往韓國釜山的波音737客機正在接待旅客登機。旅客們魚貫而入。一位長者，頗具仙風道骨的長者，穩健地步入機艙。人們的眼光紛紛投注過來。

空姐上前攙扶了一把，老人自如地落座。

“歡迎您老乘坐我們的班機！”小姐禮貌地講道。

“謝謝你們！”老人客氣地回答。

旅客們驚奇的目光交流中，誰也猜不出這位精神矍鑠的老人已經伴隨歲月度過九十二個春秋，現在還擔任着香港隆星航業有限公司董事長的繁重職務。

程餘齋，香港航運界顯赫的名字，一個與世界船王包玉剛、董浩雲并駕齊驅的名字。他古稀之年猶思進取，七十二歲時獨創隆星航業有限公司，此時已走過了整整二十年的歷程。二十年，程餘齋在港島奮力揮寫了一個大手筆。今天是老人具有特殊意義的一次飛行。他要到韓國去主持“隆星”號的下水命名典禮儀式，譜寫他航運史上新的篇章！

上午10時整，飛機準時在跑道上滑行。“颯一”，機頭

抬起，飛機傾斜着向天宇穿越，很快，機場被拋在了它的身後。透過舷窗向下望去，高樓鱗次櫛比環抱青山，維多利亞海峽一片恬靜幽藍。

隨程餘齋同行的有：他的夫人張綠怡，公司總經理、程餘齋次子程義和夫人林暉暉，以及常務董事辛德俊和夫人梁靜敏。

飛機穿行在濃密的雲霧中向高空爬升。程餘齋顯得輕鬆自如，宛如在歷山大廈坐直昇電梯上班的感覺一般。

飛機昇上 9900 米高空。

明燦的世界，舒展的情懷。

一束陽光透過機翼折射到程餘齋的臉上，滑亮亮的。他側身對辛德俊說：“德俊弟，明日的慶典可是大事。想我們白手起家，創下一番事業，來之不易啊！”

“是的，明日您老要升起一顆新星，一顆耀眼的新星。”坐在他身旁的辛德俊欠了一下身子，答道。

總經理程義插了一句：“‘隆星’輪命名下水，公司的船舶總噸位躍過了百萬，在香港航界，也算占有了一席之地。”

老人頷首稱是。他注視着兒子，注視着他事業的繼承人，臉上蕩漾着慈祥。他的身後，隨行的幾位女性也在饒有興致地談論着。

雲層堆積，清一色的灰白，俯看下去活像香江中的倒影。雲層有時像高山峽谷，有時如丘陵起伏，有時似江堤綿亘。偉哉宏哉！

如雲的往事，濃縮地從老人的記憶中閃過：

“余自投身航業，迄今已逾七十二載。其崎嶇迂回，其坦平青雲，其落魄驚魄，其春風馬蹄，真是一言難盡。”

逝者如斯夫！老人追逐着往事，百感交織。他在列數自己手中誕生的八個擲地有聲的公司。

“是啊，這裏有‘信誠’、‘太平’的牛犢初生，有‘中通’、‘復興’的剛毅沉穩，更有‘華光’、‘懋德’的睿智堅韌。如果說，‘中興’使自己如日中天，那麼‘隆星’則使自己晚晴紅遍。”

靜坐慎思，是餘齋老人幾十年養成的習慣。

飛機飛過粵閩浙上空，跨過東海海域，平穩地降落在釜山機場。美麗的朝鮮半島袒露胸懷，迎接這位來自遠方的貴客。

程餘齋一行帶着興奮與希望，踏上了韓國的土地。

輝煌的樂章在等待着他的啓奏！

“隆星”輪下水慶典活動豐富緊湊，九十二歲的程餘齋自始至終參加，全無倦意，令人驚奇

程餘齋先生把總價 4100 萬美金、載重 17 萬噸的大型遠洋散裝貨輪選在釜山大韓造船集團建造，也是獨具慧眼。

韓國的造船業起步于七十年代。其間稱雄世界的造船國家依次為：日本、瑞士、英國和西德，而日本更是獨占鰲頭，總噸位占世界一半。七十年代後韓國經濟開始起步，船業更是方興未艾，蓬勃發展。釜山大韓造船集團擁有年產

150萬長噸^①船舶的能力，執韓國造船業之牛耳，令霸主日本惶恐。

釜山位于朝鮮半島東南端的洛東江口，扼朝鮮海峽要冲。它是韓國中央直轄市，亦為半島最大的港口城市。公司處在天然海灣環抱中，面向日本海峽。具有優越的地理位置。今天，這裏洋溢着歡樂祥和的氣氛。

9月24日中午時分，“隆星”輪命名下水慶典儀式開始。

首先奏中、英、韓、比等國國歌。董事長程餘齋和總經理程義為“隆星”輪揭幕。被紅綢緞覆蓋的“GRANDCLIPPER”船名漸漸顯露出來。

禮儀小姐手執香檳酒，灑向海邊，祭奠水神。

賓主熱烈鼓掌，歡迎“隆星”號這個新生力量的誕生！

主持人程餘齋先生掩飾不住內心的喜悅，滿懷激情、字正腔圓地朗誦起贊辭：

我將你命名為“隆星”號。你是一位女神，你將為四海增光，為世界貿易作出貢獻，為我們所有的貴賓提供安全、高效、優質的服務。

今天，你就要走向新的天地，縱橫四海，往來於各大洋之間。願所有乘坐你的人們平安、幸福、健康，也祝你在前進中乘風破浪，一路順利！

接着為“隆星”號下水剪綵。董事長程餘齋夫婦、總經

^① 長噸：即英噸。1英噸(長噸)=2240磅=1016千克。

理程義夫婦、董事辛德俊夫婦執剪。繫在船頭繽紛的綵帶迎風飄曳，五色的汽球騰空而起。一群和平白鴿放飛，翱翔天際。與會嘉賓發出陣陣歡笑，響起陣陣掌聲，向公司的創始人程餘齋先生表達自己的敬意。

“隆星”號命名典禮，簡短而莊重。

程餘齋先生在賓主的簇擁下，穩健地登上了“隆星”號巨輪。他自投身航運以來，主持大小新船的命名下水儀式不知多少次，而最令他動容悅顏的還要算這一次。他笑着對大韓造船集團董事長南宮鍊說：

“五十年前，我在上海‘中興’公司，董事長錢公新之先生訂購了一條大客輪，14000噸，被譽為中國的‘瑪麗女皇’號，十足的氣派。不過那時最大的貨船‘毓興’號才6858噸，而今呢，我們有了17萬噸的大貨船。現在的油輪，五六十萬噸也不稀奇！哎呀，時代的發展真是一日千里，了不起！”

程餘齋一面回憶，一面帶客人們登上了船頭頂艙。放眼望去，船尾是那麼遙遠。

該船長283米，寬45米，高18.15米，吃水17.8米。它的面積相當於兩個標準足球場，乃龐然大物也。這樣一個海上龐然大物不要說通常海風搖撼它不得，縱然是強烈颶風也不能將它奈何。你看它造型之美觀，外殼之堅硬，主機之先進，配備之精良，堪稱世界一流！

走進船員寬敞明亮的居室，嘉賓們發出了不絕的贊嘆：“工作生活在這條舒適優雅巨輪上的船員，真是三生有幸

啊！”程餘齋先生愉快地和客人們交談着。他為自己九十二歲之時誕生了 17 萬噸的大貨輪而喜悅不已。

當晚，程餘齋先生舉行盛大的招待酒會。大韓造船集團總經理南宮浩介紹了造船經過，他從“收入遞減率”^①理論等方面贊揚了程董事長選擇制造 17 萬噸規格的意義，並着重強調了該船質量的可靠性。他說：

“我們大韓造船公司是在 1937 年的朝鮮重工業公司的基礎上發展起來的。幾十年來在造船方面積累了極有價值的專門技術和豐富的經驗。我們配備了先進的生產裝置和工具，能夠提供質量最好的船隻，及時幫助客戶在國際貿易中提高競爭能力。”

酒會上，主持人程義發表了即席講話。他講道：

“我們和大韓造船集團進行了很好的合作。我們選擇大韓，是基於我們的信賴。根據董事長的意見，我們已與比利時‘BOCIMA’公司簽訂了租賃協議。這是由比利時政府擔保的。我們信守的座右銘是：‘謹慎’、‘勤勉’、‘節儉’。衷心希望‘隆星’號為我們、為各位帶來好運。最後我還要代表董事長、我的父親程餘齋先生感謝大韓造船集團的精誠協作，感謝各位嘉賓的光臨！”

酒會氣氛熱烈，歡聲笑語此起彼伏。

^① 收入遞減率：日本專家提出，認為無論是航業方面的或石油業方面的，以 20 萬噸級的貨輪或油輪服務的價值最高。如果超出或不足這個標準率，它所獲得的經濟利益便會遞減。

整個慶典活動豐富、緊湊。令人驚奇的是九十二歲高齡的程餘齋先生自始至終參加，全無倦意。

程餘齋創造奇蹟，謀略至深至遠。九十五歲仍正常上班，工作不輟，當今世界首屈一指

光陰荏苒，倏爾過去三年。世人在關注着“隆星”號的命運，更關注着程餘齋先生的健康。

奇蹟是創造出來的。三年前程義先生的話得到了驗證。“隆星”號果然給公司帶來好運。“BOCIMA”公司恪守信用，每日兩萬美元的租金按月進賬。租賃，是程餘齋先生給“隆星”輪的首選經營方式。在亞洲金融風暴襲來之時，香港航界運價驟減，船東叫苦不迭。“隆星”公司機敏地躲過了這場厄運。上下敬佩程老先生對國際航運行情研究透徹，如明察秋毫，謀略至深至遠。程餘齋的一席話頗具哲理而又發人深思，充滿了責任感和危機感：

我們在香港幹事業，可以說是孤身海外。沒有人可以支持我們，可以照顧我們。我們是自生自滅，跌倒了自已爬起來。今天虧本了，活該。我們冒不起風險，所以做事特別謹慎。

作上述談話的時間是1999年2月7日。程餘齋九十五歲。九十五歲高齡啊，仍在擔任公司董事長，掌握着“隆星”的航向！

當今世界，尋遍長壽富豪，排在程餘齋前面的大概只有