白话二十四史

史记——太史公眼中的风流人物

谢圣明摇黄立平

中国华侨出版社

北京市朝阳区安定路 国号院摇 [illegible]

[illegible]

需要全本请访问 www.ertongbo

白 话 二 十 四 史

史摇记

太史公眼中的风流人物

（上）

谢圣明摇黄立平

中 国 华 侨 出 版 社

目 录

伯夷列传 …… 员
管晏列传 …… 猿
老子韩非列传 …… 缘
司马穰苴列传 …… 员员
孙子吴起列传 …… 员猿
伍子胥列传 …… 员愿
仲尼弟子列传 …… 圆缘
商君列传 …… 圆圆
苏秦列传 …… 圆源
张仪列传 …… 圆愿
樗里子甘茂列传 …… 圆缘
穰侯列传 …… 圆源
白起王翦列传 …… 圆愿
孟子荀卿列传 …… 员员缘
孟尝君列传 …… 员员怨
平原君虞卿列传 …… 员员怨
魏公子列传 …… 员员苑
春申君列传 …… 员员源
范雎蔡泽列传 …… 员员圆
乐毅列传 …… 员员员
廉颇蔺相如列传 …… 员员苑
田单列传 …… 员员远
鲁仲连邹阳列传 …… 员员园

屈原贾生列传…… 员缘
吕不韦列传…… 圆源
刺客列传…… 圆愿
李斯列传…… 猿圆
蒙恬列传…… 猿源
张耳陈馀列传…… 猿愿
魏豹彭越列传…… 源缘
黥布列传…… 源猿
淮阴侯列传…… 源员
韩信卢绾列传…… 源缘
田儋列传…… 源猿
樊郦滕灌列传…… 源苑
张丞相列传…… 猿员

伯夷列传

学者涉猎的书籍极其广博,还要从六艺中考察求实。《诗》、《书》虽有残缺,但虞舜、夏禹有文可知。唐尧将要退位,禅让给虞舜 ;虞舜将要退位,禅让给夏禹。都是诸侯和州牧共同推荐,这才摄位试用,执掌职事数十年,待功业卓著,然后传授政权。由此表明天下的权柄是贵重的宝器,帝王是根本的统帅,传授天下是如此的烦难。而诸子杂记说尧要将天下让给许由,许由不接受,以之为耻辱而逃去隐居。到夏朝的时候,又有卞随、务光不接受商汤让位,这该如何称颂呢?太史公说 :我登上箕山,那山上据说有许由的坟墓。孔子论述和排列古代的圣贤仁人,如吴太伯、伯夷一类人颇为详细。我认为所听到的许由、务光德义最高尚,但儒家经文和圣人言辞却并未提及他们,这是为什么呢?

孔子说 " 伯夷、叔齐不记旧仇,因此怨恨稀少。" 追求仁德便得到仁德,又有何怨恨呢 ?'我悲悯伯夷的志意,目睹轶诗而感到诧异,其传记说 :

伯夷、叔齐,是孤竹君的两个儿子。其父想立叔齐为君。待到父亲死后,叔齐让伯夷为君。伯夷说 " 这是父亲的遗命。'于是逃走。叔齐也不肯即位而逃走。国人只好拥立孤竹君的中子为君。这时伯夷、叔齐听说西伯姬昌善待收养老年人,何不前往投奔那里呢?待到了那里,西伯已经死了,周武王载着他的灵碑,尊号为文王,东进讨伐殷纣。伯夷、叔齐扣住马缰谏阻说 " 父死不葬,便动起干戈,能叫做孝顺吗?以臣弑君,能叫做仁爱吗 ?'武王左右随从要杀他们。太公说 " 这是守义之人。'挽扶他们离去。武王平定殷纣乱政之后,天下以周为宗主,而伯夷、叔齐以之为耻,坚守节义而不食周粟,隐居于首阳山,采摘野薇充饥。将要饿死,作了一首歌。

需要全本请访问 www.ertongbook

那歌辞说“登上那西山啊,采摘那野薇。以暴力代替暴力啊,竟不知其非。神农虞夏的盛世倏忽消逝啊,我们何处归?啊!死亡吧,命运衰微!”于是饿死在首阳山。

由此看来,他们是怨恨呢?还是不怨恨呢?

有人说“天道不偏私,永远帮助善人。”像伯夷、叔齐,是可以称为善人呢?还是不可以称为善人呢?如此积累仁德保持高洁品行,却终于饿死!再说孔子的七十高足中,仲尼惟独称说颜渊为好学。但是颜渊每每贫困缠身,糟糠不能裹腹,而终于短命而亡。天道报施善人,究竟如何呢?盗跖成天杀害无罪之人,脍炒人肝为食,残暴凶狠,为所欲为,聚集数千党徒横行天下,竟然寿终正寝,这是遵循的什么道德呢?这是些特别重大而显著的事例。至于近世,那些品行不合正道,专门违犯禁忌,却终身安逸享乐,富裕优渥累世不断,而有的人选择好地方才动步,看准时机才说话,走路不敢抄近道,不为公正不发愤,反而遭遇祸灾的,数也数不尽。我对此大惑不解,倘若有所谓天道,这天道是对呢?还是不对呢?

孔子说“宗旨不同的人不通谋划”,也只能各行其是。所以他又说“富贵如果可以追求到,即使为人执鞭赶车,我也愿意去做;如果不可以追求,我就还是根据自己的喜好去做。”到了寒冷的季节,然后才知道松柏最后凋谢。”整个世上浑浊不堪,高洁之士才能显现。难道不是因为将德操看得那么重,才将贫富死生看得这么轻吗?

“君子疾恨身死而名无所称。”贾谊说“贪婪之人为财而死,壮烈之士为名而亡,矜夸之人争权而死,平民百姓惜命贪生。”《周易》说“同为光明则互相映照,同为一类则彼此相求,云雾伴从飞龙,疾风伴从奔虎,圣人述作而万物显露。”伯夷、叔齐虽然贤明,得孔子序列而名声更为显著 颜渊虽然笃好学业,追随孔子而品行更为显著。那些岩处穴居的隐士,进退趋舍合时,也如同伯夷、叔齐,但美名湮灭而不被称道。可悲啊!僻处闾巷的普通士人,想要砥砺

德行,树立名声,如果不追随于德高望重之士,怎能称名于后世呢?

管晏列传

管仲名夷吾,颍上人氏。年轻时常与鲍叔牙交游,鲍叔深知他的贤能。管仲处境贫困,常占鲍叔便宜,鲍叔始终以善相待,毫无怨言。后来鲍叔事奉齐国公子小白,管仲事奉公子纠。到小白立为齐桓公,公子纠被杀死,管仲则被囚禁。鲍叔于是推荐管仲。管仲受到重用,执掌齐国政权,齐桓公因而称霸。九次盟会诸侯,一举匡正天下,都出自管仲的谋划。

管仲说:"我当初贫困之时,曾经与鲍叔做生意,分财利多给自己,鲍叔不认为我贪利,知道我一贫如洗。我曾经为鲍叔谋划事情,而使得更加穷困,鲍叔不认为我愚蠢,知道天时有利有不利。我曾经三次做官三次被国君驱逐,鲍叔不认为我不成器,知道我未遇上好时机。我曾经三次作战三次逃跑,鲍叔不认为我胆小,知道我有母亲须养老。公子纠失败,召忽为他而死,我被幽囚受屈辱,鲍叔不认为我无廉耻,知道我不以小节为羞,而以功名不显于天下为大耻。生育我的是父母,理解我的是鲍叔啊!"

鲍叔推荐管叔之后,自己甘居其下。子孙后代在齐国享有世袭俸禄。十几代享有封邑,多为著名大夫。天下之人不称颂管仲的才能,而称颂鲍叔能知人。

管仲做齐相执政之后,凭着小小的齐国位于海滨,流通货物,积聚财富,使国家富有,军队强壮,与民俗好恶一致。所以他称述:"仓库储备充实就懂得礼节,人民丰衣足食就懂得荣辱,君主自守法度则六亲关系稳固。不伸张礼义廉耻,国家就要灭亡。下达政令如同流水之源,使得顺应民心。"所以议论卑浅而容易推行。民俗所需要的,顺应而赞许它;民俗所反对的,顺应而废除它。

管仲处理政治，善于将祸患化为吉祥，将失败变为成功。分辨轻重，权衡得失。桓公实为恼怒少姬改嫁，而南袭蔡国，管仲就此征伐楚国，责问楚国不向周王室进贡包茅。桓公实为救燕北征山戎，而管仲就此令燕国重修召公之政。在柯地会盟，桓公想要背弃曹沫逼订的盟约，管仲劝他就此信守盟约，使诸侯因此归附齐国。所以说“懂得给予就是获取的道理，是政治的法宝。”

管仲的富有可与公室相比，有三归之台，设反爵之坫，齐国人都不认为管仲奢侈。管仲死后，齐国仍然遵循他的政策，常比诸侯强盛。此后百余年而有晏子。

晏平仲名婴，东莱夷维人氏。事奉齐灵公、庄公、景公，以提倡节俭身体力行在齐国受到尊重。他担任齐相后，吃饭没有两种肉食，妻妾不穿丝绸衣服。他在朝廷中，国君说话问到他，就正直地进言；说话没有问到他，就正直地行事。国君能行正道，就顺从他的命令去做；不行正道，就衡量命令斟酌去做。因此他辅佐三代国君，名声显扬于诸侯。

越石父贤能，在囚禁之中。晏子外出，在途中遇到他，解下车左的骖马将他赎出来，用车载回家。晏子未向石父告辞，就进入内室，好久不出来。越石父请与晏子绝交。晏子慢然敬畏，整理衣冠道歉说“婴虽然算不上仁义，也总算使您脱离困厄，您为何如此速求绝交呢？”石父说“不是这样。我听说君子在不了解自己的人那里受委屈，而在了解自己的人那里伸张意志。当我在囚禁之中时，那些人不了解我。您既已感动醒悟而将我赎出，这就是了解我；了解我而对我无礼，本来就不如在囚禁之中。”晏子于是请他进屋，待为上客。

晏子做齐相，外出，他的车夫的妻子从门缝中窥视她的丈夫。他的丈夫为国相驾车，拥持大伞，鞭策驷马，意气扬扬，非常自得。过后回家，车夫的妻子自请离去。丈夫问离去的原因，妻子说“晏子高不满六尺，身为齐相，名扬诸侯。今天我观察他外出，志向信

念深沉,常有甘居人下的态度。而你身高八尺,才只是为人驾车,但你的神气自以为满足,妾因此要求离去。'此后丈夫自觉谦虚退让。晏子感到奇怪,就问车夫,车夫如实回答。晏子便推荐他做了大夫。

太史公说 :我读管氏的《牧民》、《山高》、《乘马》、《轻重》、《九府》及《晏子春秋》,这些书中说得很详细。既已见到他们所著的书,还要看看他们所行的事,所以编写了他们的传记。至于他们的书,世上已有很多,因此不予论述,而记载他们的佚事。

管仲是世人所说的贤臣,然而孔子却小看他。难道是因为周道衰微,桓公既然贤能,而管仲不鼓励他创就王业,却只是辅佐他称霸吗?有名言说:"要顺势成全别人的美德,顺势匡救别人的恶性,所以君臣百姓能相亲善。'难道这就是说管仲的吗?

当晏子伏在庄公尸体上痛哭他,完成礼节然后离去,难道就是所谓'见义勇为'的表现吗?至于他直言进谏,冒犯君颜,这就是所谓的'进思尽忠,退思补过'的表现啊!假使晏子还活着,我即使为他执鞭驾车,也是欣喜向往的啊!

老子韩非列传

老子是楚国苦县厉乡曲仁里人,姓李,名耳,字聃,是周朝掌管藏书室的史官。

孔子前往周都,向老子请教周礼。老子说:"你所说的,那些人的骨头都已腐烂了,只有他们的言论还存在。再说君子生得其时便驾车出仕,生不逢时则如蓬蒿随风飘行。我曾听说,好的商人深藏财货,如同空虚无物 ;君子具有高尚品德,容貌谦虚如同愚钝无知。抛弃您的骄傲之气与过多的欲望,除去您的做作之色与过大的志向,这些都无益于您自身的修养。我所能告诉您的,也就是如

此而已。'孔子离去后,对弟子们说:"鸟,我知道它能飞;鱼,我知道它能游;兽,我知道它能跑。能跑的可以用网捕,能游的可以用线钓,能飞的可以用箭射。至于龙我就不知如何相处了,它乘御风云而直上九天。我今日见到老子,他难道就是龙吗?"

老子修治道德,他的学问以自隐无名为宗旨。他居于周都很久,眼见周室衰微,于是便离周而去。到达散关,关令尹喜说:"您将要隐居了,一定要为我著书。'于是老子就著书上下篇,阐述道德之意,共五千字,然后离去,谁也不知道他的下落。

有人说,老莱子也是楚国人,著书十五篇,阐述道家的作用,与孔子同时代等等。

据说老子活了一百六十多岁,也有人说他活了二百多岁,因为他修道养性而长寿。

从孔子死之后一百二十九年,史书记载周太史儋见秦献公时说:"开始秦与周合在一起,合五百年便分离,分离七十年而有霸王出现。'有人说太史儋即是老子,有人说不是,世人也不知哪种说法正确。老子,就是一位隐君子。

老子之子名为宗,李宗是魏国的将军,受封于段干。李宗之子名为注,李注之子名为宫,李宫的玄孙名为假,李假在汉文帝朝任职做官。而李假之子李解任胶西王刘卬的太傅,因而就定居于齐地。

世上学老子的人则贬绌儒学,学儒的人也贬绌老子。"宗旨不同的人不通谋划",难道就是说这种情况的吗?李耳讲究我无为而民自化,我清静而民自正。

庄子是蒙地人氏,名为周。庄周曾经做过蒙地漆园小吏,与梁惠王、齐宣王同时代。他的学识无所不窥,而宗旨归本于老子的学说。所以他著书十余万字,大多是寓言故事。所作《渔父》、《盗跖》、《胠箧》,都是用以诋毁孔子之徒,并阐明老子之术。《畏累虚》、《亢桑子》一类文章,都是空言而没有事实。然而,他善于作文

分析辞句,指称事物切合情状,用以攻击驳斥儒家、墨家,即使是当世的积学之士也难以自行解免攻击。他的文章汪洋辟阖,纵横自恣,以适合自己的心意,所以从王公大人起都不能重用他。

楚威王听说庄周贤能,派遣使者以丰厚的礼物去迎接他,答应聘他为国相。庄周笑着对使者说:"千金的确是重利,卿相的确是尊位。您难道没见过祭祀天地的牺牛吗?喂养它几年,给它披上锦绣,将它牵入太庙。当此之时,它想做一头孤独的小猪活着,难道可以办到吗?您赶快离开,不要玷污我。我宁愿在污水沟里游戏自快,也不愿为国君所羁绊,终身不出仕,让自己适意自快。"

申不害是京邑人士,原为郑国低级官员。学成刑名法术而求见韩昭侯,昭侯用他为国相。对内修明政教,对外应对诸侯,执政十五年。直到申子去世,国家太平,军队强壮,没有谁侵犯韩国。

申子的学说本于黄老而以循名责实为主,著书二篇,称为《申子》。

韩非是韩国的贵族公子。他喜爱刑名法术之学,而宗旨归本于黄老。韩非为人有口吃的毛病,不善于说话,而善于著书。他与李斯都师事荀卿,李斯自以为不如韩非。

韩非眼见韩国的削弱,多次上书谏劝韩王,韩王不能用韩非。于是韩非痛恨韩国治国不注重修明法令制度,掌握权势以驾御臣下,富国强兵而寻求任用贤人,反而举用浮夸淫说的蠹虫而凌驾于建功求实者之上。他认为儒者用文辞扰乱法度,而侠者用武力违犯禁令。太平之时宠信沽名钓誉之人,危急之时使用披甲戴盔之士。现在供养的人并非使用的人,使用的人并非供养的人。悲叹廉洁正直之士不为邪曲谄谀之臣所容,考察往古得失的变化,所以写作了《孤愤》、《五蠹》、《内外储》、《说林》、《说难》凡十余万字。

韩非深知游说人主之难,所写的《说难》文中说得很详细,然而终于死于秦国,不能自脱于难。

《说难》述说:

需要全本请访问 www.ertongbook

一切游说的困难,不在于我的智慧用以说服人主有困难,不在于我的口才辩明我的意思有困难,也不在于毫无顾忌地充分表达意见有困难。一切游说的困难,就在于揣测游说对象的心理,用我的言辞去适应他。

游说的对象意在博取高尚的名声,而用厚重的利益去游说他,游说者就会被视为品德低下而受到卑贱的待遇,必被遗弃疏远。游说的对象意在贪图厚重的利益,而用高尚的名声去游说他,游说者就会被视为缺乏心计而脱离事物情理,必定不会被录用。游说的对象实际上贪图厚重的利益而表面上博取高尚的名声,而用高尚的名声去游说他,就会表面上录用而实际上疏远游说者 如果用厚重的利益去游说他,就会暗中采纳游说者的意见而公开抛弃游说者。这些是游说者不可不知的。

行事以守密而成功,言谈以泄密而失败。未必是游说者本身泄露,而言谈中涉及君主所隐匿的事,这样游说者就有危险。人君有过错,而游说者用明白的语言和正确的议论推究其过错的恶处,那么游说者就有危险。游说者还没有得到人君的恩宠深信便尽其所知说出来,意见被采纳实行而且有功效,而游说者却并无功劳;如果意见行不通而且出现失败,那么游说者就会受到怀疑,像这样游说者就有危险。人君已有良策并想作为自己的功绩,游说者参预其事,就有危险。人君公开进行某事,而自有别种目的,游说者参预而知其计,就有危险。强行劝说人君做不愿意做的事,尽力阻止人君使停止其不愿意停止的事,游说者就有危险。所以说,和君主议论地位高贵的人,就会被认为挑拨离间 和君主议论地位卑贱的人,就会被认为挟诈卖权。议论君主喜爱的人,就会被认为有所利用 议论君主憎恶的人,就会被认为有所试探。说辞简略直接,就会被认为没有才智而遭受屈辱 说辞铺陈文华,就会被认为语言烦琐而厌其久长。顺从君主之意而陈言,就会被认为怯懦而不尽心 深思熟虑而广泛陈言,就会被认为粗鄙而多倨傲。这些是游说

的难处,游说者不可不知道。

一切游说的要务,在于懂得粉饰君主尊敬的对象,而掩饰君主避讳的事物。他自知谋划得失,就不要用他的失误去穷究;他自行勇作决断,就不要用对立观点去激怒;他自夸力量强大,就不要用为难之事去阻拦。规划与君主的作为相同的其他之事,赞誉与君主的德行相同的其他之人,就粉饰而不贬损其事其人。有与君主同样的过失,就公开粉饰说没有过失。大忠之人不当面违逆,匡辅之辞不直接冲突,然后才尽量施展辩智。这就是亲近之人不被怀疑,能尽其辞辩的困难。须得经历漫长的时间,而恩泽深厚之后,计虑深远而不受怀疑,彼此争议而不被怪罪,这才明白地计议利害而为之创建功业,直接地指陈是非而为之修饰人品。用这种态度彼此相待,这便是游说的成功。

伊尹做庖厨,百里奚当俘虏,都是由一定的途径来求见他们的君上。这两位先生本来都是圣人,尚且不得不身执贱役而经历世事如此卑污,那么智能之士也就不将这些看作耻辱了。

宋国有个富人,因为天雨而墙壁崩坏。他的儿子说:"不修筑将会被盗。"其邻居老者也这样说。晚上果然丢失许多财物,这富人家很赞赏儿子的明智而怀疑邻居老者。从前郑武公想要攻打胡国,便先将自己的女儿嫁给胡君为妻。于是询问群臣说:"我想要用兵,哪个国家可以讨伐?"关其思说:"胡国可以讨伐。"郑武公便斩杀关其思,说:"胡国乃是兄弟之国,你说要攻伐它,是何居心?"胡君听说此事,便以为郑国与自己亲善而不防备它。郑人突然袭击胡国,攻取了它。这两位说话人,他们预知都很准确,然而重者被斩杀,轻者受怀疑。不是知道某种事情困难,而是处理所知道的事情很困难。

从前弥子瑕受到卫君的嬖宠。卫国的法律规定,私下驾用君车的人罪至断足。不久弥子瑕的母亲得病,有人听到此事,连夜前往告诉弥子瑕。弥子瑕就擅称君命驾君车而出。卫君听说此事后

称赞他说“孝顺啊,为母亲之故而犯断足之罪!”弥子瑕与卫君在果园里游玩,弥子瑕吃到一个甜桃,没有吃完就献给卫君。卫君说“爱我啊,忘记自己的口而想着我!”等到弥子瑕颜色衰退而宠爱淡弛,终于得罪了卫君。卫君说“此人曾经擅称我的命令驾我的车,又曾经将吃剩的桃子给我吃。”弥子瑕的德行与当初本无变化,从前受称赞而后来却获罪的原因,是卫君的爱憎发生了极大的变化。所以,受到君主宠爱,便被看作聪明如意而更加亲近;受到君主憎恶,便被视为罪有应得而更加疏远。因而劝谏游说之士不可以不详察君主的爱憎之后再进行游说。

龙本为虫类,可以玩耍并可以骑。但它的咽喉下方有一尺来长的逆鳞,人要是触动它,龙就必定杀人。人主也有逆鳞,游说人主而不触动人主的逆鳞,就差不多了。

有人将韩非之书传到秦国。秦王见到《孤愤》、《五蠹》等书,说“啊,寡人能见到此人与之交游,便死而无憾了!”李斯说“这是韩非所著之书。”秦国因而急攻韩国。韩王当初不能任用韩非,到危急之时才派遣韩非出使秦国。秦王喜爱韩非,但并未信用。李斯、姚贾嫉妒他,诋毁他说“韩非是韩国的贵族公子。现在大王要兼并诸侯,韩非终究要为韩国而不会为秦国尽力,这是人之常情。现在大王不任用他,让他久留于秦而后回去,这乃是自遗祸患,不如因其过失以法律处死他。”秦王认为也是这样,便将韩非交给司法官吏定罪。李斯派人给韩非送去毒药,让他自杀。韩非想要亲自向秦王陈述是非,却无法见到秦王。秦王后来悔悟,派人去赦免韩非,韩非已经死去。

申子、韩子都著书,留传于后世,学者多有保存。我惟独悲悯韩子著《说难》而不能自脱灾难。

太史公说:老子所崇尚的道,虚无因循,以无所作为来顺应变化,所以他著书措辞微妙而难以理解。庄子扩散道德,放纵言论,宗旨也归本于顺应自然。申子自我勉励,施行于名实之辩。韩子

引用绳墨,判断事情,明辨是非,用法惨急深刻而绝少恩慈。数家皆源于道德宗旨,而老子最为深远。

司马穰苴列传

司马穰苴是田完的苗裔。齐景公时,晋国攻伐齐国的东阿、甄城,而燕国侵略齐国黄河以南的领土。齐军屡战屡败,齐景公忧虑不安。晏婴于是举荐田穰苴说:"穰苴虽是田氏的庶出旁支,但此人文韬能使众人亲附,武略能使敌国畏惧,希望您试试他。"景公召见穰苴,与他谈论军事,非常喜爱他的才干,便让他做将军,率军抵御燕、晋两国的军队。穰苴说:"微臣素来处于卑贱地位,君上将微臣从普通人中提拔起来,安置于众大夫之上,士卒尚未亲附,百姓不会信服,资望微弱,权柄轻浮,希望得到君上的宠信之臣,国人尊重的人,来做监军,才可以行事。"于是景公答应了他,派庄贾前往监军。穰苴辞别景公后,与庄贾约定说:"明日正午在军门相会。"穰苴率先奔驰至军中,立起观看日影的木标,设下记时的漏壶,等待庄贾。庄贾素来骄贵,认为率领自己的军队,而自己做监军,不很着急。亲戚朋友为他送行,留他饮酒。时至正午而庄贾未到,穰苴推倒木标,决放漏壶,进入军营,调兵遣将,申明法令。法令规定完毕,时至日暮,庄贾这才来到。穰苴说:"为何迟到呢?"庄贾道歉说:"不才因大夫亲戚送行,因而耽搁。"穰苴说:"将领受命之日便忘却家室,到达军队接受号令便忘却亲戚,击鼓进军急不容缓便忘却自身。现在敌军深侵,国内骚动,士卒在边境暴露,君主睡不安稳,食不香甜,百姓的性命都系在您身上,还谈何相送相留呢!"召来军法官问道:"军法规定约定时间迟到者如何处置?"军法官回答说:"应当斩首。"庄贾惧怕,派人驰马报告齐景公,请求解救。报信人走后尚未返回,于是便斩杀庄贾向三军巡示,三军将士皆振肃警

惧。过了好一会儿,景公派遣使者手持符节来赦免庄贾,驰车入军中。穰苴说:"将领在军中,国君的命令有的不能接受。"问军法官说:"驰车入三军依军法如何处置?"军法官说:"应当斩首。"使者大惧。穰苴说:"国君的使者不能杀掉。"于是斩杀他的车仆,砍断车左边的辀木,杀掉车左边的骖马,巡示三军。派遣使者归报齐景公,然后出发。士卒安营扎寨,掘井立灶,饮水吃饭,探病治病,穰苴都亲自抚问。于是将将军的粮食资用取出供给士卒,自己与士卒一样分粮而食。统计军中体弱者,三日之后重整军队。有病者皆请求同行,奋勇争先为他赴战。晋国军队听到这种情况,因而撤走;燕国军队听到这种情况,渡河退去。于是齐军追击晋军燕军,夺取所失故土,然后还师。尚未到达国都,便解除战备,取消号令,盟誓之后进入国都。景公与诸大夫到城郊迎接,慰劳军队,完成礼仪,然后返回寝宫。接见穰苴之后,尊崇地任命为大司马。田氏在齐国日益尊显。

后来大夫鲍氏、高氏、国氏之辈忌妒穰苴,在景公面前进谗。景公贬退穰苴,穰苴发病而死。田乞、田豹等人因此怨恨高氏、国氏等。此后到田常杀死齐简公,尽灭高氏、国氏家族。到了田常的曾孙田和,便自立为齐威王,用兵行威,大效穰苴之法,而诸侯朝拜齐国。

齐威王指派大夫追论古代的《司马兵法》,而将穰苴的兵法附于其中,因而号称为《司马穰苴兵法》。

太史公说:我读《司马兵法》,感到宏博而深远,即使三代的征伐,也未能尽展其义。至于文中措辞,也稍有褒奖之处。至于田穰苴,为区区小国率军打仗,如何比得上《司马兵法》中的进退规矩呢?世人既然盛称《司马兵法》,因此不再论述,但著穰苴之列传于此。

孙子吴起列传

孙子名武,齐国人。因精通兵法而受到吴王阖庐接见。阖庐说:“您的兵法十三篇,我全部看过了,可以用来小试指挥军队吗?”回答说:“可以。”阖庐说:“可以用妇女试试吗?”回答说:“可以。”于是阖庐答应他,选出宫中美女,得到一百八十人。孙子将她们分为二队,以吴王的宠姬二人为各队队长,命令美女们都持戟。命令她们说:“你们知道自己的心、左右手和背吗?”妇人们说:“知道。”孙子说:“向前,就看心;向左,看左手;向右,看右手;向后,就看背。”妇人们说:“是。”规矩宣布之后,便设置斧钺等刑具,当即三令五申交待清楚。于是击鼓向右,妇人们大笑。孙子说:“规矩不清楚,号令不熟悉,是将领的罪过。”重又三令五申而击鼓向左,妇人们又大笑。孙子说:“规矩不清楚,号令不熟悉,是将领的罪过;既已清楚规矩而不按照号令去做,就是官兵的罪过了。”于是要斩杀左、右二队的队长。吴王从台上观看,见就要斩杀爱姬,大惊。急忙派人下令说:“寡人已经知道将军善能用兵了。寡人没有这两个爱姬,便吃不香甜,希望不要斩杀她们。”孙子说:“臣下已经接受命令为将领,将领在军中,国君的命令有的不能接受。”于是斩杀队长二人以示众。任用其次二人为队长,于是重又击鼓发令。妇人们向左向右向前向后,跪下起立都合乎规矩绳墨,无人敢出声。于是孙子派人报告吴王说:“军队已操练整齐,大王可以试着下台观察,任凭大王如何使用她们,即使赴汤蹈火也可以。”吴王说:“将军结束操练回屋休息吧,寡人不愿下台观看。”孙子说:“大王只是喜欢我的言论,不能重用我的实践。”从此阖庐知道孙子善能用兵,终于用他为将。西破强楚,攻入郢都,北威齐晋,显名于诸侯,其中多有孙子参与之力。

需要全本请访问 www.ertongbook