

## 前言



《三十六计》是五千年的华夏文明孕育出中华民族特有的智慧之花，是中华民族智慧宝库中的经典。

三十六计是依据中国古代阴阳变化之理，以辩证法思想论述了战争中诸加虚实、劳逸、刚柔、攻防等关系，做到“数中有术、术中有数”。经过历史的验证，如今它已不仅仅局限于在战争中使用，无论是变化莫测的商海，还是复杂纷纭的人际关系，亦或是尔虞我诈的官场都可以从中得到借鉴。



## 三十六计的智慧



Sanshiliuji de zhihui

《三十六计》是一部奇书，是一部“谋略”大全。然而，这本书以文言写成，今天的读者一般很难理解，也就很难把这些计谋用在实际生活中。而《三十六计的智慧》正是为了让更多的人了解并理解三十六个计谋编著而成的。本书采用更清晰、更灵活的方式，同时又配有插图和智慧宝典，希望借此达到让读者更好的理解和运用各个计谋的目的。

## 目录



### 第一章：胜战计 /1

- 第1计：瞒天过海/2
- 第2计：围魏救赵/11
- 第3计：借刀杀人/19
- 第4计：以逸待劳/27
- 第5计：趁火打劫/37
- 第6计：声东击西/43

### 第二章：敌战计 /53

- 第7计：无中生有/54
- 第8计：暗渡陈仓/63
- 第9计：隔岸观火/71
- 第10计：笑里藏刀/82



## 三十六计的智慧

Sanshiliuji de zhihui

第11计：李代桃僵/97

第12计：顺手牵羊/107

### 第三章：攻战计 / 115

第13计：打草惊蛇/116

第14计：借尸还魂/125

第15计：调虎离山/132

第16计：欲擒故纵/139

第17计：抛砖引玉/147

第18计：擒贼擒王/158

### 第四章：混战计 / 169

第19计：釜底抽薪/170

第20计：混水摸鱼/179

## 目录



第21计：金蝉脱壳/189

第22计：关门捉贼/200

第23计：远交近攻/210

第24计：假道伐虢/221

### 第五章：并战计 / 229

第25计：偷梁换柱/230

第26计：指桑骂槐/238

第27计：假痴不癫/245

第28计：上屋抽梯/254

第29计：树上开花/262

第30计：反客为主/270



## 三十六计的智慧

Sanshiliuji de zhihui

### 第六章：败战计 / 281

第31计：美人计 / 282

第32计：空城计 / 290

第33计：反间计 / 297

第34计：苦肉计 / 306

第35计：连环计 / 314

第36计：走为上计 / 320

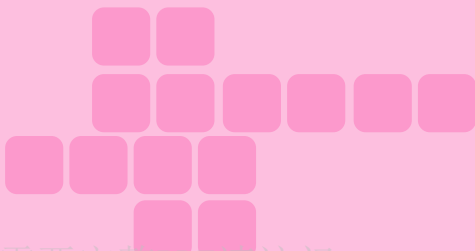
## Chapter 1



### 第一章 胜战计

胜战计包括：瞒天过海、围魏救赵、借刀杀人、以逸待劳、趁火打劫、声东击西6计。

胜战，是在敌弱我强的条件下，如何谋算对手势力的变化。在分清敌我情况后，要区别对待。此章计策是在先有了胜利的条件、胜利的方案和胜利的把握。即使是这样，也不要掉以轻心，高枕无忧。因为瞬间的疏忽都会导致失败。所以，应该学会在顺境中如何谋求策略，达到成功的目标。本章分别从“欺之、分之、假借、伺机、趁势、利用”等六个方面展开介绍，深入了解胜战计。





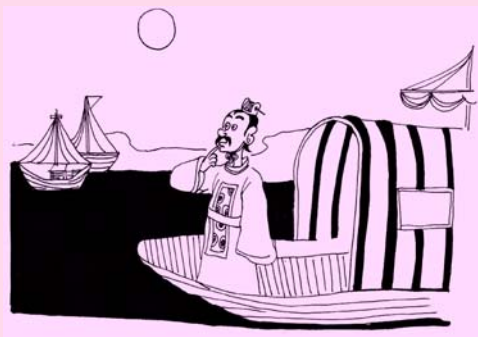
## 第1计 瞒天过海

### —— 传世典故 ——

相传唐太宗率兵30万远征辽东。大军到达海边，太宗举目远眺，沧海茫茫，一望无边，顿时心生恐惧。大将薛仁贵见状，心生一计：他请太宗进入海边的一座彩色营帐，命文武百官饮酒作乐。一时歌舞升平，美酒飘香。太宗完全沉浸在欢乐之中，忘记了是在大海上。正在酒酣之际，太宗忽闻帐外有波涛汹涌之声，便急忙揭开帐幕向外张望。这才发现自己与30万大军正在乘船渡海，而且马上要到达彼岸。

原来薛仁贵担心太宗因大海阻隔而放弃东征，便瞒着他指挥大军渡海。因为皇帝贵为“天子”，所以叫做“瞒天过海”。

“瞒天过海”的原文是“备周则意怠，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴。”今天的意思是周全的防备，往往令人思想麻痹，松懈大意，常见的事情就不会引起怀疑（以致丧失警惕）。秘密的事情就藏在公开的行动之中，并不是与公开行动相对立。最秘密的阴谋往往隐藏在最公开的行动中。





“瞒天过海”是一种示假隐真的疑兵之计。在战争中，它是一个利用人们存在常见不疑的心理状态，进行战役伪装，隐蔽军队集结和发起进攻企图，以期达到出其不意的计谋，出其可制胜。在古今中外战争史上，施展瞒天过海之计，出奇不意取胜的战例不胜枚举。

第二次世界大战进行到1943年时，盟军已经稳住阵脚，开始逐步反攻了，这一年制定的“霸王行动”是关于开辟第二战场，在欧洲大陆登陆的伟大计划。盟军决定在1944年春执行这一计划，从英国向法国登陆。摆在眼前的问题是，希特勒早就知道盟军想从法国登陆，并作好了准备，在法国海岸布下了重兵把守，盟军于是制订了一个“霸王行动”的辅助计划“水银计划”，亦称“卫士计划”。实施这个计划的目的是什么呢，它是怎样来协助诺曼底登陆的呢？

“卫士计划”即“杰伊计划”将从5个方面为“霸王行动”提供掩护，即窃取情报、反

间和保密、敌后特别行动、政治宣传战和心理欺骗。目的是通过这些欺骗手段，使狡诈多疑的希特勒相信盟军进攻的矛头不是法国的诺曼底，而是斯堪的纳维亚、巴尔干半岛、法国的加莱海峡或者是其他任何一个地方，只要不是诺曼底就行。

在“杰伊计划”中，总共包括着6个大的欺诈计划，36个附属计划以及一些相关的计谋。其中，专门围绕诺曼底登陆的欺骗计划被命名为“坚韧”计划，它本身又分两个部分，一个是用来牵制德军在斯堪的纳维亚的27个师，称为“北方坚韧”；另一个则用来把德国最精锐的装甲部队第15军拴在加莱地区，称为“南方坚韧”。

丘吉尔是这项计划的热心倡导者和支持者，他曾说过：“在战争时期，真理是如此宝贵，必须用谎言去保卫它。”根据首相的这句名言，该计划也将名称由“杰伊”改为“卫



士”。“卫士计划”规模十分庞大，为了使欺诈成功，该计划将欺骗行动覆盖了参战双方和每一个中立国。英美两国特种行动部门，甚至盟军的政府首脑和国家机构都为此项计划服务。北方坚韧计划，为使希特勒相信盟军将进攻斯堪的纳维亚，虚构出一次代号为“斯凯岛”的登陆行动方案，虚构的英国第4集团军在苏格兰的爱丁堡出现，大量频繁的军中电文使德国人相信了它的存在，27个德国师静静地守在北欧，等待一次永远不会出现的进攻。南方坚韧计划，为诱使希特勒相信加莱是盟军的登陆地点，又虚构出一支拥有50个师、100万人的美国第1集团军，性格暴躁爱出风头的巴顿将军被任命为该集团军司令官。无数足以以假乱真的兵营、医院、油库、飞机、大炮出现在英国东南部，假的输油管道正在日夜铺设。

英国双十委员会为使谎言更为真实，还动用大批双重间谍通过各种渠道向德国人泄露一

些情报。被俘获的德军将领也被利用作为欺诈行动的工具。甚至由演员装扮的蒙哥马利将军也粉墨登场了，在直布罗陀和阿尔及利亚进行了一番巡视，使希特勒再次上当。

由于“卫士计划”的成功欺诈，使希特勒坚信盟军进攻的矛头是法国的加莱半岛，而不是诺曼底，因此他把西线德军最强大的4个装甲师抽出来作为自己亲自控制的战略预备队，以便随时增援加莱地区，仅此举，就使诺曼底地区德军的抗登陆能力大大减弱了。

就在盟军登陆诺曼底之后，希特勒仍相信那只不过是佯攻，真正的攻击点是加莱，迟迟不动用战略预备队驰援诺曼底，等他醒悟时已为时太晚，可见，“卫士计划”编造的谎言使希特勒的确信以为真了。

一个完美的迷惑敌人方案是要从每一个细节上考虑周全的，在整个过程中也必须有系统、有步骤地进行，要达到以假乱真的效果就



不能不制造一个甚至自己有时候都会相信的谎言。

“瞒天过海”——用于经营赚钱，其技巧和方法的基本思想是用“欺骗”的手段暗中行动，将你赚钱的企图隐藏在明显的事物中，以达到自己的目的。因为一般人对司空见惯的事物，往往不会怀疑，此计就是利用人们的这一错觉，来掩盖自己的真正意图。这“瞒天过海”之计，是最常见的，也是用得最多的。正因为如此，很容易被人们忽视，从而使各商家在销售中容易实施，达到其推销产品、从而真正盈利的目的。

四川农村的一个供销社，因为快要到收割季节了，急需进一批镰刀，但上级供销部门硬要每把镰刀搭配一口带双耳把的铁锅，不然的话就不卖给镰刀。这可急坏了供销社的经理，买吧，手里资金本来就少，几年前进的铁锅到现在还有几个没卖出去，再进一批的话，肯定

要积压。不买吧，大家都急等着用镰刀。

正在这个时候，供销社有个小伙子不急不忙地说：“铁分子式是Fe，铁离子能补血。”于是，这个小伙子写了张通知贴在供销社的门前，上面写着：今我店进一批优质Fe铁锅，可治人体缺铁性贫血，可治高血压，并有防癌作用。由于数量有限，凭票供应。每张票只许买一个，请大家谅解。随后又写了与铁锅数目相同的票发下去。

第二天一早，供销社门前挤了一堆人，有票的得意洋洋，没票的想尽办法去找票。就这样，不一会儿工夫，这批铁锅就被一抢而光。不但如此，就连几年前进的，没卖出去的铁锅也被抢购去了。

故弄玄虚要虚得实在，不可无病呻吟，铁离子当然能补血，使用铁锅当然对人体有好处，这位小伙子可谓虚得可爱，诚然，我们不提倡欺骗消费者的“故弄玄虚”。



## 智慧宝典

“瞒天过海”是使用伪装的手段，引诱对方，利用机会，乘人之危来坐享成功的策略。“瞒”是达到“过海”的手段，而“过海”是目的。在表面上装作就要采取行动，使对方保持警戒之心，但实际上却不采取任何行动。总之，千方百计地采取各种各种措施，使对方麻痹大意，从而战胜对方，顺利“过海”。“瞒天过海”之计，是以细腻的手法，转移事件的焦点，掩藏企图，以便从容达到一个不为人知的既定目标。

## 第2计 围魏救赵

### —— 传世典故 ——

公元前354年，魏国将军庞涓带领八万军队攻打赵国邯郸。赵国派人到齐国求救，齐国任命田忌为统帅，孙臧为军师，带兵八万去救援赵国。田忌本想率军去邯郸直接与魏国交锋，解救赵国。但孙臧认为这样做不妥，说：“要想解开丝结绳，不可以握拳去打，排解争斗，不能参与搏击，我们要乘虚取势，双方因受到制约才能自然分开。眼下魏国精兵都在攻打赵国，国内防御必定空虚，我们直接去攻打魏国