

三十六计的智慧(3)

丁华民 主编

吉林文史出版社

图书在版编目(CIP)数据

三十六计的智慧/丁华民主编。—长春:吉林文史出版社,2006 2

ISBN 7 - 80702 - 214 - 0

三丁智慧—三十六计 .G .211

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 080139 号

三十六计的智慧

丁华民 夏于全 主编

吉林文史出版社
吉林音像出版社 出版发行

北京潮运印刷厂印刷

开本:960×640mm 1/16 印张:52

字数:1280千字 2006年3月第1次印刷

印数:5000

ISBN 7 - 80702 - 214 - 0/ G·211

定价(全3卷):260.00元

导 读

《三十六计》在我国是一部家喻户晓的兵学谋略宝典，其作者不详。早在晋宋时期，史书中就有“三十六策”的记载，说明在此之前《三十六计》就已经被人们广泛称引和运用，并在长期的流播中成为了智慧和谋略的代名词。

《三十六计》中的计法共分为六大类：即胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计、败战计。书中并没有用太多的理论性文字对各计进行阐述，仅在开篇的“总论”中以寥寥数语作大旨概括，接着便叙述具体的各个计法，给人以直观之感。每个计法大都以众所周知的成语、熟语来给定名称，在简短的解语之后，每每再附以《易经》中的语辞作为经典诠释，体现了《易经》这一中国文化的活水源头对此部兵学宝典的巨大影响。六套计法中以胜战计开篇，展示了该书兵战指导思想以制胜为主体的积极倾向；专门列出败战计一项，则强调了客观形势的复杂性、严峻性，重视在兵战过程中暂处劣势者及时调整应战策略，把握取胜机会的途径，反映了比较系统的强弱转换、优劣互渐的辩证思想；除首尾两类计法的对决形势判然分明外，中间四类计法则针对复杂多变的客观条件进行了多方位、多角度的探讨和分析。不论是在旗鼓相当，抑或是强弱有别，暂处一端；不论是防敌抗御，还是对付友军，都分别设计了各种特殊态势下的权宜顺势、相机巧施的制胜策略，对于刚柔、攻防、奇正、虚实、主客等对立转换规律的认识和利用，表现出周密的经验性和计划性，创造出大量合理而切中实际的对战命题，确立了一批保障制胜行动的指导原则，以其相应的一系列极富操作性的多样化手段，为我国古代兵学文化宝库奉献了形态丰饶的内容。

时至今日，《三十六计》的运用已远远超出了军事领域，它已

被广泛地运用到政治、经济、外交、权谋、处世等领域中，并引起了学术界和管理者的普遍关注。为了帮助广大读者正确地认识、理解和运用《三十六计》一书，在立身处世、事业进取中少走弯路，多几分智慧，多几分成功的机率，我们郑重地推出了这套《三十六计的智慧》。

这套《三十六计的智慧》充分尊重《三十六计》的创作倾向，在此基础上分别以原文、译文、典故出处、应用案例四个部分阐述每一计的内涵及操作法则与技巧。原文点校精良；译文通俗易懂，揭示其微言大义，洞悉其深邃内涵；典故出处则叙述该计的原始出处及当时成功运用此计的著名历史人物，给人以厚重的历史沉淀感；应用案例部分旁征博引，譬类取喻，广泛介绍古今中外的风云人物是怎样在生死存亡，强弱分明的情况下成功运用该计克难制胜的，具有极为深刻的借鉴意义和可操作性。

全书编撰精良，取材和选裁极为谨慎，体系明了，脉络分明，所选案例古今中外极为典型，有管中窥豹之功用。我们在编撰过程中得到了中国人民大学、北京大学、武汉大学、中央民族大学的有关专家学者的指导，他们为我们提出了很多有益的建议，并亲自参与审稿。在此，我们谨向他们致以最诚挚的谢意！

当然，由于我们才疏学浅，书中恐怕也有不如人意的地方，敬请广大读者批评指出，以便让我们再版时及时修正。

编者

2006年3月

目 录

CONTENTS

第五篇 并战计篇

第二十五计 偷梁换柱	(1)
典故出处	(1)
应用范例	(1)
偷梁换柱战略概论	(1)
明军巧装易服克平壤	(9)
孙坚偷换头巾突围	(10)
宋江的招安路线	(10)
赵高篡遗诏立胡亥	(12)
纪晓岚智免灾民皇粮	(14)
王熙凤的掉包计	(15)
狄青掷钱鼓士气	(15)
刘娥“狸猫换太子”	(16)
雍正改诏夺帝位	(16)
希特勒与他的三个替身	(17)
冒名顶替探敌情	(18)
舍亲子赵氏孤儿余生	(18)
经济人才领域的偷梁换柱之计	(19)
苏秦巧言取信燕王	(20)
第二十六计 指桑骂槐	(21)
典故出处	(21)

应用范例	(22)
申叔时警谏楚庄王	(22)
邹忌借琴论道	(23)
尼克松回敬赫鲁晓夫	(23)
东方朔巧设圈套确立个人地位	(23)
晏婴妙语讽谏齐景公	(24)
孙权刀劈帅案拒降曹	(25)
朱元璋假神佑己	(26)
夏完淳智骂逆贼	(26)
淳于髡微言道大义	(26)
曹操杀侍防身	(27)
苏秦谏阻孟尝入秦	(27)
伪造家书	(28)
第二十七计 假痴不癫	(31)
典故出处	(31)
应用范例	(31)
司马懿忍辱受巾帽, 诸葛亮病归五丈原	(31)
箕子装疯卖傻避祸	(33)
海瑞巧惩恶少	(35)
拿破仑巧妙应付无聊问题	(36)
宋太宗佯醉赦大臣	(36)
孙臆装疯免灾	(37)
张飞佯醉巧设伏	(37)
刘邦随机应变救太公	(38)
楚庄王灭烛绝纓	(38)
范希阳巧破陋习	(39)
商务活动中的假痴不癫术	(40)
大智若愚 装聋取胜	(41)
第二十八计 上屋抽梯	(42)
典故出处	(42)
应用范例	(43)
孟明烧船鼓士气	(43)

韩信背水破赵军	(43)
项羽破釜沉舟破秦军	(44)
韩世忠励军有方	(44)
孟子游说齐王行仁义	(45)
李恢游说马超	(45)
邹忌计陷田忌	(46)
赵高设计杀李斯	(47)
太史慈后来者居上	(47)
李林甫计陷忠臣	(48)
吕夷简设计废后	(48)
故泄机密	(49)
第二十九计 树上开花	(50)
应用范例	(51)
英格丽·褒曼的初试	(51)
祖逖真真假假退敌兵	(51)
邓肯巧设计吓跑贪色鬼	(52)
李广巧布疑云退敌兵	(53)
孙坚独破海盗	(53)
张飞虚张声势	(54)
刘裕虚张声势破南燕	(54)
李世民疑兵解围	(54)
曹丕弄计争宠	(55)
陈平哭灵救己	(56)
谢安谈笑退敌兵	(56)
田单巧设火牛阵	(57)
朱棣挥鞭驱敌	(58)
韩世忠单骑降叛军	(59)
寇准从容制敌	(59)
韩信示威平燕地	(60)
蛊惑人心的宣战仪式	(60)
第三十计 反客为主	(61)
典故出处	(61)

应用范例	(62)
反客为主战略概论	(62)
马克·吐温制止宴会喧哗	(67)
蔺相如完璧归赵	(68)
何塘计除刘瑾	(68)
梁晓声的巧妙回答	(69)
胡雪岩从钱庄学徒到红顶商人	(70)
汤姆逊借钱	(72)
松赞干布巧诘公主	(73)
张丑假言脱身	(73)
袁世凯逼宫计	(73)
关羽单刀赴会	(74)
死姚崇算计活张说	(75)
范缜善辩言佛	(75)
调动员工积极性策略	(76)

第六篇 败战计篇

第三十一计 美人计	(79)
典故出处	(79)
应用范例	(79)
美人计战略概论	(79)
周幽王宠褒姒烽火戏诸侯终亡国	(101)
德国女间谍的美人计	(102)
胡汉“和亲政策”	(103)
勾践巧施美人计	(104)
运用美貌搞推销	(104)
谈判中的美人计策略	(105)
袁世凯逢迎慈禧蒙恩宠	(108)
大智之圣 妖媚惑之	(109)
齐庄公贪美身死	(111)
高裴巧设美人局	(113)
张璪逢迎拍马	(116)

李林甫的媚上术	(117)
丁谓的逢迎术	(118)
杨国忠欺上瞒下	(118)
第三十二计 空城计	(121)
典故出处	(121)
应用范例	(122)
空城计概论	(122)
刘邦伤胸扞足	(131)
曹玮虚虚实实败敌兵	(131)
商战中的空城计策略	(132)
刘备巧用空城计	(134)
经营中的以虚代实	(136)
刘坦设计惩叛逆	(137)
第三十三计 反间计	(138)
应用范例	(138)
反间计战略概论	(138)
陈平设计除范增	(150)
岳飞计除刘豫	(152)
王敖离间灭赵	(153)
秦昭王行使离间计	(153)
韦孝宽妙用反间计	(154)
反间用间各厂商大显神通	(154)
第三十四计 苦肉计	(156)
典故出处	(156)
应用范例	(157)
苦肉计战略概论	(157)
青岛冰箱厂当众砸毁不合格产品	(162)
柳青惹怒泼妇为写作	(163)
张闻天教子	(164)
要离设苦肉计	(164)
慈禧行苦肉计夺权	(165)
勾践尝粪	(165)

以爱妻“献身”为代价	(168)
以行计者易容为代价	(170)
商业谈判中的苦肉计	(172)
生产管理中的苦肉计	(175)
第三十五计 连环计	(177)
典故出处	(177)
应用范例	(177)
王允巧用连环计	(177)
张大千以假换真	(180)
庞统献连环计	(182)
张仪巧施连环计连横齐楚破合纵	(182)
吕不韦一计得相位,再谋得国体	(187)
调包反间双换帅,一战长平万骨枯	(193)
连环中有连环,淮海平津双报捷	(199)
顾客连环链,推销大王的秘诀	(207)
苏代纵横术	(209)
一箭双雕	(210)
第三十六计 走为上	(216)
典故出处	(216)
应用范例	(217)
走为上计战略概论	(217)
刘备三走寻机,孔明一谋定牌	(219)
孟尝君巧出函谷关	(224)
重耳避祸走诸国,刘琦求全赴江夏	(225)
朱元璋二走成事业,冯李朱三计取天下	(227)
猛走、巧走,中原突围	(232)
抗美援朝战争第二次战役	(237)
全师避敌,“金融大王”东山再起	(240)
李广诈死脱险	(243)
景鲤机智脱虎口	(244)
管仲授歌脱险境	(244)

第五篇 并战计篇

第二十五计 偷梁换柱

【原文】 频更其阵，抽其劲旅，待其自败，而后乘之。曳其轮也。

【译文】 多次变动他的阵容，暗中抽换其主力精锐，等待他自趋失败，然后乘机控制或吞并他。这就像拖住了大车的轮子，也就控制了大车的运行一样。

【典故出处】

偷梁换柱，此语源自宋罗沁《路史发挥·三·桀纣事多实论》，记古史传说，桀纣能“倒曳九牛，换梁易柱”。本为强调桀纣力大无穷，后来换梁易柱演变成“偷梁换柱”这一成语。偷梁换柱，原意指暗中偷换或抽去房屋的梁柱，房屋就会倒塌。后用此比喻玩弄手法，暗中改换事物的内容或事情的性质（本质），以达到蒙混欺骗别人的目的。

【应用范例】

偷梁换柱战略概论

频繁不断地变更阵势，诱出它的主力，待它外实内虚时，便可以击垮它了！比如拖住车轮，整个车子就不能行动了。

阵势有纵横之位，天衡为前后相对的部位，是阵势的大梁；地轴是贯在中央的部位，是阵势的支柱，大梁与支柱部位都是用精兵主力

去防守的。因此,察看敌人的阵势,就能发现他的精兵主力在何处。当同友军一起攻击敌人时,不仅互相配合,而且变更阵势,达到暗中替换其精兵主力,甚至完全取代掉原来的梁柱,使敌人的阵势外实内空,即可击垮敌人实力。歼灭敌人的实力是击灭敌人的重要谋策。

“偷梁换柱”作为战法,在原文中已反映出这是在与友军联合时,把友军的主力调离“梁”“柱”的位置,使阵势崩溃。

“偷梁换柱”也要理解为调动敌方阵容。使对方在不知不觉中调离了重要方位,从而化强为弱,我军趁机攻击取胜。

“偷梁换柱”在政治、经济、外交等活动中常被用作奇谋奇计,取胜敌人,解决矛盾,平息事端。

我国北宋年间,张咏在益州任知府,招抚使王继恩部队正好住在此处。王继恩的部队常在益州骄横逞能。

一天,有一个百姓来官府告状,告发王继恩军中士兵仗势欺人,抢他财货。那个士兵听说让人家告了状,怕受制裁,半夜里用一条绳子从城墙上缒下,往城外逃走了。

张咏派衙役去追捕,并且告诉那个衙役说:“你捉住那个逃兵后,就把他的衣服扔入井中,然后来报告我,就说那个士兵逃走之后,投井自杀了。”

王继恩军中也因此事引起了骚乱。士兵们骄横惯了,认为抢了百姓一点东西并不值得追究,而张咏居然派人去追捕,很是愤慨,甚至气势汹汹准备闹事。

此时,张咏手下的衙役按张咏的指示,办完事就回来报告,那些准备闹事的人一听,那士兵已投井而死,也就没有什么可说的了。这一“偷梁换柱”的作法,既避免了主帅之间不和的矛盾,同时又免去了一场闹事。

作为地方官,不处罚勒索百姓财物的士兵是不对的,但是因为双方关系不和,可以因小事引起大摩擦,这一作法解决了问题。

在军政活动中,使用偷梁换柱的作法,常常会迷住敌人的眼睛,置敌于死地。

1799年法国“雾月政变”之后,拿破仑迅速地组成了执政府。此时,反法的联盟军队,正从几个方向威胁法国本土,奥地利军队占领北意大利后,对法国构成极大威胁。

拿破仑了解用老办法对付十万奥军是不成的,于是经周密计划后,组织了一个力量强大的预备军团。

预备军团组成之后,拿破仑有意将它的实力暴露出来,诱使敌人作出错误判断。为了使敌人深信不疑,拿破仑采取了各种手段,自己给参议院写信并在政府《通报》上发表消息,决定在第戎亲自检阅。结果大批间谍从欧洲各地赶来,探取关于预备军团的消息。可他们很快就失望了。他们发现所谓“预备军团”只有个所谓的“司令部”。除了有刚刚招募的几团新兵外,全是一些老弱残兵,毫无战斗力,这样的军队,完全不用拿破仑来检阅,派个旅长检阅就行了。

关于检阅预备军团的消息,不胫而走,英、德等国家都以之为笑话。很多漫画都出现了,给人制造了一个不光彩的印象,认为拿破仑已无军事实力了。

这种印象完全是拿破仑编造出来的,他为了牵制奥地利人设置了一个圈套,让奥军误认为预备军团不能威胁他们,而决定调兵南下,哪知,真正的“预备军团”早已在法国南部作好了充分的进军意大利的准备。

拿破仑“偷梁换柱”的作法,使敌军摸不准法军真正的主力在哪里,而使自己赢得了时间和机遇,实在是高明之举。

在间谍战中,“偷梁换柱”更是家常便饭,有些谍报人员变化各种身份骗过舆论界,从中自由地窃取情报,都是“偷梁换柱”、“以假示真”的作法。

1892年日本驻柏林外交武官福岛就成功地假扮探险家而窃取了有关俄、德两国的重要情报。

福岛有一次在与德国军官的宴会上,乘醉而口出狂言说:“能骑着自已的马,从柏林走到海参崴。”众人议论纷纷。谁都知道这两个城市地跨两洲,相隔遥远,路途阻碍很多,一般的探险者也是望而却步的。

福岛在宴会的争论不休中,故意以醉装醉,端着酒杯下大赌注:“好,我下一万二……”。

德军官们也在得意洋洋中下了重赌,自以为得计。心想,这个酒鬼一定输了!

福岛与军官们打赌冒险的事,立即被新闻界广为传播。各报纸都绘声绘色地报道了这个事件,好奇的人们都睁大了眼睛看,极有意思的是德国与俄国政府也视为壮举,都表示提供方便并予以支持。

就在举世的瞩目中,福岛骑着他的瘦马开始了万里之行。

在德国境内,福岛被人们看作传奇英雄,每走到一处都受到热烈

欢迎,男女老少都争相一睹他的风采。很快地走到德俄边境。到了俄国之后,福岛的旅行更加顺畅了。众人都要看看他能否到达目的地。俄国军政界更是热闹非凡,举行了不少的欢迎会、宴会,有的毫无保留地向这位英雄介绍当地情况。福岛本人又精通俄语,很快地就与俄国上下,各界人士广泛接触。他边走边停,东访西问,受到各种礼遇,只养得人肥马壮,只用一年零三个月的时间,就顺利到达了海参崴。

福岛成功了。

东京各界为福岛的成功欢庆不已。在德国的军官正为自己下错了赌注而患得患失时,有关德国、俄国的大批军事情报,已经接连不断地送到了日本最高情报处。而这些情报正是在德、俄军政界欢迎冒险家的热潮中完成的。

在日俄战争中,日本人运用偷梁换柱法导演假海战,使俄国吃尽了苦头。

1904年一支俄国舰队从波罗的海的几个港口出发,途经地中海驶向远东,与日本海军开战。

出发不久,俄国舰队就收到一份情报。有人向俄国人透露,说日本谍报机关通过一个葡萄牙走私贩已在多格尔沙州一带浅海区布置了监视俄国舰队的日本鱼雷快艇,等碰到机会时伏击俄国舰队。

俄国人收到情报后,大为紧张。十月份,舰队从北海驶入多格尔沙州。正巧那天海上有雾。在弥天大雾中,俄国人发现他们前方有许多小船。“日本鱼雷艇!”俄国人想到了情报,下意识地惊慌失措起来,胡乱地向小船开火。不一会,就有几条小船中弹沉没了。

这下子坏事了!原来俄国人击沉的不是日本船而是英国渔船。本来俄英关系就很紧张,这下可捅了马蜂窝了。英政府要求俄国作出解释并给予赔偿。

俄国没法,只得听取国际委员会裁决,判定俄国赔偿6500英镑。

其实,所谓日本人用鱼雷艇突袭俄国舰队,全部是日本间谍制造的假情报。当时,日本海军尚未强大,不能参与远距离海战,日本人利用间谍,“偷梁换柱”地制造一个假情报,在以假乱真中,扰乱俄国军心,搞垮俄海军,果然俄国人一看见小船就打,给自己找来麻烦。其实英国渔船上的渔民就是日本间谍。俄国人以假当真,上了当。

“偷梁换柱”在军事上常被用作“以弱示敌”或“以弱骄敌”。

拓跋珪借助后燕国的力量使魏国复兴强大之后,后燕仍以恩人

自居向其索要贡物,结果遭到拓跋珪的严厉拒绝,燕魏关系开始疏远。后燕进攻西燕时,拓跋珪派兵5万援救西燕,导致双方矛盾趋于激化。公元395年夏历6月,后燕皇帝慕容垂派太子慕容玉率兵6万讨伐魏国。魏国长史张袞闻燕军将至,乃向拓跋珪献计说:“燕国自恃力量强大,挟灭西燕之余威,必有轻我之心。我应示弱以骄敌,然后方可设法以破敌。”拓跋珪采纳张袞的建议,除派出很少游骑前往通向燕都中山的各要道,以捕捉燕军的信使之外,率领全部兵马西渡黄河躲避敌人的锋芒。燕军长驱直入,未遇任何抵抗便进至魏国腹地五原(今内蒙包头市西北)一带,然后西临黄河,制造渡船,准备过河穷追。于燕军西进的同时,拓跋珪一面遣右司马许廉前往后秦请求援兵,一面在河套地区整军备战。当年9月,魏这力量知燕军即将渡河西时之后,也回师黄河西岸。此时,一场暴风将燕军准备的数十艘渡船刮到对岸,被魏军连人带船一同捕获,致使燕军无法渡河。拓跋珪于是乘机向燕军发起了一次心理战。他让魏军游骑捕捉的燕军信使隔河对慕容宝说:“你父亲已经死了,为何还不早点回去?”慕容宝已有数月没有得到其父慕容垂的消息,因而听到对方喊话也半信半疑,燕军将士更是惶惶不安。而拓跋珪则开始积极进行反攻部署。他命大将拓跋虔率5万骑兵进屯河东,大将拓跋仪率10万骑兵进屯河北,大将拓跋遵率7万骑兵堵塞燕军南路,以准备截击和夹攻。这时后秦也派大将杨丕嵩率军来援助魏国。而燕国内部却因慕容宝与其弟慕容麟相互猜疑出现人心不稳现象。在这种情况下,慕容宝不得不下令烧掉船只连夜撤退。当时正值十月下旬,河水尚未结冰,慕容宝认为魏军一时难以渡河,故在撤退时也未派出侦察部队。可是到十一月三日,一场大风之后,气温骤降,黄河竟然结了一层厚冰。拓跋珪见状大喜,急选2万精骑渡河追击。当燕军退至参合陂(在今山西省大同市东南)前,燕军中有人发现后方远方有一条长长的黑气怀疑有魏军正在追来,便向慕容宝建议派兵防备。慕容宝开始根本不信,认为他已将魏军远远抛在后面,后来在其叔父慕容德的劝说下,才派其弟慕容麟率骑兵3万断后,作为掩护。但慕容麟也不相信魏军敢于追来,因而纵骑游猎,不加戒备。慕容宝另外派出的侦察骑兵同样有轻敌思想,向西走了100多里,便解鞍就寝了。而拓跋珪率领的魏军却日夜兼程紧紧追赶,在同月9日晚便抵达参合陂西,而燕军却未发现。当时,燕军扎营于陂东的蟠羊山南沃水岸边。拓跋珪连夜部署诸将突袭,要求人衔枚马束口偷偷行动。10日清晨,魏军登

山。下临燕营。燕军正要继续东撤,突然发现魏军已追到眼前,惊骇异常,顿时大乱。拓跋珪纵兵猛击,燕军被杀、被踏或溺水而死者以万数。在此之前,已经东撤者,也遭到拓跋遵的截击,大都束手就擒,得以逃脱者仅数千人而已。慕容宝、慕容德、慕容麟等虽然侥幸走免,可随其伐魏的后燕右仆射陈留王慕容绍被斩,桂林王慕容道成、鲁阳王倭奴等文武将吏数千人连同五万士兵被魏所俘。拓跋珪将所降士兵坑死之后,于同年十二月振旅还京。

在外国军战史上也有“以弱示敌”的成功战例。其中奥斯特利茨会战就是一次典范的战例。

1805年12月2日,法军与俄奥联军在奥斯特利茨(今捷克斯洛伐克共和国斯拉夫科夫)地域进行了一次决定性会战。1805年10月,乌尔姆会战奥军大败后,与俄军(5万人)汇合,一同东撤。11月下旬,获得俄国援军加强的俄奥联军(8.7万人)在奥尔米茨地区占领阵地。拿破仑率法军追到布吕恩地区后停止前进,抓紧调集兵力(增至7.3万人),选择有利地形准备阵地。此时,以假意进行谈判,故意示弱诱敌。此时,以假意进行谈判,故意示弱诱敌,四处散布法军兵力薄弱的谣言,迷惑俄奥联军以诱联军决战,拿破仑主动放弃利于防守的普拉岑高地后撤、还佯装成惊慌失措的样子。联军受其诱惑,于12月2日仓促发起进攻。并将主力集中于左翼,以切断法军退向维也纳的道路。拿破仑将计就计,用少数兵力在右翼利用河流有利地形设置阵地牵制敌人。集中主力于敌兵力薄弱的中央和右翼。会战开始,法军右翼伪装成害怕的样子,引诱扼守普拉岑高地的联军主力追击,把联军战线拉长,法军乘机从中央突破,不失时机地顺普拉岑高地,将敌切成两段,各个击破。联军溃退时,法军乘胜全线追击,大败联军,灭敌1.5万人,俘敌2万人。

此战,法军在俄奥联军连续后撤,找寻决战时机的情况下,以“示弱诱敌”之计,故意骄纵敌人,诱联军决战。判明敌左翼主攻企图后,法军将计就计,运用“虚兵钳实,实兵击虚”的策略,中央突破,分割敌人,各个突破。

赵奢领兵离开邯郸(今河北省邯郸市西南)30里,就号令全军停止前进,安营扎寨,并且说“凡是以军事行动进谏的一律处死。”每天催促将士筑垒挖壕,坚壁待命,一驻就是二十八天,没有一点继续进攻的样子。韩国局势紧张,韩使也等赵军消息。赵国朝中有人怀疑赵奢行为失常。赵军中也有人埋怨赵奢害怕秦军。这时,秦军一部

已驻武安(今河北省武安县西南)以西擂鼓呐喊,操练演习,大张声势,震落了武安房屋上的瓦片。军中有一个侦察员前来报告并且建议前往救援,赵奢马上下令将其斩首。秦军派间谍来打探赵军情况,赵奢盛宴款待,然后放他回去。间谍把赵军停止不前,不许以军事进谏的情况报告了秦军将领胡阳,秦将十分高兴地说:“赵军离开国都30里就停止前进,只忙着增垒挖壕,这阨与必为秦国所有了。”因此秦军不再担心赵军,着力攻打韩国。

赵奢打发秦军间谍回去后,立即号令全军卸去铠甲,轻装前进,一万精锐轻骑在前开路。他亲率五万大军,一路上偃旗息鼓,日夜兼程,仅两天一夜工夫,就出敌意料地赶到了前线,命令优秀射手在离阨与五十里的地方驻扎下来,令士兵迅速筑成营垒。秦军早把赵军忘于脑后,以为仍在几百里之外,不敢前来作战。赵军突然出现,使秦将大惊,连忙率军赶来阻截。

在这个战例中,运用的正是“偷梁换柱”之计。不仅古代有许多运用此计的战例,而且在现代战争中,我军广大指战员也多用此计。

1942年10月,日本侵略军“扫荡”八路军根据地后,留下第69师团一部据守沁源等地。八路军太岳军区对深入腹地的日军,实行长期围困策略,大量消耗、袭扰疲惫敌人。以阻击、袭击、夜袭等手段困扰敌人,断其后方补给和水源,围困战持续两年半,大小战斗2730次,歼灭日伪军4000余人,迫敌在1945年4月11日逃窜。

此战,太岳军区运用“不战而困”之计,对深入腹地、孤立无援的日伪军,组织游击战断其交通线,造成日军作战物资、粮秣断绝,并不断袭扰、疲惫敌人,实施长期围困战迫日伪军撤退。

再如在1939年2月,八路军第129师第386旅以第3团、新1团、688团各一部,于7日至9日连续袭击威县日军,诱敌出战。主力预伏在香城待命。日军遭连续打击,恼羞成怒,以一个加强中队出城进行报复作战,10日12时,日军进到南草场,八路军骑兵连续给敌军以突然袭击,激怒敌人,然后且战且退,佯作混乱逃跑的样子,诱敌追击。12时30分,日军尾追进入香城伏击阵地,八路军第386旅乘机围攻,歼敌200余人。

此战斗,八路军386旅运用“怒而挠之”之计,用一部兵力连续袭扰敌人,激怒敌人诱其出战,以主力选择有利地形预伏。当敌出城报复时,以一部兵力给敌以突然打击,而后“示弱诱敌”,佯装怯战逃跑,且战且退,引敌进入伏击阵地而歼之。