

弱 势 大 赢 家
智 慧 丛 书

RUSHIDAYINGJIA
ZHUIHUICONGSHU

弱 势

赢 家

刘 邦 修 身 治 国
平 天 下 之 道

RUOSHI
DAYINGJIA

李 伟 著
Li Wei

金 城 出 版 社

● 第一部 将相本无种，英雄不怕出身低——刘邦修身之道 ● 第二部 秦失其鹿，群雄共逐——抗秦战争中刘邦的用人之道 ● 第三部 能屈者方能伸——刘邦保身之道 ● 第四部 善将者胜于善将兵者——刘邦取将用人的之道 ● 第五部 卷土重来，双雄对峙——楚汉相争中刘邦的战略智慧 ● 第六部 垓下大捷，毕其功于一役——刘邦“弱勢大贏家” ● 第七部 治大国若烹小鲜——刘邦治国之道

弱势大赢家

——刘邦修身治国平天下之道

李伟 著

金城出版社

图书在版编目(CIP)数据

弱势大赢家——刘邦修身治国平天下之道/李伟
著. —北京:金城出版社, 2001.6

ISBN 7-80084 -362-9

I. 弱… II. 李… III. 刘邦-政治-谋略 IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 18832 号

金城出版社出版发行

(北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 100013)

三河市欣欣印刷有限公司印刷

850×1168 毫米 1/32 16.25 印张 325 千字

2001 年 5 月第 1 版 2001 年 5 月第一次印刷

印数:1-7000 册

ISBN 7-80084-362-9/D·101

定价:26.00 元

序 言

本书是“弱势大赢家智慧丛书”的第一部，也是作者试图抛砖引玉，将中国历史上几位典型的以弱势登场而以强势谢幕的历史人物，如越王勾践、军事天才孙臧——引出的首卷之作，其它著作也将陆续推出。

本书的主人公刘邦，公元前二四七年（一说公元前二五六六年），即秦庄襄王三年，出生于今天的江苏沛县，卒于公元前一九五年。刘邦是中国历史上第一位出身于平民阶层的皇帝，他的成功，无论在当时还是在现在，都让许多人大惑不解。这位一向被人看作是小混混、小无赖式的人物，竟然在秦朝末年那个极度动荡不安的恶劣环境中，与群雄争强斗狠，并最终打败了有史以来最为强大勇猛的对手——项羽。这样一个每战必败、攻无有克的弱势人物，凭什么打败了最强大的西楚霸王，摇身一变，从一个仰人鼻息的可怜虫变成了抬头挺胸、傲视寰宇的千古大帝？这些问题，直到现在仍让人争论不休：刘邦是怎样变成了“弱势大赢家”的呢？

有人认为，刘邦的成功，靠的是运气。在他们看来，当时天上所有的大馅饼都掉到了刘邦的眼前，逼得他不捡都不行。这种馅饼学说流行了近二千年后，李宗吾先生创立的厚黑学说，又把刘邦隆重推出，得出的唯一结论便是：刘邦的脸皮非常非常地厚，心子非常非常地黑，而当时天下所有人包括刘邦的最大对手项羽，都不幸处于一种似厚非厚、

似黑非黑的蒙昧状态。一群刚刚受过厚黑启蒙教育的小仔们,与一代厚黑大师作对,哪有不失败的道理?

在以大汉民族自居的国人异口同声地贬低大汉帝国的开创者的聒噪声中,一位来自西方的著名历史学家汤恩比却对刘邦作出了极高的评价,在这位外国人看来,“人类史上最具有远见、对后世影响最大的两位政治人物,一位是开创罗马帝国的凯撒,另一位便是创建大汉文明的汉高祖刘邦。凯撒未能目睹罗马帝国的建立及文明的兴起,便不幸遇刺身亡,而刘邦却亲手缔造了一个昌盛的时期,并以其极富远见的领导才能,为人类历史开创了新纪元!”

“运筹帷幄,决胜千里,我不如张良;镇守国家,安抚百姓,供给军粮,畅通粮道,我不如萧何;运兵百万,战必胜,攻必克,我不如韩信。能任用这三位人中英杰,极度调动他们的聪明才智,是我之所以取得天下的原因,而项羽有一个范增都用不好,这是他所以失败的原因!”

历史是公正的,它并没有对昔日的贵族之后项羽格外垂青,也不让出身布衣、偏居于乡间的小小亭长刘邦失去机遇。天下,非一人之天下,乃天下人之天下也。谁能顺应潮流,抓住时代的脉搏,顺乎广大民心,谁就能取得问鼎中原的最后成功。只逞匹夫之勇,看不到历史发展的大趋势,既抓不住人心,又不会讲智谋的人,最终只能品尝失败的苦果。

前事不忘,后事之师。善于向历史学习的人,才能更好地把握未来,把握机遇,在前进的道路上无往而不胜。

李伟

2001年4月于北京

目 录

引言:历史的声音.....(1)

第
一
部

将相本无种,英雄不怕出身低

刘邦修身之道

揭开刘邦神秘的面纱

- 一、出身低微,志高气远.....(3)
- 被神秘主义笼罩着的幸运儿.....(3)
 - 生性豪迈,立志要学信陵君.....(8)
 - 市井环境中诞生的民间领袖.....(10)
- 二、出任亭长,风流倜傥.....(14)
- 头戴“刘氏冠”的泗水亭长.....(14)
 - 见王者风范,大丈夫当如此也.....(17)
 - 天上掉下的美少女——吕雉.....(20)
- 三、塞翁失马,焉知非福.....(27)
- 释放劳没,亭长沦为逃犯.....(27)
 - 因祸得福,逃犯顿成英雄.....(38)
 - 顺应时势,沛公揭竿而起.....(40)

第一部

秦失其鹿，群雄共逐

抗秦战争中刘邦的用兵之道

大秦帝国兴衰史

- 一、始皇称帝，天下一统……………(49)
 - 从流亡部落到首席强权……………(49)
 - 无可救药的帝国贫血症……………(55)
- 二、赵高擅权，胡亥篡位……………(65)
 - 权臣联手，废太子，胡亥篡位……………(65)
 - 指鹿为马，宦官葬送秦帝国……………(70)
- 三、陈胜起义，狼烟四起……………(78)
 - “大楚兴，陈胜王”……………(78)
 - “楚虽三户，亡秦必楚”……………(83)

名将项燕的后裔

- 一、地下郡守，会稽反秦……………(93)
 - 项染项羽，叔侄联手诛殷通……………(93)
 - 陈胜溃败后天下最强大的抗秦军团……………(98)
 - 拥立楚王后裔建国……………(102)
 - 遭遇章邯，项染败亡……………(105)

- 二、临危授命，霸王出世……………(109)
- 勇诛宋义，项羽夺权……………(109)
 - 破釜沉舟，巨鹿大捷……………(118)
 - 降伏秦王朝最后一员大将……………(125)
 - 坑杀二十万降卒……………(131)

抢占先机，先入关者为王

- 一、气质独特的西征大元帅……………(137)
- 项羽抛给刘邦的“红绣球”……………(137)
 - 南辕北辙，西证北上……………(142)
 - 意外收获，彭越鼎力助刘邦……………(143)
 - 知错必改，刘邦礼待郦食其……………(146)
 - 迷途知返，刘邦倾权感张良……………(149)
 - 刚柔并济，怀柔策略立竿见影……………(154)
- 二、兵临城下，秦王兵败受降……………(156)
- 赵高杀胡亥，子婴即位……………(156)
 - 子婴杀赵高，兵败受降……………(159)
 - 入秦宫，刘邦纳谏善其身……………(160)
 - 约法三章，刘邦关中树形象……………(165)

霸王摆下鸿门宴

- 一、顾全大局，退出关中…………… (169)
 - 刘邦吐出了嘴里的肥肉…………… (169)
 - 项羽喝下了自酿的苦酒…………… (175)
- 二、项庄舞剑，意在沛公…………… (177)
 - 生死关头沛公谈笑自如…………… (177)
 - 犹豫不决，霸王坐失良机…………… (181)
 - 英雄相惜，项羽重礼待樊哙…………… (185)
 - 逃之夭夭，刘邦斩杀曹无伤…………… (187)

刘邦无奈入汉中

- 一、西楚霸王，分封天下…………… (190)
 - 富贵不还乡，如锦衣夜行…………… (190)
 - 沐猴而冠，项羽怒煮儒生…………… (193)
 - 随心所欲，霸王分封天下…………… (196)
 - 天然囚笼，汉王被迫入汉中…………… (201)
- 二、卧薪尝胆，徐图自强…………… (203)
 - 火烧栈道，松懈霸王防范心理…………… (203)
 - 卧薪尝胆，刘邦汉中徐图自强…………… (209)

善将将者胜于善将兵者

刘邦取将、用人之道

驾驭天下第一大将韩信

- 一、无名小卒，一步登天……………(215)
- 漂母之恩与胯下之辱……………(215)
 - 萧何月下追韩信，刘邦汉中拜大将……………(218)
 - 揭开楚汉相争序幕的《汉中对》……………(223)
 - 戏夺韩信军权，刘邦取将有奇谋……………(231)
- 二、一代名将，扭转乾坤……………(235)
- 暗渡陈仓，韩信妙计定关中……………(235)
 - 征魏伐代，开创军事新格局……………(239)
 - 背水奇阵，韩信大破赵军团……………(243)
 - 大败齐军，韩信摆开魔术阵……………(250)
 - 十面埋伏，霸王兵败如山倒……………(259)
- 三、得韩信者，即得天下……………(262)
- 项羽游说韩信的千人团……………(262)
 - 蒯彻游说韩信三分天下……………(265)
 - 收买韩信刘邦不吝封王……………(270)

有容乃大，尽揽天下奇才

- 一、刘邦的第一大谋士张良…………… (272)
- 亡韩贵族，刺秦逃亡…………… (272)
 - 黄石老人巧传太公兵法…………… (275)
 - 知音难觅，刘邦张良一见倾心…………… (277)
 - “运筹帷幄，我不如张良”…………… (282)
- 二、刘邦的第二大谋士萧何…………… (284)
- 关键时刻，总是萧何…………… (284)
 - 成也萧何，败也萧何…………… (285)
 - “安邦治国，我不如萧何”…………… (286)
- 三、刘邦的第三大谋士陈平…………… (288)
- 若为天下宰，可将公平付人间…………… (288)
 - 用人不疑，刘邦坦然纳陈平…………… (294)
 - “受金盗嫂，此乃小节也”…………… (298)

第五部

卷土重来，双雄对峙

楚汉相争中刘邦的战略智谋

刘邦：和狮子跳舞的狐狸

- 一、阴谋阳谋，遍地开花…………… (309)
- 吊义帝师出有名，刘邦笼络众诸侯…………… (309)
 - 为拢陈余，刘邦斩杀假张耳…………… (314)
 - 王陵之母死义，刘邦佯悲暗喜…………… (325)

- 随何智说九江王英布…………… (328)
- 离间计逼走亚父范增…………… (336)
- 二、你方唱罢我登场，大赢之后是大输…………… (347)
- 为增汉军凝聚力，刘邦率军攻彭城…………… (347)
- 项羽回军收彭城，汉军方赢即大输…………… (350)
- 漫漫天涯逃亡路，刘邦三弃亲骨肉…………… (354)
- 逃注下邑——最危险的地方最安全…………… (355)
- 重振旗鼓，刘邦固守荥阳…………… (357)
- 被困荥阳，刘邦诈降脱身…………… (363)
- 引蛇出洞，刘邦阵前辱曹咎…………… (367)

第六部

垓下大捷，毕其功于一役

刘邦：弱势大赢家

疲惫的楚河汉界

- 一、汉城楚寨，持久对峙…………… (373)
- “若烹我父，请分我一杯羹”…………… (373)
- “我宁可斗智，不愿斗力”…………… (379)
- “项羽射中了我的脚趾头”…………… (384)
- 为稳军心，刘邦带伤巡营…………… (389)
- 二、取得优势，主动求和…………… (390)
- 和平谈判的游戏规则之一…………… (390)

- 和平谈判的游戏规则之二…………… (393)

虞兮虞兮奈若何

- 一、兵不厌诈，汉军袭楚…………… (396)
 - 饥饿的楚军最后一次大捷…………… (396)
 - 调兵遣将，刘邦大封诸侯王…………… (399)
 - 腹背受敌，楚军逃亡垓下…………… (401)
- 二、四面楚歌，英雄末路…………… (402)
 - 四面楚歌…………… (402)
 - 霸王别姬…………… (404)
 - 乌江自刎…………… (405)
 - 厚葬项羽，刘邦招抚楚人…………… (409)

第七部

治大国若烹小鲜

刘邦治国之道

军政大权归一统

- 一、巧夺兵权，稳固根基…………… (413)
 - 夺兵权，高祖二次贬韩信…………… (413)
 - 用神秘主义打消功臣投机心理…………… (422)
 - 白马之盟，非刘姓而王者天下共诛之…………… (424)

- 二、洛阳登基，迁都关中……………(428)
- 纳谏如流，刘邦迁都关中……………(428)
 - 迁徙豪门，强化关中实力……………(433)
 - 分封子弟，强化刘姓势力……………(436)
- 三、论功行赏，赏不胜赏……………(437)
- 萧何第一，曹参第二——功狗不若功人……………(437)
 - 赏不胜赏——先封最讨厌的人为侯……………(441)
 - 天下最奇特的赏罚方式……………(443)
 - 田横尽节，刘邦感慨……………(449)

大汉风流，千古一帝

- 一、攘外安内，双管齐下……………(451)
- 鸣镝实验，冒顿弑父……………(451)
 - 御驾亲征，出师不利……………(457)
 - 陈平解围，计退匈奴……………(463)
 - 用和亲政策解决匈奴危机……………(466)
 - 立南越王，稳定南方政局……………(469)
- 二、马上得天下，不可马上治之……………(472)
- 重礼仪，初尝皇帝威严……………(472)
 - 建宫殿，树立权威象征……………(476)
 - 废立太子，理智战胜情感……………(477)
 - 黄老之治，开创百年盛世……………(482)
 - 萧规曹随，选好身后接班人……………(484)
 - 威加海内兮归故乡……………(494)

历史的声音

千秋功过，留由后人说

刘邦是中国历史上第一位出身于平民阶层的皇帝，也是第一位成功地将中国版图扩展至极限的大帝。他的成功，无论在当时还是在现在，都让许多人大惑不解。这位一向被人看作是小混混、小无赖式的人物，竟然在秦朝末年那个极度动荡不安的恶劣环境中，与群雄争强斗狠，并最终打败了有史以来最为强大勇猛的对手项羽。这样一个每战必败、攻无有克的弱势人物，凭什么打败了最强大的西楚霸王，摇身一变，从一个仰人鼻息的可怜虫变成了抬头挺胸、傲视寰宇的千古大帝？这些问题，直到现在仍让人争论不休：刘邦是怎样变成了“弱势大赢家”的呢？

民国时期巴蜀人李宗吾先生在其大作《厚黑学》中，对于刘邦的成功和项羽的失败是这样论述的：

项羽拔山盖世之雄，暗鸣叱咤，千人皆废，为什么身死东城，为天下笑？他失败的原因，韩信所说“妇人之仁，匹夫之勇”两句话包括尽了。“妇人之仁”，是心有所不忍，其病根在心子不黑；“匹夫之勇”，是受不得气，其病根在脸皮不厚。鸿门之宴，项羽和刘邦同坐一

席，项羽已经把剑取出来了，只要在刘邦的颈上一划，“太祖高皇帝”的招牌，立刻可以挂出。他偏偏徘徊不忍，竟被刘邦逃走。垓下大败，如果渡过乌江，卷土重来，尚不知“鹿死谁手”。他偏偏说：“籍与江东子弟八千人渡江而西，今无一人还，纵江东父兄怜而王我，我何面目见之？纵彼不言，籍独不愧于心乎？”这些话，真是大错而特错：他一则曰“无面见人”，再则曰“有愧于心”，究竟敌人的“脸”，是如何做起的，敌人的“心”，是如何生起的？也不略加考察，从“此天亡我，非战之罪。”恐怕上天不能任咎。

我们又拿刘邦的本事研究一下。《史记》载，项王谓汉王曰：“天下匈匈数岁，徒以吾两人耳，愿与汉王挑战决雌雄。”汉王笑谢曰：“吾宁斗智不斗力。”请问“笑谢”二字从何生出？

刘邦见酈生时，使两女子洗脚，酈生责他倨见长者，他立即辍洗起谢。请问“起谢”二字，又从何生出？还有亲生的父亲，身在俎上，他要分一杯羹，亲生儿女，孝惠鲁元，楚兵追至，他能够推下车；后来又杀韩信，杀彭越，“鸟尽弓藏，兔死狗烹”，请问刘邦的心子，是何状态？岂是那“妇人之仁，匹夫之勇”的项羽所能梦见？太史著本纪，只说刘邦隆准龙颜，说项羽是重瞳子，独于二人的脸皮之厚薄，心子之黑白，没有一字提及，未免有愧良史。

刘邦的脸，刘邦的心，比较别人特别不同，可称天纵之圣。黑之一字，真是“生知安行，从心所欲不逾矩。”

至于厚字方面，还加了点学力，他的业师，就是三杰中的张良。张良的业师，是圯上老人，他们的衣钵真传，是彰彰可考的；圯上受书一事，老人种种作用，无非教张良脸皮厚罢了。这个道理，苏东坡的《留侯论》说得很明白。张良是有“夙根”的人，一经指点，言下顿悟，故老人以“王者师”期之，这种无上妙法，断非“钝根”的人所能了解；所以《史记》上说：“良为他人言，皆不省，独沛公善之。良曰，沛公殆天授也。”可见这种学问，全是关乎资质，名师固然难得，好徒弟亦不容易寻找。韩信求封齐王的时候，刘邦几乎误事，全靠他的业师在旁指点，仿佛现在学校中，教师改正学生习题一般。以刘邦的天资，有时还有错误，这种学问的精深，就此可以想见了。

刘邦天资既高，学力又深，把流俗所传君臣、父子兄弟、夫妇、朋友五伦，一一打破，又把礼义廉耻扫除净尽，所以能够平荡群雄，统一海内。一直经过了四百几十年，他那厚黑的馀气，方才消灭，汉家的系统，于是乎才断绝了。

楚汉的时候，有一个人，脸皮最厚，心子不黑，终归失败。此人为谁？就是人人知道的韩信。胯下之辱，他能够忍受，厚的程度，是不在刘邦之下；无奈对于“黑”字，欠了研究。他为齐王时，果能听蒯通的话，当然贵不可言，他偏偏系念着刘邦“解衣推食”的恩惠，冒冒昧昧的说：“衣人之衣者，怀人之忧；食人之食者，死人之事。”后来长乐钟室，身首异处，夷及三族，真是咎由自取。他讥诮项羽是“妇人之仁”，可见“心子不黑，作事