

# 大将之首 ——大将粟裕



粟 裕 湖南省会同县人。1926 年参加革命 曾任华中野战军司令员、第三野战军副司令员。中国人民解放军总参谋长。1955 年被授予大将军衔。

1. 毛泽东的目光紧盯着粟裕，突然冒出一句：“如果你感到确实困难不愿意率 1 兵团南下 我们可以考虑另换人去……”毛泽东的话令会场气氛顿时紧张起来

1948 年初的那几个月里，一向果敢坦率的粟裕陷入了沉思和犹豫之中。

起因是中央军委的一道命令。

1948 年 1 月下旬，刚打完沙土集战役的粟裕还没来得及休息 就接到军委命令 为迫使敌人改变战略部署 吸引敌人 20 至 30 个旅回防江南 确定华东野战军外线兵团的第 1、第 4 和第 6 纵队，组成第 1 兵团 由粟裕率领渡长江南进 在南方数省执行机动作战任务。先在湖南和江西两省周旋半年至一年，以跃进方式分几个阶段到达闽浙赣边 使国民党军防不胜防 完全处于被动应付的地位。

中央军委的命令中指示 渡江时间 可在 2 月 或 5 月 或秋季。

这是一个大手笔。此举成功，将如铁扇公主肚子里的孙悟空，会搞得蒋介石的统治后方天翻地覆，迫使蒋军从中原前线撤师回防 从而大大减轻中原解放军的压力 为分割歼敌创造机会。

军委要粟裕把自己的想法“熟筹见复”。

粟裕接到中央军委的命令后 确实进行了“熟筹”却迟迟没有“见复”。

作为一位杰出的军事指挥家，粟裕心知中央军委采取这一重

大的战略决策，显然是为了进一步把战争引向敌人的深远后方，以配合正面战场，发展战略进攻。奇兵南下的战略行动能否达到预期目的，不仅对中原战场和华东战场，而且对解放战争的全局都会有重大影响。粟裕把 3 个纵队带到濮阳地区进行整训，厉兵秣马，同时以多种手段对敌人进行侦察，向长江沿岸地区派出先遣小分队积极作渡江的准备工作。

准备归准备，粟裕却未再率军向南行动。这期间，他经过反复考虑，逐步认定了自己的判断。

偏师南下，3 个纵队 10 万大军，渡江以后完全没有了后方，粮、弹、饷、伤病员都无从着落。在敌人的心脏作战，势必遭到疯狂的围追堵截。当年曾率抗日先遣队无后方作战的百般苦楚，令粟裕刻骨铭心。部队一路征战到闽浙赣，将会减员一半。剩下的人员，在一无后方二无外援的情况下，也无法打大仗，无法给敌人以致命的打击，自己反而每天都要穷于应付敌人的骚扰和围剿。

尽管 3 个纵队渡江南进后，可以调动江北部分蒋军回防江南，但估计调动不了蒋军在中原战场上的 4 个主力军：整编第 5 军、整编 11 师、整编 48 师和第 7 军。整编第 5 军、整编 11 师是蒋介石的嫡系主力，均是半机械化部队，蒋介石是不会把它们调到江南去打游击战的。而对桂系的第 7 军和整编 48 师，蒋介石出于政治上的原因又不会纵虎归山。所以，即使粟裕率 3 个纵队渡江南下，估计还是难以调动蒋军在中原战场上的主力部队。

而在当时的中原战场，解放军要打大规模的歼灭战，必须组成强大的野战兵团，当时的中原野战军有 4 个主力纵队，华东野战军有 6 个主力纵队，共 10 个主力纵队，再加上两广纵队及地方武装，是有力量打大规模歼灭战的。如果 3 个纵队渡江南进，而又调不走敌人在中原的 4 个主力军，则势必分散我军兵力，增加我军在中

原战场打大歼灭战的困难，就难以在短期内改变敌我兵力对比。3个纵队在渡江后转战过程中预计会有约5万人的减员，如果留在中原地区作战，以同样的代价可以歼敌3至5个整编师。两者对比，3个纵队还是留在中原作战更为有利。

粟裕思来想去，觉得渡江不如留下。

向不向中央反映自己的意见？粟裕犹豫不决的原因，就在这里。

倒不是他不敢表达自己的意见。在党内军内，他一向以敢于直陈己见、善于独立思考著称。他犹豫的是，自己的考虑是不是只从中原战场一地出发，没有中央统筹全局、运筹帷幄的远见，因而会干扰中央决策，造成不应有的麻烦？

从1月到4月，粟裕就这么思考着、犹豫着。

最终，他还是定下决心，向中央直言，取消3个纵队渡江南下的行动。

4月18日，他致电中央军委，明确表示南下不如就地歼敌。

毛泽东接到粟裕的电报后，十分重视，立即和中央书记处其他同志讨论。次日，毛泽东即令陈毅和粟裕离开前线，到中央驻地河北省平山县西柏坡当面汇报。

自从1934年离开中央根据地北上，粟裕已有14年没有到过中央驻地、没有见过中央首长了。这次能有机会和毛泽东等领导人见面，畅谈形势和任务，粟裕非常激动。他精心准备了汇报提纲。

4月下旬，粟裕和陈毅赶到西柏坡。28日，前往毛泽东暂时居住的阜平县城南庄。

毛泽东听说粟裕来了，放下了手中笔，站起身来，走出房门，然后又大步走过庭院前去迎接。毛泽东这一举动，不但把毛泽东的

卫士们惊呆了，就连朱德、周恩来这样的老同志也颇感意外。因为毛泽东自担任党的领袖以来，从未出门迎送党内同志。周恩来、刘少奇等来商量工作，毛泽东也只是从座位上站起来，算是欢迎了。工作研究完毕，毛泽东送到门口，偶尔也挥手致意，但从未迈出房门半步。

而这一天，毛泽东却亲自出门迎接他的爱将。

毛泽东用他那双大手紧紧地握着粟裕的手，仔细地打量着，觉得粟裕似乎没有什么变化，还是那样文质彬彬。但仔细看来，面前的这位年轻人已经成熟了，眼角上已能隐隐约约地看到鱼尾样纹迹。

毛泽东说：“粟裕同志，你还记得吗？我们分别已经整整 17 年了。”

粟裕感到异常高兴，又有些局促不安，激动地回答说：“17 年前在天子洞，我几乎天天要向您学习带兵打仗的道理。”

“那么说，我是老师喽！”毛泽东高兴地笑了。

“您当然是老师。”粟裕立正而又认真地回答。

“粟裕啊，你这几年在前线打得不错，我很高兴。现在我这个老师又要仰仗你了，你要好好地打几个大的胜仗。”

毛泽东的话，令粟裕更加不安，连眼睛也有些湿润了，忙恳切地说：“主席千万别这么说，打胜仗，上靠主席和中央英明决策，下靠指战员们英勇奋战，我只不过是把从主席、朱老总等老师那里学来的本领，用到实践中，出了一分力罢了。”

这时周恩来走到毛泽东身边说：“请主席带领大家到屋里来谈吧。”

几位领导人便在一间宽敞的会议室中，听取粟裕的汇报。

参加会议的有毛泽东、周恩来、朱德、任弼时、刘少奇 5 位中央

书记，还有李先念、薄一波等人。他们都认真仔细地听着，有的还在小本子上记点什么。粟裕详细说明 3 个纵队暂不渡江南下的理由。他汇报完毕后，放下指示棒，平静地站在一旁。中央各位领导也纷纷站了起来，有的踱步凝思，有的走到军用地图前，指点比划，进行研究。

毛泽东点了一支烟，猛吸了几口，又踱了几步，突然转过身来，盯着粟裕：“你说的打大仗，有多大？”

“歼敌 10 万、20 万，甚至更多。”

“甚至更多，你是想把蒋介石 450 万正规军全部歼灭在长江以北吗？是这样想的吗？”毛泽东眼里闪烁着奇异的光。

“不。”粟裕坦率地回答，“我没有想到这么多，只是构想过一次歼灭蒋介石 50 万至 60 万精锐之师。”

毛泽东微微点了下头，说：“这需要时间，而现在刘邓大军在大别山的日子相当艰难。”

周恩来对粟裕说：“刘邓千里跃进大别山之后吸引了敌人主力 33 个旅，为全国各个战场转入反攻，创造了良好条件。但是，他们本身一直经受着无后方作战的严重困难。大炮都丢了，没有补给；连手榴弹也严重缺乏。从战士到刘司令、邓政委都必须自己缝棉衣；粮食自己筹集，伤员自己抬……所以，我们考虑你如能率领华野一兵团挺进江南，直捣京、沪，就可能把敌人一部分主力从刘邓周围牵走，改善中原战局。你下江南，确实不会轻易取胜。老实说，能够轻易取胜的地方，我们也不会派你去。”

面对中央领导的信任，粟裕心中感激，但是他仍然表达了自己不赞同抽调兵力南下的意见。

毛泽东的目光再度盯住粟裕，说：“如你感到确有困难或不愿意率一兵团南下，我们可以考虑另换统帅……”

毛泽东突然冒出这么一句，令周恩来、朱德、刘少奇、任弼时都似乎有些不解，他们看了看毛泽东，接着又都把目光投向粟裕。

粟裕有些激动，他下意识地解开了领口，但又冷静了下来，重新扣好了风纪扣，注视着毛泽东，自信地说：“现在我们已经具备了大战中原的基本条件，就应该争取把敌人主力歼灭在长江以北，如果从中原抽走了 10 万主力，削弱了坚强的突击力量，我们就会失去更多的时间，甚至有可能推迟夺取全国胜利的时间。”

陈毅这时也坐不住了，他按捺不住地嚷了起来：“另换统帅？换谁？谁去都只有全军覆灭的结果，只有粟裕同志去，还可能保留三五万人，等待救援。”

陈毅的话，顿时使整个会场气氛紧张起来。是啊，南下兵团仅仅是一个统帅者的问题吗？

众人难言时，毛泽东笑了。他笑得很自然，很舒畅，仿佛是一位艺术大师刚刚完成了一部力作。他走到人们中间，环顾一下每一个人之后，举起他那夹着香烟的大手，在胸前晃了几下说：“还有什么不同意见吗？”

没有人回答。

“今天这个会开得很好，每个同志都严肃认真地表达了自己的意见。如果没有新的意见，就休息 10 分钟吧。”说完，毛泽东向众人挥了挥手，第一个走出了会议室。

人们也跟着离开了会议室。陈毅坐着未动，他看看站在窗前的粟裕，似乎想拖粟裕一起出去走走，但他考虑了一下，最后还是自己单独离开了会议室。

粟裕此时的思路仿佛有些乱。他仔细地回想了刚才每个人的发言，极力想整理出个头绪来，但未能成功。他顺手推开窗户，近处的小树林，远处的田野，皆是一片绿色。小树林里有一些小鸟在

上下飞舞，彼此争鸣，给人春意盎然的感觉。一阵春风迎面扑来，粟裕顿时感到心情舒畅了很多……

身后响起了一阵稳健的脚步声，粟裕转过身来，看见毛泽东正领着人们走进会议室。粟裕看看表，才知 10 分钟休息时间早已超过。

毛泽东向粟裕走了过来，微笑着说：“怎么样，粟裕同志，还坚持放弃南下的意见吗？”

粟裕站直身子坚定地回答：“是的。我个人意见还是认为三个纵队暂缓渡江南进，集中兵力，在中原黄淮地区大量歼敌，把敌人主力消灭在长江以北为好。”

“好！”毛泽东大声称赞了一声，然后回转身对众人说：“粟裕同志的坚定，进一步促使我们改变战略方针的决心。我认为粟裕同志的意见是可取的。华野一兵团暂时不南下了，先加入中原作战，力争实现歼敌主力于长江以北的新战略。”

听到这话，粟裕心头猛然一热，眼睛有些湿润了……

会议结束后，毛泽东单独请粟裕吃饭。

席间，毛泽东告诉粟裕：中央已决定陈毅到中原局工作，华野由粟裕负责。

听到这个决定，粟裕颇感意外，忙对毛泽东说：“华野离不开陈军长。”

“中央已经决定了，不能朝令夕改啊！”毛泽东坚持已作出的决定。

粟裕想了想，说：“那么，陈军长去中原局工作，最好仍然保留在华野的领导职务。”

对于这个折衷的办法，毛泽东同意了。说：“就这么定了。陈毅同志去中原局，保留华东野战军司令员兼政委职务，你兼任代司

令员、代政委。”

这样，粟裕实际上挑起了华东野战军一把手的重担。

如果说在 1948 年的那个春天里，粟裕斗胆直陈，向中央建议暂不派兵渡江南下，为中央确定新战略作出杰出贡献的话，那么，到了 1948 年的秋天，粟裕再度向中央直言，发起淮海战役，为中国革命的胜利再次作出杰出贡献。

毛泽东曾对淮海战役总前委的成员们这样说过：

“一锅夹生饭，硬是被你们一口一口吃下去了。”

淮海战役开始并不具备战略决战的条件。在中共中央 9 月政治局会议上，对解放战争第 3 年作战任务及方向的讨论时，尚无在 1948 年年内开始南线大的作战行动的打算。

而粟裕却最先提出了进行淮海战役的建议。1948 年 9 月 24 日晨 7 时，济南战役尚未结束，粟裕即向中央军委提出发起淮海战役的建议。

他在建议中说：为更好的改善中原战局，孤立津浦线，并迫使敌退守江边及津浦沿线，以减少其机动兵力，为将来渡江创造有利条件，华东野战军应由鲁南南下作战，第一阶段以苏北兵团攻占两淮，并乘胜收复宝应、高邮。华野主力位于宿迁至运河车站沿线两岸，以歼灭可能来援之敌。如敌不援或被阻，而改经浦口、长江、扬州北援，则我于两淮作战结束前后，即进行战役第二步，以 3 个纵队攻占海州、连云港。

中央军委十分重视粟裕的建议，接到粟裕的电报后，次日就复电表示：“我们认为举行淮海战役，甚为必要。”

这时，国民党军在以徐州为中心的周围集结了 4 个兵团近 60 万人的兵力。而此时华野、中野一共也只有 60 万人，且分处山东、河南两地。一下子全部吃掉徐州之敌，尚不敢想。但歼灭黄伯韬

的 12 万人 则还是有把握的。

所以，淮海战役最先要打掉的就是国民党黄百韬兵团。

1948 年 11 月 8 日 华野部队刚刚完成了对黄百韬兵团的穿插包围，粟裕即联名参谋长张震向中央军委提出了在淮海战役中消灭敌徐州集团的重大建议。

在电报中，两人分析了目前国民党军可能采取的两条方针：或者以徐州守军为主，加上其他方面的增援，继续在江北与我军周旋 以争取时间 布置长江防线 或者把江北部队迅速南撤 巩固江防 企图分江而治 伺机反扑。

粟、张认为 无论敌人采取哪种方针 都各有利弊。比较而言，如果老解放区尚能继续支持战争的话，把敌人拖在徐州附近，就地歼灭更为有利。

这一电报也得到中央的肯定。毛泽东复电粟、张：“应极力争取在徐州附近歼灭敌人主力 勿使南窜。”

淮海战役第一阶段进展顺利。黄百韬兵团被包围于徐州以东的碾庄地区，悉数被歼。黄维兵团从武汉远道驰援，被困于双堆集地区 无法动弹。

国民党军这时还有 3 个兵团集结于孤城徐州。他们的动向，对我军的下一步作战行动，影响很大。

粟裕再次显示了过人的智慧，准确地预见了对杜聿明集团的图谋。粟裕判断，如果杜聿明集团困守徐州，则既无法对我构成威胁，也因蒋介石手中已经没有机动兵力而不可能等到援兵，这是一条死路，杜聿明显然不会干。

如果他要跑，势必有三种选择。

一种是沿陇海路东窜，从连云港登船南逃。但因我军已在此集结了强大主力，必受强有力的阻击和尾追。就算硬冲到连云港，

也无法一下子等到能运载 20 万人的船只，只能背海与我军一战，同样是死路。

再一种是向东南逃跑，走淮安、淮阴，经苏中渡江南下。这条路虽可以避开我军主力，但全是水乡，河湖密布，无船难行。敌人是机械化装备，在此完全无用。加上这一带是我老解放区，民兵和地方部队决不会轻易让他们跑掉，必会利用有利地形加以阻击、骚扰，使敌疲于应付，给我主力追击包抄争取时间。

最后一种是沿津浦线西侧南下。这里是平原地带，地势平坦开阔，便于敌人的机械化部队行进，且距黄维兵团驻地很近，又与北上的李延年兵团遥相呼应。杜聿明肯定会走这条路，他既要逃命，又要救黄维，顺便还想布置淮河防线，一箭三雕。

粟裕指出：杜聿明的这个算盘是打不成的。我中野、华野两大主力均在此有强大兵团并做好了准备，地势开阔平坦，给我们提供了全歼敌人的战场。

按照这一判断，粟裕命令，在徐州以东和两淮，不安排主力部队。把全部主力纵队集中于徐州至宿县之间，决不能让杜聿明和黄维会合，要在他们会合之前分割包围，以图全歼。

后来的战役进展情况，与粟裕的判断和预见完全一致。

淮海战役是由小到大，一步一步发展起来的，它以最初的歼灭国民党军一部为目标，发展为歼灭国民党军两大集团主力的具有战略决战意义的大歼灭战。

淮海一战，我军以 60 万人与敌 80 万人决战，消灭了其中的 55 万，使山东、苏北、中原三个解放区连为一体，长江以北基本解决问题，为渡江战役创造了极好的条件。

粟裕最先提出发起这次战役，并在战役的几个关键时刻，妙计迭出，是一个对中国革命有大功的人。所以后来毛泽东这样说过：

“淮海战役 粟裕同志立了第一功！”

2. 黄桥决战，敌我力量对比是 3 万对 7000。如果只是击溃敌人 无法扭转战局 而要用 7000 人去吃掉 3 万人，这可能吗？在险恶时刻，粟裕提出了一个大胆的作战方案

在战争史上，真正的常胜将军并不多，尤其是以劣势对优势的却又常胜的军事家更是凤毛麟角。在中国现代战争史上，粟裕就是一位常常以弱制强的常胜将军。

在粟裕的军事生涯中，着实打了几个为中外军事家所瞩目、所钦佩、所效仿的漂亮仗。

1940 年的‘黄桥决战’就是其中之一。

1939 年底，为了打破日、伪军的包围封锁 新四军江南指挥部正副指挥陈毅、粟裕向中央提出了挺进苏北，开辟新的抗日根据地的建议。

这个建议在战略上具有重大意义。

苏北有数万平方公里的土地 盛产粮、棉、盐等军事战略物资，如果能在这里站住脚，将使江南、华北、两淮的抗日根据地联结起来，在江淮河之间，掀起抗日战争的新高潮。这里有很多有利的条件 如河湖密布 便于隐蔽作战 粮棉充足 可以解决部队给养 日军力量较弱，有一定的群众基础。

但是，在建立苏北抗日根据地的道路上，也有一块又臭又硬的拦路石，那就是国民党江苏省政府主席韩德勤及其指挥的顽军。

韩德勤是著名的反共老手、磨擦专家，在苏北老百姓眼里，他

的军队是“见了鬼子就跑，见了百姓就抄”。苏北的大部分地盘掌握在他手里。在第一次反共高潮时，他曾多次制造屠杀共产党人的血案。

除了韩德勤外，苏北还有两股国民党的武装。一是号称鲁苏皖边游击总指挥，驻守泰州的李明扬、李长江部，一是国民党财政部税警总团。这两部分人马与韩德勤有一定矛盾，三部分人的总数加起来大约有 16 万人。

1940 年 7 月，新四军江南指挥部所属主力渡过长江，抵达苏北，与坚持在苏北斗争的苏北挺进纵队、苏皖支队会合，成立了苏北指挥部，陈毅任司令员，粟裕任副司令员。所属各部队进行了整编，共编成 3 个纵队、9 个团，全军 7000 多人。

根据此前已定下的中立中间势力、孤立顽固势力的方针，陈、粟决定在黄桥建立根据地的指挥中心。

黄桥镇位于苏北的泰兴、泰县、海安、如皋、靖江 5 县的中心地带，是重要的交通枢纽和粮食集结地，控制该地，就切断了韩德勤与日军、二李、税警总团的直接联系，使我军进退有据。7 月 28 日经一夜激战后，我军消灭了盘踞在黄桥的顽军 2000 余人，占领了黄桥。随后立即展开政治斗争，委派了周围 5 县县长，建立行政机关，在很短的时间里，一个新的抗日根据地诞生了。

韩德勤对我进占黄桥，创建以黄桥为中心的抗日民主根据地，以及新四军部队猛烈发展，感到莫大的威胁。在军事失利之后，他表面上同意与新四军划定防区，韩部驻姜堰、曲塘、海安一线，不再南下，而暗地里却处心积虑准备向新四军发动进攻。当时正值秋季，韩德勤利用秋水暴涨、新四军各部不便相互支持的时机，调动兵力，调整部署，补充弹药，企图消灭新四军于立足未稳之际。

当基本准备就绪后，韩德勤撕毁与新四军达成的协议，于 9 月

3日发动了进攻。他将“两李”陈大运部及保安第三旅编成右路军，在姜堰附近集结，以89军参谋长郭心冬指挥的第117师、独立第6旅、保安第1旅为左路军，在曲塘、胡家集、海安附近集结，分别经蒋垛、古溪向黄桥进攻。

进攻发起后，其右路军的“两李”和陈大运部在新四军的规劝下态度犹豫，进展缓慢。而左路军则大胆冒进。9月6日，左路军进到营溪以南，新四军立即展开反击，一举歼灭其先头部队保安1旅两个团。

营溪之战，只是韩德勤对新四军的一次试探性进攻。他在受挫后，改取“堡垒推进”方针，企图逐渐压缩新四军于沿长江狭小地区，同时又勾引日伪参与对新四军的合击。这时，南下的八路军第5纵队第1、第2支队已抵达涟水以北地区，新四军第5支队也列阵于宝应湖、大运河西岸，与我新四军苏北部队形成了由北、西、南三面夹击韩德勤的有利战略态势。韩德勤深惧八路军与新四军会师，决定采取“先南后北”的方针，先歼灭苏北新四军，然后回师对付南下的八路军。于是他亲自指挥26个团共3万余兵力南下，企图歼灭陈、粟部队于黄桥地区。

一场关系到苏北新四军和根据地生死存亡的决战就这样拉开了序幕。

严峻的考验摆在了陈毅和粟裕面前。

而此时的决战显然有很多不利的因素。虽然八路军南下部队已经到涟水，但北方部队在水网地带的战斗中进展缓慢，无法作战役上的配合。与韩德勤决战只能靠自己手中的7000人了。我军一贯的作战原则是战略上以少胜多，战术上要以多胜少。敌我力量对比是3万对7000，这仗怎么打？如果只是击溃敌人，于事无补。而用7000人去吃掉3万人，可能吗？

经过反复研究，粟裕提出了一个大胆而缜密的方案。

他首先分析了敌军的进攻部署。韩德勤是采取三路同时开进的战术，他以其嫡系主力李守维 89 军进攻黄桥的东线，另一支嫡系主力翁达的独 6 旅进攻黄桥北线 这两部分组成中路军 是对我军主要的威胁。韩德勤又以李明扬、李长江部进攻黄桥之西侧，作右路军 以 5 个地方保安旅进攻黄桥东南一侧，作左路军。

粟裕认为 从敌人的部署来看 是要消灭我军主力 因而 撤出黄桥或固守待援都不是上策。应当以黄桥为轴心，以一部分部队的坚守诱敌深入，然后各个击破加以消灭。

进而，粟裕提出了更大胆和出人意料的方案：首战消灭敌翁达独 6 旅。

粟裕说，该旅装备精良，一色的七九步枪，每个班一挺捷克式机枪 军官大部分来自正规军校 人员有 3000 多名 是韩德勤的心头肉、看家的本钱之一。打掉它，就打掉了韩德勤的老本；打掉了它，其他的杂牌军也就不敢动了。

但要啃这块骨头，而且第一口就啃它，会不会把牙咯了？

粟裕有自己的独特见解。他指出，我军的作战原则是先打弱敌 这次 我们要出奇兵 先打强敌 既是迫不得已 也有必胜信心和合理依据。说迫不得已 是因为 独 6 旅和 89 军是这次进攻的主力，不消灭这两股力量，就不能摆脱困境。在不能一口吃下 89 军的情况下 独 6 旅是惟一的选择。我军的目标是打歼灭战，只有一战消灭北侧敌军 才能使部队进退自如 形成对 89 军的合围。

说有取胜的把握，就是发挥我军进攻的突然性，打其不备。我军可以集中一倍于敌的力量，形成战场的局部优势。独 6 旅狂妄自大，进攻队形长达数公里，便于我军分割包围。我军官兵有丰富的战斗经验，完全有能力啃下这块骨头。

粟裕的分析得到了陈毅的支持，各纵队首长也决心完成交给的战斗任务。根据粟裕的安排，准备集中全部主力 1、2 两纵队 6000 人设伏于黄桥北侧，以第 3 纵队千余人的兵力固守黄桥，吸引住敌 89 军 使其不能分兵增援。

这场战斗的关键是能不能守得住黄桥。只要黄桥在我军手里 敌 89 军就不能分身增援。而黄桥一旦失守，则两部敌人之间相距不足 10 公里 短时间内即可赶到战场 就会对我设伏部队形成反包围。

经商定 由陈毅驻在黄桥西面的严徐庄 指挥全局 粟裕坐镇黄桥镇 直接指挥战场各部队。

这是一场有我无敌的生死搏斗，成败究竟如何，谁也不敢肯定。指挥部清理了文件，做好了破釜沉舟的最坏打算。

粟裕坐镇黄桥 精心布置了防御力量 在西线和南线他一兵不派 只让后勤人员担任警戒 北面派驻一个班观察瞭望。其余全部主力集中于黄桥东门。

10 月 4 日上午 敌 89 军 33 师扑到黄桥城下，战幕开启。

枪声一响，整个苏北的视线都集中到黄桥这块弹丸之地上来了。

——李明扬宣布“谢绝会客”中止了和我方代表见面 直到 6 日我军取得全胜 他才又开始“会客”；

——陈大运则派人伏在通扬运河堤上向南眺望；

——泰兴日军派出侦探进到黄桥附近观战；周围伪军据点中的汉奸队伍也在注视着黄桥风云变幻。

一时间，在以黄桥为中心的苏北战场上，出现了一幕两方对战 多方围观 战场随时会出现突变的奇局。

这一切都要求陈、粟和新四军必须迅速歼敌取胜。

正当顽军第 33 师一部向我黄桥东门进攻进入高潮时，翁达旅也从高桥南下了。对于这个首战歼灭对象，我军选择在什么时候突击最为有利呢？这又是极其重要的一着。如果突击过早，只打到它的先头部队，而没有打到它的要害，顽军不但可以退缩、避免就歼，而且还会暴露我军的部署和意图；如果失之过晚，顽军多路会攻黄桥，我军难以坚守，观战各方就可能争先扑杀过来。

严峻的选择再次摆在粟裕面前。

4 日下午 3 时，翁达旅的前锋已进至黄桥以北五六公里处。为了进一步判明情况，粟裕赶到北门，登上土城高处观望。只见北面五六公里远的大路上，有许多群众惊慌地向西南奔跑。粟裕心中默默地计算着：翁达旅采用一路行军纵队前进。如果两人之间的距离为 1 米半，全部 3000 多人的队形将长达八九华里，从黄桥到高桥的路程约 15 华里，其先头部队抵达黄桥以北 5 华里时，后尾必然已过了高桥，完全进入了伏击地段。我军此时出击，正好可以将敌拦腰斩断。

粟裕果断地下令出击。

埋伏在道路两侧的 1 纵队、2 纵队立刻如猛虎下山一般，将翁达旅切成几段，首先歼其旅部和后卫团，迫使其先头团回援。我军然后以一部从侧翼迂回到翁旅后方，乘势将其包围。经过 3 小时的激战，全歼该旅，中将旅长翁达自杀。

翁旅被歼后，战场重点立即转到黄桥城下及其以东地区。顽军为扭转不利的局面，拼命猛攻黄桥，以猛烈的炮火掩护部队向我东门进攻。我军防御工事大部被毁，部队伤亡颇大。敌人 33 师一部突进了东门，情况异常紧张。如果黄桥失守，对李守维的包围圈被突破，在我完全无预备队增援的情况下，将无法达到围歼敌人的目的，不仅战役任务不能完成，我几个纵队势必被敌人分割，被迫