

## 出身家世

中国东南部、台湾海峡西岸、围头半岛东侧 有一个著名侨乡——福建省晋江市金井镇石圳村。

它 三面环山，一面抱海。北依烟墩山、仙丘山和吉龙山（唐公山）遥望科任、古安等村落，西邻晋井村，又连着塔仔山、碎石山，南接后安山，与后安、溜澳等村交界，东临茫茫海峡，观音山和圳头山的彼岸，就是澎湖与台湾，由西北山区流向东南的两条小溪，蜿蜒入海。远望全村，海天一片，湛蓝无边，白云浪花，朵朵飘忽，渔帆燕鸥，张扬翱翔，山峦连绵，起伏刚劲，花草树木，绚丽多彩，真是别具秀色。

相传很久很久以前，李氏人家刚在石圳定居不久，有一年春天，村里来了一位著名的舆地学家。这位“山家”走到碎石山顶，就被石圳奇特的风貌吸引住了。他进村以后，一连住了好几天，走遍周围每个角落，勘察所有的山山水水，细心观赏形势，经常啧啧称赞：

“好山水，好风光，石圳真是个好地方！”

村中的“老大”有以请教。一天，“山家”领着“老大”们登高环眺：

那连绵起伏的山峦 宛如一条蛟龙 从东海腾空而起 盘在村西北一带，龙头在西，龙尾在东北。而石圳溪和下尾溪，则似蛟龙吐出的两支水柱 环绕村北村南 向东入海。

“山家”认为 石圳这个地方 满布龙经龙脉 应是“龙穴”所在。他告诉“老大们”说：

“你们是李唐的后裔 远祖当过真龙天子 南迁只是暂时受屈。只要保持这等风水环境 今后不愁人财不旺。”

自此以后，一传十，十传百 人们都以为石圳正坐落在“龙穴”上 把石圳誉为“龙的故乡”而且 传说也逐渐丰富起来，一条龙演化为七条龙 依环村的八座山的峰陵形状 谓之“七龙戏珠”。

中国人用理想和艺术创造出来的“龙”居然在石圳落了户 而历史的进程也好像应了景。石圳人经过艰苦奋斗 还真的出了一些人物。

李清泉就是其中的一个。

李清泉 原名李回全 祖籍石圳村。他生于清光绪十四年（公元 1888 年 七月十三日 新历 8 月 20 日）

石圳村 多缺水贫瘠的风沙地 有草木难生的赤土冲。明清以来 村中儿童伤亡 中青年夭折 常年疫症流行 肺癆猖獗。百姓死亡率着实惊人。据《石圳李氏四房家谱》记载 在第十六世的世系中 出生 326 人 伤夭者竟达到 102 人 死亡率将近三分之一。而他们这一代的子女伤夭更甚，达到 145 人之多。

第十六世这一代 出生的先后差距很大 从清咸丰至光绪

年间都有。也就是说，他们先后生活于鸦片战争 1840 年 之后以迄于民国，正是外有列强侵略，内有军阀混战，天灾人祸 频仍之秋。当时，石圳还是个贫穷落后的山村，居民以耕钓为 业 过着苦难的生活。

幸而，石圳东临台湾海峡，给予一线生机。它处于海峡西 侧围头澳、深沪湾之腰，南北各距十华里。围头、深沪都是泉 州地区主要港口，围头湾是南北洋船必泊之地；深沪湾在与台 湾往来中起了重要作用，每月必有六、七艘航船与台湾往来。 石圳人平时与暴风巨浪搏斗，养成了敢于冒险勤劳奋斗的精 神 当他们挣扎于死亡线上之时 就勇于冲出怒海 另觅生路。

《四房家谱》向我们展现了石圳人出海求生的经过：

从十一世起，世系中一直记载有人去台湾。第十三这一 世 计有 10 人出海 其中 9 人去台湾，1 人去菲律宾。此人名 叫披柿，是李清泉的高祖辈。到十六世，情况有明显变化，在 出海的 35 人中 计有 25 人去菲律宾，4 人去新加坡，2 人去緬 甸，3 人去台湾，1 人去南日岛。根据上述记载，可以看出，从 第十六世起，石圳李氏四房人开始大量集中于菲律宾了。为 什么会有这么大的转变呢？

公元 1565 年，西班牙殖民者占领了菲律宾，开始发展同 中国的贸易，因而促使华人逐渐赴菲。然而，西班牙国王菲律 普二世 素有征服中国的野心 表面“亲华”实质“仇华”在他 以至后来的历代国王策动下，先后对旅菲华侨进行过五次大 屠杀。

十八世纪中叶 欧洲出现了“自由放任主义”主张开放殖 民地，解除对工商业的限制。西班牙国王查理三世（1759— 1788）接受了这一“开明专制制度”，1778 年 任命何塞·巴斯

科为菲律宾总督。巴斯科一来，就开始推行“经济发展总计划”鼓励开发自然资源，发展农工商业。在这种情况下，一方面，一些殖民者从残酷迫害华侨的反面经验中清楚地意识到，要开发菲律宾的自然资源，客观上也需要大量勤劳勇敢的华工。因此，菲西当局对华侨的敌视态度有所改变，对华人的移民政策也有所放宽。

李清泉的高祖辈，石圳村民李彼柿就是在这个时期到达菲岛的。跟广大华侨一样，彼柿以其坚韧不拔的毅力和艰苦奋斗的精神，与当地人民共同劳动，并建立了良好的关系。从当劳工到经营小商店，虽有了一定积蓄，可年纪也老了。于是他辗转捎信回乡，邀请亲人到菲接业。

十八世纪末，彼柿的侄辈——李清泉的曾祖父李寿岩偕三位堂亲，会同邻村的几位乡亲，分乘三条帆船，从本村海口出境，准备到菲律宾寻亲。以小帆船横渡南海岂是易事，结果，一条小船被风浪打翻，人都落海遇难；另一条小船则因船舵损坏，随波逐流而去，不知所终。只有李寿岩所乘的小船历经风险，到达菲律宾。这是有史记载石圳村第二个旅居菲律宾的人。寿岩和三位堂亲的神主都还安放在石圳村的四房公厅中。

寿岩生有七个儿子，较有成就的是老五汉邈（号善成）和老六汉榘（号同一，即清泉的祖父）。

清泉的伯祖父善成，有“非常抱负”。清道光初年，“乃寄居于岷山，奋志经营，遂成名于斐右”。善成所经营的菲律宾“柴寮”（木材商店）虽属小规模，手工生产的厂家，但在当时菲律宾华侨中，却被誉为“骏业先开，鸿图裕后”的企业。（1）清泉的祖父同一，“壮年偕五兄善成同渡南夷，相与经营，拮据不辞

劳瘁”因而创下了一定家业。可惜的是其天年不永，年仅 41 岁，就过早地谢世。清泉的祖母杨氏，生有三子一女：长子昭以（即清泉的父亲）次子昭好（幼年早逝）三子昭剥（即昭北）；女儿嫁与本镇新市村曾文沛为妻。（2）清泉的父亲昭以，号节用。“年少游海外，继承先业，备历艰难，复与介弟昭剥先生苦心协力，重植新基”。（3）他们兄弟原本共同经营家具业，不料遭受火灾。他们并不气馁，灾后重整旗鼓，改做木商。“兄弟奋发，十六年之久，倏尔中兴，恢复祖业，超过前有，果然有志竟成”。（4）这一成就为清泉后来的发展打下了良好的基础。

#### 注 释

- (1) 《石圳李氏四房家谱·善成公赞》
- (2) 同上《同一公志》
- (3) 同上《节用公五秩寿文》
- (4) 同上《节用公行实》

## 接受教育

清泉的母亲陈双娘“贤顺康强 和睦邻右 度量宽宏 附佐中馈 措置有序 亲朋戚友 遇有贫者 辄施扶助 不吝金钱，克尽妇道 贤淑可嘉”。(1)清泉幼年受教于贤母 对其成长影响殊深。

清泉“非常人也 伟志鸿才 自幼聪明 善于交际”。(2)他幼年即入本村私塾，接受基础教育。课余或上山耙草，或下海捕鱼，十分勤快。日常与村中小朋友都能够和睦相处，遇事又有胆识，即使是村里有权威的乡绅，他也敢与之打赌论输赢。他的父亲觉得“此子可堪栽培”便于 1899 年把他送到厦门同文书院就读。

同文书院是美国驻厦门市鼓浪屿的领事与丘振祥等人于 1898 年创办的。该院聘请美国人韦茶霁为院长，(3)因此对英语教学特别重视，再加上环境的熏陶，使少年的李清泉对英

语有了浓厚的兴趣，在短短的一年多时间里，打下了书写与会话的基本功，这对他今后的成长和毕生的事业，起了决定性的作用。

1901年，他14岁时就随父亲到菲律宾。在他父亲和叔父所经营的“成美木业公司”学习经商。当时的木业公司全部采用手工操作，劳动强度很大，清泉虽是人小力微，但不管轻活重活，都是尽力而为，而且一点也没有那种企业主子女的“少爷”习气，日常跟工人们同劳动、同生活，相处得非常融洽。更可贵的是他工余不忘学习，白天参加劳动，晚上坚持学习英语，兢兢业业，表现异乎寻常。

昭以在长期的商业活动中，意识到非通英语不行。父子相处一年之后，见清泉勤勤恳恳、品学兼优，而且上进心强，决意加以造就。1902年，昭以把清泉送到香港圣约瑟学院（SAN JOSE）深造。从15岁到18岁，清泉在香港读书4年。这4年是李清泉一生的重要转折点，他学到的不只是英文，而是香港怎样进行现代化的都市建设。

清泉到达香港时，这里已不是一个海岛渔村，而是一个拥有30万居民的商港。每年进出的船只，已达11000多艘（次），共有130万吨以上。（4自1842年英帝国强占香港60年后，在香港居民共同努力下，香港正逐步形成一个现代化的都市，居民不仅用了上电灯、电话，而且已跟世界上各大商埠互通了电报。（5）

清泉到香港的第三年，坚尼地到筲箕湾全长11英里的电车线，全线通车。同一年，香港中区长10000英尺、宽250英尺的填海新地，也宣告竣工。这就是今日的香港德辅道、干诺道和遮打道之间的地区。这一填海新地完成，使香港中区换

上了新貌。(6)

当时的香港总督弥敦，是英国皇家工程师，且只有 40 多岁。他对建设香港雄心勃勃，曾计划兴建由九龙到广州全长 110 英里的广九铁路 并设想由广州而武汉、而北京、而沈阳、而满州里 再经西伯利亚、莫斯科、巴黎到伦敦 这一庞大的构想 在香港的《中外新报》和《循环日报》这两家中文报纸上都有报道与议论，大大开拓了清泉的眼界。(7)

香港开埠后 先后办起了 6 家以汇兑为主的银行 特别是香港商会的一些有力份子，认为要发展商品经济，开拓香港对外贸易，必须组织一家有权威的金融机构。1865 年 他们发起创办了“香港汇丰银行”，为促进香港的商业利益而共同奋斗。

汇丰银行的业务除汇兑外，还协助港商发展对中国和日本的贸易。它开业时 资本只有 500 万元 可在半个世纪后的 1911 年 它的存款已超过了 3 亿元，达到它的资本的 60 倍。(8)

清泉虽在厦门市住过一年多，在菲律宾住过一年，但不管是当时的通商口岸厦门市，还是作为一国首都的马尼拉，都没有象香港那样的现代化设施。四年的香港经历，使清泉感触到了时代前进的脉搏，获得了深刻的关于经济建设方面的感性知识，受到了极大的启示。离开香港后，他在菲律宾成功地扩展了商务，创办银行；在家乡发展文教事业；在厦门填海筑堤；制订建设新福建的宏伟计划，筹建漳龙铁路，准备开发闽西矿藏等等 都与香港所学、所见、所闻有所关联 都有香港现代化建设于无形中所提供的蓝图。

注 释

(1)(2)《石圳李氏四房家谱·节用公行实》

(3)叶采真《五十年来闽南教育》转引吴永源《李清泉及其时代》第  
7 页

(4)林友兰《香港史话》第 119 页

(5)林友兰《香港史话》第 63—99 页

(6)林友兰《香港史话》第 123 页

(7)林友兰《香港史话》第 124 页

(8)钱谷风《清王朝的覆灭》第 307 页

## 初试锋芒

十九世纪中期以后，菲律宾资产阶级逐渐形成。随着阶级力量的发展，菲律宾资产阶级和西班牙殖民者的矛盾逐步加深，1896年终于爆发了革命。此时，为了拓展殖民地而把魔掌伸向东南亚的美帝国主义便乘机而入。1898年5月1日，美国亚洲舰队开进了马尼拉湾，打垮了西班牙舰队，迫使西班牙驻菲总督投降。从此，美国殖民者攫取了菲律宾人民武装革命的胜利果实，代替西班牙统治了菲律宾。

1901年7月4日，美国在菲律宾成立了文治政府。由于时代不同，美国殖民者统治菲律宾的方式要比西班牙开明一些，民主一些。第一任美驻菲总督塔夫脱（WILLIAM TAFT）实行了旨在使菲律宾现代化的政策，进行土地改革，发展自由贸易。在农业上，推行科学耕种方法，介绍新式农具，创办示范农场；在工业上，进口机器，发展机械化生产；在公造上，建造600座中小学校舍，5000座坚固的桥梁，修筑了1000多公里的公路……(1)

李清泉从香港返回菲律宾时，正是菲律宾华侨社会旧时代宣告结束，现代化经济建设的新时代刚刚开始时期。

西班牙殖民者统治时代，华侨木商要向菲“柁贩”（即原木经纪人，采购原木）那些“柁贩”都是一方霸主，不仅对侨商敲诈勒索，甚至杀人越货。原木运抵工厂后，还得雇佣工人以手拉锯成各种规格的板材出售。那时，全菲木行只有 46 家，且多属小规模生产，市场有限，销路也很短。(2)

美国殖民者在菲律宾建立的文治政府展开了大规模的经济建设，各行各业、各项建筑都需要大量的木材，46 家木材厂已供不应求，华侨社会各商家开始在木业上扩大投资。那时，有一个美国商人曾经预言：“在菲从事木材经营及锯木厂生意，有未可限量的前途在等待……”(3)

的确，当时的菲律宾森林之广，为世界之冠。据 1973 年菲律宾《武力镇报》所出版的《木业特刊》统计，菲岛森林面积占全国总面积 72.38%，又据菲律宾林业局估计，菲国可以经营的商业林约有 1600 万公顷，共有 2000 亿立方尺的木材，以每年伐木 2 亿立方尺计，得一千年后才能伐完。

菲律宾有这么丰富的木材资源，可是在西班牙长达 300 多年的统治下，一直没有很好的开发。华侨虽是菲国木业的先驱，在全菲 46 家木材厂中，占有 21 家，但华侨所经营的木材厂，需依靠各地菲人“柁贩”供应原木，而且全部采用祖祖辈辈所沿用下来的手工生产方式，发展自是有限。

李清泉学成归来，立即把他的伟大抱负付诸实施。他审时度势，对父叔所从事的，在当时还被形容为未开发的和“原始”的木材行业，也意识到有十分广阔的前景。他第一次显现出“工业冒险的特征”，(SOT, H·GWEKOH 语) 决定大量投

资 率先创办大规模的现代化企业。

如何筹集巨额资金？香港的经验使他注目于地皮。他初到香港时，香港中区每英亩土地只有 503 人，仅仅经过两年，1904 年，香港中区每英亩土地平均人口已增至 608 人。(4) 人口增加，需要住房，地皮必然涨价。菲律宾在开展大规模经济建设后，也不会脱出地皮增价的规律。

清泉那时虽只有 18 岁，但为人庄重文雅，谈吐又很有涵养。在当时商界中颇有“人缘”，更因通晓英语，与当时美国在马尼拉市花旗银行中一些高级职员过往相当密切，由是，他准确地掌握了马尼拉市房地产交易方面的信息，当机立断地在这一方面“落子”，以筹措兴办现代化企业的资金。

他几经勘察，在马尼拉市范伦那相中了数百公顷的一段地皮，便开始与业主接谈。业主按当时地价，索价 4 万比索（菲律宾的本位货币）。清泉当场并不还价，他以 3 天为期限稳住业主，应诺在 3 天中作出购买与否的决定。第二天，清泉走访美国花旗银行有关领导，查问地皮的市价，并假设以范伦那地皮作抵押，可得银行贷款多少相询。在得到花旗银行领导的肯定答复后，清泉立即将他筹集资金、发展木材生产的方案，详细地告诉他的父亲和叔父。对于清泉的发展计划，他的父叔都极为赞成，马上把成美公司能集中的资金全部集中起来，凑足了清泉所需的 7000 比索。

第三天，清泉胸有成竹地拜会范伦那地皮的业主。他告诉业主，愿意按其所开的价格购买该段地皮，但不能按传统的方式付款，要求采用分期付款的办法，同时，要求业主在成交后出具两份契约。4 万比索在当时是一笔巨款，清泉既不还价，所提的要求也不高，双方很快就议定了地皮成交的条款：

一、地价 4 万比索。分 4 期付款 首期先付 7 千 以后每年付款 1 万 1 千 三年付清。

二、业主必须出具两份合法契约，交给买主。

成交契约签署后，清泉当即以他所取得的两份合法契约中的一份，作为抵押品，向美国花旗银行贷款 12 万比索。从此，清泉以这一笔贷款作为资本，迅速地扩大了木业生产。菲律宾的舆论界都认为，许多资本和人力投进伐木、锯木这一新兴工业，“华侨被证明更具胆识，特别在新开创木材工业的地方，可以说，他们是真正的先驱者”。（5）

#### 注 释

(1)GOVERNOR CAMERON FORBES,THE PHIL ISLAND  
转引吴永源《李清泉及其时代》第 131 页

(2)黄滋生、何思兵《菲律宾华侨史》第 329 页

(3)李天荣《李清泉——木业大王及华人社会最伟大领袖》，菲律宾  
《世界日报》1987 年 7 月 20 日

(4)林友兰《香港史话》第 126 页

(5)ALIP,TEN CENTURIES OF PHILIPPINE CHINESE  
RELATIONS 第 90 页“外文资料之十”

## 木材大王

李清泉在筹措生产资金方面初露锋芒后，他的父亲和叔父进一步明了清泉确是一个胸有大志、胆识过人、完全可以委以重任的人，便于 1907 年把他们苦心经营了一辈子的“成美木业公司”直接交给年尚未满二十岁的李清泉经营管理。

清泉满怀信心地接过公司经营权，一方面着手整顿店务，一方面开始策划扩大商务。由于他能精诚待人，又讲得一口流利的英语和菲语，与当时在菲律宾政府中有一定权力的一些美、菲官员有些接触，因而在处理日常的商务中得到他们多方的帮助。

有这么一个因祸得福的小故事。

一次，清泉在某个商务的决策上与他的父亲意见相左，因而发生了争执。他的父亲一时气恼，竟随手抄根木棍，沿街追打清泉。警察以为有人打架，便上前干涉，并欲扣留他的父亲。那时，恰巧有一个在

市警局任职的美国警官路过，停步查问。清泉当即用英语向那美国警官讲明事实真象，并解释说：按中国的传统习俗，父亲打儿子是家常事，何况他对父亲还有所顶撞。那个美国警官对这么一个诚实、孝顺又能讲一口流利英语的华人小伙子很感兴趣，不仅马上帮他排解了纠纷，而且跟清泉交上了朋友。在以后的不断交往中，对清泉的商务活动给予不少帮助。

在木材需求日益增加的情势下，1912年，清泉在他的范伦那木厂中安装上进口的大型新式锯木机，开始大规模的木材生产。

当时菲律宾木业的概况是：“产木区域锯厂，系设于各省产木之区域，请菲政府授以伐木权，分等第纳税，便可安机器，伐林木而锯之，然后分销各处。这些锯厂，大者除安置锯木机器而外，且有自造铁路，自备轮船，以资转运。更有设百货店，以应工人之需求，建电影院，以供工人之娱乐，创设医院，以疗治工人之疾病；开设学校，以教育工人之子弟。资本达二三百万者，每日锯成木材十余万立方英尺；小者亦需资本四五万，每日可锯一万立方英尺，规模大小，视其投资而定。以上两种，营业的均称为头盘生意，都市木行，则分为二盘与三盘，二盘商大都麇集岷埠，货向头盘采买，并自设机器锯成特别尺寸之木料，以应各项之用途。些种木行，数年前专营批发，现因厂家过多，三盘商有直接向头盘采购，二盘商竟直接售木料与用户。”<sup>〔1〕</sup>

清泉的范伦那木厂初建时是二盘商，所需的“柁”都要到

塔仔尾 FORT SANTIAGO)，即现在的圣爹梧堡向菲柁商采购。那个地方是菲人势力范围，华商在采购柁木时，常常要吃亏。这样，财源不只是控制在头盘木商手中，还控制在柁贩手中。为了保证原木的供应，摆脱头盘木商和柁贩的控制，清泉再投入巨额资金，购买到菲律宾黑人省柁山（有森林资源的山地）。在拥有林木开采权的同时，他又在柁山上兴办了“黑人省木材公司”安装了进口的最新式大型锯木机就地取材，生产各种规格的木材行销全菲以至于大批转运出口。

原料丰富生产方式又优于他人李清泉经营的木业日益兴隆。此后的几年中，他在菲律宾南甘马仁省的加淡网迓社开办了另一所加工木材的锯木厂创立了“福泉木厂”即现在仍然名闻全球的“李清泉父子公司”。此外他还拥有“菲律宾木材制造公司”和“马尼拉木材商行”等企业担任这些企业的董事长。(2)

三十年代，他的同业吴辅仁在描述菲律宾木材工业概况时，这样评价李清泉：

“福建省委李君清泉即木业中一、二、三盘并营者也。当其家族股本未归刈时，有产木区域锯厂三所，二盘锯厂二所，三盘木行一所，均规模宏敞，容纳数千华菲工人，全菲木业由他操纵有菲岛木业大王之称。”(3)

李清泉的挚友薛敏侬的回忆录写道：

“我第一次认识清泉是 1912 年，……那时他在工商界已崭露头角。他是从基层做起的，各种有关木业的事他都懂。他锐意经营，业务进展神速而著名，所以当时被称为木业大王。”(4)

清泉进入菲华商界前后不上 10 年（1907—1916）由一

个小小的三盘木厂，发展到头、二、三盘俱全的一系列大型企业，由一个零售木材的小商人，发展到从事植林采伐、制材、加工、销售以至出口的大企业家；由一个仅有数千元资金的木材厂主，发展成拥有 1100 万比索巨额资本的木材大王，因素很多，须要特别提出的是他那“不顾存在着多大困难，要在殖民地社会达致经济富足及社会地位的不移心志”以及“贤者不忧其身之死，而忧其国之衰”的实业救国宏愿。（5）

#### 注 释

(1)(3) 吴辅仁《菲律宾木业概况》、《马尼拉中华商会三十周年纪念刊》已第 102 页

(2) 《纪念李清泉先生的综合材料》“外文资料之一”第一页

(4) 台湾华侨协会《华侨名人续传》第 188 页

(5) 吴重生《李清泉先生的思想风范》、菲《新闻日报》1971 年 10 月 25 日