

## 齐 桓 公

周朝是我国历史上一个重要的王朝，分为西周和东周。东周社会处于从奴隶制向封建制的转变时期，以周平王东迁洛邑为标志。在以后的 500 多年中，又分为“春秋”和“战国”两个时期。春秋时期，社会生产力有了一定的发展，人们使用铁制农具，学会用牛耕地，农业生产有了长足发展。为了争夺土地，一些比较大的国家运用武力兼并、征服弱小的国家，大的诸侯国家之间为了各自利益而互相争夺，彼此战争不断。取胜的大国诸侯，可以向被征服的诸侯国发号施令，按自己的意志行事。这些大国诸侯首领人们称他为霸主。

在春秋这个特殊历史时期中，依然有个名义上的统治者，这就是周朝天子。称霸的各国首领号令诸侯，威加海内，仍然离不开周天子的册封，这从正面揭示出天子默许了各诸侯的作为，诸侯也尊天子这个王，反映了周王室衰微、实力不佳的境况。各诸侯国在尊王这个虎皮下，可以为所欲为，肆无忌惮地侵略征伐别国，借以树立自己的威望，提高社会地位。在这样一种社会环境条件下，谁能顺应历史潮流，审时度势，谁就能肩负起历史责任，历史就会选择谁。

第一个顺应历史潮流的是齐国。齐国位于现在的山东

半岛，是周武王的大功臣太公望的封国。由于齐国疆域广阔，土地肥沃，物产丰富，又东临大海，有渔盐之利，所以，它的社会经济相当发达。早在春秋初期，齐国就已经开始使用铁制农具，砍伐森林，开垦荒地，扩大了种植面积。齐国还先后吞并了邻近的一些小国，国力日渐强大起来。

## 一、国君之争

公元前 686 年，齐国国君齐襄公到姑棼（今山东博兴县境内）去打猎，碰到一头凶猛的野猪。齐襄公向它连射几箭，被激怒的野猪竟直立起来，大声嚎叫。齐襄公吓得浑身发抖，从车上掉下来，跌伤了脚，连鞋子也给丢了。

齐襄公的叔伯弟弟公孙无知，对齐襄公的位子覬覦已久。这时，他听说齐襄公受伤被惊吓，便派人杀死了齐襄公，夺取了君位。但公孙无知即位好景不长，又被一帮大臣给割了头，国君的位置于是空缺下来。

这个时候，齐襄公的两个兄弟——公子纠和公子小白，都在邻国避难。公子纠和鲁国国君鲁庄公是甥舅关系，他和他的师傅管仲都住在鲁国。公子小白和他的师傅鲍叔牙住在莒国。公子纠和公子小白听到齐襄公被杀的消息以后，都想赶快回到齐国去做国君。

鲁国国君鲁庄公决定亲自护送公子纠回齐国，特意派了一支兵马和十辆战车护送公子纠；同时又派管仲带领一支人马赶到从莒国到齐国的路上，准备半路上拦截公子小白。不出所料，公子小白正在莒国的护送下赶回齐国。当

管仲带领人马赶到即墨时，公子小白刚刚过去不长时间。管仲得知这一情况后，一口气赶了 30 多里路，果然追上了小白。于是，管仲张弓搭箭，嗖地一声向公子小白射去。那支箭正好射中小白的铜带钩。机智聪明的公子小白将计就计，乘机咬破嘴唇，大叫一声，口吐鲜血，倒在车上，假装已死。管仲见此情形，信以为真，赶快派人去报告了公子纠。公子纠听到这个消息，也认为小白已死，就放心了，不慌不忙地向齐国进发。等公子纠到了齐国国境时，才知道公子小白早已赶到齐国都城临淄，做了齐国国君。公子小白就是齐桓公。这样，公子纠和管仲见国君的位置已经被公子小白捷足先登，只好仍旧回到鲁国，企图凭借鲁国的势力夺回国君的位置。

齐桓公虽然即位，但对这件事一直耿耿于怀，于是齐、鲁两国的关系更加紧张。不久，齐桓公发兵攻打鲁国。公元前 685 年秋季，两国军队便在齐国境内乾时（今山东临淄西）大举交战。结果，鲁国战败，鲁庄公把自己乘坐的车子也丢了，后来换了另一辆车子，才得以逃命。

不久，齐将鲍叔牙又领兵攻打鲁国，他要鲁国杀死公子纠，交出管仲。不然，齐国军队就要继续进攻。出于无奈，鲁庄公只得逼死了公子纠，囚禁了管仲。当时，鲁国的谋士施伯说：“管仲是个人才，文武双全，齐国要是重用了他，将来对鲁国会非常不利。不如杀掉管仲，把尸首交给齐国。”但鲁庄公没有听从施伯的建议，囚禁了管仲，把公子纠的头送交给齐军。

管仲等人被押送出鲁国国境以后，鲍叔牙迎上前去，亲自替管仲松了绑。鲍叔牙和管仲原本是一对好朋友，也

深知管仲的才干。回到齐国以后，鲍叔牙在齐桓公面前极力推举管仲。齐桓公听后气愤地说：“管仲用箭射我，几乎要了我的命，我还能用他吗？”

鲍叔牙说：“那时他是公子纠的师傅，他用箭射你，是因为他对公子纠忠心。论本领，他比我强出许多。主公如果要成就一番事业，雄霸诸侯，管仲这个人就非用不可。”齐桓公是听了鲍叔牙的话，不但不治管仲的罪，反而接纳了管仲，还向他征求治理国家的意见。管仲的文韬武略很不一般，他的见解常常合乎齐桓公的心意，齐桓公立即任命管仲为卿，让他管理国政。

管仲建议齐桓公对内要革新政治，整饬军事；对外联络其他诸侯，同他们结好，等到自己的力量强大起来以后，再想法扩张势力。齐桓公让管仲整顿内政、开发资源、开铁矿、制农具，提高耕种技术，又大规模借地利优势，拿海水煮盐，鼓励百姓入海捕鱼。离海比较远的诸侯国不得不依靠齐国供应食盐和海产。别的东西可以不买，但盐是非吃不可的，齐国就越来越富强了。

## 二、长勺之战

当管仲帮助齐桓公整顿国内局势时，齐桓公却野心膨胀，急于向外扩张，没有采纳管仲的意见，于公元前 684 年春天，齐桓公又发动了对鲁国的战争。

齐桓公任命鲍叔牙为将，率领军队直入长勺。鲁国见此情形，立即商议对策。鲁庄公对谋士施伯说：“齐国欺人太甚，用什么办法抵抗呢？”施伯说：“我向你举荐一

个人，可以大破齐国。”庄公说；“你推荐的人是谁呢？”施伯回答说：“我认识的这个人，叫曹刿，隐居在乡下，从来没有出来做官，他是个有将帅才能的人。”鲁庄公让施伯去召曹刿。曹刿的乡亲们知道后，纷纷阻拦他。他们说：“战争是国家大事，让那些成天吃鱼吃肉、酒醉饭饱的大官们去谋划吧，你何必多管闲事呢？”曹刿虽然不是什么肩负军国重任的大官，但是他认为，对关系国家存亡的大事，每个人都有责任来关心过问。曹刿对乡亲们说：“那些身居高官的人往往目光短浅，不会深谋远虑。”于是他决定去见鲁庄公。

曹刿见了鲁庄公，开口就问：“齐军快打来了，听说你已经做出迎战的决策，但不知你凭什么同齐军作战？”鲁庄公回答说：“我对待别人还算是宽厚的，对衣食等生活用品，我从来不肯一个人享用，总要分一些给别人。”曹刿认为单凭这一点还不够，就对鲁庄公说：“你只不过给人家一些小恩小惠，这些小恩小惠又只落到少数人手里，多数人并没有得到。这样，老百姓不会和你一起去跟齐国死战的。”鲁庄公接着说：“我不仅待人好，对待天地神明我也很虔诚的。我在祭祀天地的时候，使用的牛、羊、猪和宝玉、丝绸等物品，有多少就说多少，从来不敢夸大。我诚实不欺，天地神明一定会帮助我打败齐国的。”鲁庄公又说：“咱们鲁国每年发生千百起诉讼案件，我虽然不敢说件件了如指掌，判决公平，但我总算尽了最大的努力，总算是慎重处理了呀！我想，老百姓会相信我、支持我的。”曹刿听后，连连点头赞同。接着，曹刿又自告奋勇，请求跟鲁庄公一起出战。鲁庄公见曹刿很

有智谋，便答应了他的请求，让他跟自己乘一辆战车，率领着鲁国军队，去抗击齐军的进攻。

当时，齐国依仗兵强马壮，步步深入鲁国。

齐、鲁两军在长勺（今山东莱芜县境）相遇，刚列好阵，鲁庄公就要发起进攻。曹刿忙说：“还不到时候。”齐军仗着人多势众，去年又打败过鲁军，以为鲁军不堪一击，就擂鼓进攻，第一次进攻时，鲁庄公说：“可以出击吗？”曹刿说：“不行。”齐军发现鲁军没有动静，便停止进攻。然后发动第二次进攻，鼓声更加猛烈，鲁庄公说：“可以出击吗？”曹刿说：“不可以。”于是鲁军仍然按兵不动，齐军得不到应战，便停止进攻，以为鲁军胆小怕死。过了一会儿，齐军又擂鼓进军，曹刿对鲁庄公说：“可以发起冲锋了。”顿时，鲁军阵内，鼓声雷鸣，旌旗招展，在震天的喊杀声中，鲁军向疲惫的齐军压了过去。齐军来不及整顿队伍，车马相撞，人仰马翻，乱哄哄地溃败下去，鲁军终于把齐军赶出了国境。战后，鲁庄公问曹刿为什么要这样打仗，曹刿说：“战争靠的是锐气，只有一鼓作气，才能消灭敌人。”

### 三、北杏大会

长勺之战以后，齐国元气并未大伤。齐桓公在管仲的谋划下，经过几年，发展生产，人民安居乐业，国力也渐渐强大起来。这时的齐桓公，一心想当诸侯的霸主。

公元前 681 年春天，他对管仲说：“现在咱们兵精粮足，是不是可以会合诸侯，共同订立个盟约呢？”管仲

说：“咱们凭什么去会合诸侯呢？大家都是周天子下面的诸侯，谁能服谁呢？天子虽说失了势，毕竟是天子，比谁都大。当今诸侯，比齐国强大者，南面有楚国，西有秦国和晋国。但他们都自称英雄，雄霸一方，不知尊奉周王，所以不能称霸。如果主公能够奉天子的命令，会合诸侯，订立盟约，共同尊重天子，抵抗别的诸侯，往后谁有难处，大伙儿帮他，谁不讲理，大伙儿制服他。到了那时候，主公就是自己不要做霸主，别人也得把你送上霸主的宝座。”齐桓公听后非常高兴，说：“你说得对，可怎么去呢？”

管仲说：“办法倒有一个。这回新天子刚即位。主公可以派个使者向天子朝贺，顺便跟他出个主意，说宋国现在正发生内乱，新国君位子很不稳定，国内也不安定。请天子下命令，明确宣布宋国国君的地位。主公拿到天子的命令，就可以用天子的命令来召集诸侯了。这样做，谁也不能反对。”齐桓公听了，连连点头，决定按照管仲的意见去做。

当时，周朝的天子早已没有实权了。列国诸侯只知道抢夺地盘，兼并土地，已经全忘记还有朝见天子这码事。周釐王即位不久，居然还有齐国这样一个大国打发使臣来朝贺，打心底里喜欢。他就请齐桓公去宣布宋君的合法地位。

这年，齐桓公奉了周釐王的命令，通知宋、鲁、陈、蔡、卫、郑、邾诸国，约定在农历三月一日，到齐国西南边境上北杏（今山东东阿县北）开会。

当时，齐桓公的威望还不高。快到了指定的日期，宋

桓公御说先到，与齐桓公相见，感谢齐桓公定位的事情。第二天，陈宣公杵臼、邾子克二位诸侯主先后到来；蔡哀侯献舞，也来赴会。四个诸侯主见齐桓公以诚相待，心中也打消了疑虑。还有几个诸侯国，像鲁、卫、曹、郑等国，想要瞧瞧风头，没有来。

这时，齐桓公对管仲说：“诸侯没有集齐，是不是改日再会盟，怎么样？”管仲说：“古人说：‘三人成众’现在来了四个国家，不能说不多啊！如果改换日期，是不守信用的标志啊！等待他们，他们没有来，是辱王使命。第一次集合诸侯，落了个不守信诺的话柄，辱王使命，将来凭借什么图谋霸业呢？”

三月初一这一天，天气晴朗，五个诸侯国，共同汇聚。齐桓公拱手对诸侯说：“周王朝政权衰微，叛乱频繁。我奉了周天子的命令，会合诸位来匡扶周王朝。今天的事情，必须推举一人为盟主，然后向天下传达天子的政令。”在北杏会议上，各诸侯纷纷议论：想推举齐桓公，但宋国爵位高，想推举宋国，但宋君新立，不敢自尊。正处在两难之间，陈宣公杵臼起来说：“周天子发布纠合诸侯的命令，专门嘱咐齐公，谁敢代替他？应该推举齐公为盟主。”诸侯都说：“不是齐公不能担当这个大任。”齐桓公再三推让，然后顺从了大家的意愿。齐桓公当上了春秋时代第一个霸主，开始了他的霸主生涯。

北杏五国会盟刚刚结束，管仲上台说：“鲁、卫、郑、曹，故意违抗天子命令，不来赴会，不能不征讨他们。”齐桓公举手向四个诸侯君主说：“我国兵车不足，希望各位共同举事！”这时，陈、蔡、邾三个君主齐声附



北杏五国会盟

和说：“愿从盟主。”只有宋桓公默不做声。当天晚上，宋桓公回到住处，与谋士们商议，在五更天时候登车离去。

齐桓公听到宋桓公违背会盟之言逃回去，非常愤怒，想派遣军队追杀他。管仲说：“追他不合道义，我们可凭借周天子的名义讨伐他，师出才有名，然而，宋国离齐国远，鲁国邻近齐国，不先让鲁国屈服，凭借什么使宋国屈服呢？”齐桓公说：“征讨鲁国从哪入手呢？”管仲回答说：“济水东北有遂国，它是鲁国的附属国，国家小而弱。如果重兵压境，可不战而胜。攻下了遂国，鲁国必然畏惧。然后派遣使者，责问鲁国为何不参加盟会。再派人通知鲁夫人，鲁夫人与主公有亲戚关系，自然极力怂恿鲁庄公。鲁庄公在内迫于母亲的压力，在外惧怕齐国兵威，一定会承认我们做霸主。鲁国臣服以后，加兵于宋国，宋能不屈服吗？”齐桓公说：“好。”

于是，齐桓公亲自率领军队一举攻下了遂国，把军队开到济水驻扎下。鲁庄公果然害怕，召集群臣商议。公子庆父说：“齐国军队两次到达我国，未得到一点好处，我愿意率领军队迎击它。”群臣中一人出来说：“不可这么干，不可这么干！”鲁庄公一看，是施伯。鲁庄公说：“你说怎么办？”施伯说：“我曾经说过，管仲是天下奇才，现在辅佐桓公，行军作战很有节制；北杏盟会，以奉天子的命令尊王为名，现在责问我国违抗周王命令，理屈在我国。为了当今考虑，不如与齐国修好，订立盟约，齐国可以不用作战而退去。”曹刖说：“我的意见也一样。”

正在议论之间，忽然齐桓公有书信给鲁庄公。鲁庄公

拆开信看，大意是说：我和你一块事奉周室，情同兄弟。北杏盟会，你没有参加。请问是怎么回事。

齐桓公也给文姜写了一封信，文姜召来鲁庄公，对他说：“齐国和鲁国，为舅甥关系，两国修好，和平相处，多好啊！”鲁庄公一言不发，只好听从。于是让施伯回信说：“我近来身体不舒服。你以大义责问我，我深知有罪，然你兵临城下，迫使我们订立盟约，我实在认为是耻辱。如果你退兵回齐国，我敢不遵从吗？”齐桓公得到鲁庄公的书信，甚是高兴，传令军队退到柯这个地方。

#### 四、柯之盟

鲁庄公将要去齐国会见齐桓公，问：“群臣中谁能跟从我呢？”这时将军曹沫请求一块去。庄公说：“你多次被齐国打败，不怕齐国人笑话你吗？”曹沫说：“正因此，所以愿同你一块去，将雪此耻辱。”鲁庄公说：“怎样雪耻呢？”曹沫回答说：“你当你的君，我做我的臣。”鲁庄公说：“我去齐国订立盟约，好像再次失败。如果能够雪耻，我听你的。”于是与曹沫同去，到达柯地。齐桓公修筑土坛等待。鲁庄公先让人向齐桓公谢罪并请求订立盟约。齐桓公派人通知鲁庄公盟会日期。

这天，齐桓公布列雄兵于坛下，甚为壮观威武；文武群臣，各司其职，气象十分森严。齐桓公传令：“鲁庄公如果到来，只允许一君一臣登上土坛，其余人在坛下等候。”

曹沫身穿铠甲，手拿利剑，紧跟着鲁庄公。鲁庄公看

到这场面，走起路来都吓得战战兢兢，曹沫却全然一点不害怕，将上台阶时，齐国赞礼的人东郭牙上前说：“今天两国国君会盟，怎能拿着凶器呢？请去掉剑！”曹沫怒目看他，吓得东郭牙倒退几步，不敢近前。鲁庄公君臣登台阶走上土坛。两位君主相见，互相叙说有通好的意思。立香案行礼节。这时，掌管祭祀的齐官隰朋把玉盂准备好，里面盛着血，准备歃血为盟。曹沫突然右手拿着剑，左手握住齐桓公的袖子，愤怒的神态表现出来。管仲急忙用身子遮挡住齐桓公，问曹沫：“你这是为什么？”曹沫说：“鲁国多次受齐国侵略，国家将要灭亡了。你以助弱扶倾作为会盟宗旨，为什么不为鲁国考虑呢？”管仲说：“那么，你有什么要求呢？”曹沫说：“齐国依仗强大欺侮弱小，夺走我汶阳的土地，今日请求归还，我国国君就订盟约。”管仲回头看齐桓公：“主公可答应他！”齐桓公说：“大夫，你别这样。我答应你。”曹沫于是放下剑，代隰朋拿着玉盂而上前，两国君主歃血盟誓完毕。之后，曹沫与齐桓公立誓。齐桓公指天发誓，把所夺鲁国土地，还给鲁国。

会盟事情完了之后，齐国一些大臣，都愤愤不平，想劫持鲁庄公，以报曹沫劫持齐桓公的耻辱。齐桓公说：“我已答应曹沫了。匹夫之间立誓，尚且守信用。何况君子呢！”齐国君臣才不计较这件事。第二天，齐桓公又设宴和鲁庄公欢饮道别。

## 五、劝说宋桓公

诸侯国听到齐鲁柯地盟约的事情后，都佩服齐桓公守信义。于是卫国、曹国二国，都派遣使臣谢罪，和齐国订立盟约。齐桓公约定伐宋国之后，再商量订约日期，就再派遣使者到周天子处，告诉周天子宋桓公不遵从天子命令，不来赴会，请天子下令，派军队同去问罪。

公元前 680 年春天，周釐王派单蔑，率军队会同齐国征讨宋国。谍报传来，陈国、曹国率领本国军队充当前部先锋。齐桓公让管仲先率领一支部队，前往会同陈、曹二国军队，自己统领大军向商丘进发。

齐桓公率领军队到宋国边界时，陈宣公杵臼、曹公射姑先已到达。随后单蔑率兵也赶来。相见后，商量攻打宋国的计划。宁戚回答说：“主公遵奉周天子的命令，纠合诸侯，凭借威力征服，不如凭借仁德征服好。按照我的见解，暂且不要加兵宋国。我虽然没有才能，愿凭三寸不烂之舌，前去劝说宋桓公。”齐桓公听后很高兴，传令军队驻扎在边界上，派宁戚到宋国。

宁戚乘着一辆小车，领着几个人，到达睢阳，要求见宋桓公。宋桓公向戴叔皮打听宁戚是什么人。叔皮说：“我听说宁戚是个放牛的农夫，齐桓公派他游说来了。”宋桓公问：“怎样接待他呢？”叔皮说：“主公让他来，不要用礼对待他，见机行事。如果宁戚说得不恰当，我拉腰间的大带为号令，让武士擒住他拘禁起来，那么，齐桓公的诡计就完了。”宋桓公点头答应，让武士在身边听从

命令。宁戚昂首阔步走到宋桓公面前，向宋桓公长拜。宋桓公端坐位子上不动不应答一句话。宁戚向着天长叹一声说：“危险啊，宋国！”宋桓公听宁戚这么一说，惊讶异常，说：“我身为上公，为诸侯的首领，危险从何说起呢？”宁戚说：“宋公与周公相比谁贤能呢？周公在周朝强盛时，天下太平，四方宾服，尚且吐哺握发，招纳天下的贤士。你凭借将要灭亡的国家的余威，处在群雄争夺之时，怠慢宾客，虽然有忠厚的言论，怎么能够传到你的耳际呢？不危险才怪哩！”宋桓公听后惊讶起来，离开座位对宁戚说：“我继位时间不长，没有听到先生你的教诲，先生不要怪罪。”叔皮在旁边，见宋桓公被宁戚说得心动了，连连举带子为号。宋桓公全然不顾，对宁戚说：“你这次来，用什么来教导我？”宁戚说：“周天子失去权力，诸侯如鸟兽散离，君臣不分等级，弑君杀父天天有所闻。齐桓公仁至义尽，不忍看见天下乱下去，接受周王命令，立盟集会。明公你列名参加会议，你却背盟，天子震怒，特派遣军队，率领诸侯，向宋国问罪。明公你既背叛王命，又抗拒天子的征讨，不等交战，我已知胜负了。依我的见解，不如与齐国会盟，不动兵甲，宋国必安如泰山。”宋桓公说：“我一时失计，造成今天的局面。现在齐国兵临城下，怎能和他谈呢？”宁戚说：“齐桓公宽宏大量，不计人过，不念旧恶。像鲁国没有赴会，在柯地会盟，把侵占鲁国的地方全部归还。况且明公也是与会的人，怎有不接纳的理由。”宋桓公心里很高兴，派使者随宁戚到齐军中拜见齐桓公。

宋国使者见了齐桓公，谢罪请求加盟，献上白玉、黄

金之类的物品。齐桓公说：“周天子有命令，我哪里敢独断专行。一定麻烦王臣向天子转奏才行。”齐桓公把宋国所献金玉，转交给单蔑，让他转告宋国加盟之事，然后再制定会期，单蔑告辞回周国都，齐国与陈、曹二君主各回各国。

## 六、称霸诸侯

齐桓公率领军队回到齐国以后，管仲上奏说：“周平王东迁以来，诸侯中没有比郑国更强的了，郑国灭掉了东虢并定都那儿，前据嵩山，背靠黄河，左临济水，右有洛水，天然的好地方，有虎牢之险峻，在天下闻名。所以，过去郑庄公依赖它，攻取宋国，吞并了许国，抗拒周天子的军队。现在，郑国又和楚国勾结。楚国，地域广阔，兵强马壮，吞掉了附近一些国家，和周王朝为敌。主公如果要除去周天子的大患称霸诸侯，非除掉楚国不可；若想除掉楚国，一定要先灭掉郑国。”齐桓公说：“我知道郑国处在中原的中心地带，好长时间以来想收拾它，可恨的是没有办法啊！”宁戚进言说：“郑公子突做了多年君主，祭足驱赶了他而让子忽当君主。现在公子突在栎，每天都图谋着袭击郑国，况且祭足已经死了，郑国没有合适的人选当国君。主公可任命一将领到栎去，送公子突到郑国，那么公子突一定会感恩主公，面向北向齐国朝拜称臣呢。”

形势的发展果如宁戚预料的那样，郑公子突当上了郑国国君，称作郑厉公。于是，齐桓公想再次集合诸侯，约

定会盟。管仲说：“主公刚刚成就霸业，一定要简便处事。陈、蔡、邾自北杏会盟之后，对齐国忠贞不二。曹国虽然没有来开会，但讨伐宋国时加入了我们的同盟。这四个国家不用费心了。只有宋国、卫国没有参加盟会，主公应当见一见他们。等到各诸侯国齐心，才可举行盟会。”正说着话，忽然有人报告消息：“周王派遣单蔑向诸侯通报宋国派使节问候周王之事，现已到了卫国。”管仲说：“宋国可成功啦。卫国处在往来的中间，主公应当亲自去卫国会见，亲近诸侯。”于是，齐桓公就让宋、卫、邾三国在卫国的鄆地会盟，连同周王使者单蔑共五人，订立盟约。各个诸侯国很是高兴。会上齐桓公主盟为诸侯长，这才是齐桓公称霸的开始。

公元前 679 年冬天，齐桓公知道人心大部分已归向自己了，就大会宋、鲁、陈、卫、邾、许各诸侯国，在宋国的幽地，歃血结盟，这次会上，才定齐桓公为盟主。

然而，虽说在鄆地郑国参加了盟会，郑厉公有点不甘心。这时，郑厉公对齐桓公的霸主地位，正在进行着挑战。郑国和宋国结怨已久了，郑厉公复位以后，更是不肯善罢甘休。就在他复位的次年（前 679），齐国和邾国帮助宋国讨伐邾国时，郑国却乘机进攻宋国。第二年齐国、宋国、卫国三国联合进攻郑国，由于楚国在这时北上，责问郑厉公离开栎地时为什么不向楚国打招呼，于是楚国兴兵攻打郑国。郑厉公当时迫于齐楚两国夹击，才向楚国谢罪，楚王才不计较。

郑厉公服齐是万不得已的，他学着父亲郑庄公的作法，拉周天子这面大旗作虎皮。在公元前 676 年周惠王即

位，他与虢公、晋君一起，派天王大臣原庄公到陈国替周惠王迎立后妃，显示出他打算联合西方诸侯而挟天子的意图。郑国虽在幽地盟会上服了齐，却并不去朝见，齐国因此囚禁了郑国的执政大臣詹。这时，齐国在遂国的驻军也被遂人消灭。鲁国见郑国对齐不专一，也反叛了齐国。公元前 674 年，郑厉公诛杀了王子颓，把周惠王送回王都，抢走了安定王室的功劳。这一连串的大动作大有动摇齐桓公霸业之势，只因不久郑厉公死去，才少掉了这个对手。

先前，鲁庄公母亲文姜，自齐襄公被杀后，日夜悲痛想念，于是得了严重的咳嗽病。临死前，把鲁庄公叫到跟前说：“你应当娶齐国女为妻，使两国和好，我死了也就可以瞑目了。”又说：“齐国刚刚开始称霸，你要谨慎处理好关系。”鲁庄公没办法，尽管有些大臣反对与齐国通婚，但还是遵从了母亲的遗愿。自鲁庄公娶齐女之后，齐国鲁国关系越来越好。

不久，齐桓公又同鲁庄公联合起来攻打徐国，征讨戎国，徐、戎两国都对齐国称臣。

郑厉公死后，郑国大臣尊奉长子捷让其即位，这就是郑文公。郑文公见齐国势力越来越强大，惟恐齐桓公率领军队侵略征伐，派遣使者请求入盟。公元前 667 年，齐、鲁、宋、陈、郑第二次在宋国的幽地结盟。这年冬天，周惠王派召伯廖到齐国，正式赐命齐桓公为诸侯之长，并命他讨伐卫国。齐桓公的霸主地位才算完全确立。公元前 672 年，齐桓公亲自率领兵车军队讨伐卫国，当时卫惠公死，儿子继承君主，为卫懿公。卫懿公不问原因，带领军队迎战齐国，被齐国打得大败。齐桓公率领军队直抵卫抵