

晋察冀人民抗日战争史参考资料

第 35 辑

报社五年回顾

晋察冀人民抗日战争史编辑部 编辑

邓 拓 著

晋察冀人民抗日战争史编辑部

1982年 9月 30日

出版说明

一、出版本书的目的：

1. 为研究晋察冀人民抗日斗争史提供参考性资料。
2. 为研究中国人民抗日斗争史积累资料。

二、本书是一种辅助资料，属于内部参考性质，保存资料性质；这一性质决定：对来稿一般不作大修改，以保持文件原貌；如有不同意见，欢迎争鸣。

三、本书为内部发行；发行对象为参加过晋察冀抗日斗争的老同志和部份党史、革命史、战争史研究工作者。

四、本书选材范围为：

1. 凡不应公开发行的文件、文献资料；
2. 有史料价值的回忆材料；
3. 研究论文、商榷文章；
4. 敌伪资料；
5. 其它不够成熟但有一定价值的材料。

凡拥有上述资料的同志和单位，欢迎供稿。来稿一经选用，即致薄酬。

五、本书为多卷本，从第一辑起陆续出版。出版先后，不定顺序。随到随印随发，以求尽快到达老同志之手。

六、本书每辑字数一般在七八万字左右；亦可根据材料情况，灵活处理，长短咸宜。

七、这套资料由张侠主编。

八、本辑资料为一未发表的底稿，是《晋察冀日报》创刊五周年（1942）时，邓拓作的总结报告。张帆记录，丁一岚供稿。此次发表时，又请张帆、赵元华作了文字校订。

目 录

晋察冀日报五年来的回顾

一、总的说明：五年所处的环境，我们机关建设各时期的特点及发展的规律·····	1
二、我们的收获·····	4
三、我们的基本缺点·····	8
四、今后的方向·····	10
五、五年来编辑工作的回顾·····	13
新闻通讯工作·····	13
新闻编辑工作·····	23
资料工作·····	31
六、五年来工厂工作的回顾·····	47
工厂工作的成就·····	47
五年来主要的缺点·····	57
党报第六年（反攻年）工厂工作的方针·····	59
七、五年来发行工作的回顾·····	61
五年来发行工作的特点·····	61
关于发行工作方式制度以及组织机构的回顾·····	62
战争时期特殊发行方式的回顾·····	67
五年来的经验教训·····	67
今后的方针·····	70
八、机关建设问题·····	71
机关的一般性与特殊性·····	71
机关机构与人员质量的考察·····	72
机关工作及制度的考察·····	84
机关生活和经济状况的考察·····	90

今后改进我们机关工作的方针.....	99
九、一九四一年反扫荡工作提纲.....	100
对本年反扫荡环境的认识 and 我们的总任务.....	100
反扫荡前的布置与准备工作.....	100
反扫荡中的行动方针.....	102
反扫荡后各单位复员工作的规定.....	104
十、改造石印机简单的叙述.....	104
十一、几个图表（略）.....	106

五年来的回顾

(1937年12月11日—1942年12月11日)

本报创刊五周年纪念大会上邓拓同志的讲演

——张帆同志记录

同志们：

今天是我们报社的五周年，为加强内部的建设，借这个机会作一个五年的回顾：我们虽经过五年的斗争，但大家对于许多具体的材料没有很好的总结保存，这对我们今后工作的开展是很大的妨碍，在敌后，我们的经验是空前的，我们的斗争是残酷的，以后更是如此。当然我们不能强调做一个全面的工作总结，主要是大致把经验集合在一起，作为今后的工作方面与改进工作的参考。

总的说明：五年所处的环境，我们 机关建设各时期的特点及发展的规律

一、五年的路子是怎样走过来的，都与我们所处的环境有关系，我们所处的环境是敌后游击战争的环境，是残酷的，这影响我们的工作机构，我们不能用平时的和平时代的报纸建设的那一套，我们正规化并不是大后方那样，分多少科多少部，而是在任何环境下能坚持，能存在，各个环节都有一定的联系，各种制度能执行，这一切都是因为我们处在战斗环境中，不能求之过高，

我们每一次机构的变动，都是适合当时环境和任务的。

一九三八年三月四日，敌机轰炸阜平时，我们的二十五期报纸刚一上版就被炸了。九月底，由五台开始打游击，在龙泉关、辽道背、榆树坪搬家，我们的十八页机子，纸，字架子在太阳光下发亮，预防敌机轰炸，动员数百民夫替我们搬东西。一九三九年，在刘家台遇到敌机三队轰炸，我们背着纸、机器走，人伤了一部分，牲口伤了一部分。一九四〇年稍安定，一九四一年又有大扫荡……这一切说明我们的工作、生活制度等，一动一静都受这一特点的影响。

二、我们所处的是文化落后的乡村，物质条件异常困难，机器要开，但无德国胶，我们以水胶代替，没有汽灯用油灯（大碗、棉花），没有切纸刀，用剪子代替……这几年来我们成了习惯，提高了我们克服困难的精神，如果回忆当时由大都市来的时候，那时真是处处无办法。现在我们还未完全克服乡村物质条件的困难。

三、我们是跟着边区的各种建设，特别是军事各时期的情况而密切联系在一起的，如果不是与冀中打成一片，我们的许多技术工人和机器是不能过来的，所以我们工作的发展与边区各种建设有一定关系，我们的报纸在十二期以前我记得是油印的，上面是大字，报头上画有炮、人、枪，那时表现根据地很朴素。十三期以后变成石印，惨淡经营，与军区政治部合在一起办公，六十三期起改为铅印印刷，八月十六日的报是老四号字，给根据地人民以很大的兴奋 1938年9月底，敌人大围攻后才改为老五号字。这说明五年中我们实事求是、脚踏实地的一点一滴的办事，没有铺张，这是边区根据地的作风，我们报纸的扩大缩小都与根据地建设有直接关系，是根据地建设的一部分。

四、我们是文化机关，是生产机关，不是完全官办的，我们是社会事业的一部分。掌握生产建设是革命的工作，由我们自己管理。刚建立工厂时，负责管理工厂的是推选出来的，五年来都贯串了参加劳动的人直接自己管理工厂的传统，没有那一个人不参加生产而专门去管别人的。这里说明，我们摸索前进的意义，我们从前掌握过生产吗？没有。我们只有在工作中摸索进步，全社没有人有过办报的经验，现在我们所有的经验是一点一点的积累起来的。

五、五年来是经过很艰苦的内部政治工作建设的——在思想上一致，在政治上向一个目标迈进，如果政治上不相同就不会在一起。大家步调一致，目标一致，思想一致，但困难的是，大家都是打日本，但怎样打法各不相同。我们的报纸是共产党的报纸，如果不是从政治上感到我们每个人都有一部份责任的话，那我们无法在一起工作的。这一特点规定了各种质量的提高，如果政治工作再开展，质量更会提高，它们是成正比例发展的。

六、我们社内部是在不间断的直接与恶势力斗争中巩固起来的，一九三八年，与×××的斗争，揭露他的政治阴谋，而社的外部没有一时不是受敌探汉奸的包围，他们在我们驻的村庄（马兰）烧我们的仓库，白志沂把第五总售处包围，只有丁岳同志一人逃出来。这给予我们以很大的教育，原因是因为我们的事业是抗日的，革命的，人民大众的事业，是与敌人针锋相对的事业。

从五年的变动可以找出发展的规律：

是从无到有（中间经过扩大），又从大到精干，在报纸的数量上也是如此。工厂由一个厂增到三个厂，又由三个厂到一个厂，

比如在大甘河时全社只有三四十个人，在平山土楼时四十几个人，以后到九十多个人，1939年到马兰才有100人，1940年才到二百多，同年五月十八日干部大会后三百人，1940年底打游击搬家，1941年在滚龙沟的人数最高到566个，现在才有270人。

从少而多，从大而精是发展的规律，这与边区各个方面的发展和巩固是有关的。我们从表面上看是小了，但质量提高了，今天的小与原来的小大有不同，这是客观规律，自然法则。我们机关建设是向上发展的，我们事业的最高峰是无止境的，过去的道路是对的，我们的前途是无限的！

五年来的办报经过和事业的发展简单如此。

我们的收获

一、五年来我们不管存在着多少缺点，多少疮疤，但有着伟大的收获。我们的事业绝不是哪一个人的事情，我们的成就也不是某个人的成就，而是五年来边区党政军民整个的事业与成就，许多同志在这一工作岗位上流了最后一滴血，得了病，我们今天有些还未恢复，我们是流汗流血的工作着，这是人民的光荣，是革命的成就。

五年当中有很大的成就不能抹煞，这是说建设一个劳动文化的队伍是不容易的，边区党政军民支持这一个队伍也不是容易的，这是一坚强的、独立的、过去没有的战斗单位，我们有许多干部通信员帮助这一队伍，是我们的重大收获。

二、我们的队伍不是徒手的，而是从政治上精神上武装起来的，并且还有机器在手，的确，五年来我们没有把家当损坏。

1938年的破机器全在我们手里，有了这一套工具，再加上我们的队伍，是能在任何时候应战的，因此，我们的家当要保存重视。

三、五年来我们对边区人民政治上的帮助是不能用数字说明的，但由出版数量可说明一些。本报对边区人民的教育宣传和组织的工作是有贡献的。创刊以来最高发行每天 21000 份，山沟里大公报、申报向来没来过。我们出的各种出版物共有 18 大类，180 多种，110 万册，其他油印通讯往来，文艺通讯……不算，这对边区人民的教育很大。

四、在技术的提高、创造与发明方面，在五年当中虽不能使我们满意，但其成绩也是很明显的。不说别的，从工厂来说：1939 年一小时每人平均只能排 500 字，1940 年到 700~1000 字，现在 1200 字。拼版开始时三小时拼一块，现在只一小时。打版开始时八小时打四块，现在一小时可把整个四版打好。铸字以前 4000—7000，现在则 6000—10000。在印刷方面，从前每一千份浪费 200 张，现在只浪费千分之二——千分之三，当然技术上还有波浪式的发展。

电台 1938 年每天收电稿 4000 字，1939 年 8000 字，1940 年 15000—20000，现在可以收 28000 字。

编辑内容是提高了。

在不断的工作中，有不断的创造发明，克服了无数的困难。如制打版机，改造石印机，燕皮纸、云母粉都找到代用品，现在木头刨床、木制的机械刀等六种代用品，八种创造都是难得的成就。

五、假若没有这些技术的提高，就没有我们现在的进步，并

且五年来我们还提拔了一些人才。工厂中主要的技术工人都是从外面来的，但是这几年来学徒、助手或技术工人到精简后还有36人，整个工厂64个工人，其中经我们自己培养的工人占56%，在精简以前共有48人。

电台也是如此，老手只有六人，在精简以前有13人，是在五年中经我们自己培养出来的，约占整个电务队67%，精简以前有16个人。

其他部门的练习生，现在有24人已成为工作人员或干部，而还有一些干部是从交通班等部门提拔的（有四个）。

这里说五年来我们不断培养提拔了一些干部，这是五年的收获，成为我们的骨干。在外尚有1000多通讯员，现在则有643通讯员围绕着我们，也是我们的成就。

六、我们积蓄了许多经验，经过自己实践中证明了那些是对的，那些是不对的，我们学会了打游击，怎样在敌后建立工厂，坚持出版工作，建设机关，学会了怎样建立交通站，五年来我们还学会了管家。这些问题我们来总结，如果回顾或由他人来看的确是伟大的成就哩！

无论是胜利，无论是失败，都是我们最实际的知识，虽然将来到城市以后有的用不到，但在游击环境中是极重要的，是实际的斗争经验，是客观现实抽出来的。

五年当中我们从门外汉走进了大门，积蓄了好多经验，给予我们今后工作很大的帮助，依靠它来解决一些新问题。

七、五年里我们在敌人的面前未屈服，坚持了战争中的出版事业，这是我们以血换来的成绩，给边区人民以政治上的领导，我们没轻易放下自己的责任，在斗争中我们是顽强的。1938年，

我们在瓦窑、龙泉关与敌人相距五里，还要把《抗敌外报》印出来，张学顺同志在夜里用菜油灯检字，排这个战时小报。陆定一同志后来表扬了这个外报，认为这是一种模范的战时宣传鼓动刊物。由于没有吃的，我们硬是找人一件一件搬东西，一天搬五里，把所有的东西搬完了，安全回到平山。这都说明我们虽受到了辛苦，可是我们仍在顽强斗争着。1939年反扫荡，什么机关都走了，只留下我们，可是约定来的二个连也没有来，反而什么休养连、家属队、特务队都到我们这里来了，我们从青山到葡萄口、王家庄，鼓了鼓气，拉出好多人如西战团，通讯社等。在这一夜，表现了大家的责任心。比如有一驮子零件倒在水里，而只一个人在水里捞这一批零件，留在大队后面。第二天什么队伍都没有了，一直到唐县才找到我们。再如刘景汉、党福金到葛公找驴子，找区长的事也是相当感人的。很多人高兴打游击，而我们捏着一把汗工作。1940年我们一手拿笔一手拿枪，坚持工作。去年秋季反扫荡；有一些人受伤了，有些人牺牲了。五年来我们在敌人枪炮下付了相当代价，我们社里被敌人打死的有六人，外面通讯员十二人牺牲了，真正为了工作而病死的有四个，外面通讯员有两个。一个交通员为了及时送报而被水冲走了，负伤的有六个，有的是为了执行任务，有的是被敌人砍了一刀。为着完成自己的任务，不怕一切，涌现了许多斯达汉诺夫劳动先锋员。如牛步锋，孙惠忱、张效顺……都与我们工作改进有很大关系。党福金因采购被敌捕去挖煤后，经过许多艰险又回到报社来了。

我们不能抹煞这些努力，我们应该认为这一成就，不仅是我们的成就，也是革命的伟大胜利！

我们的基本缺点

如果没有共产党，就不能坚持敌后抗战，就没有我们这一敌后的成就，但我们还存在着一些缺点，为什么有这些缺点与如何克服都应该注意。

我们不能只看几点小缺点而忽略大的缺点。几年来我们只有一个大的缺点，是最主要的，这就是在政治上还不够进步。

政治上的落后，是我们五年来工作唯一的大缺点，它使我们产生许多小的缺点和日常的小毛病，因而我们要用力克服它！

政治落后性表现在许多方面，如：

一、报纸在政治上没有站稳坚定的原则和立场。我们报纸对宣传解释抗日革命的理论不够，几年当中，宣传解释各种政策的文章占 20%，而且不经常在边区的消息上。对敌斗争的消息占 60%，但其中大部揭露敌人的暴行，质量很差。宣传根据地的建设只占 25%，全面反映人民的生活 5%，而且是零碎的新闻。这可以看到我们报纸的弱点，我们与群众的联系不密切。每一个月能收的稿子不多，比如一个月二六五个人才写稿五〇三件，被选登的有四万多字。这说明报纸未能向斗争中的干部与群众收得大批稿件。苏联真理报是如何起伟大的组织人民的力量啊！可是我们的报纸差得很多。并且我们反映的面极不平衡，如平北、平西，冀东，我们都没有很好的报道，如果说晋察冀日报是分局的党报，是不应当办成这样的。

二、我们全社人员政治上的水平，在五年中提高不多，我们

是文化机关，我们的文化水平应该高，可是根据一个小统计，在二二七人中大学生有八个，高中生有十四个，初中有十一个，高小有三十八个，半文盲、文盲五十四个，这样合计初中以上的占14%，高小以下占86%，做一个现代报人，特别是党报，应当各方面都是很强的，就在语言文字上讲，我们只说中国的语言文字，就懂的不很多，何况外国文呢？

我们的文化不高，常识不足，手里能运用的语言文字不多，而我们还存在着文盲，可以说是一种耻辱，将来新中国的国民也不应当如此。

三、在政治上我们是麻痹的，对一些政治形势未能及时讨论。彭真同志、聂司令员给我们的指示，未得到大家很好的讨论，大到世界大事，小到各部门的工作都未很好注意。各级领导者未很好对工作人员从政治上去帮助他们，因而检查出很多毛病来，现在各部门仍存在手工业的方式方法，没有调查统计，对周围情况的了解很差，编辑国际国内的同志，对形势与情况的了解，对通讯员的调查……都未能很好的统计研究。工厂亦是如此，很多经验未及时总结，许多行政会议汇报不充实，在工作上，各部门仍存有本位现象，不能协调。许多东西未作具体的研究，空喊实际，许多政治经济的丰富的实际不能接近而空喊，这是观念上的一个错误，这在领导上要负责任。

四、每个干部如果自己检查起来，都还不能起着决定作用，一件事要经过干部人员，才能决定一切。但我们未起决定一切的作用，我们把许多决议打了折扣，对许多任务执行不坚决，加上领导不能照顾全盘，使各部门脱节。正规化，突击，向先进看齐等口号，都未成为行动，我们应检讨一下才对。各科对决议的传达解

释不够，使决议贯彻不够，出版发行机构不灵活，一元化精神贯彻的都不够，原因是政治上不够坚强。

五、全社的政治生活不活跃，俱乐部、职工会是形式，未成为大家政治生活的必需的一部分。我们希望职工会多发扬民主政治生活，多提工作意见，俱乐部也要成为大家生活上不可缺少的一部分，不使大家成书呆子，而是政治家。是不是这一个岗位上不能成为政治家呢？不是的。这地方本来不是培养成为书呆子的，如果成了书呆子，那是自己造成的。

六、在平常工作生活上，常有小问题、小磨擦，这是对民主集中制度未很好的运用，有些人的意见未提出，存在有极端民主化，许多工作不能贯彻下去，有些人用家长式的方式工作，使民主不够，集中也不够，所以使行政上无纪律，管理工作部门，工厂也是如此感觉，没有纪律，但在许多场合上又没有把大家的意见引导出来。

以上这些毛病，是由于政治上的缺点造成的，但有这样的缺点不能作出结论，认为这里不能联系实际，相反这里有许多实际，敌友我各方的调查研究就是实际，每个人的特点，思想感情变化都是实际。我们不能只凭一时的感觉认识事物。一切具体的事物都是实际的东西，为什么我们这里没有实际！对于过去的成就不过低估计，对于还存在的缺点要注意克服。不能抱有到另一个世界去改造的思想。

今后的方向

根据五年的回顾，我们今后须有许多具体的布置。明年开始

报纸建设是第六个年头，是反攻年。因此，对我们许多缺点，今后要下定拔草除根的决心，在今后要在一定条件下求精，都有一定的限度，不能主观，根据客观形势向我们提出的工作，顾及主观力量，干部条件，要征求大家同意，既做出具体决定，一定要坚决执行，今后不能再有不执行决定的行为。经过普遍的提意见，做了决议就要执行，决议再不要讨论它能行不能行，而是要讨论如何执行。关于行不行的事，只有在决议前提供意见才对。

我们布置工作要参考过去的成就、缺点，贯彻下去。

一、在政治的领导要百倍的强调起来。首先由干部着手，干部对工作的决议要坚持下去，起决定一切的作用。自己错了就错了，不能埋怨别人，不保证、不帮助是不行的，自己应当首先保证自己。革命中的一个战士，不能强调要别人帮助自己，要自己保证自己，不能要求别人保证自己。大家都一样，责任心应首先向不正确的观念开火。

整个的任务是环境规定的，不能推脱的，我们这里各部门没有系统的主观主义，只有责任心不够的表现，今后要加强具体的实际的帮助，针对干部条件，帮助计划，一切要有科学化掌握，现有的家当要登记。只有如此，才能正确的规定工作的方向。

编辑工作，要有系统的加强敌友我各方面的调查研究，我们要在平时注意各部门有系统的报告和经常的会议，如此才能很好的把政治加强。

过去调动工作多有试验性质，至于其他调动很多是由于当时某一任务而来，今后工厂人员不能总是流动，要安定工作，使他们积蓄经验，还应该注意纪律。

二、对干部具体的教育培养，要有详细计划，以文化上政治

上提高为主，并且具体规定有多少同志研究新闻学，有多少工人研究技术工作。

今后学习无论政治、文化、业务要完全统一起来。由一定机构负责，一元化起来，可以通过各种会议进行，各级负责人要检查、负责。针对各部门不同的对象（个别的需要）要分开，今后学习是最重要的，只有这样才能‘精’。各部门应订出计划来，什么时候，达到什么程度要计划好。

三、我们今后整个机构的配合联系要密切起来，精简后只是作到第一步把‘大’变‘小’了但未‘精’（只是把机构确定了，内部调整未很好做到）。

以前机构改变是依据环境、干部条件、领导方便而改变的，今后要一元化，有更加灵活改进的必要，并稳定下来，克服本位现象与不协调的对立现象，并要彻底改变。不能存在一个观点即机构解决一切，这是形式逻辑的看法，而我们说应当是干部决定一切，一切革命团体的机构都是发展的，没有固定不变的。

四、今天要很好的检查我们的生活与作风，我们虽然是集体的，但集体化的精神与作风不够。

在生活中、工作中（语言文字），俱乐部、职工会未发动大家多提意见，许多活动未在这一定组织中进行，当然我们不能不注意我们是文化生产机关。我们要在各部门中热爱集体，根据各种工作条件来建立集体。

我们的健康、体质上也是落后的，不能与别人比。问题不在打夜工，而在一定的休息时间要规律，我们要很好建立生活的规律。注意生活管理大家负责，各部行政负责人要注意使人员不受到意外的损失。

对外活动就是搜集材料的联系——不是外交，而是为工作才去与其他团体机关联系，今后我们应该在政治上与他们联系，把我们的通讯组织健全起来，与各地有斗争经验的人员联系起来，与广大干部群众联系起来。我们的生活要与群众联系起来，帮助地方工作，这不是说帮助老乡种地，而是说真正帮助居民，解决他们的困难，在一个村做实际调查，了解其问题。

五、在技术上要加紧突击，今天我们的技术是比较稳定了，但仍需要提高，向先进的兄弟报看齐，仍未实现。一九三七年敌后第一个出报的就是我们的报纸，但在华北主要根据地的主要报纸上看我们反而是最落后的。

这一技术包括写作技术与印刷技术，我们的消息要成为宣传、鼓动的东西，我们的通讯要起宣传解释作用。要实现“向先进兄弟报看齐！”的口号，每期要有一定中心，报道都要有中心。

我们的技术不要停留，仍要继续创造，多找几个据点，工厂要发明代用品解决困难。

“一切为着技术的改进，消灭浪费现象”，我们的损失比别的部门都少。

第六年我们要在敌人的扫荡进攻中坚持下来，向先进的兄弟报看齐！

五年来编辑工作的回顾

新闻通讯工作

一、通讯工作的几个时期

A. 通讯社的成立与通讯工作的发展