

一 齐桓公称霸的历史背景

春秋时期有五霸（又作五伯），关于这五位霸主有两种说法：一种说法是指齐桓公、晋文公、楚庄王、吴王阖闾、越王勾践；另一种说法是指齐桓公、宋襄公、晋文公、秦穆公、楚庄王。不论哪种说法，齐桓公都是五霸之首。说他是五霸之首，主要有两个含义：一是他称霸的时间最早，二是他作为霸主，地位最巩固，功业最显赫。所谓霸主，也就是盟主。所谓称霸，就是以盟主身份主持诸侯会盟，代替周天子来征伐不顺，号令诸侯。这是在周王室走向衰微、周天子对诸侯失控的历史阶段的一种必然现象，因此，要了解齐桓公称霸，还得从周王室衰微说起。

（一）西周灭亡 四夷乱华

西周到了周懿王时，民族矛盾、阶级矛盾都已经十分突出，周天子的统治开始流露出末世光景。当

时，北方的獫狁（Xiān yǔn）、南方的荆蛮、东方的淮夷等政权对周王朝不服，周懿王对他们连年征伐，使人民常年奔波在外，有家难归，经受了极大的灾难，从而也加重了阶级矛盾。《诗经》中有一首诗叫《采薇》据说就是这一社会现实的反映。诗中这样唱道：“昔我往矣，杨柳依依。今我来思，雨雪霏霏。行道迟迟，载饥载渴。我心伤悲，莫知我哀。”离开家的时候是杨柳依依的早春，回家的时候已经是雪花纷飞的冬季。征程漫长，又饥又渴。我心中充满了悲伤，有谁能知道我心中的哀痛！从这首诗中我们能够感受到人民的痛苦与不满。

特别是到了周厉王时，社会矛盾已经相当激烈。阶级剥削更为残酷，统治手段更为暴虐，甚至损害了小领主的利益，引起了一片怨言。在这种情况下，周厉王派人监听人们的言论，凡有不满就杀。在高压之下，人们不敢讲话，道路相逢，只能斜目相视。这样矛盾越来越尖锐，终于在三年后，即公元前 841 年爆发了国人暴动。人们包围了王宫，袭击周厉王。周厉王被迫出逃到彘（今山西霍县东北）这个地方。周厉王的儿子太子静藏到召公家中。人们包围了召公的家，索要太子静。召公没有办法，只好把自己的儿子缴出去，冒名顶替太子静，这样才让太子静脱身。 14 年以后，周厉王在彘这个地方去世，太子静即位，为周宣王。

周宣王在位 47 年，励精图治，史称中兴。但周宣王去世之后，他的儿子周幽王即位，周王朝的统治急转直下。周幽王是西周的最后一位天子，也是我国历史上有名的昏君。周幽王二年，发生了一次罕见的大地震，致使泾水、渭水、洛水三川枯竭，岐山崩陷，这样的自然灾害给人民带来的灾难可想而知。周幽王又重用奸臣。当时有个虢石父，他为人奸巧，善于向周幽王献媚而自己又贪图私利，周幽王任用他为卿（地位最高的大臣），让他主持朝政，从而引起了人们的普遍不满。同时，周幽王又宠爱女色，并由此引发了争夺王位继承权的斗争。幽王宠爱褒姒，褒姒生了个儿子叫伯服。周幽王原来的王后叫申后，原来的太子是宜臼。周幽王废申后与太子宜臼，而立褒姒为王后，立伯服为太子。申后是申侯的女儿，由此申侯怨恨周幽王。尽管周幽王极为宠爱褒姒，但褒姒生性不爱笑。为了使褒姒一展笑颜，周幽王用尽了各种手段。当时为了防备西戎的入侵，在骊山上修建了烽火台。如有入侵，白天燃烽烟，夜间燃烽火。四方诸侯看见烽烟、烽火，就起兵前来救援。周幽王为了使褒姒一笑，令人燃起烟火，四方诸侯以为有敌寇入侵，急忙发兵救援，仓促而来，至则无寇。褒姒见状，不觉抚掌大笑。幽王为了博得褒姒欢心，以后又数次以烽火戏弄诸侯，诸侯渐渐地便见烽火而不惊，不再起兵救援了。这时申侯因为他的女儿申后被废，

便串通犬戎和吕鄩等国于公元前 771 年举兵攻周。幽王急忙点燃烽火，征集四方诸侯救援，但诸侯兵马不来。周幽王孤立无援，被杀于骊山之下，王都被洗劫一空。申侯与诸侯共立太子宜臼为周平王。到这个时候，周王室在犬戎的威胁之下，已无法在旧都维系下去，于是于公元前 770 年把都城向东迁到洛邑（今河南洛阳）历史上称为东周。

自周平王东迁开始，周王室的实力和威望都一落千丈，作为天子实际上已失去了天下宗主的地位。东迁后，周王室起初还占有陕西东部到河南中部一带的地方，后来有些土地被秦、虢等国割去，直接管辖的地盘仅限于洛阳周围几百里的范围内。周王室的权威性和号召力日益衰弱，天子之尊在诸侯割据面前已变得苍白无力。

周平王时，郑武公、郑庄公相继在周王室担任卿，周平王不想让郑伯专权，想分权给虢公。郑伯为此产生怨恨情绪，这时周平王不敢得罪郑伯，甚至不敢承认对郑伯的不信任，反而为了笼络郑伯，与郑国互相交换人质。周平王让儿子王子狐到郑国为人质，郑伯让儿子太子忽到周为人质。周平王死后，郑国竟然接连派军队抢夺东周的庄稼。周桓王十三年（前 707），周桓王率领蔡国、卫国、陈国讨伐郑国，郑国的祝聃用箭射中了周桓王的肩膀。东周在诸侯国面前已显得束手无策，实际势力已经与一个诸侯国差不

多。

周天子已经无力控制天下局面，诸侯国之间以强并弱，相传西周时期有一千八百多个诸侯国，到春秋时期兼并为一百多个，在政局上起作用的只有齐、楚、秦、晋等十余个。在天下无主的动荡情况下，出现了强国争夺霸主的局面。

随着周王室的衰微，不仅形成了诸侯纷争的局面，而且削弱了抵御其他部族入侵的能力。当时，周围的其他部族有南蛮、北狄、东夷、西戎之称，他们又被通称为四夷。他们对周王朝时服时叛，基本上是属于游离于周王朝政权之外的其他政权。西周到周穆王时，四夷纷纷叛周。“王室将卑，戎狄必昌”到了西周末年，随着周王室的衰微，四夷的力量增强，不断地入侵中原。西周灭亡，平王东迁，直到春秋初期，华夏民族受到了周边民族的极大威胁，正如《公羊传》所说：“南夷与北狄交，中国不绝若线。”在周王室衰微，四夷交侵的局势下，需要诸侯中的强国率领众诸侯来共同抵御周边政权的入侵，保卫华夏民族的共同利益。

（二）齐地的尚武传统

齐地本来是东夷族的居住区。东夷族是一个尚武善射的民族。《说文解字》解释“夷”字说：“东方之

人也。从大 ,从弓。”段玉裁注：“大 ,人也。”并进而解释说：“天大 ,地大 ,人也大。大象人形。”甲骨文的“大”字象正面、两腿分开的人形。“夷”字是人背着大弓，是会意字，表示东夷人好战，好猎，尚武。齐地是东夷人的发源地和活动中心。“齐”字在甲骨文中的写法像是一束箭头，尽管现在还有种种不同的解释，但更似乎是一束箭的象形，这种看法越来越被人们所认同。这很可能与东夷人最早发明、使用弓箭有关。

神话传说中的那位善射的后羿就是东夷人，他发明了弓箭，是最精通于射箭的人。《荀子》说他是“天下之善射者也”。《淮南子》说他曾“上射十日”，是一位箭神。

蚩尤是历史传说中的东夷族的部落首领，传说从他开始用铜作为制作兵器的材料，发明了戈、矛、戟等五种兵器，提高了兵器的杀伤力，威振天下。他后来与黄帝争夺天下，激战于涿鹿，兵败被杀。蚩尤极受齐人推崇，齐人祭祀八位神将，这种祭祀活动有人说自古就有，有人说是姜太公时确立的，而这八神将之三便是“兵主”蚩尤，兵主即是战神。由此可见齐地的尚武精神。

姜太公辅佐周文王、周武王消灭殷纣王后，周武王分封功臣谋士，姜太公被分封到齐国。姜太公本身就是齐地人，他辅佐周文王、周武王兴周灭殷，立下

了赫赫战功，显示了雄才伟略，被后人推为兵家鼻祖。当时，天下初定，东夷各国还没有完全归附，分封姜太公到齐地，有着明显的战略意义。姜太公本身就是齐人，曾长期生活在齐地，由他回故乡建立齐国，不仅可以有力地藩屏周室，而且可以进而开拓疆土。姜太公到齐地后，打退了前来争夺营丘的莱夷，建立了齐国。

周成王时，管叔、蔡叔、武庚与东夷的奄、薄姑及淮夷等原来的商属诸侯国起兵反叛西周，周公旦与姜太公等用三年时间平定了叛乱。当时，姜太公主要是平定齐地东夷诸国，周成王曾使召康公命令姜太公说：“东至海，西至河，南至穆陵，北至无棣，五侯九伯，实得征之。”穆陵在淮南，属于楚国，无棣在辽西孤竹。这就确定了姜太公受命征伐的范围，即东到大海，西到黄河，南到穆陵，北到无棣。通过这次平叛，稳定了西周的统治，也使齐国取得了代天子征伐“五侯九伯”各级诸侯的特权，并在征伐中成为东方大国。

姜太公封齐是中原文化与东夷文化的一次大交融。太公治齐采取了兼容并蓄的开放性建国方针。首先，姜太公在民族政策与文化政策方面，采取了“因其俗，简其礼”的怀柔政策，尊重东夷礼俗，使社会尽快得以安定。当时，东夷人的文化习俗与中原文化有较大的差异，姜太公虽然以武力建立了齐国政权，

但文化上的差异不会随着政权的更替而冰释。姜太公采取因俗简礼的政策，有利于与东夷人取得心理上的融合，迅速稳定社会秩序。

其次，姜太公在用人方面采取了尊贤尚功的政策。太公早年经历坎坷，据说当过屠户，做过佣人，卖过饭，因为受到周文王的赏识才得到施展抱负才能的机会，因此，他对于尊贤尚功特别重视。传说周公与姜太公在一起交流治国之道，太公说尊贤尚功；周公说尊尊亲亲。于是，太公说鲁国因为尊尊亲亲而国势将日益削弱，而周公说齐国由于尊贤尚功而将被他姓篡夺君位。在以血缘关系为纽带的宗法制度下，齐国尊贤尚功的政策显然更为开明，更具有开放性，更有利于从更大的范围内吸引、选拔人才，更有利于调动积极性。尊贤尚功政策对广泛吸引人才、振兴齐国发挥了重要的作用。

第三，姜太公采取了“通工商之业，便渔盐之利”的经济政策。当时，齐国到处是盐碱地，不适宜种植五谷，加上人烟稀少，缺少劳动力，单靠发展农业来富国强兵有很大困难。但是，齐国靠海，鱼盐资源丰富。同时，具有植桑养蚕、冶炼等传统的手工业。于是，太公因地制宜，确立了以工商立国的兴齐方针，使齐国成为富饶之地。

齐地的尚武传统、姜太公的治齐方略及取得的巨大成就，为以后齐桓公成就霸业奠定了坚实的基础。

(三) 庄、僖小霸

齐国是当时诸侯中的大国，开国君主姜太公以军功分封到齐国，作为西周初创时期的军事支柱，齐国有“五侯九伯，实得征之”的征伐特权，奠定了军事强国的雄厚基础。同时，姜太公采取了开明的政治政策和开放的经济政策，使齐国成为经济强国。因此，齐国争霸具有先天的有利条件。并且，从齐庄公、齐僖公时已经致力于霸业，与诸侯盟会、征伐，显示了大国威力。

齐庄公是姜太公以后齐国的第 12 位国君。齐庄公于公元前 794 年即位，于公元前 731 年去世，在位 64 年。庄公在位期间，即庄公二十四年，犬戎杀周幽王，西周灭亡。次年周平王东迁洛邑。在周王室大变动时期，齐国却相对稳定，国家实力得到迅速发展、增强。齐庄公去世后，齐僖公即位。僖公在位 33 年。齐庄公、齐僖公两代君主，在位 97 年。在这接近一百年的时间里，正是西周灭亡、平王东迁、天下大乱的社会大动荡时期，而齐国却一直社会稳定，并不断扩张势力，成为与秦国、晋国、楚国并立的大国，并成为当时东部一带的盟主。齐僖公十一年（前 720），在与郑国在齐地卢（今山东长清南）结盟以后，齐僖公与郑庄公又在齐国的石门再次举行了盟

会。齐僖公十四年（前 717），又与鲁隐公在齐地艾（今山东泰安东南）结盟。鲁国是周公的封国，齐、鲁本来同为周王室在东方的屏障。周公、太公同是周王室的股肱重臣，夹辅周成王，是周成王的左膀右臂。周成王当年曾经赐给齐、鲁这样的约定：“世世子孙无相害”，但到了西周末期，齐鲁关系一度恶化。到齐僖公与鲁隐公在艾地结盟，恢复了齐、鲁之间传统的友好关系，形成了齐、郑、鲁三个国家的同盟。到齐僖公十六年（前 715），僖公又调解了宋国、卫国与郑国的关系，与宋、卫、郑三国在瓦屋这个地方结盟，结成了齐国与鲁、郑、宋、卫五国同盟，而齐僖公为盟主。齐僖公率领盟国假王命以征伐诸侯，如齐僖公十九年（前 712），僖公以许国不供职贡为由，率领齐、鲁、郑三国联军讨伐许国，并攻下了许国都城。当然，齐僖公的盟主地位还不十分巩固，盟国之间矛盾错综复杂，时离时合，甚至兵戈相见，特别是在齐僖公的晚年，他一心图谋征伐纪国，而鲁国、纪国关系亲密，齐国与宋国、卫国、燕国攻打纪国，而鲁国、郑国救援纪国，双方争战，由此导致了盟国的彻底分化。但在几十年间，齐国在东部地区一直处于大国盟主的地位，所以，《国语·郑语》说：“齐庄、僖于是乎小伯”。“伯”与“霸”通用，“小伯”即是小霸，意思是说齐庄公、齐僖公已经是小范围内的霸主。

在春秋初期，诸侯国中有影响力的主要是齐、楚、秦、晋、宋、鲁、郑、陈、燕、曹、卫、蔡等国，而齐、楚、秦、晋四个国家的国力最强。在这四个国家中，齐国又最具有称霸的条件。在齐桓公争霸时，秦国正值秦武公在位。秦武公对外征伐，开拓疆土，先后征伐彭戏氏、邽、冀戎，吞灭了小虢，将所侵占的土地，设立成秦国所属的县，日趋强盛。但是秦国因为位于西部边陲，地处偏远，这时秦国还无意与中原诸侯会盟。当时楚国是楚文王在位时期。楚国自楚武王、楚文王开始强大起来。楚武王在位 51 年，征服了周边的蛮夷小国。楚国本来封为“子男之田”。当时，周天子分封诸侯，有公、侯、伯、子、男等五种爵位等级。楚国被分封为子爵，楚武王嫌爵位太低。楚武王三十五年，要求周王室提高封号，周天子不听，楚武王便自立为王。当时只有周天子才能称为王，楚武王自称为王，这是公然与周王室分庭抗礼。到楚文王时，继续征伐周边小国，以强凌弱，引起了江汉间小国的恐惧。这时，楚国自视为蛮夷，不与中原会盟，并且公然与周王室分庭抗礼，欺凌小国，因此，楚国的这一对外战略决定了他不会成为上尊周天子、下令诸侯的中原盟主，并且在周王室日渐衰微的情况下，这正为中原诸侯结盟及盟主的产生起到了催化、推动作用。当时晋国正处于曲沃武公处心积虑夺取晋国政权时期。晋国的曲沃这个地方本来是晋文侯

的弟弟桓叔的封邑，但曲沃的城池比晋国的都城还要大，末大于本，随着时间的推延，终于导致了曲沃的统治者与晋国朝廷分庭抗礼，内乱不已。到曲沃武公时终于以末代本，夺取了晋国政权。在此时期，晋国忙于内部的权力斗争，无暇顾及盟会诸侯。上述形势显然为齐桓公争霸提供了最佳时机。

二 齐桓公即位

（一）鲍叔牙傅公子小白

齐僖公有三个儿子 长子叫公子诸儿 次子叫公子纠，第三子即是齐桓公，他名叫公子小白。公子纠的母亲是鲁国人，人们都很讨厌她，并由讨厌她而影响到人们对公子纠的好感。公子小白的母亲是卫国人，已经早亡，人们由于公子小白过早地失去母爱而同情他。

当时，齐僖公使管仲、召忽二人做公子纠的师傅，而让鲍叔牙去做公子小白的师傅。鲍叔牙以为公子小白将来不会成就大事，让自己辅佐小白是不受齐僖公重用的结果，因此他坚决推辞，假装有病，躲在家中，就是不去做公子小白的师傅。

当时，管仲与鲍叔牙、召忽三个人具有非同一般的紧密关系。他们互相信任，互相勉励，已经形成了一个紧密的政治集团。他们团结一致，怀着为齐国建功立业的远大理想和追求，共同谋求施展抱负才能的

机会。特别是管仲与鲍叔牙，两人更是莫逆之交。两人年轻时曾经一起经商、当兵、谋求仕途，同甘共苦，患难与共。尽管管仲在与鲍叔牙一起经商时自己私下多分钱财，一起当兵时自己临阵而逃，等等，但鲍叔牙都能够给予充分的理解和信任，以至于管仲感叹：“生我者父母，知我者鲍子也！”二人可称为生活上的密友，政治上的知己。当管仲知道鲍叔牙不愿做公子小白的师傅后，就到鲍叔牙家中，劝说鲍叔牙一定要辅佐公子小白。

管仲对鲍叔牙分析说：国人憎恶公子纠的母亲，以至于牵涉到公子纠，而可怜公子小白失去了母亲。公子诸儿虽然是长子，但品质卑劣，前途如何难以预料。将来统治齐国的，若不是公子纠或公子小白，那将混乱不已。小白为人不耍小聪明，性急但有远虑。如果上天不幸降灾于齐国，局势大乱，公子纠纵然得到君位，也将难以成就大事。到那时，不是您鲍叔来辅佐公子小白来安定天下，还会有谁呢？

鲍叔牙听从了管仲的意见，接受了齐僖公的安排，开始辅佐公子小白。当然，管仲极力劝说鲍叔牙辅助公子小白，实际上是他对实现治国理想的巧妙规划。他断定未来有所作为的国君在公子小白与公子纠二人中间，并且，公子小白比公子纠更有优势。正因为如此，他能未雨绸缪，坚持让鲍叔牙尽心尽力地辅佐公子小白，自己辅佐公子纠。这样，无论公子小白

与公子纠将来谁做国君，他们都能得到治理齐国的机会。

（二）齐襄公之乱

齐僖公去世后，公子诸儿即位当了国君，这就是齐襄公。齐襄公借齐庄公、齐僖公余威，企图建立霸主地位，但他不知道治理国政，只知道一味地对外用兵，耀武扬威，结果四面树敌，并使百姓饱受了战争的创伤。齐襄公六年征伐纪国，七年征伐卫国，八年吞灭纪国，九年又征伐卫国，十二年吞灭邾。连年征战，造成了国内田园荒芜，民心生怨。《诗经·齐风》中有一首诗叫《甫田》，诗中这样唱道：“无田甫田，维莠骄骄。无思远人，劳心忉忉。”田园中杂草丛生，亲人远在他乡，让人苦思苦盼。这一首诗很可能就是当时思妇在劳动时面对田园荒芜而思念征夫的歌谣。

齐襄公当了国君后，果然像管仲当年对鲍叔牙所分析的那样，生活极为荒淫，为政极为残暴。

齐襄公与他的异母妹妹文姜公然通奸，成为我国历史上的千古丑闻。文姜在齐僖公时嫁给鲁桓公，为鲁夫人（夫人是诸侯的正妻，地位如同王后）。她在出嫁前，齐襄公为世子（诸侯的继承人称为世子，犹如太子）时二人就私通。文姜出嫁后 11 年，齐僖公去世。齐襄公当了国君后仍然对文姜不忘旧情。齐襄

公四年，鲁桓公出访齐国，文姜要求跟随同往。鲁国大夫申繻极力劝阻，鲁桓公不听，于是带着文姜到了齐国。在齐国期间，齐襄公与文姜继续私通。鲁桓公发觉后，非常生气，他愤怒地责备文姜。文姜将这一情况告诉了齐襄公，结果齐襄公借宴请鲁桓公之机，把鲁桓公灌醉，让齐国大力士公子彭生抱到车上，并授意公子彭生在送鲁桓公回馆舍的途中，拉断鲁桓公的筋骨，使鲁桓公死在了车中。

鲁桓公的死讯传到鲁国，鲁国上下舆论一片哗然，但是迫于齐强鲁弱，鲁国仅仅提出了惩治公子彭生的要求。于是，齐襄公杀公子彭生，公子彭生当了替罪羊。

在这之后，齐襄公与文姜并不收敛，继续放纵淫欲。鲁桓公死后，文姜长期居住在齐国，后来回归鲁国，仍然频频往返于齐鲁之间，毫无羞惭之意，齐襄公与文姜的乱伦私情，在当时昭然若揭，已成为天下丑闻。

齐襄公性格暴虐，刚愎自用，终于导致了宫廷政变。齐僖公在位时非常疼爱他的侄孙公孙无知。公孙无知是齐僖公同母弟弟夷仲年的儿子。夷仲年死后，齐僖公下令让公孙无知在秩服供养上享受与世子公子诸儿同样的待遇。齐襄公当世子时，曾经与公孙无知打过架，他即位当了国君后，就继续免了公孙无知的世子待遇，从而引起了公孙无知的怨恨。

齐襄公十一年（前 687），齐襄公派大夫连称、管至父去戍守葵丘，许诺当年瓜熟的时候前往，下年瓜熟的时候就派人替换。第二年瓜熟的时候过了以后，二人请求齐襄公派人接替，齐襄公不准许。二人在这事对齐襄公产生怨恨，便私下联络公孙无知谋划作乱。连称的一个从妹在宫中，不受齐襄公的宠爱。连称让她了解齐襄公的行踪，寻找谋乱时机，许诺事成之后，把她立为公孙无知夫人。

齐襄公十二年（前 686）十一月，齐襄公到姑棼这个地方出游。一天，他正在贝丘打猎，车前突然出现了一只凶猛的野猪，侍从都惊恐地说这是公子彭生。齐襄公大怒，引弓而射，野猪却像人一样站立着哭叫起来。襄公大惊，坠到车下，摔伤了脚，弄丢了鞋子。齐襄公慌慌张张地返回宫中，向一名叫费的侍从索要鞋子，费找不到他的鞋子，他便下令打费三百鞭子，费的背上一直被打出血来。

这时，连称从妹早就把齐襄公出猎受伤的消息告诉了连称等人。公孙无知、连称、管至父借机率众袭击齐襄公。侍从费受刑后出宫，正遇上这伙叛军，他当即被捆绑起来。费急中生智，当即表示愿意帮助叛军袭击齐襄公。公孙无知不信，侍从费让他看自己背上的鞭伤。公孙无知见他的背上鲜血淋漓，就信以为真。费作为齐襄公的侍从，可以自由出入宫中，因此，他请求让自己先到宫中捉拿齐襄公，其他人暂且