

宁夏文史资料第二十辑

宁夏老字号

宁夏区政协文史资料委员会编

宁夏人民出版社

宁夏老字号

宁夏文史资料 第二十辑

宁夏区政协文史资料委员会编

宁夏人民出版社

目 录

商 号

宁夏八大商号	
..... 苗子安 安仲甫等口述 刘继云 徐世雄整理(1)	
敬义泰商号	李闰生 朱步青口述 徐世雄整理(10)
百川汇商号	雷本夏 郝安久口述 徐世雄整理(17)
福新长商号	张 钧(23)
天成西的倒闭	曹吉寿(28)
天成和商号	李品三(32)
·谦益店兴衰史	张山林(46)
振兴永商号	马五洲 马兴洲口述 徐世雄整理(54)
聚源恒货栈	何凤祖(59)
庆泰恒商号	陈晓曦(63)
永昌店	张雨亭口述 徐世雄整理(70)
三兴昌商号	武常新 李林伯 张淑玉(74)
忠仪长商号	行长安(78)
杨茂林事略	杨发第 万平壤(80)
固原商人王文喜	王维新(85)

药 店

- 中华老字号——协力厚药店
..... 李成德 李成仁口述 李建新整理(88)
宁夏最早的药店德泰永 暴春钰(93)

电 影 照 相

- 宝珍照相馆七十年 章文杰口述 章兴乐 刘继云整理(96)
银川商业电影..... 李春林(108)

饭 馆 小 吃

- 同福居饭馆..... 霍晋三(113)
贾长俊清真饭馆..... 金彪口述 徐世雄整理(117)
银川风味小吃..... 董万鹏 赵传明(121)
中卫风味小吃..... 张睿(128)
中宁风味小吃..... 窦仰仪(132)
灵武风味小吃..... 徐仲麟(135)
吴忠风味小吃..... 何凤祖(137)
敬义酱园的黄酒和玫瑰露酒..... 朱步青 徐世雄(139)
张寡妇的黄酒..... 褚庆喜(142)

作 坊 集 市

- 银川斗行与粮食加工作坊..... 董万鹏(146)

毡坊和纸坊·····	刘士勋(150)
银川毡坊 ·····	
····· 吴 成 许永孝等口述 刘 策 高树瑜整理(153)	
盐池县骡马大会·····	左 瑛口述 李林伯整理(156)
瞿靖当铺·····	吴兴安 刘天福口述 曹元升整理(158)
张芝麻镰刀·····	张学武(164)

外国洋行

外国洋行在石嘴山·····	刘廷栋(168)
西北第一个外国羊毛买办	
——忆祖父张嘉荣·····	张文明口述 刘继云整理(178)

宁夏八大商号

苗子安 安仲甫等 口述

刘继云 徐世雄 整理

清朝末年，山西商人在今银川老城创办的八家商号，被人们称为“宁夏八大家”。本文根据八大家之一的“合盛恒”掌柜苗子安（解放前任银川商会副会长）、“天成西”掌柜安仲甫、“百川汇”股东雷本夏及原工商界其他几位老人的回忆整理而成。

八大家简介

八大家商号的创办时间，除“百川汇”商号始于清朝宣统三年（1911年）外，其余七家均始于清朝同治（1862年～1874年）末年。八大家的创办人均系山西省商人。按其资金的多少，分别是：

敬义泰商号 原为山西省万泉县阎景镇敬义泰商号的分号。最初来宁夏创办敬义泰分号的首任经理是王秉初，时资本有1000两银子。后来，生意日益兴隆，铺面扩为5间，店员和学徒有30多名，每年收入20万两银子。商号经理先后有王秉初、谢自立、阎汉三、王玉章、范星三、张诚之、程仰山。商号附设敬义酱园，生产酱油、醋、酱菜、酒、糕点以及闻名遐迩的黄酒和玫瑰露酒。该商号在天津设有敬盛永货栈。抗战期间，在以马鸿逵为首的宁夏官僚资本集团的摧残下，敬义泰商号被迫改名为大同庆，每况愈下。该商号故址在今银川玉皇阁西侧。

天成西商号 为山西省交城县天元恒皮货庄的股东郭、丁、沈三家投资创办的。初创时资金有 400 银元，系小杂货铺。民国初年，生意开始红火，扩大为 5 间铺面，以批发为主，有伙计 30 余人，在宁夏盐池和内蒙古鄂托克旗设有分号，自养骆驼、牛羊，年收入 20 多万银元。最后一个总经理是山西省平遥县的董钦锡。1941 年，为避免马鸿逵派兵征税遂改名为乾元吉。故址在今银川市第三人民医院第一门诊部(原城区医院旧址)。

隆泰裕商号 是山西省平遥县董姓所创，最后一任经理是刘维汉。该商号初创时资本约 1000 银元，兴旺时，年收入十八九万银元；有 5 间铺面，30 多名店员和学徒。它在阿拉善左旗养有骆驼、牛羊，并兼做生意。故址在今银川市解放西街五金交电大楼之处。

合盛恒商号 为山西省临晋县荆姓创办，股东兼最后一任经理是荆子明。该商号自同治末年迁入银川，主要经营日用百货，后发展成为拥有股金 1.2 万两银子，岁收入 12 万两银子的富商号。它有三间铺面，雇有 30 多个店员，在宁夏中卫县城和平罗县黄渠桥均有分号。故址在今银川市解放西街“五一”餐厅西侧。

百川汇商号 是山西省平遥县雷泽霖创办，最后一任经理是张子珍。初创资本 3000 两银子，仅是个杂货铺。民国以后，生意大振，资金达 30 多万银元，雇 30 多名伙计，并附设万元汇分号(零售为主)和汇源涌烧坊(酿酒)，另在内蒙古伊克昭盟大庙附近有牧场，自养骆驼 30 多峰。1937 年初，商号缩小经营范围，后又改名为德丰隆商号。故址在今银川市解放西街五一餐厅处。

上述五家商号，经营范围雷同，上至绸缎，下至油盐，无所不包。

以下三家商号，全是批发货栈兼客商旅店。

广发隆货栈 通称广发店,由隆泰裕商号同一店东所开,最后一任经理是赵子文。生意兴旺时,岁入 10 万银元。抗战期间,受马鸿逵的官僚资本排挤,改名为兴华商店。故址在今银川市玉皇阁北侧。

福新店 为山西省平遥县张姓等五家创办,股金 1 万块银元。民国初,生意兴旺,岁入 6 万银元。最后一任经理是张廷凡。故址在今银川市玉皇阁斜对面。

永盛福 为山西省河津县王姓创办。原为陕北三边地区乡间小店,同治末年迁入银川后,逐渐成为岁入 5 万银元的大店。故址在今银川市新华饭店东侧。

进 货 渠 道

从清朝同治末年至宣统年间的 40 年中,八大家的进货渠道主要有两条:

第一条主要是从山西省本乡本土进货。货物全是手工作坊和家庭手工业生产的土布、土线、火柴、铁锅、铁铲等土货,约占全部进货的七成以上。其运货路线,先从山西省的平遥、汾阳、离石至军渡,过黄河入陕西境内,经吴堡西行至绥德,由此北上到米脂、榆林,再向西南行经横山、靖边、安边、定边,由定边入宁夏的盐池、横城,由横城渡黄河到银川。运货工具,除天成西、隆泰裕、广发隆三家是用自己的骆驼、骡马驮运外,其他五家均雇用专营运输的脚行。当时,每驼载重 240 斤,日行 80 里,每百斤百里运费二钱白银。从平遥至银川约需 20 余天。

第二条是从天津进货。由天津脚行运至包头,再由包头运到银川,办法有两种:以水运为主,其次是陆运。当时由包头装船,逆水行舟,每担(240 斤为一担)运费一两七钱白银,日行 40 里至 50

里,全程约需 30 天左右;顺水行舟由银川运出宁夏土特产,每担运费一两白银,日行 80 里,全程约需 18 天到包头。当时,在黄河岸边,常见一个人在船上掌舵,十余人在岸边赤背拖缆,其艰辛惨景,令人难以想象!此外,当冬季黄河结冰时,主要靠陆路驼运。但因路上经常出没盗匪,故驼运不常用。辛亥革命后,八大家的进货发生了变化,从天津进的货物由过去的三成变为七成。由山西、兰州、平凉、西安、包头等地进的货物从过去的七成降为三成。

由天津购进的洋货有:金洋钱牌漂白布、人头牌斜纹布、军人枪牌细布、五马头牌粗布、德国缎、泰西宁绸、直贡呢、花达呢、礼服呢、花哔叽、巴黎呢、荷兰白糖、德国方块冰糖、英瑞炼乳公司的铁筒装炼乳、各种化妆品、德国染料、各国罐头、香皂、洋伞、铅笔、自行车、怀表、座钟、挂钟(其钟芯为洋货、外壳为中国工匠造),还有英美烟草公司生产的铁筒 50 支装的炮台烟,以及哈德门烟、单刀、老品海、红锡包等各种名牌号的香烟。除洋货外,还有铁钉、铁丝、袜子等五金日用品,以及各种海味。

此时,八大家除敬义泰商号采买人员住天津分号敬盛永货栈外,其余七家均租住天津集昌货栈。

民国后的销售方式有所变化,由清朝末年的零售为主,变为批发为主。

收 购 与 外 销

宁夏八大家主要收购大烟、羊毛、枸杞、甘草、发菜等土特产品,每至农历五六月间,八大家派店员随牙行(经纪人)下乡,甚至到田边地埂坐等收购大烟。店员将白色烟浆运回商号后,摊于油纸上暴晒,待水分稍为蒸发,白色烟浆变为质软色黄,名曰软烟。再将软烟摊于木板上,在暴日下不断翻晒,烟质变硬色黑,即切为

75 两或 50 两的烟块,用本商号的木模商标纸包装,名曰板货或硬货,即可运至包头、呼和浩特,售给京津及东北地区的大烟商。八大家以收购大烟为主。当时,这种硬货俗称黑金子,获利极大。收购价一般是每两五六角银元,出售价最低每两也要一块银元以上。广发隆收购大烟最多,每年可收入万余两银子,其他几家每年也可收入 7000 两至 1 万两银子。八大家收购羊毛、枸杞、甘草、发菜等土特产品约始于民国 14 年 9 月。羊毛是在银川坐地收购后,即打包运往天津,均存在德兴长或美丰皮毛栈内。然后经货栈买办与洋行联系,全部售给英商的隆茂和兴隆洋行。枸杞、发菜、甘草则由八大家派专人分别在产地中宁、平罗、同心、阿拉善左旗收购,然后运至天津惠源长货栈,售给广商、港澳商人和天津洋行。

学徒制度

宁夏八大家沿袭山西省的行帮旧习,商号内招收山西省人做学徒,绝不招收宁夏当地人为徒。这些学徒都与股东、经理、掌柜等商号上层人物有亲朋关系。

想当学徒的人一般先由同业头面人物引见,后由经理、掌柜、股东们审视被招考的五官相貌,并让其书写几个墨笔字以观其文化水平。合格者要有同业商号为其做铺保,即政治上的担保人或介绍人,方可进店学徒。学徒生活是很清苦的。当时,商界流传着一首学徒口诀:“开门扫地涮烟袋,提茶倒尿暖铺盖。”这些杂务,要求学徒不仅起得早,而且要手脚利索。晚间打烊(即停止营业),学徒们又要给长辈们泡好茶,打好洗脚水,铺好被褥,然后才敢做个人私事,或练习写字,或恳求授业师傅口授生意经和教授珠算。深夜里,还要起来喂牲口。平时,学徒要给长者端饭、洗衣服,做店内的日常杂务,如挑水、喂猪、倒尿、铡草等。学徒期 3 年,学徒期间

无工资,店东每年给他们4两规银。店员与学徒的吃住,均由店东在店内供给,一般不准探亲回家。学徒每月免费剃头两次,3年出师方可留发。对刚出师的伙计两年内仍不准回家探亲,其目的在于安心掌握店内生意和技能。

店规与分配

清末和民国初年,一些较大的私营商号,多与官府有着千丝万缕的联系,百姓谓之官商衙门。八大家由于行帮和地域关系,始终对宁夏官府存有戒心,不敢深交。尤其在当时军阀连年混战,政局不稳的情况下,过往军队对商家的敲诈勒索,使他们悟出了一条经商之道:“交官穷,交客富”,认为“和气生财”才是商人的正道。八大家的一些店规反映了这些思想。

一、店员待客口诀是:“吸烟(系指水烟、旱烟)、喝茶、请坐下,贵姓宝号是谁家?”

二、店员在任何情况下,都要笑脸迎接顾客,严禁出言不逊。

三、店员在营业时,要衣帽端正,不准坐,切忌背靠柜台。

四、严禁店员带家属或亲朋进店居住。

五、严禁店员在外吃喝(专指在其他饭馆吃喝)、嫖、赌、抽(专指吸大烟)。

六、严禁店员夜不归号,违者解雇。

七、严禁店员逾假不归。

店员吃住在店内,由店东供给。每日两餐,平时吃素菜,约10天吃一次肉菜,逢年过节吃酒席或海菜席。

店员每三年回家探亲一次,每次半年,工资照发。每年除农历正月初一至初五放假外,端午节、中秋节等也放假。

店员工资为年薪,其等级由店东、经理、掌柜视其能力大小而

定。一般由 8 两至 30 几两白银不等。由店员升至顶生意者,即由挣年薪的店员升为靠股份分红的顶身力股者,变为小掌柜。一般要等 12 年才可晋升到顶生意者,快者 9 年,慢者 20 几年。

八大家的股份分红,每三年结算一次。各家分红办法大同小异,具体如下:

在三年的总现金收入中,扣除股金总额和财神股,余额即按股份的比例大小分配给店东和顶身力股者。以合盛恒商号的分红办法为例:店东荆家股金总额为 12000 两银子,占全部股金的 5 股,每股为 2400 两银子,顶身力股者占 5 股,财神股占 1 股。

所谓财神股,即和扩大再生产的资本相似。其抽取的办法亦是每三年 1 次。比如第一次商号分红按 11 股分红,第二次便按 12 股分红,这样每三年递增一财神股。财神股属于全体股东(包括顶身力股者)所有。因为它能够给全体股东们带来增值,使商号财源不断扩大,故称财神股。

八大家的破产

八大家于 20 世纪 30 年代开始,便逐渐由兴旺走向衰败。八大家中,除敬义泰、天成西、百川汇三家商号奄奄一息地支撑到解放以外,其余五家先后倒闭。破产和败落的原因是:

(一)以马鸿逵为首的官僚资本集团垄断了宁夏工商业。

宁夏银行除负责一般银行汇兑存款的业务外,主要是经营宁夏土特产。1937 年,马鸿逵以宁夏省主席名义发布训令:“各商号所存羊毛卖给银行,不得偷运包绥、天津销售,违者以资敌办。”依据此令,宁夏银行代表官方垄断了羊毛、驼毛、大烟、枸杞、甘草等土特产品的收购和销售。银行低价收购,然后在兰州、西安等地销售后,购买布匹、纸烟等日用品运回宁夏高价销售,从中牟取暴利。

宁夏银行内部附设的富宁商行,专司上述土特产业务,以此逐年盈利,使银行股金由原来的 150 万元法币增至 400 万元。民国 32 年(1943 年),宁夏银行总经理李云祥从富宁商行提出 100 万元法币的酬劳金,作为马鸿逵的富宁商行私股,其暗设的代号为“光明”,帐户独立,专营羊绒、驼毛。

民国 36 年(1947 年),富宁商行以富宁企业股份有限公司的招牌公开露面后,即正式与宁夏银行分离,而暗设的“光明号”仍作为马鸿逵的私人股金附于公司内。

在马鸿逵官僚资本集团的垄断下,八大家不仅被剥夺了经营土特产的权利,而且被切断了进货渠道,生意日衰。

(二)货币贬值。

1935 年 11 月 4 日,国民党南京政府开始发行法币时,原法定发行 14 亿元,但到 1948 年 8 月 20 日废除法币,改发行金圆券时,法币已发行到 660 万亿元,为原法定发行数的 47.8 万倍。以当时宁夏黄米价格为例:民国 29 年 8 月,黄米每斗价格为 4 元 6 角,半年后,即民国 30 年 2 月,每斗黄米价格则上涨为 111 元 2 角(见《十年来宁夏省政述要》第五册第 280 页)。半年中,黄米每斗价格上涨 23 倍之多。可见,货币贬值之速!在货币贬值的经济危机中,商界流传着一句口头语:今日售尺布之款,明日寸布无得。合盛恒的股东荆子明在西安放的债,到抗战后收回本息时,得到一麻袋“法币”钞票,形同废纸。

(三)巧立名目,敲诈勒索。

1933 年初,马鸿逵开始统治宁夏时,就巧立各种名目,敲诈勒索八大家。比如,全宁夏的警察服装规定由商界负担。1935 年,马鸿逵以官商合办形式,先后筹办了宁夏电灯股份有限公司和普利面粉厂,股金分别为 10 万银元和 2.75 万银元。其中,宁夏八大

家被强令入股,各拿出 2500 银元作为电灯公司股金。1939 年,宁夏银行内设富宁商行时,又强令八大家各入股 1 万银元。当然,到分红时,八大家不见分文。

更使商界头痛的是征兵款。马鸿逵连年征兵,有时一年两次。他统治宁夏 17 年,合盛恒共雇兵 40 名,天成西共雇兵 150 名。如果按当时每个兵最低的雇价 400 银元计算,合盛恒共付雇兵款 1.6 万银元,相当它全盛时期的全部股金。因此,不少商号为了对付按股金多少的征兵办法,便缩小股金,改换商号名称,以逃脱过多的征兵名额。如敬义泰改称大同庆,天成西改称乾元吉,百川汇改称德丰隆,广发隆改称兴华。当然,这些消极办法仍不能逃脱破产的命运。八大家中先后破产的有:

永盛福于 1938 年破产,其店东老婆沦为银川街头乞丐。福新店于 1946 年 1 月 6 日破产倒闭。

合盛恒于 1947 年破产倒闭。

隆泰裕和广发隆于 1948 年破产倒闭。

敬义泰商号

李闰生 朱步青 口述

徐世雄 整理

宁夏敬义泰商号原为山西省万泉县阎景镇敬义泰的分号，始于清同治末年，是旧宁夏省城有名的“八大家”之一。

山西敬义泰的前身是山西省万泉县阎景镇的财主李敬信、李敬义、李敬泰弟兄3人创办的敬信义，是一个规模很小的杂货铺，主要供应李氏家族的生活用品，也兼理对外销售。李氏三兄弟死后，李敬信之子李子荣创办了敬义泰，经营绸缎、布匹和杂货。此后，李子荣出国游历，抽股退出敬义泰，遂由李子荣的侄子李丕丞及李家三寡妇担任股东。担任商号经理的先后有：王秉初（字应斗）、谢自立（字礼卿）、阎汉三、王玉章、范星三等人。

清同治末年，山西敬义泰见宁夏交通不便，工商业十分落后，生活用品基本靠外地输入，认为宁夏市场有利可图，遂派经理王秉初前来筹办敬义泰分号，故址在今银川市玉皇阁西边。有铺面3间，学徒和店员10几个，资金1000两白银。

创业之初，该商号为增加收入，在宁夏各县设有庄客，负责推销货物，同时收购羊毛、枸杞、发菜和药材等土特产品。当时，宁夏引黄灌区普遍种植罌粟，敬义泰在每年旧历五六月间，抽出大量资金收购大烟。经过翻晒加工，制成50两和75两重的砖板，贴上敬义泰的红色标封，叫做粟板货，运到外省销售。据传敬义泰在烟土

生意上发了大财。

敬义泰的生意发展以后,引起山西股东的重视,将营业重点转移到宁夏,并派谢自立和阎汉三等人先后来宁。资金也陆续转来,铺面扩充了5间。除将天津的庄点改为敬盛永货栈外,又在上海、西安、兰州、凉州(今甘肃武威)、归绥(今内蒙古呼和浩特市)、包头等地设立庄点,为商号采购和推销货物。是时,宁夏敬义泰有学徒和店员共计30多人。据说,在民国11年(1922年)至抗日战争爆发前,敬义泰的生意非常发达,仅现银可达20万两。山西的股东李丕丞和李家的3个寡妇,先后来过宁夏。前后担任经理的除以上几人外,还有张诚之、阎竹生、程仰山等。

该商号生意发展后,为存放货物,接待来往股东、经理和亲友的食宿,在敬义泰东边附设敬义栈,后改为敬义酱园,有铺面5间,手工作坊七八间,学徒店员20余人。由敬义泰总经理主持经营,资金和营业收入由敬义泰统一掌握。前店后厂,产销见面,主要生产和销售酱油、酱菜、酱、醋、糕点、黄酒、玫瑰露酒和枸杞酒,并兼销糖、茶和其它杂货。敬义酱园的酱油和醋,色浓味香,深受顾客欢迎,酱菜也有特点。他们生产的黄酒、玫瑰露酒和糕点,都是当时民间婚丧、嫁娶及上层官府馈赠的高级礼品。特别是玫瑰露酒和枸杞酒,是宁夏最上乘的好酒,只是没有向外推销,人都不知其美。由于生产出以上名特产品,敬义酱园的生意逐渐发展,盈利与日俱增,招牌也越打越响,成为全宁夏的第一家酱园。

敬义泰的销售方式,在清末民国初以零售为主,民国11年(1922年)以后转为批发为主,兼顾零售。初创时,进货主要靠山西老号批发。包头通火车后,改由天津进货。据说当时店内商品繁多,花色齐全。平日,运货主要靠河运。黄河解冻后,雇船将收购的土特产品顺水运到包头,再转运天津销售;又将包头运集的货

物逆水运回宁夏。冬天黄河冰封后,雇运户的骆驼来往于宁夏、包头之间。

敬义泰原来本小利微,经过十余年苦心经营,逐渐发展成为宁夏城内一家著名的大商号,究其原因,主要有以下几点:

(1)商号的经理、掌柜、管帐先生等都是精明能干的老手。他们以商号为家,把个人与商号视为一体,所以能精心管理号内的一切业务。

(2)能经常了解商情。有关金银价格变化和当地脱销货物,及时用书信、电报与货栈和庄点联系(用代号或密码)。使所进货物适应市场需要,随进随销,不积压资金。

(3)进销货物都能精打细算,批发货物讲究信用。采取付款提货和赊销分期付款两种方法,争取顾主。在零售方面,对熟悉可靠的顾主也能赊销记帐,在年终时开单索取。

(4)善于笼络店员。逢年过节,股东和经理给店员和学徒赠送衣服鞋袜,如遇婚丧大事,可以预支工资,以此来争取店员为商号效力。

(5)经理和店员一般都比较勤俭,不占商号便宜,不浪费和损坏商号的东西。

(6)为增加收入,便利客商,还代办汇兑,1000元收汇费5元至8元。

敬义泰的店规是逐步形成的,比较健全,而且严格。其目的主要是使店员诚心诚意为商号工作。店规主要有以下几条:

(1)营业时间,店员必须衣帽端正,不准坐,不准背靠柜台。

(2)店员对待顾客要和颜悦色,热情接待,不准出言不逊。

(3)严禁店员在外酗酒、打架、抽大烟、嫖赌。

(4)店员对待店东必须诚恳老实,不准欺骗说谎。