

第一章 初入仕途

一、初露锋芒

段祺瑞自幼喜好舞刀弄枪，17岁从军，20岁考入天津武备学堂。他生性要强，成绩优异，演练时，每发必中，受到李鸿章赏识。后来，李鸿章特批段祺瑞赴德留学。

公元1865年3月6日(清同治四年二月初九)，一个新的生命诞生在安徽六安一个姓段的地主官僚家中。这个孩子后起名祺瑞，字芝泉。当时谁也没有料到，几十年以后，他竟然会成为鼎鼎有名的北洋政府总理，临时总执政，独执北洋政府牛耳数年的大军阀。

段家祖籍江西饶州(今江西波阳)明末迁至安徽英山县，后迁至寿县，又移至六安县。段祺瑞的祖父名佩，早年曾办团练，因镇压

捻军有功，官升至淮军统领。段家有许多人投身军旅。段祺瑞的父亲名从文，当过军中管带。

段祺瑞出生几年后又随家迁至合肥。后来段祺瑞成了名人们便称他为“段合肥”。段祺瑞自幼跟随祖父和家族中的一些长辈在军营中长大。尽管家中长辈很希望他能在读书上有所成就，很小的时候就送他到学堂读私塾，可他却对读书兴趣不大，而对军营中的生活很喜欢，一有时间，就和士兵们舞刀弄枪。每当家族中人要他上学时，他总是说：“我不愿读书，我要当兵。”弄得家人直摇头。

段祺瑞自幼顽皮，生活邋遢，从早到晚总是鼻涕挂在嘴边，衣服更是弄得褶皱巴巴。长辈们常要他改一改坏毛病，家中的佣人也对他说：“看你哪有个少爷的样子！一点也不干净。”可段祺瑞把这些话全当成耳旁风，总是不改。

段家的好光景很快过去了，段祺瑞的祖父、父亲相继去世后，家境江河日下，一年不如一年。段祺瑞念私塾的费用都不能及时交上，私塾的老师也有点看不起他，所欠的学费越来越多，无奈只好辍学。所欠的学费被私塾老师扣下一方旧砚台和一张旧书桌抵押。

书读不成了，段祺瑞只好呆在家中。可家里的生活更加困难。

一天，段祺瑞想起了有一个叫段从德的族叔在山东的兵营中当管带，便产生了千里投军的念头。当他把自己的打算告诉家族中长辈的时候，他们都直摇头。

“伢哩，你还小，没有人领你，又没有钱，世道又不太平，你可怎么去呀！”一个人说。

“我一个人，靠步行！”段祺瑞斩钉截铁地说。

面对这个倔强、有毅力的孩子，大人们互相望了一下，无可奈何地点了点头。

第二天，段祺瑞只身一人走出家门，踏上征程。这一年，他才17岁。

段一路上吃了不少辛苦，受了不少艰难。钱花光了，他就边乞讨边走路。终于有一天，他打听到了段从德所在的兵营。段祺瑞走到营门前，向卫兵通报自己的来意，卫兵开始不愿去通报，但一看来人 仅有十六、七岁 衣服破旧 满身灰尘 又操着合肥话 便有些相信了，就进去通报。

当段从德听说是家乡来的人时，便让士兵把段祺瑞带了进来。段从德先是愣了一下，但随即认出眼前的后生是合肥来的族侄。段祺瑞此时是欢喜异常，赶忙上前施礼，说道：

“叔父大人在上 小侄给您磕头了。”

段从德忙扶起段祺瑞，颇为惊讶地问：

“伢哩 你是跟谁来的 怎么来的？”

“就我一个人 步行来的。”

段祺瑞把来到这里的原委说了一遍。段从德细细地打量着这个满脸稚气的孩子好久 突然大声说道：“够种 我收下了。”

于是，段祺瑞真正开始了他的军事生涯。

中国有条古训：好汉不当兵，好铁不打钉。但对从小就喜欢舞枪弄棒的段祺瑞来说，当兵却是件美差。他训练认真刻苦，马步操练，样样都很出色，加上有叔父的撑腰，别人更不敢小视。

一天 段祺瑞被叔父找去 对他说：“孩子 你干的不错。练武重要 但可别把读的书都丢了。”段祺瑞果然听劝 回去后 就找了些书来读，虽然他读私塾时成绩不好，但这回却认真起来。

很快，三年过去了，段祺瑞长大了，他的机会也来了。

1885 年（光绪十一年），淮军首脑，时任直隶总督兼北洋大臣的李鸿章奏请朝廷，准备在天津创办武备学堂，获准。这是中国最早的一所陆军军事学校。武备学堂的规制大体模仿西洋陆军学堂，聘用德国人为教官。教学内容有天文、舆地、格致、测绘、算化诸学；炮台、营垒诸法 演习马队、步队、炮军及行军、布阵、分合、攻守诸

式，并兼习经史文义；但在思想教育方面却规定忠君尊孔，禁止一切进步思想。这与当时盛行的“中学为体，西学为用”的思想是分不开的。学堂最初暂设于天津水师公所内。按照李鸿章原来的设想，学生主要由淮军各营选派，经考试后，择优录取。后来也录取了少量文职人员。学员名额最初仅 100 名，待后来学堂移至杏花村对河唐家口旧柳墅行宫，也不过 300 名。

天津武备学堂创办和招生的消息传出后，全军上下一片雀跃，个个跃跃欲试，谁都想跨入这座将相之门，人人心里都明白，一旦被选入，无异于鲤鱼跃过了龙门，那将光宗耀祖，多么威风。

由于学堂第一期最初名额仅 100 名，分摊到各营就更少。近水楼台先得月，能被选中当然首推与长官亲近的人。段祺瑞有他的族叔当管带，当选当然不成问题，况且，他在营中也混出了一点小名气。接下去的考试，段祺瑞也顺利地通过了，于是他就成了天津武备学堂炮科的首期学员。

进入学堂后，段祺瑞一改在私塾时的松散习惯，发奋进取，非常用功，加上他生性好强，成绩非常突出。他入学堂前已当过 3 年兵，对军事训练、枪炮操作很在行，考试总是得“优”，开始初露锋芒。

命运之神似乎对段祺瑞有特殊的偏爱。

一天，北洋大臣李鸿章亲自到武备学堂视事，为此，学堂专门进行了一次马、步、炮、工程各科综合演练。

天有不测风云，上午马、步兵科演练时，天气还很好，可到下午，炮兵科演练尚未开始，天空已出现乌云，很快飘起了小雨。海面上的风也逐渐增级，海浪翻滚。当天，炮兵演练的内容是打海面活动靶。本来，这项练习难度就大，浊浪中的浮靶像跳舞一样在海面上飘来摆去，摇摆不定，而且海风似乎越来越烈。如果在平时，演练就会取消了，可今天李大人亲自驾到，教习们心里毫无把握，学

员们更是面面相觑。

犹豫了很久，教练处的陈管带只好怯怯地挪到李鸿章面前跪见，十分婉转地表示了为难之处，希望李大人能开恩，同意延期举行。此时，已在山顶临时搭起的观望台上就座的李鸿章兴致正浓，手中拿着望远镜正遥望着海面随风飘舞的一个浮靶，听到陈管带的请求，心中很是不快，连看都没看陈管带一眼，只是不耐烦地说：“区区小雨嘛，何足挂齿！”

陈管带颇为为难，还想说什么，李鸿章摆摆手说：“开始吧！”

陈管带万般无奈地退了下来，李大人坚持，演练只好进行。

第一炮没打中，李鸿章很觉扫兴，接下去的几炮更是糟糕。李鸿章的忍耐似乎达到了极限，扔掉了手中的望远镜，准备起身了。所有在场的官员们都惶惶然。此时，唯有陈管带似乎平静些，他知道下面轮到高材生段祺瑞出场了。

果然，段祺瑞身手不凡。他指挥的第一炮就打中了浮靶。官兵们立即欢呼起来：

“打中了！打中了！”

听到喊声，李鸿章又重新坐了下来，身边的人忙递上望远镜。

接下去，又是每发必中。李鸿章的脸上挂起了一丝难得的笑意。问道：“是谁指挥的？”

“是段祺瑞。”学堂的官员赶忙回答。

演练结束后，李鸿章点名要段祺瑞过来参见。段祺瑞走过来，跪拜说：“学生段祺瑞参见李大人。”

“起来吧！”李鸿章轻轻地摆了摆手，又问：“你是哪里人？”

“学生合肥人。”

李鸿章微微挑了挑眼皮，仔细打量了一下段祺瑞，说了句：“你是合肥人？”

“是的。”

“ 嗯。’李鸿章不动声色地点点头 似乎在想些什么。段祺瑞茫然摸不着头脑，只好静静地听下面的问话。

李鸿章又询问一下段的家世和出身，当得知段的祖父和家族中许多人都是淮军兵将，祖父还是剿杀捻军的有功之臣，更加高兴起来。接着 又考问了一些有关军事问题 段祺瑞也都对答如流。于是 傲慢的李大人终于开了尊口 将段祺瑞赞扬了一番 说他是“ 熟知军事 俾易造就 是一个可用之才 ”并让手下人将段祺瑞的名字记下。

旗籍道员兼武备学堂挂名总办荫昌也为学堂能培养出这样优秀人才而高兴，当着李鸿章的面，将段祺瑞大加褒扬一番。中外籍教习和学员们也对他另眼相看。

段本人自是受宠若惊，没想到自己会有这么风光的一天。此后，他学习更加刻苦。同期学员中的佼佼者还有同在炮兵科的王士珍、步兵科的冯国璋等。此 3 人后来被称为“ 北洋三杰 ”王士珍是河北正定人，在政治舞台上时隐时现，不与人争官争权，人们谓之“ 龙 ”段祺瑞赋性刚烈 好争权夺利 从不让人 人称为“ 虎 ”冯国璋是直隶河间人 为人庸俗 爱财如命 人称为“ 狗 ”。“ 虎 ”、“ 狗 ”都成了称雄一方的大军阀 比“ 龙 ”还强。这是后话。

1889 年夏，李鸿章亲赴天津主持了武备学堂第一届学员的毕业考试 段祺瑞以“ 最优等 ”的成绩毕业。李鸿章在给朝廷的奏章中写道：

“ 臣亲临考验各项操法，一律娴熟，试以炮台工程做法及测绘，无不洞悉要领，因择其屡考优等生，飭令回营转相传授。学生之著者有 段祺瑞、冯国璋、王士珍、段芝贵、陆建章、王占元、雷震春、张怀芝、曹锟、李纯、蔡成勋。’^①

① 《李鸿章全集·奏稿》

奏折列举的诸人，无不是北洋时期声名显赫的人物。李鸿章的奏折被朝廷批准，段祺瑞的四年军校生活结束了。

随后，段祺瑞被派到辽东半岛的旅顺港，负责监修炮台。这项工作发挥了他的专业特长。旅顺港有海岸炮台 12 座 陆地炮台 9 座 共安装大炮七、八十尊 虽然这些炮并非都是段一手监造的 但其中有他不少的心血和汗水。段祺瑞本想这些大炮以后会发挥抗敌御侮的作用 可惜 在 5 年之后的中日甲午战争中，当日军进攻旅顺时，据守要塞的清军将领不战而逃，这些炮台并未发挥作用，就沦入日军手中。

1889 年底 清政府拟派 5 人去德国学习军事。当时的清王朝，从皇室贵族到重要的军事官僚，如李鸿章、袁世凯等，无不认为德国的陆军是全世界第一流的。清政府一方面感到中国落后的军事制度和军事技术远不敌西洋人先进，为了改变落后挨打的局面，有必要派人去西方先进国家学习；但另一方面又深恐这些派出去的留学生在外国接受西方的民主思想和革命思想，回来后从事反满、排满的革命活动。因此作出防范措施，规定凡送到外国学习军事的学生，必须由各省督抚一级保送，然后报到朝廷，由军机处统一审批。

当赴德留学军事人员的名单送到李中堂大人手中后，李发现 5 人中有 3 人是山东籍，两人是安徽籍的，顿感不悦。中国人历来注重乡土观念，清朝更是如此。近代以来，满族贵族的势力逐渐削弱，汉族地主官僚的势力重新抬头，在洋务运动时期，出现了以曾国藩、左宗棠为首的湘系集团，以张之洞为首的湖广集团，以李鸿章为首的淮系集团，各集团为了各自的利益争权夺势，都在竭力扩大自己的力量。

早在李鸿章观看武备学堂演练时，他便对同是安徽人的小同乡段祺瑞有意栽培了。这次又见到名单中安徽籍的人比山东籍的

人少 便将山东籍的勾去一人 大笔一挥 改成了段祺瑞的名字。段得到这个消息，喜出望外，对李大人感激不已。

到了德国后，进入了著名的柏林军校深造，依旧研习炮兵技术，这次学习，使他接触到了世界一流的军事技术，他的军事素养有了很大提高。

一行 5 人在德学习结束后，其他 4 人被召回国，唯独段一人受李鸿章的特殊赏识，留他在德国的克虏伯炮厂实习，进一步深造。克虏伯炮厂不仅闻名欧洲，而且也是当时世界上第一流的军火制造公司，它的产品如火炮、弹药等在当时世界上是最先进的。在炮厂实习期间 李鸿章两次写信给段祺瑞 勉励他“精学苦造”回来 后报效国家。段在该炮厂学习了两年，进一步掌握了先进火炮的制造和使用技术。

学成回国后，段被派到北洋水师的舰队基地的威海卫港，担任随军武备学堂的教官，主要教练炮兵技术。在工作中，他倾其多年所学，兢兢业业。

正在段祺瑞踌躇满志，准备干一番事业时，中日甲午战争爆发了。经过平壤战役和黄海海战两次决定性战役，腐败的清政府为了保存实力，下令北洋舰队只能守口不许巡海，使北洋舰队坐困威海卫军港内。1895 年 1 月 日本陆军两万人在山东荣成湾登陆 包抄威海卫的后路，又以全部日本海军封锁威海卫海口。1 月 30 日起，日军相继攻占了威海卫南帮、北帮炮台，水陆夹攻北洋舰队。北洋舰队部分军官和战士，在极其不利的形势下，坚持抵抗，定远、来远、威远、靖远等舰与日本舰队作战 相继被击沉 日舰也有数舰受伤。鱼雷艇队不顾上面按兵不动的指令，整队突围，在口外被敌人阻击沉没。

作为一名军事教官的段祺瑞深受抗敌官兵的爱国热情影响，亲自带领武备学堂的学生，参加战斗，协助炮台的中国守军发炮轰

击敌军，与夺取炮台的日军展开激战，表现了一名中国军人应有的爱国精神。

二、北洋骄将

袁世凯小站练兵，招揽党羽，选中了段祺瑞。从此，他如鱼得水，大显身手，宦海沉浮几十载。

甲午战争，使李鸿章惨淡经营多年的北洋海军遭到了可耻的覆灭，淮军和湘军也一败涂地。清军的腐败无能暴露无遗。一时朝野上下要求改革军队的呼声一浪高过一浪，“内外交章，争献练兵之策”。在内忧外患和各方面的压力下，清政府迫于形势，为了维护、延缓自己的统治，决定改革军事制度、建立新型陆军。

1894年11月，清室成立了以恭亲王为首的旨在整顿京畿旧军和改练新军的“督办军务处”，命令张之洞、胡橘芬分别在南、北方招募新军。

次年11月，两江总督张之洞在南京创建了一支完全仿效德军营制、聘请德国教官、全部装备皆为欧洲陆军类型的“自强军”，又称南洋新军。

胡橘芬在天津小站成立“定武军”10营，准备招募新兵5000人。12月，“定武军”尚未招募足额，胡又调任芦汉铁路督办，清政府准备再物色一位“知兵”的大员来接替胡的工作。

一向善于钻营的袁世凯看中了这个肥缺。袁世凯出生于1859年，河南项城人，字慰廷，别号容庵。他的祖叔袁甲三，早年在安徽

办团练，同段祺瑞的祖父段佩一样，都是靠镇压捻军而起家，因有功于清廷，被提升为淮军将领，官至漕运总督。从此，袁家同淮系紧紧地结合在一起。袁甲三的后辈也靠祖上的荫德，个个爬上了高枝儿。袁世凯少年时读书不用功，屡试秀才不第，于是，也效仿先人通过从军来求取功名。1880年，袁世凯投靠其养父袁保庆的世友、时任淮军提督的吴长庆，到山东登州淮军兵营。

1882年8月，当时与清政府有“宗藩关系”的朝鲜发生了“壬午政变”，朝鲜政府请求清政府派兵镇压，清廷派吴长庆率部前往朝鲜，袁也以主持前敌营务处的名义随吴同去。在朝鲜的12年间，袁几经钻营，渐露头角，赢得了“勇敢、果断、知兵、谙习外交”的美誉，得到了李鸿章的赏识，被李提拔为驻朝鲜总理交涉通商大臣。甲午战起，溜回国内。

由于袁在朝鲜搞过练兵工作，回国后，邀请一些人翻译有关各国兵制方面的书籍，东抄西袭，汇成了12卷本的兵书，以自己的名义发表，再次博得知兵的美誉。在清政府的最上层，两位握有实权的亲王奕訢、奕劻及军机大臣李鸿章、翁同和、荣禄等，也都认为袁“朴实勇敢、晓畅戎机，前驻朝鲜甚有声望”。甲午战后，李鸿章失去实力，机谋诈变的袁世凯又巴结荣禄。因此，当袁有意去小站练兵时，“督办军务处”大臣荣禄、李鸿藻、翁同和联名上书保荐袁接替胡燏棻，袁遂了心愿。

天津小站，位于天津东南约70里，又名新农镇，靠近渤海，交通便利，地势开阔，是屯练兵的理想场所。1895年12月21日，袁世凯来到了小站。袁成立了“新建陆军督练处”，将“定武军”更名为“新建陆军”，按上批已获准的扩编计划派人到华北等地添募步骑兵，很快建成了一支总数为7300人的新建陆军；他又改革旧军制，设步、炮、工、骑四个兵种，分左右两翼共5个营。由于袁后来担任北洋大臣兼练兵大臣，所以这支陆军又被称为北洋军，或北洋

新军。袁又聘请德国军官做教习，军队训练洋操，采用外国武装，开始了清军编制近代化的序幕。

这支军队虽然为数不多，但在当时的中国，只有张之洞的“自强军”在装备、训练上可与之匹敌。袁把这支军队视为自己的命根子，他清楚地知道，在日趋腐朽的清代，若想在尔虞我诈、倾轧激烈的角逐中立于不败之地，必须手中掌握住军队，这是真正的政治资本。袁下决心要办好这支新军。

袁世凯知道，要建成新军，就必须有一大批懂得新的军事知识的军官，否则，便是一句空话。因此，他除了搜罗一批门生故吏、亲朋好友外，更急于招揽一些了解近代军事训练方法的军官，天津武备学堂的毕业生是袁世凯延揽的主要对象。武备学堂的总办荫昌向袁推荐段祺瑞。

曾在天津武备学堂学习四年，又赴德国专攻炮兵技术两年的段祺瑞，可谓是对西方近代军事知识有较深的了解，相形之下，中国旧军队的落后、腐败使他越发难以忍受。在威海担任教习期间，他就反复向学员们宣讲中国军队如何落后，西方军队如何先进，认为，建立新式军队，是中国军队强盛的主要任务。他也会在对敌作战中展示一下自己的才华，然而，北洋海军全军覆没的惨状使他心灰意冷。段祺瑞在懊丧、彷徨中度过了近一年的光阴。

正当袁世凯紧锣密鼓地筹办新军时，段祺瑞在家里的多次催促下，准备返回合肥老家与原配夫人吴氏完婚。对于已到而立之年的段祺瑞来说，结婚本应是件值得高兴的事，但想到自己多年所学竟无施展之处，而立之年也无业可立，心情还是很低落。途经上海时，段从报上看到袁世凯前往小站督练新军的消息，沮丧的心情为之一动，想到自己若有机会参加该有多好。

回到合肥老家的第二天，段祺瑞收到了天津小站练兵处打来的电报，未及拆阅，他已猜中八、九。等到看到内容，果然是通知他

已被调往小站 参与练兵 并限期报到。段祺瑞高兴不已 这是实现他多年建立新军的夙愿的好时机，但很快他的心情又懊丧起来，他千里迢迢赶回结婚，如果现在就走，怎么对得起家族朋友和吴家老幼 如果不走 将耽误军期 违反军令。

在发给段祺瑞第一封电报后，袁世凯得知段此行回家之事，善于耍小手腕拉拢人的袁世凯立即派人以自己的名义给段再发电报。大意是 婚姻乃人生之大事 上以事宗庙 下以继后世 乃人伦之大要 需妥善办理 来小站之事 可在婚事之后 不必急返。袁还赠送银票，表示对新婚的恭贺。

正在为难的段祺瑞收到这封电报后，对袁十分感激，没想到赫赫有名的袁大人会如此通情达理、礼贤下士。

收到袁世凯的电报，段的心情踏实多了。办完婚后，段祺瑞不敢在家多逗留，告别了家人及亲朋好友，便立即北上，他恨不得马上飞到小站，见到那位善解人意的袁大人。到了小站，早已有一群人在那里迎接他。段祺瑞没有想到，在欢迎队伍中竟会有袁世凯。当有人把段引见给袁世凯的时候，段有意诚惶诚恐，急忙跑过去 行大礼道：“祺瑞不才 敢劳大人亲迎。”

矮胖的袁世凯拉住段的手 亲切的说：“芝泉 不必多礼 为什么回来这么急呀！”

“军务要急 祺瑞不敢多耽误时日。”

段祺瑞见到欢迎队伍中有许多自己在武备学堂的老同学，与他们一一见礼。

当晚 袁专门在营中设宴 为段接风洗尘。席间 袁、段交谈甚为融洽，真有相识恨晚之情。

几天后，又有一件事使段大为感动。段在天津的一家酒楼举行婚宴，招待小站诸位将领，等段准备结帐时，老板说花销已被袁大人告知记在自己帐下。

段被袁委任为炮兵统带，成了近代中国陆军的第一任炮兵司令。

从此以后 段祺瑞步步紧跟袁世凯 帮他带兵、练兵、镇压农民起义，协助袁登上总统宝座。段本人也开始了他几十载的宦海沉浮。

1896 年春，武备学堂的毕业生在袁的新建陆军中充任官佐者，上自总办、统带，下至哨官、教习，总计 130 余人，其中除后来著名的“北洋三杰”外，还有曹锟、段芝贵、陆建章、李纯、王占元、陈光远、张怀芝、田文烈、李长泰等。就是这些人组成了后来北洋军的核心——小站将领集团，袁世凯虽然也网罗了一些淮军旧将，诸如张勋、孟恩远、姜桂题等，但北洋集团的核心是武备学堂的毕业生，正因为有了这些具有一定近代军事知识、掌握近代军事技能的毕业生，才使北洋新军区别于旧式的湘军、淮军等。

后来，袁在新建陆军的基础上扩建成北洋六镇，成了异军突起的武装，所有高级军官无不出自小站。随着北洋军事力量的扩张，小站出身的军人遍布全国，形成了以袁世凯为首的北洋军阀集团。辛亥革命后，北洋军阀窃取了革命果实，成了统治全国的军阀集团。袁死后 段祺瑞、冯国璋、曹锟、吴佩孚等承袭北洋衣钵 继续进行封建军阀割据统治，形成了中国近代史上最黑暗、最腐朽的时代之一，灾难深重的中国走向更深的深渊。

袁世凯统率的新军，在 1899 年和 1900 年又得到两次扩编。戊戌变法期间，袁伪装赞成维新运动，却向荣禄告密，出卖维新派，取得慈禧太后和荣禄的宠信。因而，当袁提出编练武卫军，由荣禄统一领导时，被清政府采纳了。1899 年初，荣禄设立北洋军务公所，将分驻京畿内外的宋庆的毅军、袁世凯的新建陆军、聂士成的武毅军和董福祥的甘军分别编为武卫左、右、前、后四军，又自己招募一军，称武卫中军。在这次改编中，袁乘机增多 2 000 多人，使得武卫

右军的兵力达 1 万人。

19 世纪末，义和团运动在山东蓬勃兴起，引起了帝国主义的恐惧和仇视，他们多次胁迫清政府立即撤换镇压不力的山东巡抚毓贤。外国使团和荣禄都看好了袁世凯，于是袁又升为山东巡抚。袁本想一到山东后就对义和团大加砍杀一番，但此时的西太后与西方列强发生了冲突，对义和团态度暧昧，屡令袁不要鲁莽从事。袁世凯乘机又着手改编山东旧军，将原有的 34 勇营进行裁并 改编成新式的步、骑、炮 20 营 暂称“ 武卫右军先锋队 ” 总数超过万人。

1900 年 6 月，八国联军进犯天津和北京，荣禄统率的武卫左、中、前、后四军几乎全部崩溃，唯有袁世凯的武卫右军非但没受损伤，反而有了更大的发展，成了北方兵力最强的武装力量。

袁世凯采取阴险的手段 驱使山东义和团“ 北上助战 ” 对于那些不受欺骗而留在山东的团民 袁则以“ 假团 ”、“ 黑团 ” 等罪名横加杀戮。有北洋之“ 虎 ” 之称的段祺瑞也发起了淫威 充当起剿杀义和团的刽子手，段祺瑞的部队开到哪里，哪里就挂满义和团民的人头。

1900 年 8 月，八国联军攻陷北京的同时，以追击义和团的名义 窜至沧州、保定、河间等地 进行骚扰抢劫的罪恶活动。前锋抵达德州时便止住了，一方面由于帝国主义国家对袁世凯普遍存有好感，另一方面因为新建陆军确是一支劲旅，八国联军不敢轻易开衅。为了显示自己的实力，袁世凯在这一秋举行大规模的武卫右军秋操。正式演习之日，袁世凯特邀德国驻胶州湾总督一行人到济南观操。段祺瑞充分显示出了他的军事指挥才能，他同冯国璋、王士珍负责指挥。只见参加演操的官军 “ 一举足则万足齐发，一举枪则

万枪同声 行若奔涛 交如直木”。^①

因段祺瑞在镇压义和团和编练“武卫右军先锋队”等事上颇为卖力气，1901年11月，经袁世凯保奏，升为补用知府，并加三品衔，同时兼充武卫右军各学堂总办、炮兵统带（团长）。

袁世凯在镇压义和团期间的所作所为，深得中外反动势力的称赞，说他是“应变良才”。1901年11月，李鸿章临死前说：“环顾宇内，人才无出袁世凯右者。”力保袁接替自己的职务。李死后，清廷果然任命袁任直隶总督兼北洋大臣，成了权倾朝野的封疆大吏。

段祺瑞因跟随袁世凯而不断升迁，对袁当然深为感激，但仅比袁世凯小六岁、精明过人的段祺瑞也从未忘记要培养自己的党羽。

刚刚被提升为补用知府，并加三品衔的段祺瑞正有春风得意的感觉。11月的某一天，段与几位朋友在济南的一家客店喝酒，酒足饭饱，段告别客人，正准备离去，忽见店堂中间一张八仙桌旁围着一群人，段祺瑞也凑过去看热闹，只见一位20多岁的青年人正在聚精会神地写条幅，在纸上龙飞凤舞地写着唐代诗人李贺的一首诗：“男人何不带吴钩，收取关山五十州。请君暂上凌烟阁，若个书生万户侯？”但见笔力遒劲，字里行间蕴含着一股洒脱、倔强的神韵。

段祺瑞脱口赞道：“好！”

那年轻人也不抬头，落款“徐州又铮”。写完，才昂首向段拱了拱手说：“见笑，见笑。”

段祺瑞仔细将青年人打量一番，但见此人身材不高但轩昂，眼睛不大但有神，虽然衣着单薄，但在奇冷的寒风中却毫无卷缩之意。心想：此人或许是位落魄之人，但从气质、书法上看，此人并非等闲之辈，或许可以收为自己的可用之才。便也笑道：“敢问尊姓大

名。”

“在下姓徐，名树铮，字又铮。”

“适才见先生题款徐州人氏，缘何到此？”

徐树铮把自己的家世、经历及来到济南的原因向段作了简单的介绍。

原来，这徐树铮是江苏萧县（今属安徽）人，3岁识字，7岁能做诗，13岁考中秀才，17岁补廪生。他向有抱负，认为在当时国势颓废，列强猖獗的时代，唯有袁世凯所训练的北洋新军可以强兵御侮，于是新婚不久，他就弃笔从戎，北上投军，来报效国家，博取功名。不料接待他的朱钟琪不识人才，目中无人，压根儿没把他这位年少气盛的青年放在眼里，心高气傲的徐树铮一气之下，扬长而去。身边带的钱花光了，他只好暂寓客店，靠写字、卖字来维持生计，等待家中寄款返乡。

“原来如此。”听罢徐树铮的自叙，段祺瑞沉吟片刻，又问道：“徐先生年少有为，倘若不介意，可否愿意暂俯就我的文案？”

“还不曾请教阁下的大名。”

“在下段祺瑞，字芝泉。”

“失敬，失敬！”徐树铮赶忙起身再拜，说：“承蒙统带大人错爱，树铮愿效犬马之劳！”

其实，徐树铮来北方投军时，早已把袁世凯手下的几位大将领的底细摸清楚了，今天这出戏是他精心安排的。

从此，段祺瑞得到一只强有力的臂膀。后来，徐树铮同靳云鹏、傅良佐、曲同丰并称段祺瑞手下的“四大金刚”，而徐又是其中最红的人物，人称徐是段的“智囊”、“灵魂”。

从1870年起，清廷规定直隶总督兼任北洋通商大臣之职，总督的驻地在封海时设在天津，封海期间，返回原驻地保定。由于天津每年封海时间很短，直隶总督常驻在天津。袁世凯继任直隶总督

兼北洋大臣时，正值八国联军占领着天津，他只好暂驻于保定。袁世凯知道，如果不是由于他掌握着一支新军，就不可能爬上今天的高位，而要巩固自己的地位并进一步扩大权势，就必须扩展手中掌握的军队。

1902 年 5 月，袁世凯奏请清廷设立军政司，作为编练北洋常备军的领导机关。6 月获准 军政司设在保定 由袁自兼督办。军政司下设参谋、教练、兵备 3 处 分别由段祺瑞、冯国璋、刘永庆（此人系袁世凯的表弟）担任总办。

是年，由于段祺瑞练兵和镇压农民起义有功，由袁保举，清廷提升他为补用道员，并赏顶戴花翎，加封“勇”号。

1903 年五、六月间 军政司以 6 000 名新练军为基础，又增募 2 个营 共 12 营 分 4 标（相当于团），又添马、炮队各 1 标及工兵 1 营，在保定组成北洋常备军左镇（相当于师），构成了全国最早成镇的新军。年底，军政司又以保阳练兵新军马队及驻马厂的北洋亲军为基础 添募步兵 1 协（相当于旅）炮队一标，于 1904 年春编成北洋常备军右镇。随后，左、右镇改称第一、第二镇。

诡诈的袁世凯不以掌握北方各省的新军训练为满足，还要插手全国军事。1903 年春，他上奏朝廷，建议设立练兵处，督练考察全国新军。同年 11 月 朝廷采纳了袁的建议 裁汰绿营 在北京设立练兵处，由庆亲王奕劻担任大臣，袁世凯为会办练兵大臣，满族贵族铁良“襄同办理”。表面上看，此举有利于清政府把统率新兵大权集中于满族亲贵手中，但实际上，是袁精心安排的又一圈套。奕劻早被袁世凯买通，练兵处成立不久，他就以“衰迈多病”为由，奏请西太后，责成袁世凯和铁良“悉心经营”。在练兵处具体办事人员的安排上，袁世凯竭力把自己的幕府和死党安插进来。他把与自己合作多年、共办北洋军的老伙伴徐世昌（字卜吾，号菊人、弢斋）推荐为练兵处提调，练兵处下设的军令、军政、军学三司的正、副使的