

泸水涛涛

从村娃到中国轮胎大王

谭锴摇韩忠亮摇王存玉摇马新义著

一个普通人巨大成功的内幕
一个创业者白手起家的解秘
一个企业神奇崛起的轨迹摇
一个商战兵法的生动案例摇

中国经济出版社

摇摇图书在版编目(悦)数据

泸水涛涛 :从村娃到中国轮胎大王 谭锴等著 北京 :中国经济出版社 圆园园圆

陈月苑 苑 苑 苑 苑 苑

I 圆卢... II 圆谭... III 圆许家祥 原生平事迹 IV 圆圆圆圆圆

中国版本图书馆 悦数据核字(圆园园圆)第 圆圆圆圆号

责任编辑 :苗摇青

封面设计 :白长江

泸水涛涛

从村娃到中国轮胎大王

谭锴摇韩忠亮摇王存玉摇马新义著

中国经济出版社出版发行

(北京市百万庄北街猿号)

邮政编码 :圆园园圆

新华书店经销

北京市艺辉印刷有限公司印刷

开本 圆园圆伊圆园圆 印张 圆圆 字数 圆园圆千字

圆园园圆年 圆月第 圆版 圆园园圆年 圆月第 圆次印刷

印数 猿圆圆册

陈月苑 苑 苑 苑 苑 苑

定价 圆圆圆元

目

摇

录 摇摇

序言

楔子摇泸河之晨 (员)

第一章摇有志少年

摇地杰人灵好“风水” (员)

摇村名的故事与传说 (员)

摇许家祥的生命之根 (员)

摇身背大刀“儿童团” (员)

摇第一支“人生奏鸣曲” (员)

第二章摇艰难岁月

摇他成为“公家人” (员)

- 摇永不消逝的琴声 (源)
- 摇在“ 疯狂的年代 ” (缘)
- 第三章摇上下求索
- 摇当家才知柴米难 (远)
- 摇“ 不惑之年 ” 的求索 (苑)
- 摇四万元奖金起波澜 (苑)
- 摇祈盼春天 (愿)
- 摇岛城受挫 (怨)
- 第四章摇走出低谷
- 摇押上家产办企业 (怨)
- 摇五羊城街头数摩托 (园)
- 摇割不断的橡胶情 (园)
- 摇“ 程门立雪 ” (园)
- 摇河里无水四下淘 (园)
- 摇泸河 泸河 (园)
- 第五章摇插牢双翼
- 摇筑巢引凤 (园)
- 摇造就一支泸河牌科技队伍 (园)
- 第六章摇抢占市场
- 摇超常的思维 (园)
- 摇背起轮胎闯市场 (园)

摇“ 泸河 ”没有二级品	(员缘)
摇奇特的汽车赛	(员怨)
 第七章摇勇闯新路	
摇智慧的抉择	(员缘)
摇打点滴的启示	(员圆)
摇泸河集团崛起	(员怨)
 第八章摇走向世界	
摇突破“ 重围 ”	(员怨)
摇冲出国门	(员圆)
 第九章摇奏响现代文明进行曲	
摇浓浓的人气	(员苑)
摇让环境变得更美	(圆源)
摇故乡的歌	(圆怨)
 第十章摇情系桑梓	
摇一片深情待乡亲	(圆猿)
摇不能忘了老少爷们	(圆远)
摇一花引来百花香	(圆员)
 尾声	
后记	(圆缘)

泮水涛涛

程思远题 

注：全国人大常委会副委员长程思远为本书题写书名。

為國爭光
為民創業

二〇〇三年一月

王樹芳

注：原山东省人大常委会副主任王树芳为许家祥题词。

序

摇

言 摇摇

一个来自鲁东南贫穷农村的青年 ,经过几十年的不懈求索 ,终于抓住了一个目标 ,经过十几年的艰苦拼搏 ,将一个只有 猿园余人的即将倒闭的小企业 ,发展成为中外闻名的具有几亿资产、年销售额十几亿元的外向型企业 ,成为中国的“ 轮胎大王 ” ,这确实是一个奇迹。

许家祥代表着中国老一辈左右的具有传统色彩的企业家。他们的共同特点是文化水平一般不高 ;对国家、对人民、对家乡怀有深厚的感情 ;具有百折不挠的奋斗精神和创业意识 ;善于学习 ,广采博取 ,为我所用 ;勤俭节约 ,生活俭朴 ;凡地善良 ,刚正不阿 ,人情味浓 ;他们靠的是毅力、人品和智敏闯天下。

许家祥对乡亲们有着极深的感情 ,他一心

想“为老少爷们创下点”，为此，他倾注了大半生的心血和汗水，把什么都豁出去了。他具有超人的毅力，承受了一次次惨酷的打击，竟没有垮下去反而闯出来了。他具有强大的凝聚力和向心力，使国内外的能人趋之若鹜，使职工和配套单位紧依其侧；他情系沧桑，不忘乡亲，用企业发展的优势，带动一方经济，加快农民致富……

许家祥的成功，应归功于他善于思考，善抓机遇，会用社会资源，正派大度和以人为本、善良博爱。他的成功有强烈的时代烙印和深刻的人格魅力。

本书以纪实的形式勾勒了许家祥大半生的坎坷奋斗历程，折射出一个普通人成功的故事，一个创业者白手起家的内幕，一个企业神奇崛起的轨迹，一个商战兵法的生动案例。它对在市场经济大潮中竟游的人们来说，许会产生不少振聩的启迪。若真能如此，那就不枉笔者一番心血了。

许家祥生在泸河边，长在泸河边。他乘着泸河激浪，汇入淮河，融入大海，扩向全球，所以本书取名《泸水涛涛》。

谭摇锸

圆年 圆月 缘日

楔

摇

子 泸河之晨

朝暾初上时分 ,泸河似一位纯情少女 ,刚刚从春梦中醒来 ,撩开纱幔 ,舒展腰肢 ,露出她曼妙的身影。

这正是“ 风细柳斜斜 ”的仲春天气 ,夹岸的杨柳轻拂水面 ,七彩的霞光倒映河中 ,间或有几尾草鱼蹦纵嬉闹 ,荡出一圈圈的涟漪。而在河的北岸 ,平坦的柏油路上已是车水马龙 ,人影幢幢。这是山东泸河集团上早班的职工 ,有的骑自行车 ,有的驾驶摩托。姑娘小伙儿精力充沛 ,好象是在进行体育比赛 ,那飞速转动的车轮 ,使这春天的早晨充满了勃勃的生机……

此时 ,在泸河^①彼岸一棵杨柳树下 ,兀立着一个伟岸的身影。此人六十岁上下 ,鬓发虽有些斑白 ,但双目炯炯 ,面色微黛透红 ,纵横的皱纹显示了饱经沧桑 ,眉宇之间隐隐透出一股英豪之气。

他就是山东泸河集团总裁许家祥。

今天他起得很早。那时候启明星还在天际闪烁 ,泸河还在静静地酣睡 ,只有车间里的机器声有节奏地响着 ,像是向泸河轻轻地唱一支情歌。

他走出新建的办公大楼 ,在厂区内由他命名的“龙海公园”那儿溜达了一圈 ,然后沿着曲桥 ,穿过小亭 ,绕过假山 ,不紧不慢踱出那座气势恢宏、颇具圆明园风格的厂区大门 ,信步走上泸河河堤。然后 ,他就沿着河堤踱步 ,呼吸田野里的新鲜空气。他有时候眯上眼 ,背剪着双手 ,走上几里地也不会被绊倒。的确 ,他对这个地方是再熟悉不过了！……

这儿可以说是他的“生命之根” ,是他倾注了心血与汗水的地方。他曾经在这儿“摸爬滚打” ,历尽艰辛 ,栉风沐雨 ,顽强搏击 ,最终塑造出了历史的辉煌！

他的目光投向新建的办公大楼——那具有中国古典建筑风格并配备有现代化办公设施的高大建筑物 ,此时耸立于晨曦之中 ,楼前的喷泉射出的水珠如万斛明珠 ,与不锈钢的立柱圆球交相辉映 ,使厂区平添了几分壮丽。

① 泸河实为芦河 ,在本书中概用泸河。

他的目光移至厂内的“龙海公园”，那儿垂柳不摇，水波不兴，静谧中氤氲着一层云霭。凉亭的尖顶与飞檐反射出夺目的光辉，愈使得一石一木旖旎迷人。

他的目光又移向与“龙海公园”毗邻的一栋新楼，那是化工部北京橡胶工业研究设计院在泸河集团兴办的“全国橡胶轮胎研究试验生产基地”，实际上也就是厂里的“科技楼”。楼的好多窗口亮着灯光，尚未熄灭。他知道那些科技人员是经常加班的，为了企业的发展，他们没准儿又是熬了一个通宵。

许家祥微笑着轻轻地摇了摇头，那眼神中透出了赞赏与关爱。此时新的厂房那儿传来了机器的轰鸣，他不由地心中一振。他知道那是新上的一条轮胎生产线已经投产，而这机器声便是新生婴儿的啼声，它昭示着泸河集团掀开了历史新的一页，一个新的辉煌便在啼声中孕育而生……

许家祥收回目光，点上一支香烟。望着随风飘散的烟雾，他心潮汹涌，激情澎湃，甚至眼角都有些湿润了。

十四年前，就在这个地方，他眼前的那个诸城福利橡胶制品厂风雨飘摇，四面楚歌，已经到了山穷水尽的境地。危难之时，是他力挽狂澜，南下广州，考察市场，新上一条摩托车内胎生产线，企业立时出现曙光。从此之后，轮胎厂春光明媚，好戏连台，一张张喜报连翩而来——

1985年当年获利 200 万元，超过了承包任务的 150 万元，也就在这一年，轮胎厂被评为潍坊市级先进企业。

人：投资 1500 万元新建配电楼一栋。投入技改资金、扩大轻卡系列的生产能力。企业被农业部评为“全国性乡镇企业集团”；被中国企业形象认证委员会评为“中国企业最佳形象 粤粤级”；被评为 1992 年中国行业最大经营规模第 10 名，而总经理许传弟则获得了“山东省十大科技名人称号”。

1993 年，这是许家祥人生历程中最为辉煌的一年。本年度新上一条大胎生产线，试制 120 型产品；投资 1500 万元，新上四辊压延机一套，继续开发非标产品，开发被评为省星火计划二等奖；与化工部北京橡胶工业研究设计院签定了关于在泸河集团兴办“全国橡胶轮胎研究试验生产基地”的协议。企业实力更为雄厚，后劲更足。泸河集团被国家经贸委评为大型（二）档企业。许家祥本人被评为“中国乡镇企业十大新闻人物”；总经理许传弟荣获“富民兴鲁”奖章。

在 1993 年里，其实最值得自豪、最令人振奋的，还是朱镕基总理来泸河集团视察的大喜事。那也是春天，也是这样一个柳丝轻摇、桃杏含苞的日子，朱总理在省、市党政领导同志的陪同下，亲临泸河，深入车间，与传弟他们娓娓交谈，亲切指示，顿时泸河之滨春花灿烂，“龙海”之水彩贝闪闪！……随后他们以总理视察为契机，为动力，树雄心，立大志，确立了“高层次、广网络、重信誉、促发展”的企业精神，并制定出二十年发展纲要，计划到 2013 年产值达到 100 亿元！

1994 年，亚洲金融风波产生的消极作用开始影响

泸河牌轮胎的销售市场 ,公司采取了以进制退的方针 ,坚持了持续发展 :建立销售公司 ;建成 1000 吨大胎生产线 ;开发轮胎新品种 100 种 ;建成办公大楼和公寓楼 ;投资 1000 万元建成了集产品研究、开发、原材料和产品质检为一体的综合科技大楼 ,为企业的市场竞争奠定了基础。

1998 年 ,是企业市场形势严峻的一年 ,也是有突破性发展的一年。面对世界金融风波影响的进一步扩大 ,企业采取了加快产品开发、进一步提高质量、完善服务功能、深入内部挖潜的措施 ,稳定了市场 ,突破了世界金融风波的困扰 :收购 猿家市外橡胶厂 ,兼并本市 圆家机械制造企业 ,公司股票开始在济南、潍坊、深圳等城市上市交易。特别值得庆贺的是国家对外贸易经济合作部批准了公司的外贸出口自营权 ,为公司全面参与世界经济竞争拿到了“通行证”。

1999 年到 2000 年 ,是山东泸河总公司实行经济国际化战略重大转型期。公司全面调整战略 ,在继续扩大国内市场的同时 ,全力开拓国际市场。公司组建了外贸公司 ,投资 1000 万元进行技术改造 ,引进高新技术 ,扩张生产能力。2000 年公司销售额达 1000 亿元 ,外贸出口十几个国家和地区。公司已成为外向型现代化企业。

.....

许家祥遐思冥想。那一幅幅图景 ,一个个镜头历历在目。几度风雨 ,几度春秋 ,踏平坎坷 ,柳暗花明。抚今追昔 ,创业者的自豪感油然而生。

泸河作证！泸河作证！……

在那艰难的岁月里，他曾经来到这里，绕着柳树一圈圈地踱步。忘记了星转斗移，忘记了阴阳更替，柳树下落满了厚厚的一层烟蒂……

当他苦闷的时候，曾经面对泸河久久无语，但是他的心在与泸河交流。泸河轻柔地抚摸他的伤口，抚摸着他的斑白的头发，抚摸着他脸上沟壑般密布的皱纹……而他的血液也在随着泸河之水汨汨的流淌、流淌……

当他心力交瘁的时候，只要来到泸河边上站一站，走一走，坐一坐，喘一喘，说也真怪，立时就会有无穷无尽的力量从周身每一根毛细血管往外喷涌。他立时就会抖擞精神，披挂上阵，挥戈跃马，投入新的战斗！

啊！泸河，泸河，可爱的泸河！你是许家祥最忠实的朋友。“过五关斩六将也好”；“败走麦城”也好，人生的荣辱瞒不了你，喜怒哀乐也瞒不了你，你是许家祥的影子，或者说是许家祥的生命，你与许家祥同在，只要你还在流淌，许家祥的事业就不会干涸！

泸河的早晨，多么美好！

……