

## 第一章 书香门第 动荡年代

李嘉诚出身于书香世家，传统文化的家风营造了他一生的许多优秀品德：为人宽厚仁慈，学习刻苦认真，追求上进等许多中华民族的优秀传统都在他身上体现出来。

由于家道中落，时势动荡，少年李嘉诚不得不走向社会，负担起全家的重担。正所谓“天有不测风云，人有旦夕祸福”。

## 一、李氏家族的变迁

一九二八年七月二十九日（农历六月十三日），李嘉诚诞生在广东省潮州市北门街面线巷的一个书香门第家庭里。

少年时代的李嘉诚，童年是在潮州度过的。潮州人的聪明勤劳、终生打拼的品质，在李嘉诚身上打下了深深的烙印。三岁时就能咏《三字经》、《千家诗》：“鹅鹅鹅 曲项向天歌，白毛浮绿水，红掌拨清波”。咏诗诵文，是李嘉诚童稚时代的最佳娱乐。“人之初，性本善；性相近，习相远”。李嘉诚正是在这些童蒙读物中，最早接受传统文化的熏陶。

五岁那年，李嘉诚在父亲的引导下，祭拜孔圣人，进了潮州北门观海寺小学念书。学堂是观海寺的庙产，诵经声与读书声此起彼伏。

李氏家族的古宅，有一间小小的藏书阁，线装古籍层层叠叠排放在书架上。“书山有路勤为径，学海无涯苦作舟”。每日放学回家，李嘉诚便泡在藏书阁，孜孜不倦阅读诗文。他涉猎甚广，《诗经》、《论语》、《离骚》 唐诗、宋词、元曲……他还喜欢文天祥、陆游、岳飞、辛弃疾等人的诗词，深深地领悟到其间的真谛与忧愤。

二十世纪二十年代末的中国，日本强占山东，制造了

震惊中外的“济南惨案”，激起了中国民族主义抗日激情的新高潮。新旧军阀相互火并，日寇侵略日益加紧，人民反抗连绵不断。到处是兵荒马乱，到处是饿殍遍野。那是一个所谓“乱世英雄起四方”的动荡时代。

潮州市位于粤东潮汕平原的韩江中下游。古代的潮州濒临南海，自隋以后便因“潮水往复”而得名。相传有凤凰来仪，寓意吉祥，因此潮州城亦称凤城或凤楼城。

潮州市是由东晋咸和六年（公元三三一年）始建的海阳县演变而来的，距今有一千六百五十八年的历史。义熙九年（公元四一三年）在原义安郡辖境设州一级行政机构，称为潮州，取潮水往返之意。尔后，州名几度变易。唐代一度改为潮阳县。元朝改称为潮州路。明、清称为潮州府。民国初年设潮州安抚使、潮州军务督办。综观历史，潮州乃是历代郡、州、路、府治所在地，粤东地区的政治、经济、文化中心。境内地势北高南低，中、南部为广阔的韩江三角洲平原。北有金山，东有笔架山，西有葫芦山。而浩瀚的韩江绕城郭南流，构成了一幅三山一水护古城的壮丽图景。在城外，西面有海拔四百米的桑浦山，北面有海拔一千三百米的凤凰山，峰峦叠翠，古木参天，气势雄伟。在各种各样山光水色之中，形成了著名的湘桥春涨、凤台时雨、龙渊宝塔、韩祠橡木、北阁佛灯、西湖渔筏、金山古松、鳄渡秋风等潮州八景。因此有“到广不到潮，枉费走一遭”之说。这里倚山面海，风光旖旎。气候适宜，四季常春。素有“东方夜明珠、岭海名邦”之

称，一九八六年十二月八日被中华人民共和国国务院批准为国家历史文化名城。她以历史悠久，文化发达，天宝物华，人杰地灵而著称于世。

李氏先祖原为中原人士，迁居福建莆田。明末清初年间，一世祖李明山公偕众避乱，再从莆田流徙潮州府海阳县（潮州市前身），定居于城内北门麦线巷。中间经历二世祖朝客公，三世祖子坤公，四世祖仲联公，五世祖世馨公，六世祖克任公，七世祖鹏万公，八世祖起英公及晓帆公，传到李嘉诚时恰好是十世。

## 二、父亲李云经

李嘉诚的祖父李晓帆是清末秀才。伯父李云章和李云梯，负笈扶桑，一个学商科，一个攻师范。他们两人学有所成，毅然归国。李云章一度在汕头当检察官，后回故里，在金山、韩师当教员。李云梯在府城农业学校教书。叔父李奕小学毕业后，曾在隆都后沟学校当校长。李嘉诚之父李云经从小聪颖好学，刻苦钻研，每次成绩均名列前茅。十五岁时以优异成绩由高级小学考入省立金山中学。毕业后因家境清贫，无力升读大学，应连阳懋德学校之聘，任教数年，深受师生们爱戴。只因环境所限，弃学从商，远渡重洋前往爪哇的三宝垄，在一家裕合公司当店员。后因因时局所迫，只能回乡，在潮安城内恒安银庄任

司库和出纳。不久，政局动荡，经济萧条，银庄倒闭。他在其弟李奕的鼓励下到隆都后沟学校重执教鞭。一九三七年春转往庵埠（今彩塘）宏安，担任崇圣小学校长。时值日本侵华战争爆发，全国掀起抗日怒潮。这位有着一腔热血的爱国知识分子，立刻全身心投入到抗日救亡运动中去。据当事人回忆，他当时编写许多抗战话剧，热情奔放，通俗易懂，很受欢迎。时隔五十余年，有的还能背诵他当时编写的抗日歌谣：

日本是我大仇人，欺负我国几十年。占领琉球和台湾，再进一步灭高丽。失地之仇还未报，东北三省又分离。日本害人真正毒，害我三餐无米煮，害我有家不能归。大家兄弟姐妹，动员起来，支援前线。有钱出钱，有力出力，消灭汉奸，打倒日本帝国主义！

崇圣小学有一位留校的老教师回忆道：“李（云经）校长是一位抗日救国的先进人物。他带领全校师生，在宏安乡各地张贴抗日标语、宣传画，夜间组织全校师生进行抗日宣传示威游行……。他还组织四个募捐队，奔赴全区各乡为抗日前线战士募捐棉衣。当时李校长还编了几本抗日话剧，配合汕头青抗会组织派来的宣传队伍，在宏安乡抢闻祖祠、定豪公祠、柴渊公祠等地露天，搭棚演出……。”这种充满着爱国激情的抗日宣传，对社会产生了很好的影响。在李嘉诚父亲领导下的崇圣小学，高唱抗日歌曲，大演抗日话剧，大讲抗日救国。出现了抵制日货，打倒汉奸，为前线战士募捐的热潮。正如有人所指出

的：“这是崇圣小学最兴旺、最出色的时期。”

李嘉诚的童年时代是同战乱和中国人民的苦难紧紧连在一起的。他五岁入潮州北门观海寺小学读书，开始接触传统文化。这所学校设备十分简陋，除了黑板就是书桌，几乎没有什么运动场地。早在抗战时期已不复存在，经几十年的风雨变迁，现已面目全非。今日的北门市场就是该校当年的旧址。他三年后随父亲转入崇圣小学四年级学习。这位高个子，剪平头，有“一双水灵灵眼睛”的小伙子，显得聪明伶俐，胆识过人。因人瘦、头大，大家都称他为“大头诚”。他用功学习，遵守纪律，团结同学，积极参加各种社会活动。那时候，平（指当时的北平，即北平）、津、沪、宁沦陷，武汉、广州相继失守。民族危机十分严重，亡国灭种迫在眉睫。日寇的飞机对潮汕地区“狂轰滥炸”，家乡岌岌可危。抗日的烽火燃烧着中国大地。崇圣小学也像全国一样行动起来，开展各种抗日救亡运动。地理老师指着中国地图大声疾呼：“像一块秋海棠叶般的祖国的领土已经残缺不全。日本强盗正虎视眈眈地妄想灭亡中国，中华民族处在万分危急中。”历史教员讲到近百年来中国如何一步步割地赔款，受尽列强欺负、凌辱时，痛哭流涕，激起了同学们的爱国热情。李嘉诚每听完课，就仿佛看到一幅幅触目惊心的图画。于是义愤填膺，热血沸腾。这个从小爱听岳飞抗金、林则徐禁烟故事的小学生，十分崇拜历史上敢于反抗侵略的民族英雄。关心国家大事，关心民族安危。虽然在战乱中过着颠沛流离

的生活，但抗日救亡运动的社会环境，知识分子家庭爱国主义教育熏陶，眼前贫困落后的残酷现实，在他幼小的心灵里，萌发了拯救祖国，振兴中华的种子。

一九三九年六月，日本帝国主义强盗的铁蹄蹂躏潮汕地区，飞机日夜轰炸。李嘉诚父亲这时刚从崇圣小学转到郭垌小学担任校长，恰好从郭垌返回潮州休息，第二天汕头就沦陷了。从潮州到郭垌，虽近在咫尺，但枪声不断，谣言四起，风声鹤唳，谁也不敢离开家门一步，他的行李留在郭垌再也取不回来了。日寇横行潮汕，到处烧杀淫掠。工厂关门，学校停课，人们纷纷向农村逃命。李云经的一家也开始了流亡生活。

## 第二章 生于乱世 流离辗转

李嘉诚的出身地是广东潮州，潮州是中国著名的侨乡，潮州人素以吃苦耐劳、颇有经商才能而名扬四海。因为战乱，李嘉诚一家被迫迁徙，开始过上流亡的生活，直至到达香港。这一段时间，令他终身难忘。对一个少年来讲，平静的生活被打破，兵荒马流的流离生活会给他带来心理上的变化，而这些都对他日后的发展有着巨大的影响。

## 一、日军入侵，被迫流亡他乡

日本发动全面侵华战争不久，李嘉诚的父亲转入潮州郭垄小学任校长，他整日忧心忡忡。母亲庄碧琴笃信佛教，敬香拜佛，祈祷佛祖保佑家人和乡人平安。

一九三九年六月，涂有猩红太阳标志的日本飞机出现在潮汕上空，对城区狂轰滥炸。县教科宣布所有的学校停课。李嘉诚对在家作为学子生涯的最后一课记忆犹新，处在乡间的庵埠未遭敌机轰炸，大部分学生仍按时来到学堂。

国文老师慷慨激昂讲解岳飞的《满江红》。最后，师生含着悲愤的热泪，高唱《义勇军进行曲》：

“起来，不愿做奴隶的人们，把我们的血肉，筑成我们新的长城……”

不久，潮州沦陷于日军的铁蹄之下。日军一面大肆烧杀掠抢，一面四处张贴安民告示。城区的居民惶惶不可终日，笼罩在一片恐怖之中。人们纷纷逃出城外，去山区偏远地方投亲靠友，躲避战乱。

六月二十二日，日寇占领庵埠，执教多年的李云经彻底失业。他携李嘉诚回到潮州城家中。李嘉诚小学尚未毕业，升学无望，又不敢随意走出家门，躲进藏书阁读古书。时事纷乱，这使得李嘉诚明白了许多人生的道理。

太阳旗在潮州城头随风摇动，逃避战祸的人流仍络绎不绝。李嘉诚的父亲是一个爱国之心极强的热血男儿，李云经常与城里的有识之士相聚一起，秘密商讨抗日大计。不少热血青年投奔抗战的前线或加入抗日敌后游击队。而当时李云经上有老母，下有妻子儿女，未能迈出这一步。他每每想到这一点，心中总是万分愧疚，觉得未能尽到作为中华民族一分子的责任。

一九四〇年初，李云经携妻带子逃到澄海县隆都松坑乡，寄住在表兄家。不久，又辗转逃到后沟，投靠在后沟小学任教的胞弟李奕。

兄弟见面，李云经沉痛地说：“我逃荒失业，生活无着。一家人患疟疾，没医没药，祸不单行，苦不堪言。”

这一年，祖母因惊吓贫困而逝世。李嘉诚伯父李云章、李云梯在他乡执教，潮汕沦陷，日寇横行，他们皆未能赶来后沟奔丧。李云经、李奕两兄弟，倾资为老母操办了简单的葬礼，草草掩埋在后沟的山岗。

李云经失业一载，仍未找到教师职位。他不会体力劳动，亦不会做小生意，惟有感叹“百无一用是书生”。胞弟李奕薪水微薄，李云经不忍总是受其接济。执教多年攒下的积蓄快花光了，李云经心急如焚。

妻弟庄静庵是香港的富商，大陆烽火连天，兵慌马乱，香港却是太平盛世，一派祥和繁荣，成为战时大陆人的避难所。李云经与妻子庄碧琴商议多日，决定前往香港投靠庄静庵。

树挪死，人挪活。李奕赞同胞兄的计划。临行的前日，兄弟俩带家小到山岗祭奠老母。是夜，兄弟俩伴着昏昏的油灯小酌。李云经谈他的人生经历，慨叹教育救国的理想付之东流，彻底破灭。

兄弟两人长吁短叹，潸然泪下。

一九四〇年冬天，李嘉诚和弟弟李嘉昭、妹妹李素娟，随父母踏上艰难的旅程。

重要城镇和大道大都被日军占领封锁，海路不通，日本军舰在粤东沿海水域横冲直撞。李云经一家只敢走崎岖的山间小路，穿越平原地带则在夜间行动。

寒冬腊月，阴冷潮湿，阴雨霏霏。他们不敢也无钱住客栈，或露宿荒山野地，或在山村好心人家的茅屋借宿。他们穿越一道道日军封锁线，所幸的是，没有一次遭遇日本兵。

山路上，不时遇到背井离乡的难民，他们或来或去，何处是可以安生的乐土？人们大多感到茫然和绝望。

## 二、初抵香港，生活极为艰苦

李云经一家历经千辛万苦，跋山涉水十多日，终于来到目的地香港。

香港改写了李嘉诚的人生之路；香港造就出一代商界枭雄李嘉诚。数十年后，李嘉诚重返家园，昔日跟随父母

逃难的单薄少年，已成为蜚声中外的巨富。

正如商业社会流传甚广的一句话：“世界没有免费的晚餐。”其实香港等待少年李嘉诚的，将是更大的磨难。

李嘉诚的舅父庄静庵，是香港钟表业的老前辈。今日有关香港钟表业的著作，莫不提及庄氏家族的中南钟表有限公司。

庄静庵幼年在潮州乡间读私塾，小学毕业后，像众多的潮州人一样离家外出闯荡。他先在广州的银号当学徒，渐渐晋升为经理。后独立开业经营批发生意。

一九三五年，二十七岁的庄静庵来到香港闯天下。那时香港还没有钟表工业，钟表皆是瑞士等国的西洋产品，经销商大都是洋商。庄静庵涉足钟表业，从最简单的产品做起。他在上环开办了一家山寨式工厂，生产布质、皮质表带，交给港九的钟表商代销。庄记表带质优价廉，深受代理商和消费者欢迎，生产规模日益扩大，产品还销往中国内地。

二十世纪四十年代初，庄静庵兼营钟表贸易、购入瑞士钟表，销往东南亚各国。五十年代，庄静庵正式介入钟表工业，渐成为香港最大的钟表制造和销售商。

李嘉诚的母亲庄碧琴，带领全家投靠庄静庵，一家人风尘仆仆，面黄肌瘦，衣衫脏旧。庄碧琴要李嘉诚和弟妹叫舅父。舅父做梦也不曾料到，眼前这个额头高高、瘦骨伶仃的少年，日后会做出比他更惊天动地的业绩。

李嘉诚一家寄住在舅父家。

庄静庵已被香港的潮州人视为成功人士。潮州人在香港，大多经营米铺、酱园、餐馆、土杂山货铺。庄静庵并不满足眼下的业绩，他要不断地扩大规模，因此资金分外紧张，家庭生活仍是小康。姐姐一家的到来，无疑会成为庄家的负担。但庄静庵未表露出丝毫不快，腾出房间让李家住下，设家宴为姐夫姐姐接风洗尘。

庄静庵问了老家的近况，然后介绍香港的现状。他劝姐夫不要着急，安心休息，逛逛香港的街市，再慢慢找工作。

“香港时时处处都有发财机会，就怕人懒眼花，错过机会。潮州人最吃得苦，做生意个个是能手。许许多多目不识丁的从潮州乡下来的种地的农民，几年后，都发达了起来。”

庄静庵这样对姐夫说，但并未提起让姐夫李云经上他的公司做职员，这是李云经夫妇不曾料及的。也许，庄静庵认为李云经辈分比他高，不便于管理。庄静庵在商言商，绝不把公司人事与亲戚关系搅和在一起。

李云经长期生活在传统伦理氛围中，他明白这是商家通常的做法，但在感情上却不那么容易接受。庄碧琴欲去质问弟弟，被李云经制止。他不想给妻弟添太多的麻烦，来香港投靠妻弟，已是万不得已。

李云经第二天就出去找工作，自然是四处碰壁。他心中泛起一股失落感。在家乡，他是受人尊敬的小学校长，他的渊博学识，使众多的财主富商黯然失色。

在香港这个商业社会，一切都颠倒过来，拜金主义盛行，钱财成为衡量人的价值的惟一标准。没有人向李云经请教古书上的问题；更没有人夸奖儿子嘉诚吟诵诗文的出众禀赋。

不惑之年的李云经，陷入深深的困惑。

庄静庵异常的忙碌，没日没夜，每天都要工作十多个小时。开始一段时间，他经常来看望姐夫一家人，问寒问暖。渐渐，他来的次数愈来愈少，有时，几天不见他的人影。庄静庵对自己家人亦是如此，他无暇也无闲情逸致与家人安安静静相聚一堂，或外出看戏郊游。

在商场上的拼搏冲淡了家庭气氛及人际关系。李嘉诚稍大时，庄静庵深有感触道：“香港商场，竞争激烈，不敢松懈怠慢半分，若不如此，即便是万贯家财，也会输个一贫如洗。”

除舅父这门至亲外，嘉诚父母在香港还有不少亲友同乡。他们来看望李家一两次，便杳无音信。潮州人在异国他乡，以团结互助而著称，故能发达。其实，所谓“帮助”是有限的，潮籍富翁，无一不是靠自己的勤俭节约，拼搏奋斗出来的。

### 三、转变观念，以求立足

李嘉诚回首往事，在描绘他少年时的心态时回忆道：

“小时候，我的家境虽不富裕但生活基本上是安定的。我的父亲、伯父、叔叔的教育程度很高，都是受人尊敬的读书人。抗日战争爆发后，我随父亲来到香港，举目看到的都是世态炎凉、人情冷暖，就感到这个世界原来是这样的。因此在我的心里产生很多感想，就这样，童年时五彩缤纷的梦想和天真都完全消失了。”

李嘉诚指的是一种社会现象，而非针对具体的人和事。少年李嘉诚，尊敬并崇拜舅父庄静庵。舅父不像他的父亲以及伯父叔叔，总是引经据典大谈伦理道德，舅父是个实用主义者，是个不善清谈的拼命猛人。

父亲李云经虽对香港的商业文化格格不入，但他明白，要想在香港生存，非得融入这个社会不可。他不再向儿子引经据典。

李云经找到工作，在一潮州商人开的公司做小职员。其时，抗日战争进入最艰苦阶段，香港商会号召商人市民募捐，用以购置飞机大炮等武器支援中国军队。李云经捐出宝贵的数十元港币，而那些富商们，动辄捐出数千上万港元。

喊了半辈子教育救国的李云经，对友人感叹道：“实业亦可救国！”

同是接受传统文化，潮汕沦陷后，李氏家族的同辈人中，惟李云经举家逃往香港。这是不是意味着，在人生之路徘徊的李云经，无时不向往外面的纷纭世界？可以这样说。没有李云经的举家迁徙，就没有今日的李嘉诚。

来港之后，李云经对儿子的教育大有改观。

他不再以古代圣贤的言行风范训子，而是要求嘉诚“学做香港人”。我们从李云经身上可以看出潮汕人适应外界环境的能力，他们不论漂泊在世界任何地方，都能与当地文化很好地融合一起。更可贵的是，他们及他们的后代，把根留在祖国——这永远是他们的真正家园，不忘自己是潮汕人。

李嘉诚对父亲的教诲心领神悟。香港的华人流行广州话，广州话与潮汕话属不同的语系，在香港，不懂广州话寸步难行。

李嘉诚把学广州话当一门学问对待，他拜表妹表弟为师，勤学不辍。他年纪轻，很快就学会一口流利的广州话。

困难的是英语关。李嘉诚进了香港的中学念初中。香港的中学，大部分是英文中学，即使中文中学，英文教材也占半数以上。

这是港英政府推行殖民化教育的结果。但从客观上讲，有助于提高港人商业文化的素质。香港之所以能成为国际化大都市，与港人的整体英语水平分不开。懂得英语，能更直接接受西方文化，从事国际间经济文化交流，所以学会一门或多门外语是提高自身素质的关键所在。

李嘉诚不再是学校的骄子，他坐在课堂听课，如听天书，不知所云。其他同学，从小学起就开始学英语。李嘉诚深知自己的不足，心底不免露出难言的自卑。

李云经询问儿子上学的情况，他说：“在香港，想做大事非得学会英语不可。”

李嘉诚认真地点头，领会父亲的苦心。且不论个人的前途，就凭学费来不之易这一点，他也会以苦读上进来报答父恩母爱。数十年后，李嘉诚回忆父亲生病不求医，省下药钱供他读书；母亲缝补浆洗，含辛茹苦维持一家生计……每念及此，李嘉诚总是不禁神色黯然。

李嘉诚学英语，几乎到了走火入魔的地步。上学放学路上，他边走边念单词。夜深人静，李嘉诚怕影响家人的睡眠，独自跑到户外的路灯下读英语。天刚刚吐出一点亮光，他一骨碌从床上爬起来就口中念念有词，还是这些英语。

李嘉诚天赋高，记忆力强，经过一年多刻苦努力，终于逾越了英语关，能够较熟练运用英语答题解题。

李嘉诚辍学后，仍常年不停止自学英语。在日后的商战风云中，李嘉诚受益匪浅。试想，如果不懂广州话，且不说难以在商场自由交往，就是生存质量也要大打折扣。赚钱从何谈起？

英语更给李嘉诚带来了无法估量的巨大财富。长江塑料胶厂创业更说明这一点，那时李嘉诚完全是凭着一口流利的英语与外商进行商务洽谈的，从而为长江塑料胶厂迎来了多少的客户，接收了多少个订单。也正是由于这些，才使李嘉诚一跃成为了世界屈指可数的“塑胶花大王”，而其契机却是李嘉诚就读于英文版的《塑胶》杂志从而得