第一篇　政治职业

- 第一章　禀性
- 第二章　珠海与澳门
- 第三章　沟通
- 第四章　小平南巡
- 第五章　重奖科技人才
- 第六章　为事业承担种种是非和压力

社会上有一种说法，认为梁广大是一个很善于经营人际关系的人，所以，中央领导隔三岔五就有人到珠海去，给了珠海不少关照，而且也是梁广大立在潮头始终不倒的主要原因。

此说法有一半对，也有一半错。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

篇 首 语

梁广大的政治哲学

认识梁广大的人都称赞他是一个真正正直的官员，绝无半点狡猾。

梁广大是十分懂得这种评价内涵的实干家，所以，对于他自己的为人和所做的事情，从不作任何解释。

“很多人不了解改革的全过程，甚至有人达不到自己的要求，对现实不切合实际地评长论短，这是很正常的。尽管是在珠海，但珠海是全国的一个点。很多人缺乏对全局的了解，或者是对某

些方面的东西认识不足 也有些人有私心杂念,对一些事物有错误的理解、认识和判断,认识有局限性。把一些问题说清楚,不是我个人的问题,而是对小平理论,以及党中央、国务院在小平理论基础上制定的路线、方针和政策如何理解的问题。”

梁广大对他政治生命中功过是非的认识,显然是他政治哲学的一部分。

“珠海和别的特区不一样,完全靠自己滚动发展,完全没有国家拨款投资,更没有国家有关部委办连片参与开发建设。珠海能够从一个渔村建成现在这个样子,不容易。除了党中央的路线正确外,珠海的干部起了很大作用。珠海做了那么多的大事,每一件事情都是大家讨论后决定的。”

“珠海的事情为什么引来那么多非议?珠海每做一件事为什么都会激起千层浪?为什么对梁广大的议论那么多?不过是与一般的做法有所不同而已。”

“在珠海,凡是姓梁的,都被人当作是梁广大的儿子;凡是上工程,都说是梁广大的儿子做的。”

梁广大自己也笑出声来。

“我要真有那么多儿子就不得了了,算算看,那得娶多少老婆呢?”

梁广大光明磊落。有些人不按政策办事,不办任何手续也不经任何批准，擅自在淇澳岛上盖了 100 多座别墅。群众强烈不满。市委市政府调查研究后,专门召开会议,一致同意由主管部门和司法机关依法审查处理。政府把这些房子全部没收了后,这些人至今不敢去认领,但在心里恨死了梁广大。如果不是无私无畏，怎么敢去做这些事。

“珠海掌握的土地,从来都不是个人审批的,而是在市长主持下与有关部门一起进行的集体审批。任何工程都是招标进行的,具体的招标工作我从来不过问。”

“珠海做的这些事,都是最敏感、最受关注的,它是利益的争夺所在,处理不好会带来好多不良影响,甚至随时有可能垮台的。”

“一些会当官的人,都会为眼前的人谋利益,不会当官的,才会搞可持续发展的基础设施。”

“机场、港口、铁路、伶仃洋大桥和牵涉全市公共大设施的这些项目,从论证到立项到找资金,都靠市领导去负责筹集,如果不考虑全局,没有胸怀,没有考虑从根本发展,早就趴下不干了。”

政治职业最使人沮丧的一个方面就是吃力不讨好。

更多的人喜欢把政治职业与权力相提并论。实际上,这是两

个互相关联但又互不相干的方面。

对于从政者的人生来说,权力并不是目的,而只是施政的一个资格。权力必须有更深的根基。较权力所派生出来的权术之类的概念而言,人们更重视权力主体的人格。权力主体获得的信誉多寡,会给其权力带来真正的信任和威望。

担任过日本首脑的大平正芳,在和一些人的谈话里,曾经流露过出马从政的复杂心理感受:

“再没有比从政更为激烈而难搞的工作了。它意味着日常的严峻斗争是如履薄冰、走钢丝般的行为,挨骂多于赞扬。要有顾不上家的思想准备。在挨骂和向众人叩头中过日子,决不是一种合算的工作。”

一个以政治为职业的人,必须把人类当作一个整体来认识。

尽管每个人都是独特的,但绝大多数人都有许多相同之处:人人都需要自由、和平、爱和安全;都希望从事自己选择的工作,从中得到良好的回报,并有机会掌握自己的命运 都希望有一个美好的家庭,并使子女生活得比自己更好。

各人的梦想千差万别,但人人都希望其梦想能成为现实。并非人人都渴望成为将军和总统,但人人都想在某些能给自己带来自豪和满足的事情上获得成功。

作为民众的个体,受所处社会位置的局限,难以站在公众的立场上看问题,更多的人都会从个体本身出发对周围发生的事情进行判断,然后也是个人决定,是否在行动上配合施政者,在认识上肯定施政者。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

施政者如果不是为公众利益行使施政纲领,而是站在个体或特殊利益集团的立场上说话,他的政治生命就会受到影响,甚至中途夭折。

所以，中国的思想家孟子，早在 2000 多年前就给政治职业者提出了“ 以民为本 ”的忠告。

梁广大的政治生命，鼎盛于中国社会发生巨大变迁的时代,而且他的工作岗位恰恰摆放在这个变迁时代的风口浪尖上。

在这个变迁的时代里,为了适应整个社会的变迁,每一个普通的中国人都身不由己地不得不日复一日洗心革面——而对于以政治为职业的梁广大来说， 16 年改革开放最前卫的工作岗位，简直成了磨炼意志和修养自我的场所。

事实上,问题的关键,并不在于政治这个职业给从政者个人带来了多少酸甜苦辣,而在于政治这个职业,对人类社会是进还是退，有深远的影响力。

在墙上画一个饼比自己动手做一个饼,当然容易得多。丰衣足食的时候，墙上饼也可能有些美学意义，或者传达某种信息；但是如果饥肠辘辘，墙上画多少饼也不能解决实际问题。

这个比方有些浅显,但要表达的意思却很明白 劬手比动脑麻烦。或者用比较书面一点的语言延伸 理想不等于现实,理论不等于实践。

其实,理论永远滞后于实践。对于实践社会主义制度的国家

来说,马克思主义是先行的理论,但马克思主义本身却是十九世纪欧洲社会这个特定历史环境下的思想产物。

理论的深邃性在于它揭示了事物发展的某种比较普遍的规律。唯其如此，理论才具有预见性。揭示的规律愈具有普遍性,理论愈深远,愈具有预见性。

正因为理论揭示的只是规律,实践中很多具体的问题就不可能拿理论生搬硬套地去实施。

以理论为指导进行实践— 在实践中不断探索，总结经验,将经验升华为理论— 理论再应用于实践——实践的经验再上升为理论——这是一个十分艰苦的过程。

过份强调实践的人,容易犯经验主义的错误 过份重视理论的人,则容易犯教条主义的错误。

假如一个勇于实践的人做了一些别人没有尝试过的事,或者是一些经人尝试过而被放弃了的事,或者别人做过但是做得不那么完善的事,那么,他就可以比仅仅追随别人做了一些更难或更高事业的人得到更多的荣誉。

但是,总有人不习惯这样思维,所以,会有不公正、不公平和不合理,会有谣言和毁谤。

人性的弱点，是看自己一朵花，看别人牛屎巴。

不少人不习惯理性思维，不容易宽怀大度，客观、公正、全面、平等地看人看事；相反容易小肚鸡肠，容易生嫉妒心，生红眼病——是是非非皆由此来。

人类历史上几乎没有一个值得一提的人物或值得一提的事件,没有谣言从中作梗。

不少人都以为，梁广大在珠海的 16 年,是光彩辉煌、无限风光的 16 年,是光宗耀祖,衣锦乡邻、名利双收的 16 年。

其实不然。

用梁广大自己的话来说，这 16 年——每一天都在吃四川菜——是酸甜苦辣、香香臭臭的 16 年——这种种滋味,自始至终贯穿全过程。

之所以能有始有终,梁广大归结了两点 其一是坚持了四项基本原则 其二是有小平理论作指导。

梁广大说,如果没有这两点,任何领导者都不可能这么强大地驾驭全局，国家也不可能在 20 年内翻天覆地，不断地创造辉煌。

梁广大是我国改革开放 20 年中，唯一一个在特区最高行政工作岗位上工作了 16 个年头的政府官员。

梁广大十分珍惜这段经历。

尽管关于他的这段工作有过铺天盖地的议论，但回首往事，他无怨无悔。

第 1 章

禀 性

1、西樵山故里

梁广大是广东南海市西樵镇杏头村人。

1999 年春天,记者专程随梁广大到了南海西樵山。

西樵山是南中国佛道名山,普渡众生的南海观世音,就在西樵山上。

南海观世音的底座是西樵山天然生成的莲花台,两侧延绵的

山峦,均匀流畅,象观世音自然舒展的手臂。

西樵山镇和镇上的人家，恰好在观世音的环抱之中。

坐北面南临水的西樵山，阳光充裕，古木参天，水草肥美。近百年里,香火一直很旺。

记者随手在西樵山古刹拿了两本赠阅公众的小册子,其中有一本《道教教理教义》,比较通俗地阐释了老子的《道德经》。

老子哲学早于西方亚里斯多德，也比西方先期哲学思想深邃。

老子提倡“天之道,利而不害 圣人之道,为而不争”,如此,才能“后其身而身死,外其身而身存”。

老子认为,人的一切作为都应当顺乎自然,要能做到:一要能利益万物;二要大公无私;三要甘处卑下;四要不与人争;五要心胸远博;六要言而有信;七要应时而动;八要善于治国;九要有办事之才—— 此为老子处世哲学中的重要准则。

记者不是佛教信徒，对道教教理教义充其量也只是一知半解。

但记者认为,佛道儒三教合一,对中国人意识形态的影响可以长达数百年,一定有其可资肯定的内核。

一个人的生命不论以多少年记，都可以划为若干个段落。

尽管生命的全过程在蕴孕生命的那一瞬间已经基本成形了，

但是,后天环境的变化,以及生命与环境相适应、相融合,或者相排斥、相抗争的过程,对于整个生命的影响仍然非常大,有时甚至有决定性的意义。

如果只是把生命的成长和成熟仅仅理解为生理的成长和成熟,则可以说是对生命一无所知—— 因为,人和其他动物最大的不同，就在于，生理成长和成熟的同时，心智也在成长和成熟，而心智的成长和成熟，与生命的长短并没有必然的联系。

生命最大的财富,在于经历过大苦大难、大风大浪、大喜大悲之后,还能够返朴归真——就如无色和白色同为纯洁,却有本质的不同一样——无色是什么都没有，而白色则是融汇了赤、橙、黄、绿、青、蓝、紫种种色彩后回归的纯洁。

所以,记者理解,宗教其实是一种生命的智慧,它教会普通人自己随时清理心灵的尘埃,定情定性。

在西樵山上，梁广大言语不多。

一些年长的乡亲还能认出他,叫他阿广。

梁广大边走边和熟识的乡亲打着招呼,一边告诉记者,小时候他曾爬过哪棵树,在哪里放过牛,喜欢在哪块石头上坐 。

怡然自乐的神情,闪烁着童稚般的天真。

梁广大南海西樵山的老家,夹在很窄的一条胡同里众多人家之间。烧饭用的土灶安在进门处，至今还完好无损。有一个三、四平方米的天井,一间 10 来平方米的堂屋和两间等大的厢房。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

梁广大的母亲非常善良,尽管家景并不好,但乐善好施,是菩萨心肠的人,对梁广大影响很大。

一位梁广大童年的朋友告诉记者,有一次,他们一群小伙伴爬到燕子窝捉到几只刚孵出来没长毛的小燕子,兴冲冲地去找阿广。

没想到,阿广一点表情也没有,一声不吭,接过小燕子,就把它们都放回窝里去了。

以后几天里，阿广一直关心着燕子窝，还给小燕子找东西吃。

据梁广大的妹妹介绍,她母亲早几年去世之前,一直都在这所房子住着。现在父母都不在了,他们兄妹在外面有工作,房子才空下来。

因久未住人，墙上的粉刷物已斑剥陆离，有的成块地掉下来。屋子里尘埃很厚,散发着陈旧的霉味。

锁上门离开的时候，梁广大的神情有些肃然。

西樵山也是新思想启蒙的地方。当年,梁启超和康有为讲学的学堂,至今还保存完好—— 与西樵山上的古刹遥遥相对。

梁广大说,他小时候经常往此地方玩,听人讲梁启超和康有为的一些故事。上学后,不断接受爱国主义教育,对国家受外强欺凌留下深刻印象。

西樵山底蕴深厚的传统中国文化,敦厚纯良的民风和拯世济

民的爱国精神,水乳交融地浸润着梁广大童年的成长过程,成为一种刻骨铭心的禀性。

这种禀性,在他参加工作后,与长期受到的党的教育和培养交织在一起,伴随他的一生。

2、珠海的家

在梁广大珠海的家里,最惹人注意的是茶几上消毒柜里摆放着的 100 多个玻璃茶杯。

梁广大工作太忙,一般时间很难找到他,很多人都乘他回家吃饭的空隙来找他。

家里来人多的时候,这 100 多个杯子都得派上用场,轮流使用,每天都要清洗一次,消一次毒。

梁夫人中午和下午一下班回家，又要煮饭，又要当服务员。

这些一般家庭主妇都不会有的工作,无形中增加了梁夫人很大负担,但为配合丈夫工作,梁夫人不声不响就这样做了 16 年。

房子里的陈设,和珠海各式各样的宾馆酒店渡假村豪华气派的现代布局反差很大,相反,倒是和珠海市委市政府的办公设施比较协调—— 都是改革开放初期的装备,早已经过时了。

说话间,梁夫人骑自行车搭着刚刚放学的小孙仔回来了。

小孙仔长得很好看,放下书包就扑到梁广大身上玩耍。

记者惊诧梁夫人这样一大把年纪还骑着自行车搭乘孩子。

梁夫人笑而不语。

梁广大说,小孙仔从入托儿所到上幼儿园开始,就是夫人每天骑自行车接送孩子,早一趟,晚一趟,风雨无阻。

记者过后问梁广大的司机——为什么不能抽一点时间到幼儿园绕一下,至少可以在天气恶劣的时候加跑一趟?

司机说,这是梁书记定的规矩。

这个细节很小,但是,以小却可以见大。

因为,老百姓对官员最大的不满就是以权谋私。

的确,有一些官员对拥有的权力在认识和实践上都有错位,这种错位甚至导致他们走到了人民的对立面。

实际上,权力的内涵是责任。

使用权力的时候,认为权力是自己的,该承担责任的时候,认为责任是别人的—— 这样的官员,让人民切齿痛恨。

梁夫人有 46 年工龄,但在退休前一直是名普通的科级干部。退休时,组织上考虑她工龄长,工作勤勤恳恳,任劳任怨,讨论审议,决定批准她为副处级待遇。

以梁广大的权力和地位,给有关部门一个暗示,梁夫人在退休前再上一二级是不会成问题的。

但梁广大不以为然。

梁广大认为,他夫人的工作该做什么就做什么,不能因为他梁广大是书记市长,夫人就一定要做处长局长,而且,正因为是他的夫人,即便是她的工作能力超过了她的级别,也不能轻易提级。

谈到夫人，梁广大十分内疚。

他从心里觉得对不起夫人，也对不起儿子。几十年从政生涯,使他无暇照顾到自己的家人,相反,他的家人还不得不承受无端的委屈、麻烦和误解,还得没日没夜、没完没了地为他担忧和操心。

很多人都以为做政治人物的夫人风光无限,却不知道个中的滋味难相诉。

风光也许有,但那只是昙花一现,过眼烟云。只有平平实实的生活才是人之为人所最需要的。

“成功的男人后面一定有一个伟大的女人”——这是一句非常俗的话,但梁广大还是觉得这句很俗的话最能表达他对夫人的感激。他说,如果没有他的夫人在身后默默无闻地支持他,这些年的风雨,他不一定能顶过来。

中国人有重亲情的传统。

历史上,摆不正国事和家事,混淆亲情和原则的昏官,不乏其人。杨玉环宠幸于唐玄宗,一人得道,鸡犬升天,以致外戚专权引发安史之乱。这段历史,中国人一直谨记在心。

所以,梁广大在对待家人的问题上,原则性很强,这一点令人尊敬。

第 2 章

珠 海 与 澳 门

3、珠海濒临港澳

珠海的拱北和澳门接壤,是我国仅次于深圳海关的第二个大的进出口重要通道。

珠海星罗棋布的岛屿，不仅包围了整个澳门，而且从正南、西南、正西三面对香港形成半包围圈。

珠海的桂山、伶仃等岛屿与香港近在咫尺。

4、珠海成为经济特区的经过

1979 年 4 月，中央工作会议期间，中共广东省委向中央提出了广东在对外经济活动中实行特殊政策和灵活措施、试办“出口特区”的建议。

当时主持工作的邓小平对这一建议非常赞许,当天即安排与广东负责人谈话。

在谈话中,小平说,“过去陕甘宁就是特区嘛,中央没有钱,你们自己搞,杀出一条血路来!”—— 这是邓小平第一次提出办特区的主张—— 这一主张得到中央的赞同。

之后不久，中央便派出主管这方面工作的中央书记处书记、国务院副总理谷牧,带工作组赴广东和福建考察,研究试办经济特区的问题。

1979 年 7 月，中共中央和国务院批转广东、福建两省省委提交的报告,同意两省在对外经济活动中实行特殊政策和灵活措施,发挥两省优势,加快建设速度,使两省先富裕起来,为国家多作贡献，同时为全国经济体制改革探索经验，决定先在深圳、珠海两地划出部分地区试办出口特区,积极吸收侨资外资,引进国外先进技术和管理经验。

“出口特区”是 1979 年提的名称。这个名称,同国外许多类

需要全本请访问 www.ertongbook.com