



历史上的今天

(五十九)

张俊杰 主编

# 目录

8月20日 .....	1
国内.....	1
1370年朱元璋召集儒士到真武门.....	1
1626年皇太极在沈阳登基.....	1
1896年盛宣怀为芦汉铁路督办.....	6
1916年法国驻天津领事馆派兵强占老西开.....	16
1929年蒋介石下令“讨伐”冯玉祥.....	16
1939年新四军青年代表大会召开.....	17
1949年和平解放新疆.....	21
1950年左权和杨裕民的灵柩移葬于晋冀鲁豫烈士 陵园 .....	22
1952年黄继光壮烈牺牲.....	27
印度政府继承与扩大英帝的衣钵挑起边境冲突 .	37
国际.....	63
1548年玻利维亚首都拉巴斯建成.....	63
1853年克里米亚战争爆发.....	65
1859年美国哲学家杜威出生.....	67
1929年乌拉圭红党领袖巴特烈逝世.....	67
1952年英属肯尼亚爆发了茅茅起义.....	68
8月21日 .....	68
国内.....	68
1841年英国迫使清政府签订《南京条约》.....	68
1860年僧格林沁放弃大沽南岸炮台.....	73
1945年蒋介石代表中国在联合国宪章上签字... ..	76
1945年日本侵略军向中国投降.....	78
1964年北京国际科学讨论会召开.....	78
国际.....	79

1940 年托洛茨基在墨西哥城被人杀害.....	79
1943 年丹麦作家彭托皮丹去世.....	79
1943 年日本从阿留申群岛的基斯卡撤走.....	80
1944 年顿巴敦橡树园会议召开.....	82
1983 年阿基诺回到马尼拉时遇刺身亡.....	82
8 月 22 日 .....	116
国内.....	116
1115 年大祖御驾亲征攻入黄龙府.....	116
1861 年咸丰皇帝的儿子载淳继承皇位.....	117
1937 年中共中央政治局在陕北洛川召开会议..	117
1967 年杨明轩在北京逝世.....	118
国际.....	119
1609 年伽利略展出人类历史上第一架望远镜..	119
1659 年第一个来华的波兰友人博伊姆去世....	120
1910 年日本和朝鲜在汉城签订日韩合作条约..	121
8 月 23 日 .....	135
国内.....	135
1533 年大同兵变.....	135
1856 年侵华英军海军挑起了第二次鸦片战争..	139
1904 年华兴会预定的湖南起义事泄失败.....	140
1924 年冯玉祥在北京发动政变.....	144
国际.....	155
1553 年塞尔维特在火刑柱上被处死.....	155
1942 年蒙哥马利将军击败隆美尔.....	157
1954 年“北大西洋公约组织”接纳联邦德国....	160

8月20日

国内

### 1370年朱元璋召集儒士到真武门

太祖朱元璋，字国瑞，生于1328年，父母早逝，家境贫寒，年轻时曾入寺为僧。1352年率众投红巾军，参加元末的农民起义，攻下南京后运用“高筑墙，广积粮，缓称王”的战略方针。壮大军力，前后击破陈友谅，张士诚部，1368年建立明朝，定都南京，建元“洪武”。

朱元璋称帝后半年，北伐军攻克大都，元亡。统一全国后，朱元璋采取加强封建专制主义统治的措施。改革中央的地方的行政机构。废除丞相制，设立六部，直接由皇帝负责。调整军事机构，推行科举制度，加强法制。加强了皇帝的统治。

朱元璋称帝后，开始大肆诛杀有功之臣，并大兴文字狱。对明处文化思想起了严重的束缚作用。

朱元璋在位31年，死于1398年时年71岁。

### 1626年皇太极在沈阳登基

清太宗，名爱新觉罗·皇太极，(公元1592-1643年)，清太祖努尔哈赤第八子。太祖死，他被推举为汗。在位17年，病死，终年52岁，火葬，墓在沈阳昭陵(今

沈阳市北陵公园北)。

皇太极，生于明万历二十年（1592年）十月二十五日，其母叶赫那拉氏。是清朝开创者努尔哈赤的第八子。天命十一年（1626年）八月努尔哈赤死后的第二天，皇太极被诸贝勒，大臣推举为后金大汗（另一说为他在努尔哈赤死后，逼死大妃，从幼弟多尔衮手中夺得汗位），第二年改年号为“天聪”。

皇太极即位后，继承努尔哈赤的遗志，用不到十年的时间，统一了整个东北，继承了明朝在这一地区的全部版图，并南下朝鲜，西征蒙古，将其降服。后金天聪九年（1635年），皇太极将女真族名改为满州（清亡后通称为满族）。第二年四月，皇太极在盛京称帝，改国号为“清”，年号为“崇德”。建立起关东一统的大清帝国。

在此期间，皇太极继续向明进攻，曾四次绕过山海关，深入明朝内地，大肆抢掠骚扰，削弱和消耗明朝的实力。后金天聪三年（1629年）十月，皇太极以蒙古军为响导，亲率大军，从龙井关、大安口（今河北遵化北）绕到河北，直扑明朝京城北京。使明京师震惊。明督师袁崇焕闻讯，急率锦州总兵祖大寿等自山海关疾驰入援。皇太极认为袁崇焕在职，关外诸城难攻，便巧施反间计陷害袁崇焕。时皇太极屯兵南海子，先是俘获明朝太监二人，后又命人故作耳语，让两太监听真，说皇太极与袁崇焕有密约，然后暗纵两太监归去。太监回报崇祯帝，生性多疑的崇祯帝将袁崇焕下狱，最终自毁长城，处死了袁崇焕。此次皇太极统兵入塞，先后攻克遵化、永平、滦州、迁安四城，次年自率大军退还盛京，而留阿敏等驻守关内四城。不久，关内四城被明军收复，阿敏率残兵败将逃归。

后金天聪七、八年间（1633 - 1634 年），明朝叛将孔有德、耿仲明、尚可喜等先后航海来降，大为增强了后金的实力，清崇德元年（1636 年），皇太极又命阿济格等入长城，破昌平，焚天寿山德陵（明熹宗陵），然后绕过北京，直插保定以南，凡克城十二座，俘获人口牲畜十八万。明朝督师张凤翼等皆按兵不敢战，听任清兵从容退去。

清崇德三年（1638 年），皇太极又命多尔袞、岳託等越过长城，大举深入。明朝以卢象昇为督师，宦官高起潜为监军。负责督军迎敌。而高起潜与兵部尚书杨嗣昌皆不欲战，结果卢象昇孤军奋斗，在矩鹿贾庄血战而死。这年冬，清兵大蹂躏辅，连下四十三城。次年，清兵南下入山东，攻破济南，俘明德王朱由枢。然后清兵由山东回师出塞，明军皆尾随不敢击，这次出塞，清兵俘汉人四十六万余，获白金百余万，满载而归。

清崇德六年（1641 年），皇太极发兵围攻锦州。明蓟辽总督洪承畴率吴三桂等八总兵领兵十三万来援，进师松山。皇太极闻知，亲率大军陈师于松山、杏山之间，切断明军粮道。明军大乱。清军趁势掩杀，前堵后追。明兵十数万土崩瓦解，先后被斩杀者五万三千多人，自相践踏死者及赴海死者更是无计其数。最后，总督洪承畴等被围于松山，于次年被俘，归降于清朝。锦州守将闻之祖大寿率众出降。塔山、杏山也相继落入清军之手。使明朝完全丧失再战的能力。山海关外，仅存宁远一座孤城。

清崇德七年（1642）十月，皇太极又命阿巴泰等作皇太极生前最后一次入关攻明，兵分两路入长城，共会于蓟州，直抵山东兖州而还，攻破三府十八州六十七县，

杀明宗室鲁王，俘获人民三十六万余口、牲畜五十万头。次年（1643年）四月，阿巴泰等始率军经通州徐徐凯旋。清兵南北往返，明朝诸军皆尾随其后，始终未敢一战。

由于精神长期处于紧张状态，严重地损害了皇太极的健康，从崇德五年（1640年）起，病况频频发生。崇德六年（1641年）九月，皇太极宠爱的宸妃病亡，他极为哀痛，一直朝思暮想，致使情志不舒，痰火上升，头晕目眩。崇德八年（1643年）八月九日，皇太极在沈阳皇宫东暖阁寝宫猝然中风而亡，未能实现夺取全国政权的夙愿。

皇太极一生勤于政事，勇于战阵，诸多军国大事，事必躬亲。他极富开拓精神，既有强烈的民族意识，又积极吸收汉族文化，兴利除弊，优礼汉官，并仿照明朝官制，确立了封建农奴制，使满族进入封建社会。勘称“上承太祖开国之绪业，下启清代一统之宏图”的创业之君。

皇太极死后的庙号为太宗文皇帝。

附录：皇太极即位之谜

后金天命十一年（1626）八月二十一日，努尔哈赤毒疽发作而，死，皇太极继承汗位。关于皇太极是如何继位的问题，有不同的说法。

据朝鲜史籍《鲁庵文集》记载：“老汗（努尔哈赤）临死曰：洪佗始（皇太极）能成吾志。终无所命而死。”因而皇太极得汗位，是符合努尔哈赤临终之命的。

长期以来，一些明清史专家认为，皇太极汗位是从其幼弟多尔袞手中篡夺来的。清人蒋良骐的《东华录》顺治八年（1651）二月己亥诏内载，多尔袞声称“太宗文皇帝（皇太极）之位原系夺立”，暗示皇太极篡夺汗位。据说，努尔哈赤生前已立多尔袞为嗣子，而皇太极用阴

谋狡诈的手段从其幼弟手中夺取了汗位，为去除篡位障碍，还逼迫多尔衮生母大妃纳喇氏死殉。此说受到一些人怀疑，因为努尔哈赤痛恨多尔衮生母不忠，去世前特命她死殉。当时多尔衮才十五岁，既无功业，亦无威望，故不可能立多尔衮为嗣。皇太极即位后，对多尔衮“特加爱重”，大力培养提拔，多尔衮对皇太极的恩育万分感念，尽心尽力辅佐皇太极，勋劳卓著，成为皇太极最得力的助手。总之，皇太极与多尔衮兄弟感情较好，无法想像皇太极对多尔衮干下篡位、杀母的勾当。

有的则认为，皇太极的汗位是通过激烈争斗，力克竞争对手而得到的。努尔哈赤死后，皇太极与诸贝勒争夺汗位的斗争白热化，最后皇太极击败对手自立为汗。其间，皇太极与代善的争斗尤为激烈，代善有勋绩，有声望，也有势力，长期以来一直是汗位的有力竞争者，皇太极抓住一切机会打击代善，如利用代善与大妃纳喇氏的暧昧关系，推波助澜，借助舆论，促使努尔哈赤罢黜大妃，代善威望遭受损害。努尔哈赤死后，又逼大妃死殉，削弱代善的势力，最后压服代善，夺取汗位。

还有学者认为，皇太极汗位并非夺立，而是由诸贝勒推举产生。太祖努尔哈赤生前未立嗣子，而是确立了八和硕贝勒共治国政的制度，为汗者须请贝勒推举产生。当时诸贝勒中，数皇太极实力最强，努尔哈赤死去当天，代善长子劝代善说：“四大贝勒（皇太极）才德冠世，深契先帝圣心，众皆悦服，当速继大位。”代善表示同意。次日，在诸贝勒大臣聚于朝时，代善提议举皇太极为汗，请贝勒“皆喜曰善。议遂定，乃合词请上即位”。《鲁庵文集》所记更富戏剧性：代善表示，按努尔哈赤遗愿，当立皇太极为汗。皇太极推辞，主张代善当立，并“相让走

避”。国不可一日无一君，大臣们一会儿去请代善，一会儿去拉皇太极，“号呼奔走于两间者再三，凡三日”，最后还是代善使人“群拥”皇太极即位。这里不见刀光剑影、不择手段的权力争斗，代之以和平友好的互相谦让。这与贯串清朝特别是其前期血腥的最高权力之争，形成强烈反差，令人难以置信。其中虽有言过其实之处，但按当时情况，民主推举皇太极为汗，还是有可能的。因为，当时人们相当崇尚武功，而皇太极的武功远远超过才十几岁的多尔表，与代善比也不相上下；此外，在政治识见、军事才能和个人威望上，皇太极都高出请贝勒一筹，由于君主专制制度尚未发展完善，遇大事须协商办理，因而推举才能卓著的皇太极即位，是不足为怪的。

### 1896 年盛宣怀为芦汉铁路督办

盛宣怀(1844.11.4—1916.4.27)，字杏荪，又字幼勳，号次沂，又号补楼，别号愚斋，晚号止叟，还有思惠斋、东海、孤山居士、须磨布衲、紫杏等号。江苏武进龙溪人。祖父盛隆，举人出身，当过浙江海宁州知州。父亲盛康，进士出身，以布政使衔任湖北盐法武昌道，属于经世派，辑有《皇朝经世文续编》。兄弟 6 人，盛宣怀居长。

咸丰十年（1860 年）二月，太平军将至常州，盛宣怀随父母逃往江阴长泾镇，再逃至盐城。时盛康正权湖北粮道，派人接到湖北。同治元年（1862 年），盛宣怀与董氏结婚。盛康任湖北盐法道，四川与淮北互争引地，长期相持不下，盛宣怀建议川、淮并行，难题得以解决。盛康益勉以有用之学。当时先后担任湖北巡抚的胡林翼、

严树森都是经世派著名人物，军务、吏治严明整饬，冠行于各行省，盛宣怀耳濡目染，事事研求，也慨然以匡时济世自期，“生平事功基于此矣”。

同治五年（1866年），盛宣怀与二弟一起回武进县应童子试，双双入泮。六年（1867年），祖父盛隆去世，盛康扶柩回籍。盛宣怀乡试落第，意颇快快。盛康家居守制，一意为悃宗睦族之事，设义庄，增祭田，建义学，修宗谱，盛宣怀也都参与规划。

九年（1870年）四月，湖广总督李鸿章帷幄需才，无锡杨宗濂京卿写信给盛宣怀，招他入李鸿章幕府。李鸿章本来和盛康即为好友，一见盛宣怀更是深为器赏，派委行营内文案，兼任营务处会办，象机要秘书一样随侍李鸿章左右，磨盾草檄，顷刻千言，同官皆敛手推服。不久，天津教案发生，外国以武力相威胁，清政府调李鸿章率部开往河北备战。盛宣怀随行，每日与淮军大将郭松林、周盛传等讨论军事，历练日深，声誉日起。接着即被奏调会办陕甘后路粮台、淮军后路营务处。盛宣怀以议叙主事改候选直隶州，其从军才一年多，即保升知府，升道员，赏花翎二品顶戴。

同治十年（1871年），畿辅大水成灾，盛康倡捐棉衣、赈米，命盛宣怀至淮南北劝募集资，购买米粮，由上海运往天津散发，这是盛宣怀办理赈务之始。

十一年（1872年）五月，盛宣怀见李鸿章、沈葆楨在议复闽厂造船未可停罢折内，皆以兼造商船为可行，即建议他们速办，李鸿章深以为然，命盛宣怀会同浙江海运委员朱其昂等拟订章程，呈交江、浙督抚，他们也交相赞成。李鸿章于是札委盛宣怀会办轮船招商局事宜，兼管运漕、揽载，这是盛宣怀办理轮船航运之始。八月，

盛宣怀应北闱乡试，又名落孙山。十三年（1874年），以直隶水灾赈抚案叙劳，赏加布政使銜。

光绪元年（1875年）秋，直隶总督李鸿章会同湖广总督李翰章、两江总督刘坤一札委盛宣怀督办开采湖北煤、铁矿务，仍兼理招商局事，这是盛宣怀办理矿业之始。

二年（1876年）六月，盛宣怀随李鸿章至烟台，与威妥玛谈判马嘉里案，多所赞画。英商在上海擅筑吴淞铁路，李鸿章派盛宣怀至上海与梅辉立谈判。八月，匆匆应秋试，出闱，即与梅辉立定议于南京，以28万余两银买断，将铁路拆毁。榜发，又未考中，盛宣怀从此绝意科举，不再应试。

三年（1877年）二月，盛宣怀以直隶尽先补用道禀请赴部引见。李鸿章奏称盛宣怀心地忠实，才识宏通，于中外交涉机宜能见其大，其所经办各事，皆国家富强要政，心精力果，措置裕如，加以历练，必能干济时艰，为国大用。

当时，河北、山西、河南等省连年大旱，赤地千里，河间府灾情严重，李鸿章奏派盛宣怀与李金镛办赈。五年（1879年）十月，盛宣怀署天津河间兵备道，首先综理赈务，集捐数十万发放。还裁革天津县书差供应各项积弊，建广仁堂，留养孤儿，设戒烟局，戒除万人。李鸿章欲效法外国以自强，常与盛宣怀商讨，盛宣怀认为必须兴办铁路、电报，铁路较难，宜稍缓，电报应急起图功，李鸿章说这也是他的愿望，请盛宣怀协助办理。这是盛宣怀办理电报之始。盛宣怀请李鸿章照招商局办法招集商股，奏设津沪陆线，设电报学堂。七年（1881年）冬，津沪陆线竣工，李鸿章奏派盛宣怀为总办。

光绪八年（1882年），盛宣怀请假回南方。朝鲜发生壬午兵变。清政府命在籍守制的李鸿章驰赴天津，部署军事，署北洋通商大臣。李鸿章函招盛宣怀销假回津。英、法、德、美各国请设立万国电报公司于上海，拟添由上海至广东各口及宁波、福州、厦门、汕头海线，盛宣怀要求劝谕华商自设以争先，李鸿章遂派盛宣怀至上海，次第开办。

九年（1883年）春，李鸿章回合肥葬亲。法国侵略越南，中法关系骤然紧张。清政府命李鸿章驻上海，统筹全局。盛宣怀参与机宜。七月，李鸿章回直隶总督署本任，盛宣怀随同抵天津。李鸿章计划兴办海军，盛宣怀缮具条陈，得到赞许。两广总督张树声奏调盛宣怀赴广东办理沙面案件、闽浙总督何璟、福建巡抚张兆栋奏调盛宣怀赴福建重用，李鸿章上《奏留盛宣怀片》，称盛宣怀精明稳练，智虑周详，于交涉重大事件，洞悉症结，是以经办数事，刚柔得中，不为挠屈，历著成效。今之熟悉洋务者，往往于吏治、民生易生隔阂，究之洋务与吏治，不应分为两途，盛宣怀施措咸宜，经权悉协。李鸿章曾保荐他堪胜关道，兼备使才，如试以通商繁剧之地，历练数年，当能宏济艰难，缓急可恃。盛宣怀认为李鸿章是他毕生第一知己，更加感激自励。五月，李鸿章奏准盛宣怀署理津海关道。海关道任内，盛宣怀挪金州矿款以济闽、粤电线之急，部议为办理含混，铺张失实，科以降级调用处分。左宗棠初入军机，正奏保盛宣怀才堪大用，乃再请查明妥议。李鸿章、曾国荃奉命复查，为盛宣怀辩解，改为降二级留任。

十一年（1885年）七月，盛宣怀总理电线成绩卓著，李鸿章奏请奖励，以海关道记名简放。盛宣怀请将招商

局运漕水脚照沙宁船一律，并准回空货船免税，经李鸿章、曾国荃奏准分别依行。翌年六月，授山东登莱青兵备道，兼东海关监督。

十四年（1888年）七月，驻天津法国领事林椿奉其政府命令，至烟台与盛宣怀谈判云南、广东边界与越南北圻接线事件，十月，订立条约，经李鸿章奏准。十七年（1891年）五月，因倡捐劝赈，赏头品顶戴。十八年（1892年），调任天津海关道，兼津海关监督，前后到烟台同法国驻天津领事林椿谈判滇、粤边界与越南北圻接线事件，订立条约；赴上海为招商局与怡和、太古订立齐价合同；在被焚的上海织布局原址设立华盛总厂，又劝告华商分设大纯、裕源、裕晋等纺织厂，李鸿章奏请以盛宣怀为督办。

光绪二十年（1894年），日本侵略朝鲜。盛宣怀曾建议仿欧洲瑞士之例，由数大国共同保护朝鲜，格于清议，未被采纳。他曾屡次要求起用宿将刘铭传，清廷初不以为然，事急召之，刘不出。还曾要求募德国军官，训练新军；购买快船，协助海军；李鸿藻独喜用汉纳根，议遂中辍。盛宣怀奉委办理东征转运，有人参劾他采办兵米，侵蚀浮冒。李鸿章查复奏称：前敌军米奏明饬由直隶按察使周馥、道员袁世凯就近在辽宁采办，无从浮冒，至天津招商局北栈被火所毁，商米、杂货，均系客商存件，并无官米在内，盛宣怀无从侵蚀。在平壤战役中，盛宣怀五弟盛星怀阵亡，盛宣怀忧劳愤激，一病几殆。二十一年（1895年）四月，《马关条约》签订，盛宣怀以宿疾频作，未老先衰，阴有退志，屡请开缺，不准。后在天津创办头等学堂、二等学堂，即北洋大学堂。

二十二年（1896年）二月，刘坤一招盛宣怀至南京，

商议新政条陈。随后张之洞约往湖北，商议铁路、铁厂等事。遂奏准由盛宣怀接办湖北汉阳铁厂，任铁路总公司。九月十三日，光绪帝召见盛宣怀，谈修筑铁路、练兵、理财、育儿等事。光绪帝倾听动容，说诸臣皆不知之，患在因循耳。次日，即命直隶津海关道盛宣怀开缺，以四品京堂候补，督办铁路总公司事务，补授太常卿。十二月初四日，铁路总公司成立于上海，奏明先造卢汉干路，其余苏沪、粤汉次第开造，不再另设公司。次年十二月，调大理寺少卿。

二十四年（1898年）四月，在上海创办南洋公学（今上海交通大学），附设译书院。开办中国通商银行。七月入觐，光绪帝连续召对两次，命递《练兵说帖》。盛宣怀认为康有为等将尽举吾国之政教、法制而变易之，然不揣其本，不清其源，变法太锐，求治太急，朝局水火，萧墙干戈，忧未艾也。仓卒南归，不久变法就告失败，盛宣怀认为政局难测。

二十五年（1899年）春，大学士徐桐奏称轮船、电报创立三四十年，获利不赀，而上不在国，下不在商，所称挽回利权者安在？大学士刚毅南下筹饷，先查轮船、电报两局。盛宣怀按照所参各节，逐条答复，刚毅据以上奏，并陈明常年报效数目。九月至京，受到慈禧召见，问是否可以多设制造枪炮局，盛宣怀认为不如就湖北局推广。不久，又奏递练兵、筹饷、商务等30条。十一月，慈禧再次召见，命暂时留京，备随时商询要政。

二十六年（1900年）二月，又有人奏称电报局权利太重，请遴员接管。盛宣怀也上奏折，陈述历办情形，恳求将所管各局、厂一律交卸，以让贤能，俾释负荷，保全末路。清廷未准。盛宣怀仍留京会议洋货税则，并

酌拟税厘并征事宜。四月，陈明前往上海考察货物时价。时值义和团运动风起，清廷下令沿江、沿海各省招拳民、御外侮。盛宣怀认为这是“矫诏”，命令各电报局只密呈督抚，勿声张。又电告各督抚勿转行，不然就会酿成巨变，两广、两江、湖广、闽浙总督都表示赞成。两广总督李鸿章在电文中，也有“乱命不可从”之语。当时，各国纷纷调动军舰，江海各口，人心惶惶，盛宣怀首倡互保之议，密电各督抚，又找上海各领事，约定在长江流域及苏州、杭州等地，外国人生命财产，由各督抚保护，上海租界中外商民生命财产，由各国共同保护。这就是《东南互保条约》。盛宣怀又电请下密诏平乱，并联合各督抚电请特派李鸿章为全权大臣，速定大计，共筹补救。李鸿章奉命入京议和，经过上海时与盛宣怀密谈两天，说出了“和约定，我必死”的心里话，认为议和时机尚未成熟，决定由陆路北上以拖延时间。李鸿章约盛宣怀随行，庆王奕劻又专电奏调盛宣怀襄办和约。刘坤一、张之洞则函电坚留盛宣怀，不让北上。盛宣怀犹豫不决，问计于其父盛康，盛康认为时局如斯，宜退不宜进，盛宣怀乃决定留在上海。清政府任命盛宣怀为会办商务大臣（商务大臣为李鸿章），驻沪办事，承认上海一隅为集中地，盛宣怀又为之枢纽。十一月，补授宗人府府丞。

二十七年（1901年），清政府欲令盛宣怀管理财政，袁世凯赞成甚力。慈禧对荣禄说，今日看来，盛宣怀是不可少之人。荣禄说现在理财、交涉等事，仗着他处很多，目前交涉要紧，令其在上海办事，诸多方便，内用不妨且缓，遂作罢。八月，盛宣怀被任为办理商务事务大臣，议办通商各条约，改定进口税则一切事宜。李鸿章在京谈判和约，诸被束缚，殫心降志，愤郁致疾，写

信给盛宣怀说，时危事棘，岂余衰暮所能堪，此中补救，惟执事是赖。一个月后，李鸿章病死，盛宣怀悲感劳瘁，骤发痰症，电请乞假调治。十一月，慈禧懿旨：宗人府府丞盛宣怀赞襄和议，保护东南地方，著赏加太子太保衔。

光绪二十八年（1902年）正月，盛宣怀任工部左侍郎，奏设勘矿总公司。九月，盛康病逝，盛宣怀电请开缺守制。清廷仍命盛宣怀一手经营卢汉、粤汉铁路总公司及淞沪铁路诸事宜。十一月，继任直隶总督的袁世凯到上海吊唁盛康之丧，以与盛宣怀商议电报局、招商局问题，盛宣怀表示：电报局宜归官有，轮局纯属商业，可易督办，不可归官。我本不愿利权久操，为世指目。袁世凯回京与荣禄商定，另简电政大臣，改官办而不还商本，轮局亦由北洋派员接管。二十九年（1903年），盛宣怀应袁世凯之约北上，襄办慈禧与光绪帝谒陵大差。三月初十日，慈禧与光绪帝召见，说非汝等力保东南，恐无今日。

三十一年（1905年），盛宣怀与上海绅董创设红十字会，加入瑞士总会，中国遂永有红十字会主权。十一月，电奏将上海铁路总公司裁撤，并归铁路总局唐绍仪督办，以专事权。铁路大权遂转入袁世凯的亲信、以唐绍仪为首的交通系。

三十三年（1907年）三月，盛宣怀奉命与吕海寰赶紧商定加税免厘一事，吕海寰旋任外务部尚书，清廷即命盛宣怀会商袁世凯、张之洞妥速筹议。十一月，奉旨入京，慈禧召见，对盛宣怀说，苏杭甬路事发生风潮，或言英国要下旗撤使，或言百姓要抗粮拒官，特召汝来，解此一结。命盛宣怀随同外务部妥筹办理。

三十四年（1908年）二月，盛宣怀出任邮传部右侍郎。该部主管铁路、电报、航运、邮政，前三项皆为盛宣怀创办。乃命下三日，仍以商约原差又令前往上海，他向慈禧陛辞，慈禧问他何故又要离京，盛宣怀知道支他往上海不是慈禧的意思，不敢多言，唯唯而已。慈禧还说：我有物赏汝。但退朝之后，并无赏物。他认为这也是因为有阻尼者。盛宣怀将汉阳铁厂、大冶铁矿、萍乡煤矿合并为汉冶萍煤铁厂矿有限公司，奏折上后，慈禧对他说：藏富于商，乃是正办。盛宣怀于四月赴日本就医，考察厂、矿、银行，并与日本元老伊藤博文、松方正义等研求宪政、币制，参观公、私图书馆。十月，在神户知道慈禧与光绪帝先后病死，随即起程回上海。

宣统元年（1909年）六月，轮船招商局董事会成立，选举盛宣怀为会长。盛宣怀认为备员邮传部而归商选，似于体制非宜，电邮传部婉却。邮传部尚书徐世昌等劝他担任。

二年（1910年）正月，清廷派盛宣怀为中国红十字会会长。摄政王载沣罢黜军机大臣外务部尚书袁世凯后，逐渐起用盛宣怀。七月初十日，盛宣怀到达北京，赴邮传部本任，并帮办度支部币制事宜。十九日，浙路总理开缺，江西提学使汤寿潜电称盛宣怀为苏浙路罪魁祸首，不应令其回任，请收回成命，或调离路事以谢天下。清政府将汤寿潜即行革职，不准干预路事。十二月初六日，盛宣怀替代袁世凯的亲信唐绍仪为邮传部尚书。李鸿章之子李经方为左侍郎，吴郁生为右侍郎。三年（1911年）四月，内阁改制，各部行政长官同负国务责，盛宣怀由本官简授邮传大臣。受事数月，收回邮政，接管驿站，规划官建各路，展拓川藏电线，厘定全国轨制。清政府