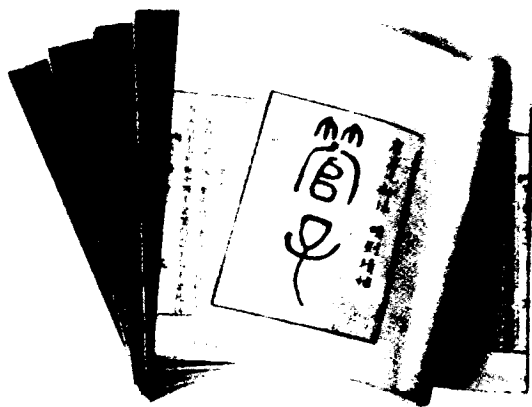


第一章 慧眼识才 选贤任能

在日常工作中，选贤任能是做成大事的根基。个人的力量是有限的，历代帝王将相无不从慧眼识才、善于用人起家。本章中既有人人皆知的历代君王，亦有不甚出名的将相。在他们的用人之道中，我们可以受到一些启发！



第一节 知人善用的李克

生活中，我们常常会面临各种各样的选择，如何面对这些选择呢？

魏文侯问李克，魏成和翟璜谁可做宰相。李克起身一揖，答道：“臣乃局外之人，不敢回答大王的提问。”文侯说：“事到临头，先生就不要再谦让了。”李克这才说：“圣上要想知道一个人的品格和能力，平日里要观察他亲近一些什么人；富贵之后，观察他交往些什么朋友；位居高官之后，观察他给国家推荐了什么人；不得志而处境困难时，观察他是否做了不该做之事；贫寒拮据时，观察他是否接受不义之财。以此五点为标准去衡量一个人，才可得到贤才。”

魏文侯听罢，说：“先生，谢谢您，我明白了。”

李克出宫，恰遇翟璜。翟璜说：“听说主上召先生征询相国人选，最终决定以谁为相？”李克说：“魏成。”翟璜面露不悦，说：“镇守西河的吴起是我推荐的；治理邺地的西门豹是我推荐的；征伐中山的乐羊是我推荐的，攻克中山之后，连镇守您，都是我推荐的。太子无老师，我推荐了屈侯鲋。我的所作所为，哪一点比不上魏成？”

李克说：“您当时向主上推荐我，难道是要让我在主上面前多说好话，为您日后求得高官显爵铺设道路吗？主上问我谁做相国合适，我只不过是谈了用人的道理，并没有具体推荐谁做相国。之所以知道君主定会选魏成，是因为魏成虽年俸丰厚却善于克己，卜子夏、田子方、段于木三位贤者都愿意辅佐他。这三个人主上皆尊为老师，而您推荐的五位，主上只用作臣。与之相比岂可同日而语？”

翟璜迟疑了片刻，面露惭色，说：“听君一席话，胜读十年书。我乃鄙陋之人，言多失当，情愿终生做先生的弟子，接受先生的教诲。”

了解一个人是靠天长日久观察出来的。观察他在失意时和得志时的一言一行，从生活中点点滴滴的小事里了解他的品行。欲成大事者身边能有李克这样的贤臣，离成功就不远了，但毕竟这样的能人是不可多得的。

第二节 取长补短的子思

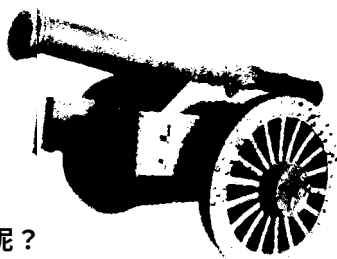
下面这个小故事是关于如何权衡利弊选拔人才的，让我们一起来看看吧。

子思向魏国国君举荐苟变时说：“苟变的才干可以率领战车五百辆与敌人作战。”卫侯说：“我知道他有此才能，但他以前做税收小吏时，曾顺便吃过纳税者两个鸡蛋，这种人怎么可以重用呢？”

子思说：“明君任官，和木匠选木是同样道理：取其所长，弃其所短。粗壮坚实的杞树，即使有几尺朽才，高明的木匠也不会弃而不用。现在，主公处于列国征战时期，急需选拔能士，岂能仅因多吃了两个鸡蛋，就将能攻善守的良将弃而不用呢？”

卫侯再三拜谢说：“我接受您的意见。”

尺有所短，寸有所长；金无足赤，人无完人。大行不顾细节，大礼不辞小让的人也许一开始让你无法接受，但这些人往往也是有才能的人。对成大事者而言，千里马固然是成功的主要因素，但善于识别千里马的伯乐也是极为重要的。



第三节 惜才如宝的威王

在你心中，是人才重要，还是钱财更重要呢？

齐威王与魏惠王会猎于郊外。

惠王问：“你们齐国有何稀世珍宝？”

威王说：“没有。”

惠王说：“我的国家面积无法与贵国相比，但也还有珠宝。我们有十颗珠子，直径一寸以上，光辉夺目，可以把远近十辆车子的珠宝照亮。你们偌大一个齐国岂会无宝？”

威王说：“仁者见仁，智者见智。我对国宝的理解与你不同。人才才是我国的国宝。大臣檀子，镇守南城，楚国不敢发兵东犯，泗水诸侯国岁岁来朝。大臣盼子，镇守西部高唐，使赵国不敢东进到黄河。大臣黔夫，镇守徐州，无敌可犯。燕国北门祭拜，赵国西门求安，请求我们批准迁齐的更有七千余家。还有大臣鍾首，主持治安，防备盗匪，齐境路不拾遗。这四位贤臣，光辉可照千里，岂止照亮十辆车子呢！”

惠王听后，面红耳赤，无言以对。

千金会散尽，人才可永得。人才与珠宝相比，哪一个更宝贵？宝珠光耀炫目，但只可做炫耀的资本，而人才可助你治国齐家平天下。成大事者要记住，人才是金钱换不来的，也是无法用宝贝来衡量的。珍惜人才，莫让自己后悔。

第四节 慧眼识才的田忌

你一定听说过田忌赛马的故事。其实，田忌不仅是一位善于谋划的军事家，更是一位善识人才的伯乐。

孙臏和庞涓同习兵法。学成之后，庞涓做了魏将，但他深知自己的才能不如孙臏，就想将他除掉，于是假邀孙臏来魏。孙臏到魏后，庞涓便施行早已定好的计谋，大肆给孙臏罗织罪名，妄加迫害，断其双臏，并在其脸上刺字，欲迫使孙臏因残而终身隐退。

后来，齐国遣使访魏，孙臏得知，连夜秘密求见，向齐国使者讲述了自己的远大抱负和惨痛遭遇，齐国使者被孙臏的才华所感动，就将孙臏暗藏车中载回齐国。田忌接见孙臏，促膝夜谈，知道孙臏乃不可多得的军事将才，于是非常友好地以宾客之礼相待，并将他推荐给齐威王。

孙臏为齐威王讲述兵法，齐威王深受感触，深知孙臏是位难得的人才，遂将其尊为老师，任为将军。

其时魏国攻赵，赵国请求齐国救援。齐威王任孙臏为将，率兵援赵。孙臏自觉受过重刑，下肢残废，不适合担任将军之职，于是威王便

命田忌为将军，孙臏为军师，坐帐指挥。

田忌欲率领齐军直接前往赵国援救。孙臏献策说：

“想解开复杂纷乱的人际关系，不能依靠拳头；制止斗殴，不能参与混战。避开战争中厮杀的正面战场，进攻敌方暂时空虚的地方，抓其要害，敌人因形势所迫，必定后退。而今赵、魏两国决一雌雄，魏国的精锐之师，都集中在国外的主战场上，国内仅存老弱残兵。将军不如率军火速进逼魏都大梁，占据交通要道，袭击其防备空虚之地，魏军必然会回兵自救。这样，我们自会一举两得，既解赵国之围，又重创魏国。”

田忌连连点头。十月，赵都邯郸为魏军攻下，但由于齐军向魏国突袭，魏军迅即回师相救，行军至桂陵与田忌军相遇，魏军大败。

“孙子臏脚，始修兵法”的故事广为流传。举世闻名的《孙臏兵法》是无数中国人的骄傲，浩浩瀚瀚八十九篇。如果没有田忌的慧眼识金，又怎会有孙臏大展抱负，挥斥方道，指挥千军万马的机会。

第五节 重视贤人的昭王

想当伯乐吗？就要有伯乐一样的慧眼；想有伯乐一样的慧眼吗？就要重视你身边的人。

昭王是由燕国臣民拥立的，他即位时，国家正处于衰亡之际。他对人民很体恤，能与老百姓同甘共苦，并且为人温和、谦虚，礼贤下士，英名远播。

有一天，昭王对郭槐说：“齐国很不讲义气，趁着我们国家内乱，想要攻打我们，我知道自己的国家很弱小，没办法赢得战争。但是，如果我让天下的贤人来为我出谋划策，那我一定会打败齐国，以雪耻辱。如果你发现这样的人才，一定要告诉我，我宁愿亲自照顾他。”

郭槐说：“很久以前，有位国王想要找一匹千里马，于是就派他的臣子去找，等到臣子回来时，带回来的是一匹死马，他非常生气，想要处罚那个人。但是，一个侍者说：大王请息怒，您要是让外人知道，就连死的千里马您也很爱惜，很快就会有人送来活的千里马。果然，不久之

后，就有好几个人把千里马送来了。如果您要想招揽贤士的话，就先从好好对待我开始吧。那样的话，八方的贤士就会赶来，您的愿望就会实现。”昭王听了，就把郭槐安排在宫里住，并且尊他为老师。

不久，各国的贤良之人就都听说了，纷纷投奔燕国，乐毅从魏国来了，巨辛从越国来了，其他别的人才也纷纷而来，燕国因之越来越强大了。

有人说，人才是可遇而不可求的。但是，事实上，很多人才都是由人挖掘出来的。也许他就藏在你的身边，也许就在你的面前。要学会重视贤良的人，也要学会重视常人，学会发现藏在你身边的深藏不露的人。一个人想成就大事，靠一个人单打独斗是不行的，要学会发现真正对你有帮助的人。

第六节 任人唯贤的昭侯

作为一个领导者，任用官员时，采用什么样的标准呢？是看谁的靠山硬，还是看谁更有能力？

申不害原来是韩国的邻国小官，精通黄帝和老子的学问以及其他名家的学术，因为学识，被韩昭侯赏识，作了宰相。对内，他帮助昭侯管理国家，对外，周旋各国。在其担任宰相的十五年间，政治清明，民富国强。

有一次，申不害向昭侯要一个官职给他的堂兄，昭侯没有答应，申不害露出了不满的表情。

昭侯说：“我以前向您学习，是希望能更好地治理国家。可是现在，我要是答应您的要求就会破坏您一向主张的治国之道，要想继续推行您的治国方略就必须拒绝您刚才的请求，我该怎么办呢？您曾经一再提醒我要根据功劳的大小来任命不同级别的官员，现在您有所求，我该听哪一个呢？再请问您的堂兄有什么功劳呢？我该任命他为什么官员呢？”

申不害听后，就躲在家里不敢出来，并且上书向昭侯请罪说：“君王真是明事理人啊！”

昭侯有条旧裤子早就不穿了，但是他叫身边的人把它收好。

身边的人说：“大王您也太小气了，这东西还不赐给我们，还要收起来。”

昭侯说：“有人说，英明的君主，要注意自己的一言一笑，这些都有特别的含义，我要把它好好收起来，等到出现有功的人再赏赐给他。”

领导者在任用人的事情上总是很伤脑筋，几千年前的昭侯就已经给出了绝妙的答案——任人惟贤。但是，真正能做到这一点的，有几人呢？

第七节 怜才惜能的秦始皇

秦始皇是统一中国的第一个皇帝。后人有人说他暴戾。但是，他所达成的令人羡慕的事业，只靠暴戾是不可能的，这和他的爱惜人才密不可分。

吕不韦的相国一职被秦王撤掉后，回到了封地洛阳。这时，一些王族对秦始皇说：“那些宾客从外国来，必定是替他们的国君办事，来使我们秦国内乱，应该把他们驱逐出去。”

秦始皇听了他们的话，开始驱逐宾客。

客卿李斯也在被逐之列。李斯在临走之前，向秦始皇上书说：“秦穆公在位时到处寻求人才，从西戎族找到了由余，在宛地找到百里奚，从宋国迎来蹇叔，从晋国召来丕豹和公孙支。结果秦国强大了，吞并了二十个国家，称霸西戎。秦孝公在位时，任用商鞅，采取变法，诸侯全都归附于秦。秦惠王在位时任用张仪，结果打破了六国的合纵联盟，使之归附于秦。秦昭王在位时，任用范雎，加强王权，堵塞私家势力。这四位有名的国君，他们都是因为采



秦始皇，(公元前 259~前 210 年)，在位期间任李斯为相，先后灭掉六国，建立中国第一个统一的封建王朝，统一货币、文字、度量衡，实行专制的集权统治。

用了客卿的意见才使秦国强大起来。这样说来，客卿对秦国百益而无一害。秦国不出产美女、音乐、珍珠和宝玉，可是您却在享用。对人才呢？您不问是否贤能，只问是不是秦国人，是否您觉得美女、音乐、珍珠和宝玉比人才更重要？我听说泰山不却微尘，故能成其大，河海不择细流，故能成其深。三皇五帝就是凭此而无敌于天下。现在您却要把百姓抛弃，去援助敌国，把宾客赶走，叫他们去帮助其他诸侯国，这不是‘把武器借给敌寇，把粮食送给强盗’吗？’

秦王看罢，马上召见李斯，恢复他的官职，同时也撤销了驱逐客卿的命令。

自古以来，有作为的君主总是把人才看成是最重要的财富。只有那些昏庸的君主，才会把进忠言的人赶走。那些能够名垂青史的君王，一定是那些礼贤下士的贤君，绝不会是那些只爱听顺耳谗言的昏君。同理可证，那些流芳千古的，也绝对不会是那些不懂得珍惜人才的庸人。

第八节 惟贤是举的萧何

对于人才，你该如何珍惜？遇到失败，你又如何应对？

韩信几次找到萧何，议论国事，萧何发现他确实是一位难得的将才。韩信也深知自己已得萧何的赏识，并猜想萧何可能已多次向汉王推荐过自己，但始终未得重用，于是他乘夜逃走。

萧何得知韩信逃走，来不及报告汉王，便亲自快马加鞭地追赶。但是有人不知详情，即报告汉王说萧何骑马逃跑。

汉王大怒，顿感如失左右手。过了两天，萧何前来拜见汉王，汉王又气又高兴，责骂萧何为何逃跑，萧何说：“不是我逃跑，我是去追赶逃跑的人。”

汉王问：“追赶何人？”

萧何答：“追赶韩信。”

汉王又骂道：“逃跑的将军有数十人，你却偏偏去追韩信，这明明

是在骗人！”

萧何说：“其他将军极容易求得，而像韩信这样杰出的人才，却是独一无二的。大王如果只是想想在汉中长期做王，那自然用不着韩信这种奇才，但是如果您决心夺取天下，我想，除了韩信以外，就再也找不到能与您共商大事的人了，现在就请您做出最后决断。”

汉王叹道：“我怎会不想向东发展，谁愿长期居守这里。”

萧何又说：“如果大王决心向东方发展，就要重用韩信。您能重用韩信，他就会留下，否则，他最终还是会离开的。”

汉王说：“那我就看在你的面子上，任他为将军。”

萧何说：“仅让他做将军，是留不住他的。”

汉王说：“那任他为大将军如何？”

萧何说：“这就留得住他了！”

于是，汉王欲传唤韩信予以任命。

萧何阻劝道：“大王向来傲慢待人，不讲礼节，现在任命一员大将军，也如呼唤小孩一般，这就是韩信要离开您的原因。如果大王是真心任用他，就要选一个吉日，亲自斋戒，建一个拜将台，举行完备隆重的拜将大典才行。”汉王应允了。

将领们得知汉王将任命大将军，皆大为欢喜，人人都以为自己将做大将军。谁知等到任命大将军时，此大将军竟是韩信，全军均感惊讶。

任命大典结束后，汉王就座，问韩信：“丞相多次说起将军是一位杰出人才，那么今天您以什么谋略来教诲我呢？”

韩信先向汉王表示敬意，然后问汉王：“要是大王想东去争夺天下，主要对手是否为项羽？”

汉王说：“是的。”

韩信说：“大王自己估计一下，您与项王在勇敢、强悍、声势、谦逊和兵力精壮方面，谁强？”

汉王沉默良久说：“我不如项王。”

韩信向汉王拜了两拜说：“其实我也这样认为。然而，我曾经侍奉过项王，请允许我谈谈对他的看法。项王发怒时，在他身边的人都会被震慑得不敢动弹，但是他不能重用人才，只依靠个人勇敢。他待人有礼，关心部下，仁慈温和，貌恭谦虚，有人生了病，他会同情得流下眼泪，把自

己的饮食分给他，但对立功将士的封赏却很吝啬；现在他虽然称霸天下，诸王侯都臣服于他，但他不待在关中，却在彭城建都；他违背约定，分封王侯，且又分封不公。他的军队每经过一地，无不摧残毁灭，丧失民心；所以他现在的强大，很容易就会转化为脆弱。大王若是采取与他完全相反的政策，任用天下英武勇敢之人，那么有什么敌人不能被您消灭，有什么人不心悦诚服地拥戴您！凭着您为正义而采取的军事行动，率领着欲东归故乡、且归心似箭的将士出征，什么样敌人不能打垮！

项王分封之王，皆为过去秦朝降将。他们带领秦地子弟征战多年，士兵战死和逃跑者不计其数，他们又欺骗他们的士兵投降项羽，项羽采取狡诈的办法，将已投降的二十万秦军全部活埋，只有将领章邯、司马欣和董翳得以幸免。秦地的父老民众，对此三人已恨之入骨。如今项羽凭藉自己的威势，封他们三人为王，秦地百姓怎么会服从？

大王进入武关，与秦地百姓约法三章，对百姓秋毫无犯，又废除秦朝暴政酷法，秦地百姓无不希望大王入秦做王。秦地民众都知道，按约定，大王先入关中本应为王，可现在大王失去王位，被迫进入汉中，秦地百姓都深感遗憾。

如今大王如果要兴兵向东进攻，三位秦王的封地只需您一声令下，就可平定。”

汉王听了韩信一番谈话，心胸大为开阔，非常高兴，连连点头，深感与韩信相见恨晚。

建国之难，在于知贤，而不在自贤



萧何(萧文终)(?~前193年)泗水沛县人。西汉王朝得力谋士。刘邦得天下后拜为相国。

第九节 选贤任能的汉武帝

武帝刘彻因虚心纳士、励精图治终于成就帝业，统一西汉。

汉武帝下令全国各地推荐贤良、方正、直言进谏方面的人才。

董仲舒直言不讳对武帝说：所谓治国，就是使国和顺，仁、义、礼、乐都是为政的工具。圣君子孙仍能长久维持帝业皆是仁、义、礼、乐教化的缘故。国家政治混乱、国势危困主要是用人不当、方针不对而造成的。厉王不遵治国之道，宣王时，改革弊政，奋发进取，实行善政，再现文武之治，使周治国之道重放光彩。

武帝赞赏董仲舒的治国之道，任命他为江都国相。

他临终时仍不忘选贤任能，任用贤士来辅佐自己的子业。

武帝临终前，任命霍光为大司马、大将军，金日禅为车骑将军，太仆上官桀为左将军，三人都在武帝卧室的床前接受遗诏，辅佐少主。

霍光出入皇宫二十余年，小心谨慎，从未有过过失。他为人深沉、温和、谨慎、周密，入宫下殿，止步都有固定地点，不差尺寸，可见其为人之严谨。

金日禅在武帝左右，忠诚谨慎，几十年如一日。他的长子是武帝宠儿，轻佻无礼，在宫中与宫女们嬉戏，金日禅大怒，将其杀死。武帝虽然悲痛，但也对金日禅敬佩不已。

上官桀因英勇而受武帝信任，任命为未央宫马厩令。一次武帝患病，上官桀因听说陛下身体欠安，日夜惶恐不快，而无心养马。

这三人忠诚廉正，是武帝平时最喜欢、最信任的，所以在临终前授以后事。

大凡成就事业的人，都有智囊团辅佐。以上两个故事告诉我们要知人善用、广纳贤才。俗话说得好，一个篱笆三个桩，一个好汉三个帮，只有智人相辅才能有识贤者的成就。否则，不论你多么能干、多么精明，到头来仍会是竹篮打水一场空。所以，找到智人，方能成就你的大业。

第十节 重用降将的刘备

衡量人才的标准是什么？敌之降将难道不可用吗？刘备就是一个大胆起用降将的明君。

汉献帝时，刘备拥兵荆州，刘璋拥兵益州，双方都企图兼并对方。

刘备谋划攻打成都兼并刘璋，派马超驻扎成都城北，数十天围而不攻，最后派简雍进城劝降刘璋。

刘璋打开城门，与简雍同坐一车出城投降，益州群臣无不流泪涕泣。



刘备招降益州后，优抚降将降臣，让刘璋迁居公安，并归还其全部财物，还授予振威将军印。任原益州太守董和为掌军中郎将，同时掌管左将军府各事。

董和、黄权和李严等人，是刘璋所任命官员；吴懿、费观等人，是刘璋姻亲；彭浆为刘璋所摒弃不用之官，如今刘备都委以显赫官职，尽其才能。

刘备：字玄德，涿县人，东汉皇族远支，公元221年在成都称帝，国号为“汉”。

刘备虽然轻视许靖，但仍任他为官

当初刘备自新野逃奔江南时，想取道交州回京师，在临蒸邀请刘巴，却被拒绝，刘备深为痛恨。到刘备包围成都，刘璋拟投降刘备时，刘巴又劝阻刘璋说：“刘备乃人中之雄，进入益州后，必将成为祸害。”

但是刘备胸怀宽大，仍委刘巴以显赫之职。

从此，有志之士受到鼓励，无不兢兢业业，与益州人民和睦相处。

心怀广大，不弃前嫌，惟才是举，深得用才之术，才能得才之心，才能尽才所能，才能成就事业，这是成功者的用才之道。由此可见，在现实生活中，有的领导不重学历重能力，明智大胆之举令人敬佩，做大事要的正是这种敢于革新的勇气。

第十一节 知贤任贤的苻坚

俗话说，管一家百事易，管百家一事难。王猛是一个融会百家之长，取百才为己用的人。

苻坚杀了苻生即前秦帝位后，到处搜罗人才。他听说王猛很有才能，就派人将他请来，任他为中书侍郎。

随后，苻坚又任命王猛为侍中、中书令，兼任京兆尹。王猛刚任职，特进、光禄大夫、太后弟弟强德酗酒作恶、横行霸道、强抢人女，王猛将其逮捕，上奏苻坚，未待批示，即将强德斩首。

王猛与邓羌志同道合，他们痛恨坏人，严厉处罚，不论何人，一律依法办理，数十天内，权贵和皇亲贵戚被杀者二十余人，朝廷上下震惊，坏人不敢再为非作歹，百姓路不拾遗。

苻坚又接连任命王猛为辅国将军、司隶校尉，居宫中宿卫、仆射、詹事、侍中、中书令。后又任为丞相、太子太傅、特进、常侍、持节、将军等职，过去所任其他兼职仍保留不变。

王猛上书推辞诸多新任职务，苻坚不准。

王猛文武双全，不但善于处理政务，也善于作战。攻击前燕壶关时，攻下壶关，抓获上党太守、安南王慕容越等。沿途郡县，纷纷望风投降，燕人震惊。接着因杨安攻打晋阳久攻不下，王猛留下屯骑校尉苟长守卫壶关，自己又率兵帮助杨安攻打晋阳，一举攻下，活捉前燕并州刺史、东海王慕容庄。王猛后来又与邓羌率兵攻打潞川，俘杀前燕士兵近 20 万。

王猛对上恭敬地拥戴苻坚，对下指挥文武百官，行政、军政、朝廷内外诸事均由王猛调遣。

王猛 52 岁病重，卧床不起，他上书说：“如今天下九州百郡，陛下已取得十分之七，平定前燕和蜀地如同弯腰拾草一样容易。但是创业的人不一定能守业，善始者不一定能善终所以古代先王知道功业得之不易，终日战战兢兢如临深渊。愿陛下追随古代圣人，恩泽天下人民。”

王猛死后，苻坚犹如失去手臂，王猛入殓前，苻坚三次前往痛哭，对太子苻宏说：“上天难道不让我统一天下，为何如此早早将我的王猛夺去！”

有句古语寓意深刻，即“君忙臣闲，天下大乱；君闲臣忙，天下大治。”古今凡成大事者，做事只做六成，留下四成让部下去发挥。一个优秀的领导者在任人用时，应当“原则授意，鼓励发挥”；只问结果，莫究过程。这也是‘疑人不用，用人不疑’的真义。在这种氛围中，才干出众者将得以充分施展，初出茅庐者，将得以迅速成长。”

第十二节 气度恢宏的孝文帝

孝文帝是我国历史上善于处理民族问题的一位统治者，这与他气度恢宏、礼贤下士是分不开的。

北魏孝文帝英明敏锐，常受冯太后忌惮。冯太后担心其对自己不利，图谋将他废掉，便于严寒之时将他关在屋中，三日不给饮食，并准备立拓跋澄为帝。孝文帝却对冯太后始终无怨。

有宦官曾在冯太后面前谗毁孝文帝，冯太后抽打孝文帝数十鞭以示处罚。孝文帝默然受罚，不予申辩。

冯太后死后，孝文帝五天不进饭汤，十分悲哀，亦不追究曾在太后面前谗毁自己的宦官。

孝文帝因北魏京都平城寒冷，往往六月天还在下雪，又常有风沙，便想迁都洛阳，因担心群臣不同意，于是声言要大举讨伐南齐，想以此胁迫大家成行。

他让太常卿王湛卜筮，结果得云：“商汤王、周武王革命，顺应天时又顺乎人心。”孝文帝说：“这是大吉之兆。”

群臣都不敢表示意见。

尚书拓跋澄说：“陛下继承前代功业，统治中原，如今出兵征伐尚未臣服的南齐，而得商汤王、周武王革命的卦象，这不全是大吉！”

回到宫内，孝文帝召拓跋澄入宫晋见。孝文帝对拓跋澄说：“如今之事，实不容易，国家自北方兴起壮大，迁都平城，这里虽是用武之地，却不可作为长久治理国家的中心。如今要移风易俗，实在很难，故朕想以伐齐为名迁都中原，你以为如何？”

拓跋澄说：“陛下想迁都中原，统一海内，此可与周成王、康王、汉光武帝、明帝振兴周朝和汉朝的功业相比。”

孝文帝说：“然而魏国人民安于原有的生活习惯，眷恋旧有的生活方式，迁都之举必然会引起骚动，怎么办？”

拓跋澄说：“非常之事，非一般人所能考虑，大事由陛下自己决断，众人有何话说！万一有人反对，严厉惩戒几个也可以！”

孝文帝说：“任城王，您真是我的张良！”

总的来说，中华历史上众多皇帝，成为名君，且有如此气度的屈指可数。对于普通人来说，气度是应有的美德，而对于要成就一番大事的人来说，气度是成功的基本条件。

第十三节 作恶多端的武三思

这是一个小人当道，作恶多端终究败亡的故事。

武三思与中宗韦后私通，独揽朝政，大诛异己。

王同皎痛恨武三思和韦后所作所为，每次和自己亲近的人谈到这些，都咬牙切齿。宋之逊在门帘下听到王同皎谈论痛恨武三思之事，为了讨好武三思并解脱自身危难，背恩忘义，派儿子宋昙和外甥校书郎李俊密告武三思。

张仲之陈述武三思的罪恶。但审案人杨再思等对张仲之的陈述充耳不闻，李嶠与姚绍之更是不问青红皂白，下令将张仲之反绑下狱。不久，王同皎、张仲之、祖延庆和周憬等人全部被杀，家产被没收。

处士韦月将不惜身家性命，上书控告武三思与后宫私通，有意谋反。昏庸的中宗读完奏章后大怒，命杀韦月将。

黄门侍郎宋璟奏请详细审查此案，中宗更加愤怒，对宋璟说：“我已令斩，为何不执行？”

宋璟正气凛然，说：

“如果圣上真要斩韦月将，那就请先杀了我。”

武三思因此憎恨宋璟，将其贬为检校贝州刺史。不久又相继杀害

了敬晖等人,之后,独揽大权,权倾朝廷内外,他常说:“对我好的就是好人,对我不好的就是恶人。”

安乐公主依仗中宗宠爱,骄纵放肆,买卖官爵,权倾朝野。

韦皇后因为太子李重俊不是自己所生,对其十分厌恶,武三思则更嫉恨太子。安乐公主与驸马左卫将军武崇训亦经常欺侮太子,甚至直呼太子为奴。武崇训多次叫安乐公主请求皇帝废除太子立自己为皇太女,以便日后继承皇位。

太子对武三思作恶多端、滥杀无辜,已忍无可忍,极为愤恨,与羽林大将军李多祚、将军李思冲、李承况、独孤晔、沙咤忠义等人,假借皇帝命令调来御林军骑兵三百余人,杀入武家,杀死武三思、武崇训及其亲党十余人。

太子李重俊和左羽林大将军,因兵力不足,部署不周,匆忙行事,对中宗没有防备,结果被援兵所杀,但他铲除了奸贼,赢得了正义,亦堪流芳万世。

这是本书中我们为您讲述的为数不多的反面例子之一。俗语有讲:一个篱笆三个桩,一个好汉三个帮。要是不想“事必躬亲,累死自己”,显然需要得力的助手,需要贤士辅佐。人能容则长立,善纳贤士、励精图治则国富民强。凡成大事者,必须突破小圈子,广揽天下英才。如果仅局限于小圈子,则天下贤能不愿投奔。结果,天下贤能必为他人所用,为对手所用,这无异于自掘鸿沟,自绝于世。惟亲是举,轻信小人谗言则会导致破家败国的悲惨下场。希望它能给您带来某些警醒。

第十四节 善用兵将的后周世宗

你也许知道后周世宗的改革,但你也许还不太清楚他还是一个善于用兵、善于发现人才的统治者。

北汉世祖刘崇策划向后周发动大规模入侵,请求契丹出兵援助。后周世宗柴荣亲自带兵抵抗。

后周军队前锋与北汉军队在高平相遇,相互猛烈攻击,北汉军队

退却，世宗催促各路兵马紧追不舍。

北汉世祖指挥中军在巴公镇郊外摆开阵势，北汉张元徽的军队驻扎其东，契丹杨衮军队驻扎其西，队伍十分严肃、整齐。

其时，后周河阳节度使刘词所率后军尚未开到，大家心里害怕，然而世宗则斗志昂扬，披甲骑马，身先士卒，于阵前指挥战斗。

北汉世祖看到后周军队不多，顿生轻敌之意，后悔不该请契丹出兵援助。

世祖指挥东军前进，张元徽率领一千骑兵攻击后周大军。刚一交战，后周樊爱能、何徽即带兵先逃，右军溃散，步兵千余人脱下盔甲高呼万岁，向北汉投降。

后周世宗见军情危急，亲自带领亲兵冒着敌人矢石督战，以稳定军心。

后周宿卫军将领赵匡胤对大家说：“皇上敢于如此冒险，我们怎能不拼死作战！”又对张永德说：“北汉军队骄横，只需勇敢作战就可打败他们，您的部下有许多可用左手射箭之兵，请带兵从地势高处冲出去成为左翼，我带兵为右翼，共同夹击敌军。国家安危在此一举。”

赵匡胤身先士卒，冲锋陷阵，士兵因此亦勇猛拼死作战，个个以一当百，将北汉军队打得惨败。

后周内殿直马仁蹕对大家说：“如果皇上受到敌人攻击，还要我们这些人干什么！”于是高喊着拉弓搭箭，跃马向前，一连射死数十人，大家的士气更加高昂。

后周殿前右番行首马全义对世宗说：“北汉军队即将被我们击溃，请陛下拉紧马缰不动，看我们如何去打败他们。”说完，即带着数百骑兵冲进敌阵。

契丹将领杨衮也害怕后周军队勇猛强大，不敢救援，加之怀恨北汉世祖所说后悔请求契丹出兵之言，即带兵撤走。

战初投降北汉的后周部将樊爱能、何徽带领数千骑兵南逃，士兵拉弓持刀，抢劫军用物资。世宗派遣亲近大臣和将领追上劝阻，他们不但不听，反将使者杀死。

后周世宗想处死樊爱能等降将以肃军纪，但犹豫不决，与张永德商量。张永德回答说：“樊爱能等人素无功劳，与其地位很不相称，在这