

绿叶对根的情意

——记开平市政协常委、润成（开平）整染厂
董事长吴荣治先生

有人说他是一位儒商，又有人说他是一位奇才，这些说法都不为过。他在海外奋战二十年，驰骋商海，成功创业；他读书不多，靠勤奋自学，写得一手好字，也能吟诗作对。然而，更让人称道的，是他的故土情怀，文化情结。刚逾不惑之年，他便毅然携资回乡投资办厂，把根扎在家乡的土地上，他在家乡捐资助学办公益，不遗余力地推动侨乡的文化发展，促进侨乡的对外文化交流，为侨乡开平创建国家园林城市和中国优秀旅游城市作出了贡献，而最为引人注目的是，他兴建了“在园”。

他就是吴荣治先生。

一、在园：故土情怀的载体

“在企业和在园两者之间，我更愿意把更多的时间和精力放在后者。我自认‘经营，在园比经营企业出色，如果我把‘经营，在园的时间和精力放在经营企业上，企业可能发展得比现在更好，但我一点也没有后悔过”。

吴先生这样说。

1982年，离开家乡22年的吴先生第一次踏足故土，就在家乡投资办厂，1996年，买下了梁金山麓名叫“李坑”的狭长山谷。在他眼中：“此地翠竹盈岗，苍松遍岭，花草秀美，蝶舞莺鸣，雍容幽雅，仿如绝代佳人。余第一次踏足于此地时，即惊为仙境。造园之念，油然而生”。他要把这个直山直水的秀美地方打造成一个

叫“家”的地方，一个可以让人永久栖息、永远眷恋的地方。于是，他开始建造“在园”。

在园的兴建，凝聚了吴先生的无数心血，他亲自参与设计，兴建过程特别是初建时期，他寝食难安，梦牵魂绕的都是在园。经过 8 年的营造今天的在园已是一个设计精致、清雅玲珑的别墅园林。

整座在园，依山傍水，既有园林的韵味，又有农庄的情趣。菁菁的绿地，古朴的草亭、茅舍，迂回的水榭、回廊，传统的红墙和灰雕，这就是在园。还有那湖边垂柳、岸芷汀兰，鸟语泉声，松涛竹韵。漫步在园，处处如画，步移景换，景致层层相连，没有都市的喧哗，没有尘世的困扰，让人感觉犹如进入了梦中的世外桃源。然而，吴荣治建园之梦远不止于此。在园还养猪养鸡，种菜种禾，犬吠鸡鸣，洋溢着祥和的生活气息。园内挂有名家的丹青诗联，还有那古典的书斋，泛着书香的藏书阁，摆设着古筝的客厅，构成了园内的文化氛围，昭示着主人吴荣治先生高雅的兴致和文化修养。中国传统特色的红砖居屋门前，挂着这样一幅对联：

筑雨榭云亭，寄故国悠思，让旖旎南岭风光，都入我，三面青山，三泓绿水。

伴豆棚瓜架，温儿时旧梦，爱潇洒东坡笠屐，也栽它，几竿修竹，几树苍松。

于是，从这幅对联中，我们知道了主人这样一个造园梦：寄故国悠思，温儿时旧梦。走进在园，就是走进吴先生一个故园梦乡，一个儿时梦境。

“在园”为何意？吴荣治先生解释说：“在，七分是实实在在，

三分是自在自在”。回到故园 吴先生的心情感到前所未有的自在和踏实。他在一篇文章中深情地写道：外面的世界虽然精彩，但是回家乡的那一份实在而又自在的感觉，在异乡是找不到的。于是我便回来，像上一辈的华侨那样，在生于斯、长于斯的故乡建一间房子，生当太平盛世，故不像祖父那样回乡建碉楼，而是建了一个“在园”。兴建“在园”过程中，虽然吴太太有时笑骂丈夫“不务正业”但也理解丈夫并全力支持他。吴先生曾半真半假地笑着说：他今天所有的成功，太太占大半功劳。

“谈笑有鸿儒，往来无白丁”。吴先生没有把在园禁锢在自己的视线之内，而是向他的新知旧友敞开了热情的胸怀。于是，在园留下了不少名人雅士的足迹。省内外的一大批知名文人墨客先后来到在园，他们在此雅集，或挥毫，或写生，或吟咏；在园还接待过不少华人华侨和外国友人，在园使他们感受到无限的故园温馨，感受到华夏文明的深厚文化底蕴。联合国教科文组织的专家亨利来到在园，被东方文明深深吸引住了；另一位联合国专家拉哈米莫先生也来到在园，他留言说：“我是来看碉楼的，却在这里看到另一扇窗户，从中窥见中国文化的精神”。中国侨联主席林兆枢、副主席唐闻生先后来过在园，林兆枢主席还欣然写下“弘扬中华文化”的题词，对在园大加赞赏。在园还接待过全国政协侨委主任郭东坡、国务院侨办主任陈玉杰、广东省侨办主任吕伟雄、广东省侨联主席陈毓铮等一大批尊贵的客人。在吴荣治先生盛情邀请下，江门市侨界百多名干部曾于在园举行了交流联欢活动，吴荣治先生对百多名侨界干部说，在园是侨界的阵地，欢迎你们常带侨界朋友和海外侨胞来此参观游览。于是，不少海外寻根团回乡寻根，都邀请来在园参观。那些在外国长大的土生华裔青年被在园所体现的华夏文明深

深打动了。今年 6 月，美国华人历史学会回乡考察，对华人移民史进行课题调研，来到在园参观，年届六十多岁的华裔学员王达雄这样说：“在美国，我们是 ABC，你们知道什么是 ABC 吗？意思是我们是在美国长大的中国人，在美国长大，接受西方教育，对中华文化了解甚少。这也是我参加美国华人历史学会，研究华人移民历史的初衷，在园给我上了很好的一课。在‘在园’，我感受到了中华文明的感染力。”吴荣治先生用心良苦可见一斑，难怪著名作家沈仁康这样说在园：“吴先生修在园，意在宣扬中华文化，一种浓厚的乡土氛围，一种我们古老文明的积淀。”

“在园”已成为侨乡旅游观光的一个亮点。它还为开平创建国家园林城市、中国优秀旅游城市作出了贡献。中国著名园林专家吴肇钊来开平参加创建国家园林城市检查时，参观了在园，对侨乡深藏着如此高品质的园林，吴教授异常惊讶。作为学者的责任，他再次带上学子专程赴在园现场进行了实地调研，并拟出了专论《绚烂之极，归于平淡——当代第宅园林精品“在园”初探》，他认为在园达到“天人合一”的理想境界，是融入真山真水的岭南园林，是当代第宅园林的精品。他的探索专论，已在国内多家园林杂志或专刊上发表，获得行内权威人士的好评。

吴先生还经常于在园举行各种中小学生文化沙龙，他希望在园能发挥教育基地、华侨文化窗口和园林研究基地的三大功能。

二、创业：人生奋斗的轨迹

是什么促使吴先生对故乡如此钟情？他走过的是一段怎样的人生道路呢？他如何在激烈的商海创出一片天地？走近吴先生，我们不难寻找到答案，并为这些答案找到最好的注释。

上世纪三十年代，吴先生出生于开平长沙楼冈一个华侨家庭。

其祖父年轻时就飘洋过海去了美国，凭着中国人吃苦耐劳的精神，历尽艰辛，50多岁时，叶落归根回到故乡，把在海外拼搏了30多年的积蓄在家乡建了一座花园式的小碉楼，买了16亩地，希望从此过上较为安定的生活。不料中国社会发生了翻天覆地的变革，从此折磨也接踵而至，家庭陷入困境。吴先生在家乡只读到初中。家庭的变故使在家乡读完初中的吴先生变得成熟起来，他不得不为自己的前途有所思索。

上世纪50年代，18岁的吴先生踏着祖辈的足迹离开家乡，到了香港。最初进了一家小制衣厂当学徒，月薪5元，且每天工作12小时以上。经历过农村那段困苦的日子，再苦再累都难不倒他。在制衣厂打工三年，凭着聪明好学，他学会了裁衣技术，但老式的师徒关系是不会将特技传授给徒弟的，只有靠偷师。有一次，他偷偷抄下师傅常看的一本英文版关于裁剪技术的书名，托在英国的舅舅买了回来。靠翻看字典查单词，硬是“啃”透了这本书，并由此掌握了一套裁剪技术。6年后，他已24岁，应聘当上了一家制衣厂厂长。数十年以后，谈起这段往事，吴先生感慨地说：“这本书影响了我的一生”。

吴先生并没满足于打工当厂长的人生路子，他要创立自己的企业。1962年，胞弟吴荣熹也来到香港。兄弟俩同心协力，租赁50平方米的场地，又租来10台机器，到大厂拿来一些外发的订单加工，办起了自己的小工厂，上世纪六七十年代，国内政治运动轰轰烈烈，香港却借助日本经济转型的机会，赶上了工业发展的的大好时机。此时日本致力发展家电、汽车等高科技行业而将劳动密集型企业转产，这种转产机遇，使香港的制衣行业蓬勃发展起来。眼光独到的吴先生看准了整染业的前景，于1978年接手了一

间整染厂。在他的经营下，整染厂迅速扩大，成为当时香港同行的龙头企业之一。

八十年代初，改革开放的春风吹拂着整个中华大地，远在香港的吴先生也闻到了这股春天的气息。虽然在远离故园二十多年的奋斗历程中，他未曾忘怀故乡的泥土芳香，未曾忘怀潭江、苍江的潺潺流水，老祖母的喃喃叮咛还在耳边回响，但是有家不能回。春天的脚步声越来越近了，内地改革开放的浪潮一浪接一浪。为了争得最小的成本和最大的收益，香港一些劳动密集型的企业纷纷内迁。吴先生也看好国内土地和劳动力资源丰富的优势，在经过数个辗转不眠之夜后，1982年，终于踏上了回乡的路。他看到家乡一派蓬勃发展的景象，内心开始不平静了，最初的想法更加坚定起来，他不仅要回来投资，而且要把自己的事业在家乡扎根开花。他先是给一些工厂发包订单。1984年，在潭江边购置了数十亩地，投资创办了润成（开平）整染厂。经过十年的奋斗，发展规模越来越大，不但成功地实现了战略的转移，也为侨乡的经济发展作出了积极的贡献，至今，他在国内的投资已达2亿多元人民币，创造了2000多个就业机会。去年，润成（开平）整染厂被评为广东省78家明星侨资企业之一。他实现了自己的夙愿，把事业扎根在家乡的土地上。

回顾自己走过的人生路，吴先生庆幸自己选择的正确，内心起伏难平，写下了一篇《乱世离家盛世回》的文章，抒发了自己对故国故园的深切感受：新中国成立后，旅居海外的游子们对祖国充满了憧憬和怀念。但由于长时间的极左路线的干扰，华侨政策没有认真落实，继而十年动乱，华侨、华人与家乡的联系遇到了重重障碍。直到拨乱反正后，改革开放的春风吹拂着中华大地。

二十多年来，经济建设突飞猛进，盼望祖国繁荣富强的华侨华人，不断地回国投资，兴办实业，为祖国建设作出了历史上未有过的巨大贡献，几代远离祖国的华侨不但是人回来了，更重要的是心也回来了，再进一步钱财事业也都回来了，把自己的根真正地回植在家乡的土地上。是的，人回来了，心也回来了，财富也回来了。

三、文化 无法释怀的情结

吴先生只读过初中，靠坚持不懈的自学和社会实践的积累，成为了一个具有广博知识的人。他自小喜欢文学，中国历代诗、词、歌、赋，对他影响很大，历代文人所表现的文人风骨更是深深地激励着他，让他深谙儒家学说的孔孟之道。他写得一手好文章，一手好字，诗也写得很有韵味，每每思潮汹涌之时，便下笔成文，信手成诗，故园给予了他创作的灵感和空间，文才又使他淋漓地表达着一个游子的情怀。离开家乡二十多年后，他首次踏上回乡路，受尽折磨的祖母，好象只为见他一面而维持生命似的，见到他后第二天就去世了，多年后再回忆起这段往事，他仍动情不已，他写了一首诗：

廿载苦凄迟，故园梦里思。
已忘村外路，犹忆院中嬉。
童子远窥客，亲娘泣认儿。
归乡今遂愿，从此不分离。

诗写得凄楚而深情。他还写了一篇《谁人不起故园情》——谈开平华侨的过去、现在和将来的文章，真切地表达了一位游子对故园的美好情怀。

“世事洞明皆学问 人情练达即文章。”初识吴先生的朋友 很

难想象他是一个商人，是一个企业家。在他身上，似乎更能体现了一个文化人的特质：一种执着的精神追求，一种真性情的文才流露。他曾对朋友说：假若让他选择，他更愿当一个文化人，他虽有文化的天份，但是得不到伸展，生活迫使他走上了另一条道路。也许，正是由于这种执着的追求，才成就了他今天的成功。

尽管异常繁忙，他却身兼多项社团职务，并乐此不疲，他担任香港开平同乡会会长，多次组织会员回乡观光或考察家乡投资环境，为家乡发展竭尽全力；对家乡的公益事业更是不遗余力，至今，他在家乡捐资累计已达 500 多万元，为修建开平开元塔，他率先捐资 100 万港元；为支持家乡育英小学办学，他捐资 120 万元；为支持开侨中学兴建礼堂，作为校董的他又捐资 40 万元；为资助家乡困难群众和特困学生，他捐出了 20 万元；2003 年“非典”横行全国，人人谈“非”色变，正值市政协十届一次会议召开，作为政协常委的吴先生在大会提出清洁开平，抗击“非典”的倡议，并设立卫生资金，他率先认捐 3 万元，此举得到其他政协委员的响应，引起较大反响……数年前，他已成为开平市第一批荣誉市民，后又被授予江门市荣誉市民。

支持公益事业，吴先生更愿意把钱用在发展家乡文化事业上，在开平的 13 间中小学校，都有他的捐资项目，他说：“教育很重要，人的素质提高了，才可以促进经济发展。”他对如何培育好下一代，可谓呕心沥血，经常邀请中小学生在园举办各种文化沙龙。针对社会上一些重理轻文的不良风气，他在两年前设立了“中学生在园文学奖”。并争取今年此奖项扩至江门地区的中学生。“在园”还专门设立了一个“曲水”论坛，邀请专家学者来讲学。“曲水”借用“兰亭文人聚会，临流赋诗咏志”的典故，吴先

生希望“曲水论坛”，成为传播儒家精神、推动人文教育和传统文化交流的基地，在“曲水论坛”开坛时，他首次亲自演讲，提出了“明德格物”这一教育新主张，提倡重视人文教育，鼓励青少年重视文科，成为文理兼备，既有高尚精神道德，又有科学知识的新一代，这一主张得到华南理工大学刘树道教授和北京师范大学梁仲华教授的一致认同。

鉴于吴先生对促进开平文化事业的突出贡献，开平市文联于去年聘任他为市文联名誉主席。

四、并非结束的结束语

润成集团在国内的生意越做越大，吴先生计划，扩大生产，使润成集团与时俱进，与国共荣。他曾这样说过，企业发展了，就有更多的资源投入家乡的公益事业，尤其是文化教育事业，真是“润雨细无声，成功贵尚儒”。

最后，谨以《绿叶对根的情意》这首歌的歌词，作为本文的结束语。因为，它能代表吴先生的心情。

不要问我到哪里去，我的心依着你；

不要问我到哪里去，我的情牵着你。

我是你的一片绿叶，我的根在你的土地……

作者：关小琴（市外侨局）

励精图治创伟业 慈善为怀兴公益

——记开平市政协常委、励精企业有限公司

董事长周杰男先生

周杰男先生是侨乡开平的一位乡贤俊彦和爱国爱乡的企业家，我对他仰慕已久，曾在报刊上见过他投资办实业、支持家乡建设和公益事业等方面的先进事迹，他的创业精神和公益之心早已令我崇敬不已，只可惜先前一直未能谋面。最近，受开平市政协委托，我终于有幸同他进行了面对面的交谈。他给我的第一印象是：睿智，思维敏捷，平易近人。

奋发图强意志坚

“与君一席谈，胜读十年书。”他的人生故事、创业经历和公益之心，无不催人奋进——

周先生一九四〇年出生于开平市百合镇茅溪村委会福星里的一个华侨家庭，父亲长期在香港谋生，而母亲在他五岁那年就过早地离开了人间。幼年丧母，让他从小就开始陷入了生活的逆境。他不像别的孩子那样，能够在父爱母爱的滋润和抚慰下舒心地成长，他只是跟着在家耕田的祖母生活，八岁那年进入家乡的爱莲小学读书。初中阶段，他在开侨中学只读了一个学期，就因故辍学了。当时，他尽管身处逆境，但在人生的道路上，年纪轻轻的他早已有了一颗奋发图强的心。随后，他毅然选择去广州谋求生计，寻求出路。初到广州，他在一间五金厂当小工，尽管工作辛苦，收入微薄，仅够糊口，但他还是坚强地挺住了，并挤出时间

报读广州一所补习夜校，工作、读书两不误，从中增长了不少知识。

一九六三年，周先生已二十出头，那年正是国内处于经济困难的时期，为了摆脱入不敷出的家庭困境，他再一次告别年迈的祖母，前往香港寻求发展。到香港后他才知道，在那里找份工作相当不容易。几经辗转，好不容易才在一位朋友的引荐下，到一家毛织厂里找了份学徒工，那间厂是开平蚬冈籍的一位老乡开的。

当学徒期间，由于周先生工作脚踏实地，虚心好学，勤勤恳恳，老板对他非常赏识。精心向他传授了织毛衣的技术，加上他本人悟性较高，因此很快就学会了编织毛衣的一系列技术。随着自身逐渐变得见多识广，当年才二十三岁的周先生在自己的头脑中绘就了宏伟的发展蓝图，决定自己创业，立志在毛织行业闯出一番新天地，干出一番大事业。

艰苦创业偿夙愿

一九六三年底，周先生征得老板的同意，用自己平时节衣缩食积攒下来的五百元港币，购买了他的第一台织衣机，在“家”里开了一个小工场，替他原来的老板加工毛衣。后来他的生意越做越大，工场的规模也逐年扩大，五年内，织衣机发展到三十多台，经济基础也越来越夯实。

随着国际市场竞争的日趋激烈，头脑聪明、视野开阔的周先生决定通过引进先进的生产技术和设备，不断提高竞争实力，因为他认识到，手工操作的织衣机械已经落后，生产效率偏低，束缚了生产力的发展，而且与香港的社会经济发展不相适应。于是他在一九七五年，向别人借了八十万港元，通过分期付款从西德

购进了十台先进的电脑织衣机，这些先进的设备，既减轻了工人的劳动强度，又大大地提高了生产效率，加上产品质量优良，工艺精湛，其市场竞争能力得到明显提高，这为他日后的产品进一步打入国际市场创造了有利条件。

一九八〇年，正值我国实行改革开放政策的初期，当时的周先生已有十七年的创业经验。他像其他的企业家一样，高瞻远瞩，开拓进取，抓住改革开放的大好时机，瞄准国内丰富的人力资源和土地资源，捷足先登，投资三百多万元港币在东莞开办了万江针织厂，从日本购进一批先进生产设备，实行现代化管理，进行科学化生产，很快就将这个厂办得红红火火，名声远扬，使之成为全省同行业中的佼佼者，一些中央领导同志也先后慕名前来参观。

在创业之路上，周先生从不满足于已取得的成绩，跨越一个台阶后，他又瞄准了另一个高峰。一九八二年，为了拓展海外业务，他在香港与一位上海籍商人合作，创办了香港励精针织厂有限公司及全资附属公司励志针织厂有限公司、励祥出口有限公司。在他的精心管理和运作下，其公司产品风行全球，国际声誉日渐提高。至此，他凭着自己的智慧、才干和实力，由一个初出道的毛织学徒，成长为大企业的董事总经理。

为了谋求更大的发展空间，周先生又独资创办了励精企业有限公司，下辖宝丰针织厂、励丰针织厂有限公司、励星针织有限公司、卡威国际有限公司、卓勤投资有限公司等，形成多元化发展。与此同时，他还在加拿大发展各项事业，包括经营房地产、加油站、进出口贸易和投资移民基金等，将自己的事业不断导入国际化的发展轨道，实现了他多年来的梦想。

国内方面，他在东莞投资开发了多项房地产，包括广深公路旁的大型高级屋苑——祥富花园，还有影剧院等。东莞市内有一间豪华、多功能的、由香港一流厨师主厨、集饮食和娱乐于一体的海清轩鱼翅海鲜酒家，也是他投资上千万元港币开办的。

投资家乡促发展

时间的列车开到了一九八二年，改革开放的春风吹遍了大江南北。侨乡开平，也在改革开放的潮流中迎来了新的发展机遇，开平的领导们认识到，趁着改革开放的春风，招商引资，发展开平经济是大势所趋，也是当务之急。

开平是著名侨乡，华侨及港澳同胞多达数十万，遍及世界各地，多年来，他们为家乡开平兴办了不少公益事业，但在投资家乡这个问题上，由于历史的原因，部分侨胞仍心有余悸，恐慌心理一时难以消除，这在一定程度上影响了招商引资工作的开展。在这种情况下，当时开平县的党政领导及侨办的负责人曾一度想方设法寻求招商引资的突破点。后来，他们通过有关渠道了解到，开平旅港的企业家周先生，在东莞、香港等地办厂，且名声鹊起。于是趁周先生回乡省亲之机，热情邀请他回家乡开平投资办厂，支持家乡的经济建设，席间他当即欣然同意，愿为家乡的发展效力。

为了创业在外面奔波了二十多年的周先生，对家乡的故土，始终难以释怀，因为开平这块热土曾经养育过他，潭江水曾经哺育过他，因此他决心回报这片热土，回报家乡的父老乡亲。

一九八三年四月，他专程回到开平考察投资环境。尽管当时开平的经济刚刚起步，投资软、硬件环境尚不完善，但为了支持家乡的经济建设，他还是毅然决定回开平办厂。同年七月，他投

资数百万元港币，在其家乡百合镇兴办了华兴针织厂，给当地的乡亲们提供了一千七百多个就业岗位，为百合镇乃至整个开平的经济发展注入了新的生机和活力，为推动外商在开平投资办厂起到了积极的带头作用。

一九八五年，他与广东省纺织品进出口总公司联营，在三埠开办了粤华针织有限公司。后来考虑到管理方面的高效和方便，“粤华”与广东省纺织品进出口总公司脱钩，由周先生独资经营。这两家企业共投资达三千多万港元，为开平的经济的发展作出了较大的贡献。

支持公益谱新篇

一花独放不是春，万紫千红春满园。带头回乡投资办实业是周先生的初衷，但他希望有更多的华侨和港澳同胞投资家乡热土。据了解，上世纪八十年代中期，在香港的开平籍同胞已达二十二万多人，在改革开放政策的指引下，香港与内地的侨务、商务往来已越来越频繁。为了进一步做好香港与内地的侨务和商务联络工作，周先生早在八六年就积极倡导在香港成立香港开平同乡会。但万事起头难，成立同乡会也并不容易，一个是经费问题，一个是会址问题，都得想办法。为了让香港开平同乡会尽快成立，他慷慨地捐献十万元港币作为经费，还让出私楼一层作会址之用。但后来由于种种原因，香港开平同乡会直到九二年才宣告成立，当年周先生当选为副会长，次年当选为会长，并捐资三十三万港币购置了会址。香港开平同乡会成立十多年来，积极发挥桥梁和纽带作用，引介了一大批香港同胞回开平投资办实业或捐资兴办公益事业，周先生的业绩和善举在开平的乡亲父老中传为佳话。

周先生除了投资办厂外，还热心支持各项经济项目的发展。一九九二年，他投资兴建的项目有红进广场、金汇购物广场、房地产等，总投资金额达一亿多元港币，为家乡开平的经济建设注入了活力，也在海外侨胞中起到了模范带头作用。一九九三年，全国全面整顿金融秩序，银根收紧，开平市的一些经济项目要“找米下锅”。为此，开平市委、市政府鼓励华侨、港澳同胞筹集资金，支持家乡建设，促进开平经济持续发展。当港币信托存款的简章一发出，周先生就积极响应，带头参与港币定期储蓄，存放一千万港元，有力地支持了家乡的经济建设。

在支持家乡公益事业方面，周先生也不遗余力，非常热心。从一九八六年至今，他先后捐建或参与捐赠的公益项目有开平市体育馆、梁金山旅游区、百合镇茅溪小学、赤坎镇石溪小学、大沙河水库、百合镇爱莲小学、开平市孤儿基金、支持“双拥”、赞助市政府举办除夕烟花晚会等，所捐善款达三百万港元。一九九八年全国发生特大洪灾，开平的灾情也较为严重，为了支持灾区人民重建家园、恢复生产，他带头并发动香港开平同乡会会员共捐款一千万元。其公益之心令人钦佩。

有口皆碑美言传

谈到自己的人生和创业经历，周先生透露了他的“处世哲学”那就是——勤恳、忠诚、与人为善。上世纪八十年代初，有一位美国客商（美国最大的一间百货公司）向他公司订购了一批六七十万美元的毛纺品，本来客户验收时已过关，但周先生在督查检验时发现那批货还有细微的质量问题，于是主动提出在二十天内为客户重新再做，他宁愿自己蒙受损失，也不愿让客户吃亏。

结果在他承诺的时限内为客户重新赶制了一批质量过硬的靓货，令美国客商非常满意。从此，他的“诚信”进一步赢得了那位美国客商的高度信赖，该客商每年都跟他做一亿港元以上的生意。这件事令周先生刻骨铭心，也正是因为这件事，令他在香港商界的威望大增，尽管当时他才四十出头的年纪，但行内人士都尊称他为“爷”，因为他“说了算”，他忠诚守信，光明磊落，有口皆碑。

周先生经营的励精（LEGEND）企业有限公司，以生产、出口毛衣（cashmere）为主。该公司以香港为主要基地，并在美国设立办事处，而在加拿大也有三间专门销售羊绒服装的分销店；该公司目前拥有六间生产工厂，分别在香港、开平市、河北省、蒙古和斐济，中外员工达五千多人。更难能可贵的是，如此多的产业，在周先生的精心运作下，业绩蒸蒸日上，生机勃勃，而他的两个儿子现都在加拿大读书，夫人也在加拿大定居，有人劝他，年过花甲的人了，也应该退下来享晚年福了，但他表示，舍不得放下自己几十年历尽艰辛创下的事业，何况目前还有不少的大客商愿主动与他建立长期合作关系，有的承诺每年生意额高达一亿多元。周先生说：“我做生意所赚的钱，取之于社会，将来也将继续回报于社会。其肺腑之言，令人感动。”

当我结束采访，与周先生道别的时候，无意间见到该公司的墙上赫然题写着“励精图治”四个熠熠生辉的大字，据说这正是该公司企业文化的精髓所在，周先生说：“励精图治是中华民族的优秀传统，我们应该以人为本，振奋精神，为伟大民族的复兴，与时俱进。”

作者：周小权（江门日报记者）

神奇企业崛起的奥秘

——记开平市政协常委、奔达纺织有限公司
董事长张仲文先生

在广东珠江三角洲有一个名声鹊起、惹人注目的外资企业——开平奔达纺织有限公司。它在短短 9 年时间，从一间制衣小厂，发展成为一间拥有固定资产 6 亿元的大企业，其速度发展之迅猛，令世人惊诧，是什么神奇的力量使她像鲲鹏击水三千里？

2004 年 6 月 9 日，我怀着好奇心去公司探秘，恰巧在公司的大门口见到了这位神奇人物——开平市政协常委、奔达纺织有限公司董事长张仲文先生。

张仲文先生给我的第一印象是谦和、豪放、平易近人，见到他使我感叹不已，想不到一个 40 岁出头的人就创办了一间占地 400 多亩的大型企业。我望着这个“鹤立鸡群”的神奇人物，敬佩之情油然而生。

然而，在公司工作人员的带领下，我参观了各车间和科室。经过与公司总经理、车间主管、生产工人的交谈后，使我对这个胆色过人的超人更加崇拜。

1995 年前，张仲文先生当时经营的是一间普通制衣厂，经济效益也不错。然而，他没有满足而停滞不前，而是用锐敏的商业眼光，寻找企业发展之路。经过一段时间调查，发现纺织业是全球最具有发展前途的产业之一，投资纺织行业前途无量。于是，他与董事会研究后，断然决策投入 1 亿多元，将原来制衣厂扩大为纺、织、染、洗水、成衣制作的联合企业——开平奔达纺织有限公