

# 开国将帅的故事(三)

董原 主编



## 目 录

秦基伟 .....	1
梁兴初 .....	4
聂凤志 .....	9
王必成 .....	14
皮定均 .....	18
吴克华 .....	22
韩练成 .....	26
罗元发 .....	30
万毅 .....	36
孙毅 .....	43
王近山 .....	47
钱钧 .....	52
张国华 .....	56
周希汉 .....	62
孔从洲 .....	70
顿星云 .....	74
邓逸凡 .....	78
聂鹤亭 .....	82
谭冠三 .....	87
莫文华 .....	92
王争 .....	95
余秋里 .....	100
李成芳 .....	105
童陆生 .....	110
梅嘉生 .....	114

## 秦基伟

秦基伟（1914-1996），湖北省黄安（今红安）县人。1927年参加黄麻起义。1929年参加中国工农红军，1930年加入中国共产党。土地革命战争时期，任红四方面军经理处监护连排长，总部手枪营连长，少共国际团连长，警卫团团团长，红三十一军第274团团长，少共国际团连长，警卫团团团长，红三十一军第274团团长，红四方面军总参谋部补充师师长。参加了长征。抗日战争时期，任八路军129师秦赖游击支队司令员，晋冀豫军区第一军分区司令员，129师新编第11旅副旅长，太行军区第一军分区司令员，兼中共地委书记。解放战争时期，任太行军区司令员，晋冀鲁豫军区第九纵队司令员，第二野战军十五军军长。中华人民共和国成立后，任中国人民志愿军第三兵团军长，云南军区副司令员，昆明军区副司令员，昆明军区司令员，成都军区司令员，北京军区第二政治委员、第一政治委员、司令员。1955年被授予中将军衔。是第三届国防委员会委员，第二、三、四、五届全国人民代表大会代表，中国共产党第八次全国代表大会代表，第十、十一届中央委员，第十二届中央政治局候补委员。

### 一、“我死也不离开红军！”

1932年8月，秦基伟在麻城陡坡山战斗中被打断右臂，负了重伤。红4方面军这时又被控开始西征转移，秦基伟是重伤员，不便行动，组织上就发给他两个小元宝，让他就地养伤。秦基伟手捧着两个小元宝，眼望战

友远去的身影，泪水夺眶而出。

“我死也不离开红军！”

他悄悄地、固执地跟在队伍后头，日日夜夜，跋山涉水，步步紧跟，整整走了一个月。到达鄂陕边境时，部队再一次将他安排到地方养伤。秦基伟仍是死活不肯离去，他向领导表态：一不坐担架，二不骑牲口，爬也要跟着红军前进。

面对这样的钢铁战士，领导还能说什么呢？

半个多世纪后，回忆起那段往事，秦基伟的心里仍是不好受：“那一路，可真是心酸，刚开始不能跟紧了，怕让部队发现了撵回去。到了部队宿营吃饭，我就藏在一边等，等同志们吃完了，我就跑去帮炊事班收锅，顺便捞两口吃的。那时候生活差，同志们都吃不饱，能剩下多少呢？饥一顿饱一顿，完全没有保障。”

秦基伟就这样跟着部队硬是走了 3000 里长征路，饥饿、寒冷、伤痛、铁打的汉子也难以忍受，然而秦基伟挺了下来，奏响了一支超级限的生命之歌。

## 二、就让 15 军去！

朝鲜战争爆发时，中共西南局已经内定由秦基伟担任西南公安军司令员，指挥包括第 15 军在内的五个满员师。司令部就设在重庆。

可当秦基伟听说马上要组建第二批志愿军入朝作战，便坐不住了。他在西南局会议上慷慨陈词，提出请缨入朝的两条理由：一是第 15 军始终在剿匪，军心旺盛，士气高涨，战斗的弦绷得很紧，战争弯子转得快；二是第 15 军没有兼负建设地方政权和地方武装的任务，完全是野战结构，机动性强，说走就能走，集结开进快。

这两条理由很有说服力，但是当天的会议没作决定。

散会后，秦基伟又去找兵团政委谢富治帮他说话。谢富治也是湖北红安人，他对秦基伟说：“老秦，你别太性急，4兵团这么多部队，谁都想去；我一个人说了不算，不过明天我会帮你说话的。”

第二天会议讨论时，谢富治发言说：“我看老秦的意见有道理。”于是他又重复了一遍秦基伟陈述的理由，“我看可以考虑让15军去朝鲜。”

谢富治当时是4兵团政委，他这么一说，别人也不好再说什么了。

主持会议的西南局书记邓小平最后拍了板，说：“好，就让15军去！”

### 三、血战上甘岭

上甘岭战斗打响之前，中美双方谁也没想到将会在这两个小山头上爆发一场全世界瞩目的大战，由战斗演变成战役，直至影响了整个朝鲜战争的走向。

上甘岭是一个只有3.7平方公里的小山村，敌我双方为争夺这两个阵地，投入10万大军，激战了43天之久。以美国为首的联军之所以要疯狂地抢夺这个弹丸之地，就是企图从中打开缺口，夺取战略要地五圣山，突破我军镇守的三八线，进而危及朝鲜整个战线。

美军最初对夺取上甘岭两个小山头是十分自信的。范佛里特曾轻松地说道：“两个营就可以完成这一任务！”

后来的事实是：美军总共投入了6万兵力，发射了190多万发炮弹，伤亡了2.5万多人，花费了近两个月的时间，只占领了上甘岭上志愿军两个班的阵地（后来仍被志愿军夺回）。

在战斗打响前，秦基伟在上甘岭两个高地上也是只

放了两个连。

战争的变化有时是难以预料的。秦基伟包括志愿军总部在战役打响前都没想到上甘岭会出现成一场 10 万人的大战，但是，秦基伟在组织部队防御时是充分考虑到战斗的残酷性的。他决心率领 15 军把五圣山一张建成一条突不破的防线。

秦基伟这样说：如果在战争初期，某国建立一条防线，敌国经过多年准备，发动大规模进攻，很可能被突破，所以军事家们都说“世界上没有攻不破的防线”。但是朝鲜战争已经进行了五次战役的较量，战场上出现了对峙的局面，在这种情况下，建立一条突不破的防线，不仅是可能的，而且是必须的。

在上甘岭战役中，志愿军打退敌排以上进攻 900 余次，与敌进行大规模争夺战 29 次，以 1.1 万余人的伤亡代价，毙、伤、俘敌 2.5 万多人。其中全部歼灭敌建制 1 个营、18 个连、218 个排，击落击伤敌机 300 架，击毁坦克 40 多辆……使敌人所谓“一年来最大的攻势”，以彻底失败告终。

上甘岭一战，中国人民志愿军第十五军赢得了“九千岁”的称呼，作为战役胜利的首席指挥官，秦基伟一战而名垂青史。

## 梁兴初

梁兴初（1913-1985），江西省吉安县人。1930 年参加中国工农红军，同年加入中国共产党。土地革命战争时期，任红四军班长、排长、连长、营长，红一军团第

二师二团团长。参加了长征。抗日战争时期，任八路军115师343旅685团营长、副团长，苏鲁豫支队副支队长，东进支队支队长兼第四大队大队长，115师教导第五旅旅长，新四军独立旅旅长，滨海军区第一军分区司令员，山东军区第一师师长。解放战争时期，任东北民主联军第一师师长，第六纵队副司令员兼16师师长，第十纵队司令员，第四野战军三十八军军长。中华人民共和国成立后任中国人民志愿军第二十兵团代司令员，志愿军西海岸指挥部副司令员、代司令员，中国人民解放军海南军区司令员，广州军区副司令员，成都军区司令员。1955年被授予中将军衔。是第四届全国人民代表大会代表，中共第九届中央委员。

### 一、梁兴初学打铁

梁兴初是长子，父母望子成龙，曾对他寄予很大的希望，但这希望很快就破灭了。梁兴初少年时顽皮，常常惹事生非。他9岁时进了学堂念书，读书却极不安分。一天他在上课前悄悄地把坐在前座的一位女学生的辫子拴在凳子上，当老师进课堂全体同学起立时，前座的女学生因头发被拴突然跌倒，引起哄堂大笑。

还有一次，梁兴初和一群学生在玩荡秋千，梁兴初突然使劲用力推秋千，竟把坐在秋千上的学生掷到空中，幸亏下落时摔在一片草地上，否则非出人命不可。

这样的顽童学校不愿调教，梁兴初只得辍学回家了。

书念不成了，父亲又送梁兴初去学裁缝，期望他能学会一门手艺。结果还是让父母亲失望。梁兴初剪裁出来的衣服不是长度不够，就是宽度不够。雇主恼火不付他工钱，梁兴初一气之下就跑回了家。父亲又送他去理发店学剃头，结果不到半年又被解雇了。因为有一天他

竟把一位常常欠钱的顾客的头剃了一半留了一半。

梁兴初 1913 年出生，少年时学什么都不成。到他 14 岁那年，父亲送他去一家铁匠铺当学徒，没想到学打铁把他练成人了。他在铁匠铺里规规矩矩，一干就是 3 年。每天清晨，当太阳刚刚跃出东方地平线，在江西吉安陂头圩镇一间土屋里便响起清脆悦耳的打铁声。一位十四五岁的男孩，挥舞着大铁锤，一上一下，一左一右，有轻有重有板有眼地敲打着，嘴里还哼喊着，如同在唱一支美妙的歌。

这就是梁兴初了。

## 二、“精神粮食”

哈达铺是甘南重镇，兵家必争之地。镇的外围历来有重兵把守，国民党政府官员认为短期内不会有战争降临。

1935 年 9 月，正值阳光普照大地的季节，一小队国民党中央军大摇大摆地来到镇上，为首的是一位中央军中校，还有少校以下 10 多人。突然得到消息的镇长、国民党党部书记、保安队长等一批镇上官员和有名士绅，立即出门欢迎，热情接待，生怕得罪这些骄横的中央军官兵。

正当这些中央军官兵在镇政府高谈阔论，享用着喷香的茶点时，国民党第十四师师长鲁大昌的少校副官从兰州路经哈达铺，特来拜访。“自家人”见面，免不了称兄道弟，嘘寒问暖。分别时，中校对鲁大昌的少校副官说：“老弟先忙着，晚上定来下榻处拜访。”少校副官连说：“不敢不敢。”

当晚，中央军中校一行人来到鲁大昌的少校副官下榻处“拜会”，发现这位少校带着许多书籍、报纸和衣

物，顿时喜出望外。原来这位中校正是红一军团侦察连连长梁兴初，而同他一块来的那少校便是侦察连指导员曹德连。他们是奉命化装成国民党“中央军”到哈达铺侦察敌情的。临行前，毛泽东曾当面交代：“指导员你注意，给我找点‘精神粮食’来。国民党的报纸、杂志，近期的和比较近期的，各种都搞几份来。”

今晚一见鲁大昌的少校处这么多书籍、报刊，能放过这机会吗？于是，他们便抱怨几天来执行公务，消息很闭塞，提出看看少校副官所带的近期报纸。他们边翻边看，在一份报纸上看到了徐海东率领红二十五军和陕北红军会合的消息，立即在这条消息旁边画上了杠杠。同时，他们还从一份近期杂志上看到了国民党政府画的刘志丹领导的陕北根据地略图，真是异常激动。少校向中校请示：“这些东西是否全部带走？”

中校说：“连人一起带走！”

开始，鲁大昌的少校副官还没有明白他们说些什么，正要发问，只见两个身高马大的士兵已一左一右将他捆绑起来。

“你们是……”

“我们是工农红军！”梁兴初威严地说。

“啊？！”少校副官顿时吓得瘫软下来。

当晚，侦察队把搜集到的报纸杂志和鲁大昌的少校副官秘密押回了军团部。政委聂荣臻看到报纸后十分重视上面的消息，立即派骑兵通讯员把报纸送到了毛泽东住处。

毛泽东满面笑容：“好！好了！我们可以到陕北根据地去了！”

### 三、万岁军

胜利结束抗美援朝第一次战役后，志愿军总结召开了战役总结会。会议上总司令彭德怀表扬了一些部队的艰苦奋斗，并列举了战斗中出现的一些问题。说完后，彭德怀提高了嗓门，问了一声：

“38军梁兴初来了没有？”

“到！”梁兴初连忙答了一声，心想不好。

众人的目光一下子投到梁兴初身上。

彭德怀的大手朝桌子上重重地一拍，指着梁兴初厉声问道：“梁兴初，我告诉你熙川只有敌人1个营，你为什么一再拖延攻击时间？你们不但没有消灭敌人，还延误了向军隅里穿插的行动！”

梁兴初本能地解释了两句：“下面情况摸不准，我们也……”

没容他把话说完，彭德怀已经骂开了：“你也个鸟！老子让你们打熙川，你们说熙川有黑人团。什么鸟黑人团，吓了你们自己！都说你梁大牙是铁匠出身，是一员虎将，我彭德怀没领教过。什么虎将，我看是员鼠将！一个黑人团就把你给吓住了！”

梁兴初脸色顿时煞白。从军20年，他以能打恶仗、胜仗著称，多是被人称赞，像现在这样被人指名道姓地责骂，他还是第一次遇上。

邓华在旁圆了圆场，说：“38军还是主力嘛，这一仗没打好，下一仗争取打好……”

话还没说完，彭德怀手一挥，道：“什么主力？主力个鸟！”

梁兴初受不住了，两腿微微发抖，嘴角有些抽搐，回了一句：“不要骂人嘛！”

彭德怀一见梁兴初不服，火气更大了，高声骂道：

“不要骂？你梁兴初没打好，老子就要骂你！你延误战机，按律当斩！骂你算是客气的！我彭德怀别的本事没有，斩马谲的本事还是有的！”

散会后，梁兴初低着头走出会议室。彭德怀的秘书杨风安招呼梁兴初：“梁军长，走，吃饭去！”

梁兴初气呼呼地：“还吃饭？老总要杀我的头，我还有心吃饭？”

杨风安笑了，说“那是彭总的气话，还真杀你的头呀？走吧！”

梁兴初知道杨风安是彭德怀很信任的秘书，彭德怀出发一般都由杨陪同，便乘此机会，让杨风安传个话，他对杨风安说：“老总批评人很厉害，我当时有点不服气，现在想想还是批评得对。38军没打好，主要责任在我梁兴初，我对不起38军的人。错就错了，你告诉彭总，请他不要再生我的气了。我梁兴初是有骨气的，38军不会是孬种。我回去就召开军党委会总结教训，拼出老命，也要打好下一仗！”

这就是铁打的梁兴初，摔个跟头马上站起来。果然，在随后进行的第二次战役中，他淋漓尽致地发挥了自己的指挥才能，打了一场中国军事史上值得大颂特颂的漂亮仗。彭总特意在嘉奖电文上亲笔题写——“三十八军万岁！”

## 聂凤志

聂凤智（1914-1992），湖北省礼山（今大悟）县人。

1928年加入中国共产主义青年团，1929年参加中国工农红军。1933年转入中国共产党。土地革命战争时期，任红四军第12师班长、排长、连长、连政治指导员，红九军第27师81团副营长、营长、营政治教导员、副团长，红三十一军团长、团政治委员。参加了长征。抗日战争时期，任中国人民抗日军政大学教员、队长、副团长，抗大第一分校胶东支校校长，胶东军区第五旅13团团长、旅长，中海军分区司令员。解放战争时期，任山东军区第六师师长，第五师师长，华东野战军第25师师长，第九纵队参谋长、副司令员兼参谋长、司令员，第三野战军二十七军军长。中华人民共和国成立后，任华东军政大学教育长，华东军区空军司令员，中朝联合军空军司令员，南京军区、福州军区空军司令员，福州军区副司令员兼军区空军司令员，南京军区副司令员兼军区空军司令员，南京军区副司令员、司令员。1955年被授予中将军衔。是中国共产党十一届中央委员。在中共第十二次全国代表大会上被选为中央顾问委员会委员。

### 一、“常胜将军”

一位党史专家曾这样评价聂凤智：在中国人民解放战争中，几乎在每一个历史转折关头，或者戏剧性进程中，差不多都有聂凤智将军的精彩表演。

一位军事专家说：“聂凤智将军几乎指挥和参加过我军各种不同类型的战斗、战役，甚至包括陆海空协同作战。他是一位实战经验丰富又全面的将军。”

而3野的老人们则说：全国解放后，还在率领部队打仗的将军首选聂凤智。

让我们简要看一下他的战场杰作：

攻打孟良崮，聂凤智率部队从山下打到山上，最先

把红旗插上山顶，为全歼国民党军“五大主力”之一的整编第74师立下了汗马功劳；

攻克济南，聂凤智把“助攻”命令改为“主攻”，结果9纵真的变成主攻，率先攻进泉城，第73团荣获“济南第一团”的称号；

淮海大战，聂凤智指挥9纵攻克碾庄，立下了首功；

渡江战役，聂凤智亲率第20军首先突破长江天险，“渡江第一船”归于旗下；

解放大上海，又是聂凤智的第27军最先攻进市区，令全世界为之瞩目；

抗美援朝战争中，聂凤智就任中朝联合空军司令员，他以其独特的打法，扭转了空战的局面。美空军参谋长不得不承认：“共产党中共几乎一夜之间就变成了世界主要空军强国”；

抗美援朝战争结束后，聂凤智又参加指挥了大陈列岛战役，这是解放军首次陆海空协同作战。聂凤智指挥空军和海军航空兵，首当其冲，稳、准、狠地打击了国民党军，有力地配合了陆海军登陆作战，为解放一江山岛作出了重要贡献；

1958年，聂凤智出任福州军区空军司令员，配合炮击金门，组织了一次又一次大规模空战，狠狠打击了国民党空军的嚣张气焰，使海峡上空的战云得以消逝。

一位指挥员，率领部队打仗不难，率领部队打胜仗则不易，而率领部队常打胜仗则更难。

## 二、助攻改主攻

1948年9月16日，济南战役打响。

由许世友、谭震林指挥的这次战役，我军共动用了14万兵力。这14万“攻济兵团”又分成了两部分：以3

纵、10纵及部分地方部队组成西线攻击集团，由10纵司令员宋时轮指挥；以9纵、渤纵和渤海军区部队组成东线攻击集团，由9纵司令员聂凤智指挥。

在兵团下达的命令中，东线集团担任的是“助攻”任务。众所周知，“主攻”和“助攻”虽一字之差，意义是大不一样的。相对来说，担任“助攻”任务的部队要轻松一点，不那么“责任重大”。

可聂凤智不要“轻松”，却愿意承担“责任”。他在纵队给各师重新下达的命令中，悄悄把“助攻”改成了“主攻”，把攻打济南最苦最难的活儿不声不响地揽到了自己名下。

争当“主攻”，在我军战史上屡见不鲜，但这样的“擅改”却实在少见。

后来战局的发展果真如聂凤智所料，一直打了7天7夜，王耀武还弄不清共军的主攻方向到底是在哪儿。先是西郊机场告急。这是王耀武判断中的解放军主攻方向，他早有这个准备，因而并不惊慌，马上把作为预备队的两个主力旅调往西线。可是，两个旅还没有到位，东线又告急：茂岭山和砚池山一夜尽失。这一下子惊出王耀武一身冷汗。他在连问三次，确信报告无误之后，惟一的解释只能是自己判断失误，解放军的主攻方向选在东边。于是，他马上又把预备队调往东边。两个旅跑到东边还没“到位”，西线又告急了：吴化文战场倒戈，西郊机场失守，解放军已乘势占领了商埠。

这一来，王耀武又以为自己判断失误了，一时间竟不知该如何好了。而就在他这“一晃二晃”之间，我军已打到了济南内城城下。

当我军打到济南内城城下时，济南战役已到决战的

最后关头了。

### 三、全新的课题

1955年1月，中国人民解放军海、陆、空三军联合作战，即将对一江山岛发起攻击。此时，人民解放军装备条件大大改善，有了较强大的海、空军，应该在登陆作战中发挥应有的作用。

但是，三军配合并不是一件轻松的事情，无论谁来说这都是一个全新的课题。在中国人民解放军的历史上，是还没有翻开的一页。

空军司令聂凤智知道这“新的一页”书写之难。他利用一切时间研究琢磨协同作战的有关问题。他总是在寻找可能出现的偏差和遗漏，尽快确定对策加以弥补。这是他的一贯作风，当年攻打济南，他不但亲自侦察，还构筑模拟工事，让部队“七进七出”进行训练。也许只有像他这样取得成功的将军才最清楚，诸如目标协同、信号协同、时间协同、地点协同等等问题，书面上写起来都很容易，可做起来每一件都艰难无比，必须反复演练。若是马马虎虎，到时候自己的大炮就有可能打了自己的飞机，自己的飞机就有可能炸了自己的军舰！

为此，聂凤智一次又一次地想了再想，算了又算，让部队练了又练。他指令参战的飞行员反反复复地在不同的高度和角度上练习辨认己方军舰的能力，看看它在什么角度上是什么形状，在什么高度上有多大多小，直到每一个飞行员都娴熟于心。

除了诸多必须精确计算、周密部署、反复演练的“协同”外，聂凤智还在考虑更大的问题，即有关三军协同作战带有战略指导性的问题。他向所有参战的空军部队明确提出：在三军协同中，空军的服务对象是陆军；空

军的一切战斗行动都必须遵循一个原则，即以陆军的胜利为胜利。

“以陆军的胜利为胜利”，是聂凤智的创造。可以说，在我军的历史上，这已经是一个里程碑。

## 王必成

王必成（1912-1989），湖北省麻城县人。1928年参加本地赤卫队，同年加入中国共产主义青年团。1929年参加中国工农红军。1930年由团转入中国共产党。土地革命战争时期，任红四方面军第十师三团通信队长、连长、连政治指导员，第十师三十团营长，红三十军第八十八师二六三团营政治委员，第八十九师二六五团副团长、二六七团团团长、副师长。参加了长征。抗日战争时期，任新四军第一支队二团参谋长、团长，新四军苏北指挥部第二纵队司令员，第一师二旅旅长，第十六旅旅长，苏浙军区第一纵队司令员。解放战争时期，任新四军新六师副师长，华中野战军第六纵队司令员，华东野战军第六纵队司令员，第三野战军第二十四军军长，第七兵团副司令员兼浙江军区副司令员。中华人民共和国成立后，任浙江军区司令员，中国人民志愿军第九兵团副司令员，上海警备区司令员，南京军区副司令员，昆明军区第一副司令员、司令员，武汉军区司令员，军事科学院副院长。1955年被授予中将军衔。是第三、四、五届全国人民代表大会代表，中国共产党第十、十一届中央委员。在中国共产党第十二次全国代表大会上被选

为中央顾问委员会委员。

### 一、军令状

王必成平时言语不多，但在关键时刻，说出的话却掷地有声。

1941年，王必成的2旅（此时2纵队改编成新四军，1是由旅）奉命到苏南，与那里的新四军16旅合编后仍归16旅，王必成任旅长，江渭清任政委。合并不久，即遇顾祝同调集12个团2万人，气势汹汹地直逼两溧地区，想歼灭我军，制造第二次“皖南事件”。

顽军提的口号是“打死王必成，活捉江渭清。”

战斗打响后，情况对我不利。敌人以优势兵力对我形成包围态势。王必成、江渭清召集团以上干部分配任务，当旅参谋长陈铁军刚汇报完敌情时，王必成就说：

“眼下处于战斗紧要关头，没时间细讨论，就请政委下决心，我们坚决执行。”这句话使当政委的江渭清又惊讶又感动，因为这是到江南来王江第一次合作打这样大规模、敌我力量很悬殊的仗，王必成就这样信任他。

时尚不容客套、推让。江渭清根据粟裕指示，立即向4个主办团发布了命令。最后江渭清还加了一句：“完不成任务，团长、政委军法处置。”江渭清后来回忆：

“这种话我是很少说，但那次我却说了。”可见情况之危急。就在江渭清说完那句话后，王必成突然接上来说：“江政委太客气了，完不成任务，团长、政委提头来见！散会。”

军中无戏言，一旦执行起战场纪律，那可真是六亲不认，结果是我军顺利突围，还顺手牵羊，歼敌1200余人。