

概 述

国营常熟市棉花原种场处长江之滨，位于东经 120°46′ 北纬 31°48′ 距常熟市区 20 公里。区域面积为 13.3 平方公里 其中耕地面积为 6107.8 亩 水域面积为 12893.2 亩 交通用地面积为 223 亩 建筑用地面积为 726 亩。

1965 年 9 月 江苏省人民委员会“苏农字第 554 号”文件批复 同意常熟县人民委员会组织围垦福山塘西至沙洲县妙桥公社跃进大队交汇处的沿江滩地（中有芦浦塘相隔）东为六五圩 西为六六圩。1966 年 3 月 20 日 常熟县粮棉良种繁育场成立 同时启用印章。自 1965 年冬至 1995 年 5 月 先后围垦圩塘 14 个 设立 11 个工区 其中包括种籽、副业、芦福沙工区和农科站）共划分 34 个耕作队。

1967 年 8 月 11 日，中国人民解放军江苏省军事管制委员会生产委员会 67 军管生字第 264 号文件批复：“常熟县粮棉良种繁育场”更名为“国营常熟县棉花原种场”。1983 年 3 月撤县建市后 更名为“国营常熟市棉花原种场”。1999 年 7 月 1 日 成建制归属海虞镇 仍保留“国营常熟市棉花原种场”牌子。

1966 年 3 月建场后 农场以农为本 以种植棉花为主 兼种水稻、三麦、油菜等作物。棉花以培育原种为主 建立株行圃、株系圃、原种圃（以下简称“三圃制”）进行提纯复壮 培育成棉花新品种“常棉 1 号”。1971~1973 年 为社会提供“常棉 1 号”原种 23.39 万公斤 良种 8.74 万公斤；1979~1990 年 为社会提供抗病品种“86—1”原种 10.65 万公斤 良种 38.10 万公斤。1984 年 获国家农业部棉花区域试验一等奖；1985 年 农场被“国家科学技术进步奖评审委员会”评为全国 34 个棉花抗病品种区域试验一等奖之一。1969 年 种植水稻后 培育成水稻新品种“常稻 1 号”。1971~1977 年 为社会提供原种 40.87 万公斤 良种 167.12 万公斤。

1983 年 农业体制改革 实行工区承包责任制；1996 年，农场全面实行集体经营，工区长联产承包责任制管理的农业规模经营，个人联产承包责任管理的形式。1998 年开始 各工区队 种植结构全面调整 根据市场需求进行种植。

1966 年 3 月建场后 多种经营全面发展 林、牧、副、渔业齐头并进。农场林业生产从江、港、堤和四旁绿化起家 发展成为专业种植 成立了常熟市苗圃、绿化工程队和绿化工程公司。此外还有果树种植。畜牧业有畜禽养殖和特种养殖。副业有种桑养蚕 柳条种植和芦苇编织。渔业有池塘养鱼、养虾、养蛙、养蟹和长江捕捞等。

1969 年开始 农场先后建办轧花、芦篾、农机修配、印刷和棉纺等厂。至 1999 年 场办工业门类从 60 年代末单一的加工、编织发展成为化工、机械、建材加工、印

刷、食品等门类。工业已成为农场经济的支柱。

1966年建场后，农场实行盈余上缴、亏损拨补的一级核算的管理体制，系全民事业单位；1981年开始，农场成为自收自支的独立核算全民事业单位。

随着农场经济的发展，场部建设及各项社会事业均发生了很大的变化，整个面貌焕然一新。

昔日江滩 潮来白茫茫 潮退一片荒 白天放牛羊 夜晚栖野鸟。经过 30 多年的辛勤耕耘，如今已成为长江三角洲的一颗璀璨明珠。具有艰苦创业，开拓进取的农场干部、职工，正满怀信心，开创更加富裕美好的明天。

大事记

1965 年

9月7日，江苏省人民委员会批准常熟县围垦福山沿江沙滩，建粮棉良种繁育场。9月25日至28日首批14名虞山镇知识青年到福山报到（其中总忠元于25日第一个报到）参加长江沙滩围垦工程。

10月1日围垦指挥部成立。

10月27日由福山公社试点开工。28日全面开工筑篱埂。

冬，常熟县人民委员会组织沿江13个公社的民工围垦长江沙滩（东起福山塘，西至沙洲县妙桥公社跃进大队交界处）。

1966 年

年初，在四、五工区之间的芦浦塘上用树棍、毛竹建跨径为30米的三孔简易桥，简称竹夹桥。

3月20日常熟县粮棉良种繁育场建立，陆心如任场长，李顺喜任副场长。同时启用“常熟县粮棉良种繁育场”印章。

3月，场民兵营建立，陆心如兼任教导员，李顺喜兼任营长，宋锦汶、刘瑞玉（女）为副营长。

春季寒潮频繁，夏秋季干旱严重。

4月中旬中国共产党以下简称“中共”常熟县粮棉良种繁育场党支部建立，由陆心如任书记，李顺喜任副书记。

4月28日经共青团常熟县委员会同意“共青团常熟县粮棉良种繁育场总支委员会”成立，黄文韵女任团总支书记，宋锦汶任团总支副书记。

4月底，场部决定由王文韵负责全场的妇女工作。

5月初县派工作队进驻农场，开展社会主义教育运动，简称“四清”运动。

6月“文化大革命”开始。

1967 年

8月11日，中国人民解放军江苏省军事管制委员会生产委员会（67军管（生）字第264号文件批复“常熟县粮棉良种繁育场”更名为“国营常熟县棉花原种场”，同时启用印章。

是年围垦东起小泾港（崔浦塘）西至福山塘边的圩塘，称六七圩，围垦后建立六工区。

是年农场建立蚕桑专业队，由徐国燧、朱荷芬（女）、王祖生等组成领导班子。

1968年

春开始，农场开展新兵征集工作。

5月24日，国营常熟县棉花原种场革命委员会成立，陆心如任主任。各工区革命生产领导小组相继成立。

5月场部创办“场声”小报 约出60期 后停办。

6月 县民政局安排3名复员军人落户农场。

夏 场群众专政小组成立 开始“清理阶级队伍”组长宋锦汶 副组长陈铮兴。
夏秋季干旱严重。

秋 农场贫下中农协会成立 主任黄炳元。

秋，县派民用飞机飞临农场（一至六工区）棉田上空喷打农药，防治棉田虫害。

秋 县安排22名大学生到农场劳动锻炼，历时一年多。

10月，江苏省常熟中学和常熟师范师生各100多人 到农场学农劳动 时间半月左右。

秋 六工区第六耕作队发现18棵萎黄油形棉花（县境内首次发现）后经江苏省农科院取样化验 结论为“枯萎病”。

1969年

2月6日 春季强寒流袭击农场 最低气温零下10℃。

2月 农场开展“一打三反”（即打击现行反革命分子 反对贪污盗窃、反对投机倒把、反对铺张浪费 群众运动。

春 场建办轧花厂（属场最早建办的工厂）

夏，六工区东段开始试种水稻100亩 获成功。

7月20日，县决定农场建立中共党的核心小组，陆心如任组长。

10月，江苏省常熟中学和常熟师范师生各100多人 到农场学农劳动 时间半月左右。

冬，县委组织福山等五个公社的民工3000多人围垦芦福沙江心洲。

冬，一工区场部 在芦福沙建摆渡码头一座 长100米 历时两月竣工。

冬 县安排27名国家干部 下放农场劳动 历时2年左右。

是年 场里建中心养殖场 建有猪舍10多间（内建滑圈）以发展养猪业。

1970年

3月12日 春雪大降 农场积雪深14厘米 电线压断 交通中断。

3月 农场自筹资金 用口径为100厘米的水泥管铺设一至二工区500米长的地下渠道。

春 为方便芦福沙工区人员进出 场筹集资金 围筑芦福沙至兆丰公社东沙大队的堤坝 全长为 700 米 宽为 2 米。

5 月 农场业余文艺宣传队成立 有队员 20 名左右 负责人为吴锦福、李文蓉（女）戴保云（女）

5 月 场水利工程组建立 5 人组成 戴志宽为负责人。

7 月 12 日至 15 连日暴雨 圩田受淹。

夏 场部至芦福沙工区利用载重量 15 吨的木帆船作渡船，装运货物和人员往返。

10 月 常熟县中学和常熟师范师生各 100 多人 到农场学农劳动 时间半月左右。

12 月 9 日，中共国营常熟县棉花原种场首次党员大会召开，选举产生场党总支委员会 顾震远任党总支书记 王时雨任党总支副书记。同时启用印章。

12 月 12 日，一至六工区、芦福沙工区党支部成立。

是年开始 农场自筹资金 组织老农和知青围筑五工区外圩 又称七〇圩 可耕地面积 273 亩。

是年 农场试种双季稻。

是年 场设气象哨 由黄宗鼎、王黎明相继负责气象预测预报。

1971 年

3 月 场机耕队成立 全队有中型拖拉机 3 台 队员 5 名 钱寿生为负责人。

7 月 8 日 共青团常熟县棉花原种场团员大会召开 历时 2 天。张永康任团总支书记 宋锦汶任团总支副书记。

夏 开通了场部至芦福沙工区的电话线路 经妙桥、南丰、兆丰等公社边界 全长 15 公里。

夏秋 持续高温 干旱长达 89 天。

8 月中旬 四工区外圩 425 亩棉花遭三、四代棉铃虫危害 造成减产（亩产皮棉为 5.15 公斤）

8 月 在四工区外草滩发现一条鱼 处于奄奄一息状态 拖回场部已死 经辨认为甲夹鱼 后分给各食堂食用（155 公斤）

10 月 场部轧糠间因拖拉机排出的火灰飘落造成火灾 损失万元左右。

10 月 农场党总支向党员、干部、群众传达中央关于林彪叛逃事件的文件 开始批林整风。

冬 场建立邮电代办所 安装 20 门磁石式交换机 全场通了电话。

是年“常棉 1 号”(703 新品种培育成功。

是年开始，农场推广棉花营养钵、塑料薄膜育苗栽培技术。

是年 场建造 60 马力轮船一艘 命名为“常棉 1 号”编号为 4110 型(60)。

是年 经县卫生局批准 场卫生所成立 索振邦为负责人。

是年“常稻 1 号”培育成功。

是年 场广播站建办 由顾泓负责。

1972 年

3 月 28 日，启用中国共产党常熟县委员会向“中国共产党常熟县棉花原种场总支委员会”颁发新印章一枚(行使党委权利)原印章封存上缴。

3 月 31 日，经县革命委员会批准，场部推行丹阳县练湖农场改革分配制度的经验，即采用纯收益分成分等积累，按基本工资与劳动工分工资相结合的方法。此分配方式采用了两年。

5 月，四工区青年张建忠因被沙洲县妙桥公社放蜂场蜜蜂螫了后，而用“二二三”农药倒在蜂箱门口 结果毒死蜜蜂 13 箱 赔款 300 元。

初冬，苏州地区革命委员会副主任范育明会同常熟县革命委员会主任严毅、沙洲县革命委员会副主任张雨霖到农场为常熟、沙洲两县滩涂定界，后地区革委会发文为正式定界。

冬，场妇女联合委员会经选举产生，韩润芳任场妇联副主任。

是年 建立男子篮球队 毛根忠为队长 同时场部建灯光球场。

1973 年

3 月 3 日，场建立棉花专业队党支部和水稻专业队党支部。

3 月 二、三工区托儿所建办 入托幼儿 10 多名，王杏宝任保姆。

3 月 场部建图书室 有图书 300 多册 钱复为管理员。

4 月 经省财政厅同意 农场购置 17 英寸黑白“井冈山牌”电视机一台 并建电视接收塔 1 座。

春季多雨，三麦赤霉病严重发生。

夏秋之交 持续干旱 100 天，给农作物生长带来一定影响。

是年 场建女子篮球队 队员 10 余名，队长温芝亚。

是年，农场从南京动物园购梅花鹿一对，进行饲养繁殖。

是年“常棉 1 号”轮改建为 80 马力 编号为 4135(80) 并成立船队 队长金祖德 建队时有拖船 11 只 总吨位为 165 吨。

1974年

4月22日9时 溧阳发生3.5级地震 农场有震感。

6月3日 农场文化站成立 蔡焜任站长。

夏 梅雨期长达40天。

8月18日(农历七月初一),13号台风持续2天,19日深夜沿江风力增至8~9级 阵风11级。20日(农历七月初三)出现最高潮位 吴淞标高6.26米 农场四工区外圩、五工区和六工区堤岸被冲坍 受淹圩田1431亩 房屋倒坍12间 造成经济损失27万元。汛期过后,县委、县革委立即组织大义片部分公社社员支持农场抢修坍圩漕口,恢复生产。

8月下旬,常熟县棉区三级干部会议全体与会人员到农场芦福沙工区参观,并在芦福沙工区举行总结会议。

11月,县拨款与沙洲县合筑七四圩海坝,围成七四圩后编为七工区。

12月 农场贯彻中共中央文件精神 提倡“晚、稀、少”的生育政策。

下半年 县革委会发动沿江8个公社民工,修复农场一至六工区全部江堤、港堤,并实施加高加固工程。

下半年,农场四工区与五工区之间的芦浦港封坝断流,以后芦浦塘改道入福山塘。

冬 县组织民工 对芦福沙工区东北长1200米大堤外坡 铺设钢筋水泥板 至“主汛期”到来之前竣工。

冬,在四工区下腰河建套闸一座。

1975年

1月18日 受寒潮袭击 最低气温达零下13℃。

5月14日 福山闸向福山港口浮移1.1公里 在场部附近定位成功 上海科学电影制片厂来拍摄了电影《水闸搬家》科教片。现场观众上万人。

5月23日 中共七工区党支部成立 张永康任党支部书记。

5月30日 农场遭大风、冰雹袭击 损失严重。

5月 由福山镇到场部架设1条10KV线路 通了高压电。

秋 稻飞虱大发生 水稻受到严重危害。

下半年,铁黄沙筑棚墩,建防汛安全棚,确保管滩人员安全。

冬,农场自筹资金,开挖七工区与沙洲县兆丰公社东常大队交界河,全长1100米 当年竣工。

是年,七一圩建四工区,原四工区改为种籽工区。

是年，农场试种玉米翻稻。

1976年

1月8日 周恩来总理逝世 广播播放了有关报道 农场职工自发参加悼念活动。

2月20日 经县革委会生产指挥组批准 农场在六工区建苗圃 面积为300亩。上半年 场部组织知识青年、老农在一工区江岸内侧南开挖河道 建造桥梁和套闸。因知青参加而命名为常青河、常青桥、常青闸。

夏 农场建办政治学校 张永康兼任校长。

夏 无锡地质钻探队在农场七工区开展地质普查 进行钻探 历时半年。

8月19日，场部接常熟县通知，组织全体机关干部到各工区做好防震抗灾动员工作 用毛竹和塑料薄膜搭防震棚 各工区职工住宿在防震棚达15天左右。

9月9日 毛泽东主席逝世 场部设灵堂 干部、群众举行悼念仪式 表示深切哀悼。

9月29日 经中共常熟县委批准 顾震远任农场基干民兵武装连指导员 韦根生、王仲琪任武装连副指导员 朱如元任武装连长 肖瑞华(女)马祖根任武装连副连长。

10月，场部传达中共中央关于粉碎江青反革命集团的文件，接着召开声讨会。

11月5日 经苏州军分区批准 场人民武装部成立 马祖根任部长。

下半年 农场电影队建立 有‘F8.75毫米’放映机，“750型”发电机各1台。钱惠林、陈炳彪为放映员。

是年 农场建立地震观测点 由黄宗鼎、王黎明相继负责地震监测。

1977年

1月24日 经中共常熟县委组织部同意 农场种籽工区党支部成立 同时撤销水稻、棉花两个专业队党支部。

3月24日，芦福沙工区知青与沙州县兆丰公社东耀大队社员因偷窃工区塑料薄膜而发生群殴事件 后经县、场领导和福山派出所调解平息。

1976年冬~1977年春，出现罕见的低温冻害和湿害，冬天降雪15天 最低气温零下13.3℃ 春又多阴雨 故三麦赤霉病大发生。

1976~1977年 农场接受全国棉花品种区域试验 均居参试品种第一位。

9月10日至12日，9号强台风正面袭击农场，最大风力11级 棉花倒伏无数。

12月上旬，全国棉花工作会议在河南省洛阳召开，场党总支副书记韦根生出席会议。

是年 肖瑞华(女)获江苏省农业先进生产者称号。

1978年

5月29日 经县革委会第二工业局批准 场建办棉纺厂。事后 县委副书记马国富带领县有关科局干部，到农场协调棉纺厂、农修厂、印刷厂等场厂挂钩问题。

9月 农场从华东师范大学引进 10公、10母绒鼠饲养。

秋 六工区建立果园队 面积 40 亩。

1979年

7月9日18时57分 溧阳上沛东发生6级地震 农场有震感。

秋 县人武部组织全县民兵营长到农场进行军事训练 时间 1个月。

11月13日，全国绒鼠筹备小组领导人员到农场检查绒鼠养殖情况。

12月 腊雷。

冬 场部纠正‘文化大革命’期间造成的冤、假、错案 给 40 多名干部群众恢复名誉 并安排了工作。

是年 农场开始发放独生子女费。

是年 修筑常福公路 农场负担农场段土方任务。

是年，芦福沙工区被苏州地区评为卫生工作先进集体。

是年，农场贯彻国务院计划生育领导小组提出的“一对夫妇生育子女最好一个 最多两个”的生育政策。

1980年

9月25日 常福公路正式通车 农场每天四班车次 直通县城。

10月18日 场党总支决定 场部机构进行改革。

是年 农场贯彻中共中央《关于控制我国人口增长给全体共产党员、共青团员的公开信》 提倡‘一对夫妇只生一个孩子’。

是年 场部设立公安特派员 由张金元担任。并设立人民保卫组。

1981年

上半年 场建办职工业余学校 校长张永康(兼)

7月14日 经县委农工部批准 农场六工区外的海塘划归县江堤管理处管理。

10月 国营常熟县棉花原种场革命委员会撤销 恢复场部管理体制。

10月24日 农场建办“国营常熟酒厂麦芽分厂”。

11月 农场投资 8.4万元 建造三层办公楼(称南楼)每层 10 间 加楼梯间 共 33 间。

冬 江苏省种籽公司从农场调拨‘86—1’棉花原、良种籽 12.5万公斤到苏北。

是年 常熟县组织第二次土壤普查 对农场所有耕地 分田块作定点抽样普查，历时三个月。

是年，苏州军分区司令员车吉林到农场视察民兵工作，并察看了沿江战略地形。

是年 经苏州军分区批准 场部与铁黄沙通话 采用一对对讲机 功率为 30 公里。

是年开始 场执行上级指示 实行独立核算 自负盈亏 盈利不缴 亏损不补 资金不足 贷款解决的包干办法。

1982 年

6月6日 农场计划内临时工(1971年前进场的)79人转为固定职工。

12月底 农场最后一批 411 名插场知识青年返城工作 至此所有插场知青户口全部从农场迁出。

1983 年

1月18日 积雪厚达 16 厘米。

2月25日，经场部批准，场多种经营办公室购买沪产“747”型无线电话机 2 台及电源箱 2 只。

3月 常熟撤县建市 县棉花原种场更名为国营常熟市棉花原种场。

春 农场投资 14 万元 建三层宿舍楼(称北楼)每层 7 间(中间为走廊)共 42 间。

7月4日 23 时 20 分 鹿苑发生地震 农场有震感。

是年，农业体制改革，农场实行工区承包责任制。

是年 农场棉花产量、油料产量、总收入、纯收入、对国家贡献、职工分配等六个“超历史”。

是年 农场首次在六工区开挖鱼池 17 亩 放养各种鱼类。

是年 农场建立清洁管理组 由 4 人组成 邓云为负责人。

1984 年

2月20日 场党总支决定场部行政管理体制改革。

春 农场投资 20 万元 动工兴建礼堂和门楼(二层)建筑面积为 910 平方米。

5月21日 23 点 37 分 44 秒，在如东县东南黄海中(距如东县 100 公里)发生 5.8 级地震 共震两次 第一次与第二次仅隔 10 秒钟 农场震感强烈 屋、床摇动。

8月18日，场党总支书记陈关生出席中共常熟市第六次代表大会。

9月19日 农场第二次妇代会召开 选举朱月明为妇联副主任。

秋 在礼堂楼下创办幼儿园 入园幼儿 20 多名。

下半年，苏州军分区司令员酒德厚到农场视察。

下半年，中国人民解放军东海舰队上海基地派人到农场协商开辟副食品基地，并与场联办“海虹啤酒厂”。

12月，海虹啤酒厂奠基，中国人民解放军东海舰队上海基地副司令员苏荣、副参谋长包奇、后勤部部长韩淮及中国人民解放军苏州军分区副政委杨奎、海军上海基地后勤部副部长赵修龙、常熟市市长高政、国营常熟市棉花原种场场长陈关生等出席奠基仪式。

是年，农场获国家农业部全国棉花区域试验奖一等奖。

1985 年

1月1日 场部将五工区 550 亩耕地租赁给中国人民解放军东海舰队上海基地作为副食品基地。

上半年，农场建立老干部活动室。

12月 15 日 全场调整建立 12 个党支部。

是年，农场被国家科学技术进步奖评审委员会评为全国 34 个棉花抗病品种区域试验一等奖之一。

是年，常熟市公安局消防股组织谢桥片 5 个镇场的消防队员 60 多人 集中农场举行消防操作比赛。

是年 农场配备环保员 1 名 由冯永元负责。

1986 年

春 场部庭院开始建设 建有六角亭 2 座 并建有荷花池、喷泉 种植花卉苗木。

春 农场党校成立 徐振忠兼任校长。

4月 10 日，农场环境保护领导小组成立。

9月 农场开展“第一个五年普法”教育活动。

10月 14 日，经中共常熟市委批准，撤销场党总支委员会，建立中共常熟市棉花原种场委员会，陈关生任党委书记，朱凯福任党委副书记。

是年，福山农场被市政府评为“江苏省绿化达标单位”。

是年 场综合档案室建立 由朱月明负责。

1987 年

1月 21 日 农场农业工区党支部并入农业公司党支部。

2月 27 日，经共青团常熟市委员会批准，原共青团常熟市棉花原种场总支委员会改为“共青团常熟市棉花原种场委员会”钱建国任团委书记。

3月28日，杨金保被选为政协常熟市第七届委员会委员。

3月 阴雨低温 共 19 个雨日 降雨 122.4 毫米 土壤含水量达到饱和状态 油菜、三麦部分萎黄 病害严重。

5月21日 鹿苑发生 2.8 地震 农场有震感。

7月23日 受大风暴雨袭击 风力 8~9 级 降雨 81 毫米 电杆、广播线倒断不少 粮、棉遭受很大损失。

8月 海虹啤酒厂被海军后勤部生产管理部授予“海军文明企业”。

9月17日，中共常熟市棉花原种场委员会召开第二次党员大会，选举陈关生为党委书记 龚振明、朱凯福为副书记。

9月23日上午 农场干部、群众观看日环食 食甚时太阳发出金黄色光环。

9月27日 场部精简机构 设党委、场部办公室 党群办公室 工贸办公室 农副办公室 财务科 劳动人事科 保卫科 供应科等。后增设经营管理办公室、工业贸易经理部、综合经理部。

1988 年

1月3日下午2点零7分 芦篾厂发生火灾 烧掉芦苇 2万多捆 简易房屋 48间 集体经济损失 2.69 万元 个人损失 0.24 万元。

1月16日 农场农副系统经营承包责任制实行五定 即定职工人员、定国家计划种植面积、定单位面积产值利润、定上交利润和应核亏指标、定各项政策费用的上交。

1月28日 姚生荣被聘为农场检察助理员。

2月，场党委书记陈关生当选为中共常熟市第七次代表大会代表。

8月 上海电影制片厂到农场拍摄电影《绑票》中有关镜头。

9月28日 场第三次妇代会召开 朱月明当选为妇联主任 并当选为出席常熟市第九次妇女代表大会的代表。

秋 在场部动工兴建 30多米高的自来水水塔一座。

10月25日 常熟市编制委员会核定场全民事业编制人员共计 1544 名 其中场部管理人员 42 名。

12月8日 农场建办“上海中行印刷厂常熟分厂”。

1989 年

2月24日 常熟市供电局批准农场建立用电管理站。

4月1日 启用居民身份证。

4月14日 中共苏州市委宣传部组织全市区、市、县 宣传部长、理论科长 21 人

参观海虹啤酒厂。

4月15日，常熟市民进党主任委员徐衡带领两个支部23人到农场活动 参观了啤酒厂、印刷厂。

4月18日 场建办“常熟量具刀具厂福山分厂”。

4月20日 苏州市水利局组织30名水利工作人员到农场检查江堤和防汛等工作。

6月12日下午 场部向全体机关干部、正副工区长、正副厂长、主办会计、妇女主任、团支部书记等100多人传达邓小平会见乌干达总统时的讲话和党中央四个常委的讲话。

6月23日正午，场部向全体机关干部、各工区工区长和主办会计、各厂正副厂长和主办会计、各党支部和团支部书记、妇女主任、场直属单位负责人传达邓小平在接见首都戒严部队军以上干部时的讲话和李鹏、姚依林的讲话。

9月20日 原插场知识青年黄蔓萍等19人为纪念插场25周年 到农场举行回访活动 参观了啤酒厂和农业工区 场长、副书记龚振明介绍了建场26年来的发展和变化情况。

10月27日，市经委批准场印刷厂为市属单位。

11月2日 市经委批准 海虹啤酒厂上升为市属企业。

1990年

2月10日凌晨 本市支塘镇发生5.1级地震 农场有强烈震感 房屋摇动。

2月10日 场部召开选举大会 选举陈关生为常熟市第九届人民代表大会代表。

春，常熟电厂派人到农场滩涂筑煤灰堆场大坝。

4月16日上午，副市长陈永良、市水利局局长钱文学到场落实农场铁黄沙建造“防汛抗台安全室”一事 以确保管滩人员的生命安全。

6月11日 市经委批准“上海中行印刷厂常熟分厂”和“国营常熟市棉花原种场印刷厂”两厂合并 厂名为“上海中行印刷厂常熟分厂”。

8月2日至3日，种籽工区和四工区发生上千名群众哄抢西瓜事件。

8月28日 农场第三次妇女代表大会召开 选举朱月明为妇联主任。

10月23日至24日 中共常熟市棉花原种场第三次党员大会召开 选举陈关生为场党委书记，龚振明、朱凯福为副书记。并产生了纪律检查委员，由姚生荣担任。

11月28日，安徽省六安县干部到农场参观，场领导肖保中、朱凯福介绍了场三业生产经营管理承包责任制的实施办法。

11月 扬贯彻《江苏省计划生育条例》。

12月 5日，常熟电厂煤灰管线用地等协调会议在农场举行，副市长陈永良、金元康、市政府办公室主任马石及市土管局、水利局、劳动局及沿线乡镇、场领导 20多人参加。后建筑桥梁，接通煤灰管道。

是年 鉄黄沙至福山闸之间的水道因泥沙淤积 从此 海豚 又名江豚猪 不再出没此间。

是年，场部成立社会治安综合治理领导小组，张金元任组长。

是年 在八三圩外与张家港市东沙乡合围九〇圩，这是市国土局与场合资围垦工程。

1991年

1月 9日下午 常熟市副市长陈永良陪同苏州市马百生、汪永良常熟电厂夏俊保、张家港市宋子连等 到农场查勘芦滩 确定常熟市与张家港市分界线 场领导钱月琴、刘林祥陪同查勘定界。

1月 22日下午 常熟市市长江浩到农场检查工作 场领导龚振明、朱凯福、钱月琴陪同检查了场办工业，并汇报了场里工作。

2月 28日 常熟市棉花原种场获市政府颁发的“1990年度棉花高产奖”。

3月 15日，共青团常熟市棉花原种场第二次代表大会召开，选举曹金元为团委书记 沈建刚为副书记。这届团委下设 1个团总支，8个团支部。

3月 18日 常熟市民政局同意农场设兼职民政员。

5月 21日，常熟市棉花原种场与中国人民解放军东海舰队上海基地举行“海虹啤酒厂”产权转让签字仪式。

6月 30日晚至 7月 1日 农场遭受建场以来罕见的暴雨袭击 雨量达 200多毫米 全场圩田被淹 1000多亩 其中西瓜、生瓜 800多亩 水稻 200多亩。四工区 50多间职工宿舍、48间仓库进水 场部机关只差 20厘米就要进水。

8月 10日 常熟市委书记周德欣、市长江浩等 20多人到农场检查江堤 场长龚振明陪同。

9月 17日 农场第四次妇女代表大会召开 选举朱月明为场妇联主任。

12月 14日 场用电站经苏州市供电局、常熟市供电局和市三电办公室验收为标准用电管理站。

是年，农场麦套棉栽培技术获国家农牧渔业部丰收二等奖。

是年 黄振元被选为政协常熟市第八届委员会委员（第九届连任）。

是年，场机关综合档案室，晋升为苏州市三级先进档案室。