建国以来的长沙建筑业

史　明

建筑,古称“营作”、“营造”,举凡宫室屋宇、亭台楼阁、城垣道路、津渡桥梁,其设计、构筑,莫不属此,与人民的生产,生活关系极为密切。据考古发现，长沙地区自有建筑以来的历史至少已有了 5000 多年。在这漫长的年代，长沙人民以其艰辛的劳动和无穷的智慧，为长沙建筑史写下了辉煌壮丽的篇章。

然而,作为专事“营造”的建筑行业，在这悠悠岁月里，长期处于畸形与缓慢发展之中。古代的建筑业,只是以“匠役制”的形式依附于官府，先进的建筑技术和能工巧匠都隶属官家，代表性建筑物则表现为宫殿、官廨、寺庙等。直到清朝初期,民间的建筑业始终未能形成，民间屋舍主要依赖农闲时节以互助方式简单构筑而成。清雍正初,清政府改革“匠役制”,世代相袭的官府工匠获得人身自由，建筑业才从封建制度的束缚下解放出来。长沙建筑

需要全本请访问 www.ertongbook.com

业从此得以“泥木作坊”为主要形式，开始独立发展。进入近代以后，长沙“泥木行”有了进一步发展，并出现了颇具规模的“营造厂”同时，西方的建筑方式和技术也传入长沙，近代西方式建筑开始出现。长沙建筑业在体制、规模和技术等各方面都发生了新的变革。但是，这种种的发展变化还是十分缓慢的，直到中华人民共和国建立前夕，长沙的营造厂家仅 91 个，从业人员 9700 人；长沙的建筑，仍是古老的手工构建方式和砖石竹木结构居统治地位，代表性的建筑还是那些古老的寺庙、书院、公馆，再加上少数的几栋近代西方式房屋。

新中国成立以后，长沙建筑业发生了前所未有的伟大变革，并随着我国社会主义事业的发展而迅速前进，展现出崭新的面貌。

1949 年至 1957 年是长沙建筑业的创业和初步发展时期。1949 年 9 月 3 日，长沙市人民政府接管旧工务局，成立建设局，作为全市建筑业的主管机构。随即，全市进行了对私营营造厂的重估注册和个体建筑工人、技术人员的就业登记，并成立建筑工会，开展民主改革，为建立新型的社会主义的建筑业体制奠定了基础。1951 年，在市政府领导下，成立了长沙市工程队。其时，市工程队共有 4 个大队，49 个中队，10385 名工人，是为建国初期长沙建筑业的骨干力量。次年，浏阳县和宁乡县的建筑工人也已组织起来，成立了全市最早的集体建筑企业。1953 年，在全市社会主义改造的高潮中，各私营营造厂纷纷走上公私合营的道路，长沙第一个市属国营建筑企业—长沙市工程公司以原市工程队为基础宣告成立，一批中央部属、省属的国营建筑企业陆续在长沙组建，从而形成了长沙地区建筑业以中央部属、省属和市属全民所有制与集体所有制为主体的社会主义体制。到 1957 年，长沙工程公司职工已有 2040 人，县以上集体建筑企业 2 个，职工 770 人。在经营管理上，各企业推行以承包为主的经

营方式,普遍采用计件工资制,实行固定工、合同工、临时工相结合的用工制度，取得了良好的经济效益。

1953 年至 1957 年，是我国社会主义建设的第一个五年计划时期。包括中央部属、省属驻长建筑企业在内的长沙建筑业积极投入这一热潮，作出了突出的贡献。这一时期建成的代表性建筑有：建湘瓷厂厂房、省供销社办公大楼、工人文化宫（今“二宫”)、湖南剧院等。这一时期也是长沙建筑业开始摆脱传统的手工操作方法，并开始以机械装备，建筑体系逐步由木结构向砖木结构、砖混结构过渡的时期。1954 年，长沙创办了第一家钢筋混凝土预制件加工厂。 1955 年，长沙建筑业有了手推车、起重机、搅拌机和震动器。长沙建筑业开始由简单的低水平向复杂的高水平迈进。

1958 年至 1965 年，是长沙建筑业的曲折发展时期。这一时期,我国社会主义建设经历了“大跃进”、三年困难时期”和国民经济恢复的阶段。作为经济建设的先行部门，建筑业也经历了一个短暂繁荣一严重萎缩一恢复发展的过程。

1958 年，长沙建筑业随着全国、全省大气候的迅速到来跨入了“大跃进”的年代。随着基建投资猛增,施工任务加重,建筑业队伍迅速扩大。次年，仅长沙 3 家县以上企业的职工即猛增到 6500 多人。在“跃进”的声浪中,长沙建筑业推行“边勘察、边设计、边施工”的方法,追求高速度、高指标,大放“建筑卫星”,在管理上，否定计件工资制，取销工地甲乙方和经济核算,废除承发包制，从而造成了巨大的浪费和严重的后果。

“大跃进”导致了国民经济的严重困难，基本建设随即陷入困境。1960 年起，大批基建项目缓建停建，长沙建筑业顿形萎缩,企业关、停、并、转,职工下放农村。1962 年，长沙市唯一的市属国营建筑企业长沙市工程公司被迫撤销， 5464 名职工中下放农村 2692 人，其余转入房屋修缮公司等集体企业。浏、宁两

家企业也人员锐减,到 1961 年底降至 340 人,竟比初创时还少 22 人 。

1963 年以后,我国国民经济通过贯彻‘ 调整、巩固、充实、提高 ’的八字方针,形势逐步好转,基建投资也逐渐增加,企业陆续恢复，各项规章制度也恢复实行。长沙建筑业又出现生机，进入发展阶段。到 1965 年，全市县以上建筑企业发展为 17 个,职工增加到 14384 个，并新成立乡镇街道基建队 16 个 ,职工 5229 人。全行业工作量稳步发展，效益明显提高，县以上建筑企业完成竣工面积 17 万平方米,工作量 1500 万元,各项指标都创造了建国以来的最高水平。

纵观长沙建筑业曲折发展的八年，我们可以说，这是长沙建筑业艰难探索并付出沉重代价的八年，是克服了严重困难又奋勇前进并取得了巨大成就的八年。

八年中，长沙建筑业已形成一支有市、区县、乡镇街道三级建筑企业共 33 家 2 万余人的建筑队伍，构成了后来乃至今天长沙建筑业体系的基本力量。特别是 1963 年以来各区与各乡镇基建队的脱颖而出，为长沙建筑业别开生面，起了重要的作用。她们起初都是以‘ ×× 公社亦工亦农基建队 ’的名义,农忙下田，农闲时则操起砌刀开上工地，但他们经营灵活，虎虎而有生气，今天多已发展为实力雄厚、名声甚大的国家一、二级建筑施工企业，成为长沙建筑业中举足轻重的力量。

八年来，包括中央部属、省属建筑企业在内的长沙建筑业，以极大的热情投入社会主义建设的高潮，承担了全市从国家重点项目的建设到各条战线基本建设、人民住宅和城市公共设施的建筑施工任务，有力地支援了工农业生产的发展，改变了旧长沙城市的面貌。八年中建成的代表性建筑有：长沙钢厂厂房、湖南烈士纪念塔、中共长沙市委办公大楼、湖南宾馆、工人文化宫宽银幕电影院等。

八年中，长沙建筑业的工程技术也有了长足的进步。“大跃进’时期,长沙建筑业围绕‘快速施工”,大搞技术革新、技术革命，在一定程度上推动了工程技术的发展。施工技术方面，1960年以后，各工种操作逐步走上半机械化的道路，铺灰器、铇机、打眼机、和灰机，洗灰机等施工机械开始得到使用。吊装方面，1958年即开始使用卷扬机井字架、门式吊架、汽车吊等。墙体结构已普及砖混结构，并开始向框架结构发展。层高已由1—3层发展到5—6层,工程技术的进步,为以后进行现代化建筑的设计施工积累了宝贵的经验，并为长沙建筑业的进一步发展奠定了基础。

然而，在这长沙建筑业已经复苏并将获得更大发展之时，发生了“文化大革命”。1966年至1976年的‘文革,,时期,长沙建筑业遭到了严重的干扰和破坏，企业的承包制度和经济核算制度又被取消，勘察设计机构受到冲击，人员下放，资料被毁。企业管理紊乱,经济效益低下,10年中，仅市属建安企业就有7年亏损,1974年最为严重,达到了60.84万元。但在另一方面,由于这一时期的支农工业、电力、煤炭、交通建设的开工项目较多和三线建设的开展，全市建筑业得以维持发展，仍取得了一些成绩。建筑队伍也有所扩大,10年中，新增县以上企业4个,职工人数发展为15142人新增乡镇街道企业76个。

工程技术也有了一些发展，墙体结构已从砖混结构发展到钢筋混凝土框架结构。吊装技术方面，1967年开始引进液压滑模新工艺。1972年，长沙湘江大桥工程中首次采用双跨连续缆索吊装方案。1976年，在长沙火车站大厅施工中，采用单桅杆整体吊装,高空就位新方法,吊装总重71.5吨,大跨度42×42米的联方网架，一举获得成功。此外，湖南省游泳馆工程中的防排结合、防止顶棚结露新技术。1975年建成的钢筋混凝土倒锥壳水塔，其设计和施工方法，均达到了国内先进水平。这一时期

需要全本请访问 www.ertongbook.com

建成的代表性建筑有湘江大桥、麓山饭店、长岛饭店、八一路跨线桥、省五金交电大楼、湘江宾馆、清水塘纪念馆、第一师范纪念馆等。

1977 年至 1985 年，是长沙建筑业整顿恢复、改革开放并获得新的发展的时期。1976 年 10 月“文化大革命”结束以后，长沙建筑业拨乱反正，全面整顿，端正经营作风，开展创优活动，开始改变“文革”中工期长、质量差、浪费大的状况，又转入了正常发展的轨道。党的十一届三中全会以后，我国进入改革开放、全面建设社会主义的新时期，长沙建筑业获得了新的发展。1978 年，长沙市建筑工程局成立，对长沙地区建筑业务实施统一管理和宏观调控，确立了全市建筑系统的管理体制。1979 年长沙建筑业开始恢复承发包制，试行经济合同，推行预算包干等奖励制度。1982 年进一步完善经济责任制，推行经理厂长负责制。1983 年进入全面改革阶段，百元产值工资含量包干、以税代利和企业内部包干等一系列措施先后出台。1984 年，对建筑市场实行开放，采取招标投标、择优中标及各种责任承包制，开始打破建国以来长期实行的以行政手段分配施工任务的局面。

改革开放极大地解放了生产力，使长沙建筑业呈现勃勃生机，获得迅速发展。到 1985 年，全市县以上企业增加到 24 个，职工增加到 15736 人，乡镇街道基建队发展到 306 个，职工达 85732 人，形成了一支十万建筑大军，确立了以中央部属、省属企业为主体，县以上集体企业为骨干，乡镇街道基建队为铺助的长沙建筑业新体制。1985 年，全市建筑系统完成施工产值 1.03 亿元，比 1976 年增长 9.6 倍，竣工面积 47 万平方米，比 1976 年增长 1.7 倍，实现利润 175 万元，从根本上扭转了“文革”以来长期亏损的局面。

在这期间，建筑技术的发展更为显著。在设计方面，全市已拥有较强的设计力量。广大设计技术人员解放思想，勇攀高峰，

广泛运用国内外建筑学说的新理论、新结构、新工艺、新材料，涌现出一大批优秀成果。施工技术方面，预应力钢筋混凝土技术向高层大跨度及部分预应力大型构件发展，采用滑模、升板等新工艺以及大板、大模板框架轻板、中小型砌块等新建筑体系；装饰技术中大量采用新工艺、新涂料等。技术力量也有了很大发展。据不完全统计，建国初期全市县以上集体企业仅有技术人员 1 人，1966 年 129 人，1976 年时也只有 225 人，1985 年增加到了 484 人。技术装备大为改观。这一时期，全市已经历了半机械化、机械化的过程，逐步向综合机械化发展，并组建了第一家市属建筑机械厂，开始生产建筑机械。1985 年全市县以上集体企业拥有固定资产净值 2142 万元，动力装备率 26676 千瓦、技术装备率 796 元／人，分别为 1976 年的 5.3 倍、5 倍和 3.3 倍 为 1965 年的 70.2 倍、632 倍和 103 倍。总之，通过这一时期的发展，长沙建筑业的综合技术实力已经大为增强，正向标准化、装配化、机械化的水平发展。

这一时期建成的代表性建筑有：长沙火车新站、市二轻工艺美术大楼、友谊商店、新华书店、省图书馆、省政府办公大楼、银星电影院、芙蓉宾馆等。

1986 年至 1995 年，是长沙建筑业不断深化改革，扩大开放，全面迅速发展的新时期。这 10 年，我国社会主义建设先后经历了“七五”和“八五”两个五年计划时期，国民经济在治理整顿、深化改革、扩大开放中稳步前进，并进一步获得迅猛发展。长沙建筑业在这 10 年中不断巩固、提高，充分发挥了作为国民经济支柱产业和先行部门的作用，在各个方面都取得了巨大成就 。

10年来，长沙建筑业不断深化内部改革，在改革开放中稳步前进和大步发展。1986 年，进一步推行和完善以招(议)标承包制、经理负责制、工地(栋号)承包责任制；百元产值工资含量

包干”等改革措施。1987 年,又进行企业经营机制的改革,普遍实行经济目标承包经营。九十年代，长沙建筑业进一步出现实行股份制，扩大企业横向联合，组建企业集团的趋势。改革的不断深入,促进了企业的自身发展,活力不断增强,规模不断扩展。国有大中型企业如中建五局三公司、省建六公司等，开始向现代企业转变。市属各中型企业再现雄风，实力大有增强。一些始建于六十年代的“亦工亦农基建队”多已转变为专业建筑公司而迅速崛起，有的如长沙高岭建筑公司、长沙桐木建筑公司等并发展为人数众多、实力雄厚的‘总公司’或‘集团公司”有的如宁乡檀树湾建筑公司、浏阳镇头园林建筑公司,巧辟蹊径,独占鳌头，发展为古典园林建筑的专业公司。对外开拓和多种经营也有了大发展。九十年代，长沙建筑业奋力对外发展，打入外市、外省承揽建筑业务,目前有近 2 万人进入 20 多个省市施工,每年完成产值 1.5 亿元以上，并建立了良好的信誉。大多企业还积极开办第三产业，广辟经营渠道，形成了以建筑业为龙头、多业并举的局面。一些非建筑业部门如城乡开发公司、房地产开发公司也进一步向建筑业发展，组建了一支支颇有竞争力的建筑队伍。10 年之中，长沙建筑业队伍进一步壮大,到 1995 年,已有企业 600 多个,职工 24 万人。

10 年中，长沙建筑业管理体制更为完善，形成了一个以市建筑工程管理局(1983 年一度撤销，由市建筑工程管理处代行职权,后于 1991 年恢复)为主管部门,下有各区县(市)建管站，归口市建委管理的体系。10 年来，市建工局依照法规，开展了对建筑市场的整顿，加强了建筑业的统一管理和宏观调控，促进了长沙建筑业的更大发展。

1985 年，全市开始对在长沙建筑企业进行资质审查，根据各企业现时的资金、技术状况和施工业绩、经济效益进行全面考核，并划分等级，对提高企业素质起了重要作用。先后成立了长

沙市建筑工程质量监督站、建筑工程安全监督站，加强了对建筑工程的质量监督和安全监管。1990 年,开始有计划地为企业职工进行专业技术培训。5 年来,为企业培训经理、五大员(施工员、预算员、材料员、安全员,质检员)和其他专业技术人员逾万人。有的区县还自行开办有关专业学校，轮训所属企业的职工。不少企业更是不惜资财、想方设法引进人才，并积极输送员工到大专院校进行专业培训。今天，长沙建筑业的专业技术水平已远非昔日可比，人才济济，荟萃群英，已拥有各类高中级管理人员 4895 人,技术人员 3622 人。严格的“资质审查”和积极的人才培训，使企业不断地跨上新的台阶，上等级，上水平。全行现有一级企业 20 家,二级企业 56 家,三级企业 117 个,四级企业 124 个。

高素质、高档次的企业产生高质量的产品。10 年来,全市建筑工程质量不断提高，到 1993 年，合格率已达 98% 以上,优良率以每年 5 个百分点的速度递增。1991 年，国家建设部开展对全国建筑工程进行检查评比，长沙的房屋建筑工程优良率为 22.22%，居全国第一位，合格率为 88.89% ,居全国第二位;住宅工程质量优良率为 18.18% ,居全国第三位,合格率 90.91%，居全国第一位。长沙县广福建筑公司还创建了我市第一个部优工程——“省直工委教学楼工程”,在全国排名第四。自 1991 年国家建设部、省建委开展创评样板工程的活动以来，全市共创部、省、市级样板工程达 140 个,占全省的 50%。长沙建筑业已经以其高质量、高水平的工程，位居全省之首，走到了全国的前列。

10 年来，随着我国社会主义现代化建设的不断发展，特别是 1992 年初邓小平同志南巡讲话以后，社会主义现代化建设进入新的高潮。长沙建筑业大军一马当先，承担了全市各项重点工程、各类开发区、居民小区以及各战线的基建任务。“八五”期

间,共完成竣工面积 2064040 平方米,施工产值超额 179 亿元，创造了建国以来最辉煌的成就。10 年来,长沙建筑业的整体技术水平显著上升，设计水平、技术设备、施工方法不断向现代化发展,高层大跨、大面积、多结构、多功能、多形式的现代化建筑不断涌现,20 层以上大厦到处矗立，优良工程层出不穷。“八五”期间,仅部优工程即达 15 个。长沙市人民检察院综合楼、长沙卷烟厂 3栋大型仓库、长沙市建筑质量监督站住宅楼等工程堪为其中代表性的优秀作品。

从 1949 年新中国成立到今天，长沙建筑业从小到大，由弱到强，从分散操作到大规模经营，从手工营造到向机械化、电气化作业的转变,走过了 46 年的光辉历程，已经跨越建筑业近代化的阶段，向着现代化的水平大步前进了。这是长沙建筑业史上最辉煌、最值得骄傲的时代。作为长沙建筑业最主要的成就——长沙城市,今天,已是广厦林立,高楼栉比,大桥飞渡,道路宽阔，这一切都已经铭刻上长沙建筑业数十年来创建的丰功伟绩。千年古城长沙正展现出崭新的面貌，向着现代化国际性城市的宏伟目标迅速迈进。

长沙市建筑安装工程公司的发展历史

张　魁

长沙市建筑安装工程公司（以下简称建安公司）已有 30 多年历史。它起源于1961年成立的长沙市自力建筑社和 1963 年成立的长沙市砂石土方合作社。以后，随着长沙市城市建设的发展和自身的努力，逐步演变，合并成为长沙市修建工程队。后组建成长沙市住宅建筑公司以至长沙市建筑安装工程公司。 30 多年来，这个公司的干部、职工在中国共产党和省、市人民政府的领导下，在上级主管机关的指导和社会各界的关心支持下，艰苦奋斗，自力更生，发奋图强，顽强拼搏，使企业从无到有，由小到大。党的十一届三中全会以后，通过贯彻改革、开放的方针、政策，转换企业经营机制，努力发展生产，企业的面貌发生了更大的变化，由一个普通的低档次企业成为国家建筑施工一级企业及市编委批准的中型二级企业；由一个经济、技术基础薄弱的单位变为一个实

需要全本请访问 www.ertongbook.com

力比较雄厚的公司。

建安公司的经历大体分为三个阶段，即第一阶段：1961—1974 年；第二阶段：1975—1984 年 第三阶段：1985—1993 年。现就三个阶段的基础情况加以分述。

一、第一阶段（1961 年至 1974 年）

1961 年，长沙市自力建筑社成立。它是隶属长沙市二轻局领导的集体所有制经济组织，主要承担市二轻局系统工厂企业的房屋维修和基建任务，固定职工 200 人，社党政负责人彭汉江，年完成产值 40 万元。

1963 年，长沙市工程公司撤销后，经上级批准，将其中一部分职工（40 余人）组织起来，成立长沙市砂石土方合作社，隶属长沙市市政工程公司领导，主要从事道路土方，砂石开采和零星土建工程施工任务，社党政负责人余锡云，完成年产值 8 万余元，也是集体所有制。

这两个企业规模小，人员少，上级没有投什么资，也没有拨什么设备，主要靠企业自力更生，自己养活自己，自负盈亏，机构设置简单，设备简陋。

1966 年，市砂石土方合作社改名为市城建修建队，隶属市城建局领导，承担土建工程施工任务，负责人是刘庆云（任党支部书记）、马象仪（任行政主任）、陶金龙（接马象仪之后任行政主任）。队部办公地点由半湘街迁到广济桥，自建有办公楼、仓库、食堂等大小房屋 6 栋，职工增加到 80 余人。

1971 年，市自力建筑社和城建修建工程队合并，成立长沙市修建工程队，隶属市城市建设局领导，固定职工 300 多人，企业党政负责人为刘庆云（书记）、朱友三（队长）、凌寿松（队长，后来），年完成产值 90 余万元。办公地点仍在广济桥，仍是集体所

有制性质。

1974 年，市修建工程队改属长沙市房地管理局领导，集体所有制的经济性质没有改变，生产业务和固定人数有所发展。年完成产值 100 余万元，固定职工达 400 多人,机械设备略有增加，但大部分仍靠肩挑人抬，手工操作。机构方面，修建队队部设有党支部、行政、工会、共青团支部队部,下面没有工区,直接设施工队。这时职工的集体福利条件仍较差，没有职工宿舍。

这一阶段，基本上都是承担一些中小型工程项目，企业的发展也处于初始状态。但这一阶段，也承建了一些有名的项目，如桔子洲头的长廊、岳麓公园的祖师殿、云麓宫茶室等，均工艺讲究，制作精良。这些建筑物古朴典雅、民族风格浓厚。

二、第二阶段(1975—1984 年)

1975 年，长沙市革命委员会于 3 月 20 日发出长革组(1975)5 号文件，批准成立长沙市住宅建筑公司，其人员由市修建工程队和从市房地局系统抽调的一部份干部、职工组成，承担城市住宅新建和改建任务，经济性质是集体所有制，隶属市房地局领导，办公地点在广济桥原修建队队部。市房地局投资 40 万元支持企业的开办工作，全公司固定资产（原值） 63.7 万元,当年年底的职工人数为 1321 人。

公司设有临时党总支、行政、工会、共青团总支。临时党总支书记黄庆云、副书记凌寿松 行政主任凌寿松(兼)、副主任陶金龙；工会负责人彭和生，团总支负责人欧建群。公司机关设四科两室,即生产科(含质量、安全生产管理)、财务科、劳资科、材料科。两室即政治办公室、行政办公室。公司下设四个工区、一个加工场。工区下设施工队直接负责工程施工，加工场下设车间、班组。工区(场)内设有生产组、材料组、财务组、政工组等组

室,有党支部、行政、工会、团支部组织。

1975—1977 年期间，住宅公司的生产很不景气，三年总计只完成建安工作量 380 多万元,竣工面积 38000 多平方米,而亏损却达到 180 万元,成了当时全市有名的‘住吃公司”。

1978 年，市住宅建筑公司改属市建工局领导（经济性质集体所有制没有变）。公司的主要领导有所调整，由张尔令同志担任公司临时党总支书记，陈文斌同志任行政负责人。张尔令同志上任后,加强职工教育,严格企业管理,狠抓工程质量,使企业很快有了转机，1978 年上半年一举扭亏为盈。 1978 年 6 月,长沙市建委发出长革建(1978)48 号文件，决定将长沙瓦厂划归市住宅建筑公司领导，改名为建筑材料加工场，经济性质为集体所有制,主要生产混凝土预制构件,固定职工(约 200 余人)。这一年，经上级批准，公司成立了共青团总支委员会和综合站。综合站的生产任务是负责油漆、水电安装配套工程和建筑机械修理。

1978 年下半年，张尔令同志调离本公司，升任市建工局局长。公司由黄继松同志任临时党总支负责人。到 1979 年上半年,公司生产情况一般,管理工作比 78 年上半年稍次。

1977—1978 年，由市房地局投资，在妹子山兴建职工住宅一栋,建筑面积 1675 平方米,安置了 40 户住宅公司职工及其家属住进新房。同一时期西区房地产公司也在对河溁湾镇金华坪建住宅一栋，安置了住宅公司三工区一部分职工及其家属居住(约 24 户)。

1979 年下半年，长沙市建委调符汉斌、傅仲萱两同志来住宅公司，分别担任正副经理。这两个同志一个出身于建筑工人，一个在建筑公司工作多年，都有丰富的实践经验。他俩上任后经常深入生产和管理的第一生产，了解情况，和职工群众谈心，交换意见，并认真地把党的十一届三中全会的精神和上级行政管理机关的方针政策与公司实际紧密结合，制订和贯彻一系列

振兴企业的方法和措施，对改变企业的后进面貌发挥了重要作用。

1980 年元月，公司召开首届职工代表会议，在广泛发扬民主的基础上,提出了“振奋精神,加强团结,大打质量翻身仗 加强管理，励行节约，多快好省完成任务”的口号和完成年度生产经营计划的具体指标以及有关措施。经过全公司职工的艰苦奋斗，团结协作，这一年初战获胜。建安工作量完成 718 万元,比计划（下同）超额 117 万元；竣工面积完成 66365m^2,超额 365m^2;工程质量优良率 45.3% ,超额 5.3% ;合格率 100% ;全员劳动生产率 4100 元,超额 100 元;实现利润 26 万元，超额 19 万元。

1981 年至 1984 年,由于公司各级干部领导有力,职工团结奋斗,管理工作逐步走上正规化,职工技术,业务素质明显提高，生产持续稳步上升。质量、安全生产、工程进度、财务、劳动工资、设备等管理都有制度,有目标、有计划、有督促检查,有记载有奖罚措施。公司开办了职工业余学校，开展了文化和技术业务培训,有 100 多人坚持经常业余学习,并开办了电大班,有 15 人参加大学专科学习。另外，还经常举办各种类型的短期培训班。有 100 多人获得工程师、助理工程师等专业技术职称，比 78 年以前增加约 4 倍多。完成的生产、经济技术指标，逐年上升,建安工作量(单位:万元)分别为 972、1461、1726、2273 ;工程质量优良率（单位:%)分别为 73.3、80.2、83.7、87.6 ;利润(单位:万元)分别为 46、118、103、128。

1982 年春，公司被长沙市人民政府授予先进单位光荣称号。

1982 年 4 月 14 日,中共长沙市委组织部下文,同意本公司设立党委，由龚国华任党委书记。

1982 年 7 月 1 日，市建工局团委下文，同意本公司成立团

委，由李敏智任团委副书记。

1983 年 5 月 9 日,市建二局党委下文,任陈富德同志为公司经委副书记。

1984 年年底，企业整顿工作经市建委、市建工局联合检查验收合格。

全司固定资产(净值)由 1978 年的 138 万元增加到 1984 年的 325 万元。机械设备由 1978 年的 128 台(件)增加到 1984 年的 300 台(件)。

公司各个工区的办公房屋大大改善。一至三工区都建了新办公楼,总建筑面积为 3932m^2。一工区在东风钢厂侧，二工区在广济桥，三工区在三兴街，四工区改善了办公房，由原来的省体育馆路一层简陋房屋变为沿江大道挖港子原市建筑机修厂办公的三层楼房。

职工住房条件大为改善。1981—1982 年,由长沙市住宅统建指挥部拨款和公司自筹资金，分别在广济桥、九尾冲、三兴街兴建职工住宅，总建筑面积为 6062 平方米,解决了 140 名职工住房困难的问题。

1981—1982 年，为了支援市自行车厂的扩建，根据市政府的决定，积极腾让地皮，将公司茶园坡加工场搬迁至九尾冲公司建材加工场内，让出茶园坡的地皮给市自行车厂使用。

与此同时，公司根据市建委的决定，收购了原市建筑机修厂（地点在沿江大道挖港子）的生产场地、房屋及部分设备。接收了由建筑机修厂调来的少量职工。

1981—1982 年，公司领导为了更好地发挥各工区的积极性，改善工区的办公条件，将公司机关广济桥迁往省体育馆路，在简陋的房子里办公，将新建的办公楼给二工区使用。

1981—1984 年，职工的工资也有较大增加。

1982—1984 年，公司在全国和省、市经济体制改革浪潮的

推动下，探索企业内部改革的途径。在 80 年开始实行的分工区(场站)核算、自负盈亏(对内)的基础上进一步摸索配套改革的措施。先后实行了材料和工用具包干、栋号承包责任制、工区（场站）责任目标管理、浮动工资制等办法。对推动生产发展和创全优工程起了积极作用。这一时期，公司创造了一批全优工程，受到用户好评。如省轻工业学校教学楼，长沙饭店餐厅、省机械工业厅宿舍、长沙工程兵学院教学楼等，其中长沙工程兵学院教学楼被评为长沙市全优样板工程，在全市获得良好的反响。

从 1980 年到 1984 年，由于招工和 1978 年接收长沙瓦厂来的职工，全司固定职工总数由 1975 年的 1300 多人增加到 1984 年的 1600 余人。

从 1975 年到 1984 年，这段时间，公司在依靠科技进步推动生产方面，取得了可喜的成果，如研制成功逐层提升式悬挂外脚手架，勾轮轨道式少先吊、整体现浇混凝土空心楼盖施工方法，钢管架[illegible]等，在加快工程进度，减轻劳动强度，节约原材料等方面都起了良好的作用。

三、第三阶段(1985—1993 年）

1985 年，本公司开始实行领导体制改革，即党委发挥政治核心作用，行政实行经理负责制，职工参与民主管理。1985 年初，通过职工代表大会民主选举，市建委批准，任华国同志担任公司总经理，任期 3 年。

任华国同志从 14 岁开始，一直在建筑行业度过了 40 多个春秋，先后担任施工员、工区副主任、主任到公司经理，总经理，懂生产、懂业务。他注意研究建筑市场发展动向，特别热心技术革新和科技进步活动，在推动公司的发展上起了关键性的作用。

1985—1987 年，公司狠抓了深化改革，强化管理、推动科技

需要全本请访问 www.ertongbook.com