

人生的精彩就是有戏剧性的生活

曹操故事

恶作剧中见智谋

曹操大声喊：“小偷在这边，大家快追呀！”新娘的全家人跟着曹操去追小偷。

曹操青少年时期是一个淘气的捣蛋鬼，常闹出一些啼笑皆非的恶作剧来。

曹操十二三岁时，沉迷于狩猎，不管父亲如何禁止，他总是想尽办法，偷偷地和三五好友奔驰在原野及森林中。

有一次在狩猎途中，他被叔父碰到了。曹操灵机一动，立刻呻吟倒地，并且脸部抽筋，装成中风状。叔父见了大惊，马上向曹嵩报告。但当曹嵩赶到时，曹操却像无事一般。

曹嵩感到奇怪，便问道：“叔父说你中风，怎么好好的呢？”

曹操回答说：“叔父一向不喜欢我，想必是他故意造谣吧！”

从此以后，不管叔叔如何地打小报告，曹嵩都不再相信了。曹操因此更加为所欲为。

少年的曹操和袁绍很要好，常在街坊上游荡嬉闹，扮演游侠。

有一次，邻村有人家娶媳妇，他俩便趁着宾客散席时的混乱场面，溜进庭园，大喊：“有小偷呀！有小偷呀！”

办喜事的一家人，自然都急着跑去抓小偷，连新郎也不例

外，留下新娘一个人，孤单地守在洞房里。他们两人便乘机溜进洞房，亮出利刃，劫走新娘。由袁绍背着新娘先逃走，曹操则一面往另一个方向跑，一面大声喊着：“小偷在这边，大家快追呀！”结果是新娘全家人都跟在曹操后面追，虽然追不上，但这家人对这位路过的小游侠却是感激不已。

新娘当然被安全送回，因为这只是少年的恶作剧而已。

曹操和袁绍也经常闹别扭。据说有一次袁绍派刺客向睡觉中的曹操行刺，短刀掷得太低，被惊醒的曹操凭直觉判断下一刀一定会往高处掷，所以他立刻翻身下床，果然第二刀掷得较高，聪明的曹操便躲过了。

曹操虽然长得矮小，武艺却相当不错，他好奇而又大胆。据说他曾潜入大宦官张让私宅中，想看看宦官的私生活，被发觉后数十人围攻他，但少年曹操却机智地以声东击西的策略翻过墙垣逃走了。

点评者说

有人认为，曹操由一个淘气鬼成长为出色的文学家、政治家和军事家，属于个别现象。但仅以曹操的个别现象，就足以给中国教育好好地上一课。

中国教育的模式就是要将孩子铸成木偶式的乖娃娃，从古至今都是如此。家长也喜欢乖娃娃，除了少却一些烦恼事外，还能得到左邻右舍称美，甚至还有人登门请教教子之方。因而家长也赞同学校将孩子管得服服帖帖，甚至错误地认为孩子规规矩矩便是品行端正，弄得孩子们不敢越雷池半步。

曹操在文学、政治、军事等方面均有很大的建树。

俗语说，从小看大。孩童时代就毫无生气，长大成人后又怎么能干出惊天动地的大事业呢？

冷比热好

曹操故事

曹操冷眼看时政

曹操认为获得“征西将军”职位的大好机会来了，立即结束隐居生活，赶到洛阳报到。

张角的叛乱事件平定后，骑都尉曹操因军功被任为济南相。他企图施展早年的政治抱负，一上任便雷厉风行，肃清贪污，罢黜无能的郡县官吏，自然又得罪了不少宦官及外戚豢养的特权阶层。尤其是禁绝由汉室宗亲刘章所发起的邪教庙祠，严厉处分向人民敛财的神棍，使州郡内的特权势力几乎被彻底铲除，曹操铁面无私的声望不断高涨，但朝廷里的既得利益者却对他恨得咬牙切齿。

中平二年(185)，朝廷下令，将曹操调为东郡太守。名义上是升了官，曹操却认为这是宦官要陷害他的阴谋，因此他以健康不佳为由，向朝廷请了长假回乡养病。他在谯县的城郊偏僻处建立一座小茅屋，独自一人居住在那里。

就在他隐居谯县的那段时期，冀州刺史王芬、党锢之祸主角、已故太傅陈蕃的儿子陈逸、名道教法师襄楷、豪侠周旌、著名的策士许攸等共同阴谋政变，废黜灵帝，诛杀宦官，为陈蕃等报仇。基于许攸的关系，他们决定拉拢在洛阳城居民间声望颇高的曹操加盟，以保证政变阴谋的合法性。

曹操接到许攸写给他的密函后，即刻作出了答复，态度十分鲜明。曹操在信中明确表示，要废立君王，只有在像霍光对昌邑王、伊尹对太甲的情势下才有可能成功。那是因为太甲及昌邑王均刚即位，权力未稳固，而且内朝的皇亲、外朝的大臣都不支持皇帝，反而较倾向作为元老权臣的伊尹和霍光，所以废立之事才有成功的可能。曹操的反对论述了政治利害，他冷静地看到了废黜君王的机会尚未成熟。

在接到曹操反对的意见后，王芬等仍坚持照计划行事，他们早已判断出曹操绝不会因忠于汉室而出卖他们。不久，灵帝通知王芬，想到冀州巡视，王芬认为这是千载难逢的机会，便上书表示目前黑山贼作乱攻掠冀州郡县，灵帝前来，正好可提升官兵士气。另一方面，他公开集结州郡兵力，准备待灵帝进入冀州后一举成擒。

正好这个时候，北方出现大片红云，大史官卜筮表示：“北方有阴谋不宜前行。”灵帝乃取消冀州之行，并下令王芬集结兵力讨伐黑山贼前先到京城述职。王芬接到圣旨后大惊，以为阴谋败露，举家自杀。

曹操之所以对王芬等的废立阴谋保持冷静态度，而不大惊小怪，是由于当时反朝廷的气氛已相当浓厚，王芬的阴谋并非偶然事件。

其实，自第二次党锢事件后，朝臣和士族恨透了宦官，因此对灵帝也相当失望和反感。在此之前，便有朝中大臣张均、审忠等因公然反抗宦官、指责皇帝而遇害。据历史记载，有冀州信都郡令阎忠游说皇甫嵩军变事件。

皇甫嵩是汉末军中最富声望的将领，当他在冀州大破黄巾党人、威震天下时，阎忠便对他说：“至难得时运，时运一到，良机便来，所以圣者顺时运而动，智者把握机会发展，现在将军时

运当头，若放弃此千载难逢良机，如何享天下之至名呢？”

皇甫嵩表示不解。

阎忠进而说明道：“天下大势只跟有能力的人走，智者不应受制于昏君。今将军春末出征，晚秋凯旋，有如天降神兵，天下群雄谁不动心，天下百姓谁不爱戴，即使商汤、周武的壮举也不如您，却依然侍奉昏君，宁不危乎？”

皇甫嵩说：“我日夜为国事操劳，内心一点也不敢忘记忠诚，如何会危险呢？”

阎忠说：“从前韩信不忘报一餐之恩，拒绝蒯通劝说，失掉了和项羽、刘邦三分天下的机会，最后才后悔死在吕后之手。当今皇上远不及刘邦、项羽，而将军势力远大于韩信……只要举兵洗除罪恶滔天的宦官，谁也不会正面和你冲突……等到天下安定，你再向天祷告，取代汉王室，登上天子宝座，这才是顺应时势呀！向衰颓的王朝效忠，在昏君底下做事是不能长久的，加上将军功勋盖世，难免有谗臣生嫉妒之心……如果不早设法，后悔便来不及了。”

皇甫嵩摇头道：“黄巾贼人怎可比秦末项羽，这次的成功并非是我的才能，而是百姓士兵赤胆报国之故啊，你的建议是逆天而行，计划有如空中楼阁，是会闯出大祸来的。……我就算受到谗臣陷害，最多不过辞职返乡而已，仍可拥忠义之名，叛逆之说，绝不敢信从。”

皇甫嵩虽否决阎忠的建议，却没有告发或处罚阎忠，可见当时一般朝臣对汉皇室的合法性认同，已日趋衰微了。

阎忠几年后参加凉州韩遂等人的武装叛乱，并继王国之后，被拥立为领袖，不久发现自己只是傀儡，遂忧愤而终。

由于凉州叛乱事件，接二连三又牵引出幽州乌桓之变、并州南匈奴内侵以及益州暴动事件。汉灵帝不得不重新改组朝政及军

政，并编组京城五军团，以随时应付可能出现的变局，曹操便在这时候被召回，以典军校尉之职指挥五军中第四大的军团。

曹操认为，这是他获得“征西将军”职位的一个大好机会，因此，他立刻结束隐居生活，赶到洛阳报到。

但是，来到京师的曹操不久便又彻底失望了。他发现这支新编成的军团根本没有到凉州前线的计划，只不过是宦官集团想用他们来和大将军何进进行斗争的本钱。攻打凉州的责任，仍交由左将军皇甫嵩及前将军董卓的部队负责。

这样过了半年后，才由鲍鸿所率领的大军去征讨葛阪附近的黄巾党人。鲍鸿不但未能完成任务，自己还大发战争财，吞没军资高达数千万钱。后被人检举，于次年三月下狱处死，使新编组的军团蒙上了一层阴影。

此后不久，曹操又发现自己正卷入一场逐渐严重的政治斗争中。身为宦官后代的曹操，面对这场不得不表明立场的抉择，虽然他一再反对盲目的流血政变，但仍义无反顾地站到了贵胄子弟袁绍的阵营，和宦官展开了一场洛阳最寒冷的中秋政治斗争。

点评者说

作为政治家的首要条件便是拥有一颗冷静的头颅，这样才能洞察风云诡谲的政治现象，捕捉到事实真相，从而把握时机，走上成功之路。

古今无数政客常叹息自己生不逢时，茫然不知所措，奔忙终生，也未寻觅到升迁之道或出头之日，甚至因判断失误，一步走错，跌入谷底，永无翻身之日，从而遗憾终生。

曹操虽憎恶宦官势力，但对许攸的唆使却作出了冷静的思

考，他认为对于有四百多年根基的汉王朝，还有许多朝臣心向往之，废立灵帝的机会还不成熟。许攸不听劝阻，仍然头脑发热，虽然策划了周密的计划，却因偶然的意外而惊慌失措，举家自杀。

古有姜子牙待价而沽。曹操也扮演了一回姜子牙的角色。当凉州叛乱、幽州乌桓之变等事件发生后，曹操以为谋取征西将军的时机到了，连忙赶到洛阳报到，虽未能如愿，且卷入了一场政治斗争，但此时出现却恰到好处，使他在新的政治漩涡中得到了锤炼，他遇事更冷静沉着了。

识大体，此乃真正的大丈夫所为

曹操故事

宦官后嗣闹革命

曹操立刻挺身表示：“情况危急，今日之计，应先求正君位。”

曹操的祖父曹腾早年进京为宦官，历事东汉安、顺、冲、质、桓五帝三十余年。父亲曹嵩倚仗养父曹腾而仕途得意，死袭费亭侯。身为宦官后嗣的曹操亲眼目睹了东汉桓、灵二帝时宦官专权、血洗儒林，数以千计的正直士人被囚禁而最终遭杀戮，使得东汉王朝毫无生机的惨状。

曹操虽为宦官之后，也曾遭受宦官专权的祸害。23岁的曹操出任顿丘令不久，即被召入朝廷任议郎。第二年，曹操却因堂妹夫 （注：原文为“夫”，疑为“弟”或“妹夫”之误） 强侯宋奇被宦官诛杀而受到牵连，被免去官职。后因朝廷用人，他又被灵帝征召，回到议郎任上。此次任期较长，曹操曾多次抨击宦官行径，还斗胆上书为反抗宦官的窦武、陈蕃申冤。

光和五年（182）正月，灵帝诏令三公，将州县官员中没有政绩、蠹害百姓而被编成歌谣传唱者一一予以罢免。太尉许彧、司空张济秉承宦官旨意，接受贿赂，阿从世俗，对那些民愤很大的贪赃枉法的宦官家属、亲戚、宾客不予查处，反而弹劾了边远小郡清廉自守、有惠民表现的官吏 26 人。这些被诬陷的官吏纷纷向朝廷陈诉冤情。司徒陈耽也上书切谏说：“公卿所举，率

其私，所谓放鸱枭而囚鸾凤。”但灵帝是非不分，对陈耽的上书置之不理，结果张济等人依然逍遥法外，而且由于宦官的嫉恨和诬陷，陈耽反被罢官，两年后冤死狱中。

就在陈耽上书的上半年，灾害频频发生：二月瘟疫流行，四月大旱，五月太后住的永乐宫失火。相信天人感应的灵帝于是下诏，向臣下广为征询政事的得失。曹操对张济等人的所作所为早已心怀不满，于是利用灵帝因灾害不断而惶恐不安的机会，不避自身安危，不顾官职卑微，继陈耽之后再次上书切谏，谴责公卿举奏专门回避贵戚。灵帝因迫于灾祸频繁，有所感悟，于是将曹操的奏章发给三府，责备张济等人失职，被诬陷的官员得到平反，许或还在稍后的十月被免职。由于曹操抓准了时机，在这一个回合取得了胜利。

中平五年（188）冬十月，刘宏接受大将军何进的建议，亲自全副武装主持阅兵式。

典礼完毕后，刘宏问参加阅兵的讨虏校尉盖勋说：“有这么强的军容，为什么还会有人想叛变呢？”

盖勋乘机回答：“那表明陛下的心腹臣子有问题呀！”

当时以上军校尉大宦官蹇硕兵力最强，也称得上是皇帝的心腹大臣。因此，刘宏很自然地以征询的目光回过头来看蹇硕，蹇硕一时愕然，慌忙无趣地避开。

刘宏又进一步地询问盖勋：“如果我想办法增加军队的待遇，并且加强检阅训练，你认为如何？”

盖勋说：“我听说从前的贤明君主从不举行阅兵大典。因为盗贼叛变都是在远离京城的各州郡，如今皇上却集中兵力在身旁，并不足以显现军威，反而有害正常军事作业的运行。”

刘宏听了不禁感叹道：“你讲得有道理，可惜我认识你太晚了，怎么过去从来没有人对我讲这种道理呢？”

事后盖勋对京城五军的副指挥中军校尉袁绍表示：“我看皇上倒是相当聪明的，他不过长期被左右所蒙蔽罢了。”

因此，盖勋建议袁绍结合有志之士，伺机诛杀宦官以清君侧。

的确，年纪逐渐长大以后，刘宏似乎也发现围绕在他身旁的宦官问题十分敏感。加上第二次党锢之祸造成的流血事件发生后，更引发了士人及平民的极大反感，宦官的实际影响力也已盛极而衰了。中平初年（184）的黄巾党人事变一起，刘宏便乘机大量起用“清流派”名士出掌军政大权，以和宦官分庭抗礼，像司隶禁军区指挥官皇甫嵩、朱俊、卢植，新编制京城八军指挥官的袁绍、曹操、夏牟、淳于琼等人，都是当时有名的反宦官人士。

或许是因为宦官们感觉到了这股压力，为求自保，他们向刘宏下了手脚。半年后，东汉灵帝刘宏突然爆发重病，死在嘉德殿中。

刘宏病发时情况非常危急，因此他立刻召见大将军何进入宫商议后事，特别是继承权问题。何进原为洛阳城的大屠宰商，家境富裕，其妹入宫为贵人，生下王子辨，在张让及段珪的建议下被立为皇后，何进也因而更加富贵。他曾出任洛阳府尹，黄巾党人事变后，何进奉召出任大将军，统领军政大权。

刘宏晚年宠爱王美人，生下了皇子协，由刘宏的义母（桓帝妻）董太后抚养。董太后曾要求刘宏改立刘协为太子，但刘宏以不宜破坏汉王室立长不立嫡原则，迟疑不决，因此病发时刘宏最担心的便是继承权问题。

由于刘宏已无法管事，董太后就与上军校尉大宦官蹇硕商量，主张废太子辨，改立皇子协。但张让及段珪等与何皇后较亲近，都不赞同。

蹇硕势单，乃暗中和董太后商量：“若欲立皇子协，必须先诛杀何进，以绝后患。”

太后应允，蹇硕乃派禁卫军埋伏于南宫，准备刺杀进宫打算和刘宏商议继承大事的何进。

皇帝侍卫长潘隐和何进私交甚好，在得知蹇硕阴谋后，亲自藏身于南宫门前等待何进，没多久，何进带少数贴身护卫由平城门进入，在未抵宫门前，便见潘隐在宫门边做眼色，并以目视佩剑。何进会其意，即刻在护卫拥簇下由小苑门奔出，抵达郊外私宅，并马上召集袁绍及曹操等反宦官集团共议大事。袁绍主张先下手为强，领军队入宫，尽洗宦官。但曹操表示宫内宦官人数众多，且并非人人擅权作患，玉石俱焚，于法无据。何况蹇硕等领有禁军，双方在禁宫内动刀剑火并，更非礼法所容。

双方争论不休间，潘隐又派使者至，秘报刘宏已驾崩，继承权问题亟待处理，如董太后及蹇硕等乘机掌权，太子辨及何皇后都有性命危险。

曹操立刻挺身表示：“情况危急，今日之计，应先求正君位。请速以何皇后之名义召集三公及文武大臣，先扶持太子登九五之尊。为了防止蹇硕以武力阻挠，宜就近调动京师禁卫军团，以护送大臣进入南宫，完成新皇帝就位大典。一方面更应派人说服一向较亲近皇后的张让及段珪等，劝他们保持中立，造成宦官集团的分裂。这样便可先孤立蹇硕，再以国家法律及制度解除宦官擅权干政的弊端。”

何进接受建议，即刻以大将军之名调动京师禁卫军团五千人，由中军校尉袁绍、典军校尉曹操、右校尉淳于琼等率领，分别从城南的平城门、水宛门、津门进入，并在南宫的周围布防，严禁其他军队接近皇宫。

由于事出突然，加上大宦官郭胜、赵忠等倒戈，张让、段珪

又保持中立，蹇硕的禁卫军势单力薄，只好暂时退入北宫。原亲董太后之弟骠骑将军董重的军团，虽有不少屯驻在司隶区内，但由于皇甫嵩元帅有令固守各自阵地，加上宫内情况未明，大都不敢造次，使大将军府的夺权行动顺利取得第一步成功。

汉灵帝中平六年（189）四月十三日正午，大将军何进率领文武大臣登上嘉德殿，以皇后名义，尊奉 14 岁的太子刘辨即皇帝位，并尊皇后何氏为皇太后。

由于皇帝年幼，太后临朝，大赦天下，改元光熹，并封皇弟协为渤海王，擢升后将军袁隗为太傅，与大将军何进同参录尚书事（宰相职）。军事方面，由袁绍及其异母弟袁术统领禁军，何领任北军中侯，荀攸为黄门侍郎，郑泰为尚书，清流派有二十余人位居高官，这是第二次党锢之祸以来的 20 余年间，清流派第一次获得参与朝政的机会。

但危机并未解除，蹇硕仍率领着新编建的京城八军中最强悍、人数也最多的军团，此外，下军校尉鲍鸿也倾向于支持蹇硕。袁绍方面则自领有中军校尉之职，并被公认是京城八军的副总领，地位仅次于蹇硕；加上典军校尉曹操、助军左校尉赵融、右校尉淳于琼等强烈的支持，双方实力在伯仲之间。但司隶军区的驻守军团大多是亲骠骑将军董重的部队，因此，万一在京城发生兵变，宦官派在军力上仍占上风。

在曹操及袁绍的策动下，大宦官郭胜、赵忠等拥有兵权的宦官纷纷表示中立，蹇硕在宫廷内的死忠部队只有百余人，正困守在北宫中。袁绍便向何进建议，趁对方力量分歧、未能整合之际，向蹇硕发动突击，先行摧毁这股最可怕的宦官武装力量。

皇帝就位大典当日的庚午时刻（约下午三四点），百官呼拜完事，大将军当场承受圣旨，亲率两千多名禁卫军攻打北宫。

蹇硕的部队虽英勇无比，但人数上到底差别悬殊，双方进行

肉搏战没多久，宦官派部队便伤亡殆尽了。蹇硕满头乱发，杀得双眼通红，身中数十刀，力气用尽后退入御花园中，拟由城北的谷门逃脱，以投奔城外的亲董重部队。但郭胜所率领的少数宦官军为了讨好何太后及何进，布防在御花园，当场刺杀了只身杀出重围的蹇硕，也结束了宦官派及清流派的第一次火并。随后由何太后下令，新编的京城八军改由袁绍负责总指挥。

斗争并未因此结束。清流派的朝廷官员，由袁绍带领，要求何进以更强硬的态度彻底消灭宦官集团。

张让、段珪等在清流派的突击下，虽靠何太后帮助幸免于难，但也感到真正的危机愈来愈近了。

他们一方面以财宝贿赂何进之弟何苗及母亲舞阳君，利用他们影响何太后，以缓和何进愈来愈强的逼迫。另一方面则极力拉拢已擢升皇帝祖母的董太皇太后，并试图借重太皇太后之弟骠骑将军董重在司隶军区的驻地部队，和袁绍所率领的禁卫军团抗衡。

首先，张让煽动董太皇太后夺权，鼓励她积极参与朝廷决策，并故意制造太皇太后与何太后间的矛盾及冲突；接着暗中鼓励董重擅自调动司隶军区的亲附军队移驻洛阳城附近，以对朝廷施加压力。董重更大胆地私自将精锐部队带入京城，自己坐镇府邸指挥，两大军团在洛阳城展开内战的危机随时都可能爆发。

何太后为了缓和两派的争执，乃于四月底出面宴请董太皇太后协商，并由张让等作陪。酒酣耳热之际，何太后起身致意，并向太皇太后建议，将朝政交由皇帝及辅佐大臣，妇人不宜干政，以免重蹈汉初吕后覆辙，延祸本身宗族。

不料董太皇太后突然暴怒，当场指责何太后擅权、何进乱政，并警告何氏若不放弃权势，她将命令董重发动军变，摧毁何进政权。

两宫争吵不休，张让等假意劝退，双方不欢而散。何太后连夜召何进入宫，紧急会商。何进也无主张，便返回官邸，立刻召集反宦官集团共商对策。

由于形势有逆转的迹象，鹰派的袁绍也不敢再坚持强硬路线，何进不得不委托鸽派的曹操谋划解除危机的方法。曹操主张一切要依法行事，避免给对方制造事端的借口，他建议敦请司隶军区前指挥官皇甫嵩出面，以他崇高的声望压制董重的军团，使之不敢妄动。

五月初，由大将军何进奏请皇帝，召集三公展开特别朝议，并由负责礼法的朝臣当朝奏议董太皇太后系桓帝之皇后，原为蕃妃（桓帝以外藩入宫主政），是以不宜久居宫中，强迫她迁返故国河间，即日送出城外。

董太皇太后被强制送走，袁绍、袁术兄弟立刻调动禁卫部队突袭只带有少数护卫部队坐镇京城官邸的骠骑将军董重，由皇帝下圣旨罢除其军权，并且当场追索印绶。董重见抵抗无用，在要求赦免其家族后自刎于后堂中。

这次闪电般的政变，使何进集团在一日之间彻底摧毁了势均力敌的董重集团。曹操的奇谋计策，功不可没。

点评者说

曹操乃宦官之后的身世是无论如何也无法洗却的，但他并未受到出身的束缚，甚至对宦官痛下杀手。按常理来说，这可谓大逆不道。

其实常理只不过是普通人所遵循的法则，像曹操这种具有雄才大略的人是不会拘泥于常理的。拘泥于常理绝不会有惊世骇俗

之举。

况且曹操对宦官扰政之害心知肚明，甚至对宦官的憎恶有时还溢于言表。富于政治抱负的曹操不愿看到宦官“毒瘤”仍隐埋于政治领域，于是乎积极献计献策摘掉这枚“毒瘤”。

孝义难两全，曹操在大是大非面前，果断地选择了正义，纵然有离经叛道之嫌，但顺应了时势，顺乎人心，不失为明智之举。话又说回来，诛杀宦官也未杀他的祖父，也不至于让他落得个不孝的罪名，只不过诛杀了一些与他上辈有往来的宦官，却赢得更多人的掌声，非常划算。失小节而获大义，非大丈夫不能办。

识大体，方能行非凡之事。曹操能超越情感，理性地处置家庭出身与国家社稷以及时局发展的关系，义无反顾地跟宦官集团“闹革命”。曹操对时局的把握以及政治谋略可见一斑。

时至今日，曹操也还未留下不孝的骂名。

蛮干不算勇，大智方有大勇

曹操故事

智慧劝不住鲁莽

曹操早料到何进的态度及作为，便对郑泰表示：“制造天下混乱者，必是我们这位大将军何进了！”

张让等见董太皇太后这股力量已溃散，只好转过头来讨好何太后。他们一方面大肆贿赂何苗及舞阳君，祈求减轻来自何进的压力，一方面暗中重整蹇硕残留集团，并拉拢司隶军区内原亲附董重的军团，以求伺机报复。

六月中，何进不顾大臣反对，毒杀软禁于河间的董太皇太后，引发原亲附及同情董氏集团的大臣以及军团领袖极度的不满。张让、段珪等乘机暗中安抚，逐渐又汇集了一股相当庞大的反何进联盟。

七月间，袁绍由军中流言获得张让等阴谋政变的情报，立刻向何进建议：

“张让、段珪等向外放出流言，诬赖大将军鸩杀董太皇太后，欲谋篡大位。如今文武百官人心惶惶，态度极端不稳，朝廷危机重重，随时会酿成大祸。昔日窦武、陈蕃欲谋诛宦官，宦官便流言窦武等造反，使京城五营兵士心存畏惧，因而反过来支持宦官，窦武、陈蕃终于事败遇害。目前，我们的声望及力量都足以压过宦官，不如乘势彻底洗杀阉宦，铲除祸根，此天赞之明，不