1.谦逊好学　遍寻名师

夫君子之行，静以修身，俭以养德，非澹泊无以明志，非宁静无以致远。夫学须静也，才须学也，非学无以广才，非志无以成学。

——诸葛亮

中国古语有云：“山外有山，人外有人。”说的是一个人即使拥有非常高强的本领，但比他强的人还是存在的。尤其对于年轻人来说，即使具有经天纬地之才，治国安邦之略，也应该再扩大自己的视野，多向他人请教，所谓“尺有所短，寸有所长”，通过多方学习，必然会增加自己的才干，“更上一层楼”。如果一味地认为自己才高八斗，学富五车，轻视他人，就会故步自封，停滞不前。

诸葛亮在隆中隐居期间，遍寻名师，不断提高自己的才能。其中对诸葛亮影响较大的老师有庞德公、醴玖公和北极教主。

由于叔父诸葛玄的原因，在襄阳期间，诸葛亮认识很多

中国古语有云：“山外有山，人外有人。”说的是一个人即使拥有非常高强的本领，但比他强的人还是存在的。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

当地的名流。尤其是他的姐姐嫁给了庞德公的儿子后，他更是经常到庞德公家中作客。诸葛亮非常尊重庞德公，对他很有礼貌。每次去总是很恭敬地向庞德公行礼，甚至“独拜床下”，时间一长，庞德公也越来越喜欢这个聪明懂礼的少年，与诸葛亮成了忘年之交，敞开胸怀地与诸葛亮交谈，从国家的盛衰存亡，成败教训，到个人的志向兴趣，无所不谈。

后来，诸葛亮听说汝南灵山有一名唤作醴玖的隐士，人们尊称其为“醴玖公”，醴玖公熟读诗书，富有韬略，才学渊博。于是诸葛亮在打听到醴玖公的住所后，马上收拾行装去灵山拜师。

到灵山之后，诸葛亮拜见了醴玖公。刚开始的时候，醴玖公并不教授诸葛亮学业，而是让他干一些洒扫庭院，挑水担柴之类的杂活，而且一干就是一年。如果换了别人，恐怕早就受不了了，会觉得在灵山只是耽误时间，醴玖公有没有才能不能肯定。但是诸葛亮却非常有耐心，他一句抱怨的话也没有，还将醴玖公所吩咐的每一件事情都做得尽善尽美。

功夫不负有心人，一年后，醴玖公送给诸葛亮三本书，说：“这一年来真是难为你了。从今天开始，你就不必再干其他的活了，只需将这三本书日夜揣摩，潜心研究。”诸葛亮接过书一看欣喜万分，原来这三本书都是关于兵法阵图、治国安邦之道的书，正是他长久以来一直非常感兴趣的。从这一天开始，诸葛亮不分昼夜，刻苦钻研，在一百天内将这三本书烂熟于心。

醴玖公熟读诗书，富有韬略，才学渊博。于是诸葛亮在打听到醴玖公的住所后，马上收拾行装去灵山拜师。

百天之后，醴玖公对诸葛亮进行了一番测试，发现他将三本书的精髓都已掌握，而且还有比较精辟独到的见解，因此颇为赞许。在勉励了诸葛亮一番之后，醴玖公便叫诸葛亮另寻高师。醴玖公推荐的另一位高师是北极教主。诸葛亮辞别醴玖公后就去武当山，拜武当高峰巅顶的北极教主为师。诸葛亮刚刚到北极教主处时，长跪不起，但北极教主对诸葛亮不理不睬，好像根本就没有看见他一样。旁边道人提示教主：“下有童子跪拜多时了。”他才不慌不忙地说：“命其担柴、汲水、采黄精。”

虽然北极教主态度冷淡，但这丝毫没有动摇诸葛亮的求学热情。在北极教主处，他吃苦耐劳，待人恭敬，尊敬长老。天长日久，这一切使北极教主意识到：“此子堪教，日后必成奇才。”于是便将平生所学，尤其是天文道术，亲自教授给诸葛亮。

通过以上名师的指教，诸葛亮在道德经济文章、兵学阵图韬略、天文地理道法等方面都有了长足的进步。

在返回隆中之后，诸葛亮的学识大有进展，朋友们都不禁慨叹：“真是第一流也。”

不论是个人、集体还是一个国家，都应该善于向他人学习，在借鉴他人成功之处的基础上，为自己的成功做准备。

可口可乐的包装瓶独具匠心，是按女性身躯的曲线来制作的，这一外包装给可口可乐更增加了几分魅力。这种瓶子

不论是个人、集体还是一个国家，都应该善于向他人学习，在借鉴他人成功之处的基础上，为自己的成功做准备。

就是一个年轻工人大胆构思，巧妙借鉴的成果。

美国有一个年轻制瓶工人，叫鲁耗，有一天，他注意到他女朋友穿了一条非常迷人的裙子，使她曲线毕露，显得很窈窕。于是他灵机一动，借鉴裙子的图纹和女友的线条，做出了类似该形状的瓶子。可口可乐的 S 形瓶子就这样诞生了。这种瓶子已经申请了专利，与可口可乐饮料本身一样流行全世界。

其实不止是个人和企业，国家同样也需要借鉴他国成功之处，为本国所用。日本在二战后作为战败国，国民经济崩溃，社会动荡，但是不到 30 年，日本经济快速发展，并在 20 世纪 80 年代中期成为世界第二大经济强国，其原因涉及军事、政治、经济、文化等多方面因素，但最为重要的是善于学习，人们普遍承认日本民族是个“善于学习的民族”。古往今来，成就大事业者除了大多数天资聪颖之外，另外一个共同的特点就是不畏艰难困苦，拜师学艺。通过不断地向高手学习而充实自己，并使自己最终也成为高手。当然，在现实条件下，不必像古人那样历经艰难拜师学艺，但是谦虚地向别人学习，对于提高自己也是必不可少的。

其实不止是个人和企业，国家同样也需要借鉴他国成功之处，为本国所用。

2.少年坎坷　自觉磨砺

天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为。

——孟　子

中国有句古话：“学如牛毛，成如麟角。”意思是说学习的人多如牛毛，而真正获得成功的人，则是凤毛麟角。这就引起了人们的疑问：为什么成功者只是极少数呢？这些成功者的经历是否有共性存在呢？对于这个问题的答案，古今中外哲人贤士的回答惊人地相似。中国古代哲学家孟子说：“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为”；美国著名的成功学家奥里森·马登在分析大量成功者的事例后，也曾经做过这样的论述：“大部分成功者最初都是穷苦的孩子。伟大人物无一不是经由苦难而造就成的。”

诸葛亮的成功也验证了以上的结论。

诸葛亮出生于东汉灵帝光和四年（公元 181 年）。徐州琅

中国有句古话：“学如牛毛，成如麟角。”意思是说学习的人多如牛毛，而真正获得成功的人，则是凤毛麟角。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

邪郡阳都（今山东沂南县）人。诸葛亮原本姓葛，乃秦末跟随陈涉起义的将军葛婴之后。因葛婴有功反被陈涉杀害，到了汉文帝时追录其功，封他的孙子为诸县（居琅邪郡）侯。几代之后，由诸县迁至阳都，因阳都先有姓葛的，阳都的人为了把他们与当地姓葛的区别开来，就称他们为“诸葛”，久而久之诸县的葛氏就以诸葛为姓了。

诸葛亮的远祖诸葛丰曾任司立校尉（督察官，掌管对京师地区百官的督察）。他的父亲诸葛珪曾任泰山郡丞，所谓郡丞就是郡最高长官郡守的助手，有一定的政治地位。因此可见，诸葛亮出身虽不是十分显赫，但也称得上是宦门之后，有些名望。按常理来讲，在这样的家庭中成长，诸葛亮本可以衣食无忧，过着悠闲舒适的生活，但是诸葛亮年少时，家中发生变故，将他一下推到了人生的危境之中。

正当诸葛亮无忧无虑地过着比较优裕的生活时，母亲章氏突然病故，为了抚养幼小的孩子，诸葛珪又娶了个妻子，偏偏祸不单行，诸葛亮八岁时，父亲诸葛珪因病去世。从此，诸葛亮就成了孤儿。在此情况下，诸葛亮只得去投靠叔父诸葛玄，与叔父共同生活。

幼年便成为孤儿的诸葛亮天资聪颖，失去父母的呵护显得比同龄的孩子要早熟，由于生活困难，诸葛亮不能像富家子弟那样将老师请到家中教授四书五经，生于乱世的诸葛亮非常善于用心观察、思考，从他记事时起，就经常听人说起“黄巾军”，讲他们如何头裹黄巾，挥戈舞刀；一会儿又听说

诸葛亮本可以衣食无忧，过着悠闲舒适的生活
但是诸葛亮年少时，家中发生变故，将他一下推到了
人生的危境之中。

袁氏兄弟将宫中宦官杀尽；一会儿又听说董卓把小皇帝抢到长安去了，还放火烧毁洛阳；一会儿又听说关东各郡为争夺地盘相互打得你死我活……从种种所传说的消息来看，幼小的诸葛亮朦胧地意识到天下大乱，国无宁日。

在这样的条件下，诸葛亮意识到社会需要的人才并不是四书五经的饱学之士，而是真正具有经天纬地之才、治国平天下之能的实用型人才，因此他并没有像其他同时代的人那样只是钻故纸堆，而是抓紧时间，利用一切机会学习兵书，分析当时的形势，努力使自己成为当时社会所需要的人。

正如成功的规律所昭示的那样：千百年来，成功者多出自苦难。但是他们却能够挺起肩膀，承受住苦难，并且理智地支配自己，面对苦难，不心灰意冷，更不是一蹶不振，而是笑看人生，做自己命运的主人，去开拓一条光明的人生道路，实现自己人生的目标。困境对他们来说不但不能够消磨意志，反而会砥砺心志，在困境中发奋图强，寻求人生的辉煌。

美国纽约著名的“特色戒指公司”的老板亨利·毕得森就是一个命运多外的人。

亨利 14 岁时，母亲因过度劳累而病倒了，他便停止学业到社会上谋职。当时没有哪个老板愿意雇佣一个未成年的孩子，因此亨利只能做一些送面包、卖冰淇淋等零活。后来亨利的母亲认为儿子不能靠干杂活混日子，必须学一门手艺，只有这样才是长久之计。于是亨利便来到一家珠宝店做

正如成功的规律所昭示的那样：千百年来，成功者多出自苦难。

学徒。珠宝店的老板非常严格。在亨利刚开始上班时，老板就让他练习凿石头。一块拳头大小的石头，要求用手锤和钻錾打成 10 块形状、尺寸相同的小石块。而且要求亨利干不完不能吃饭。亨利先把大石凿开，留出 10 块小石，以 10 块中最小的为标准，慢慢雕凿其他 9 块。石头虽不是十分坚硬，但却是一层一层的，一不留神，就凿掉一大块，结果比标准石还小，就只好以这更小的为标准石，如此下去，最后剩下的常常只是一堆碎石。

这样枯燥、乏味而又十分辛苦的工作亨利一直干了 5 个月。后来老板又让亨利磨宝石，这是一项更需要耐心的艰苦工作，一块宝石一般要磨好几天才成，特别是冬天，蘸着水磨，手指冻得红肿，像针扎一样疼痛，亨利又整整干了 3 年。

经过如此艰苦的磨炼，亨利最终练就了一手绝活，并开了自己的珠宝店，经营得非常成功。

中国有这样一句古语：“自古英雄多磨难，从来纨绔少伟男。”这句话是颇有几分道理的。

中国有这样一句古语：“自古英雄多磨难，从来纨绔少伟男。”这句话是颇有几分道理的。

3.隐居隆中　博览群书

为将而不通天文，不识地利，不知奇门，不晓阴阳不看阵图，不明兵势，是庸才也。

——诸葛亮

一个人要想得到社会的认可，必须拥有真才实学，不学无术之徒也许短时间内靠不正当手段可以取得一些成就，但终究不会成就大业，而只有那些拥有真正才干的人才能永远立于不败之地。

公元 194 年，也就是诸葛亮十四岁的时候，他的叔父诸葛玄被任命为豫章郡（在今江西南昌）太守。诸葛玄上任时，将诸葛亮和他的姐弟带到豫章。但是诸葛玄上任不久，东汉王朝又派了一个叫朱皓的人来做豫章太守取代诸葛玄，而朱皓又依靠军阀刘繇的武力支持，强行上任，诸葛玄无奈之下只得带着诸葛亮等人去投奔他的好友荆州刘表。

真是屋漏偏逢连夜雨。诸葛玄由于仕途不得志，抑郁悲愤而一病不起，与世长辞。

一个人要想得到社会的认可，必须拥有真才实学，不学无术之徒终究不会成就大业，而只有那些拥有真正才干的人才能永远立于不败之地。

叔父的去世使诸葛亮孤苦伶仃，无人照顾，同时也使诸葛亮强烈地意识到：必须依靠自己才能生存下去，不能总是仰人鼻息。因此他就在襄阳城西二十里的一个叫隆中的地方，置了一些田产，开始他的隐居生活。

诸葛亮一方面亲自耕种田地，维持生活所需，另一方面利用大量的时间勤学苦读，充实自己。他努力学习经史，钻研诸子百家著作，尤其是先秦法家的学说，从中吸取思想精华。陈寿在《三国志》中总结诸葛亮的读书特点时如此评价：“不泥古”，能够“观其大意”，也就是说注意掌握书中的基本思想观点，着重领会精神实质，不咬文嚼字，死记硬背。

在熟读先人思想论著的同时，诸葛亮广泛涉猎，学习各种各样的实用知识，不论天文、地理，还是布阵排兵、阴阳八卦他都用心学习。

诸葛亮的广博知识使他日后辅佐刘备，统驭蜀军，受益匪浅。在赤壁之战前，诸葛亮“草船借箭”成功就是因为他预测到三日之内必有大雾。当时鲁肃非常惊讶，问诸葛亮：“先生真神人也！何以知今日如此大雾？”诸葛亮回答道：“为将而不通天文，不识地理，不知奇门，不晓阴阳，不看阵图，不明兵势，是庸才也。亮于三日前已算定今日有大雾。”

由此不难看出，诸葛亮之所以后来能神机妙算，根本原

诸葛亮广泛涉猎、学习各种各样的实用知识，不论天文、地理，还是布阵排兵、阴阳八卦他都用心学习。

因在于他青少年时期博览群书，知识储藏相当丰富。当今社会处于知识经济时代，社会的竞争最主要的是知识的竞争。知识丰富的人可以获得成功，知识贫乏的人必然会一败涂地。博览群书对于经商也是必要的。正如著名的管理学者Y·K·鼎胜利所说：“开业之前先看看书。一旦开始经营，你将没时间念书。独立开业的书、经营的书、有关商情的书等等，必须要有充分的时间，详细地阅读，阅读之后以吸收其精髓最为重要，之外，也必须随时记笔记，加强记忆。”

知识的重要性不言而喻，它可以启迪人的智慧，使人们更加了解自然，了解社会，可以使人类不断地从“必然王国”向“自由王国”进军。而知识的获取途径最根本的就是书籍，通过博览群书才能将知识化为己有，虽然如今的社会是信息社会，获取知识的途径很多，但是书籍作为最基本的知识载体，仍然发挥着它不可替代的作用。

丰富的知识储备，强烈的求知欲望，无论何时都是成功者所具有的素质，这一点是值得追求成功者重视的。

丰富的知识储备，强烈的求知欲望，无论何时都是成功者所具有的素质，这一点是值得追求成功者重视的。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

4.娶妻娶德　不图虚表

莫作孔明择妇，止得阿承丑女。

——当时民谣

婚姻对于一个人生活的影响无疑很大，如果选了合适的配偶，将会如虎添翼，否则，也许会贻害终生。对于婚姻的选择，往往表现了一个人的情趣爱好。有的人喜欢找美貌绝伦的人，有的人喜欢找富甲天下的人，有的人则倾心于品德高尚的人……

诸葛亮对于这个问题，有他自己的主见，他认为娶妻应当娶聪明能干，兰心蕙质的女人，而对于容貌，他并不重视。

诸葛亮在隆中期间，经常同一位叫黄承彦的名士来往。黄承彦有一个女儿，心灵手巧，怀有绝古之才，但是却其貌不扬。据史料记载，黄小姐头发黄，皮肤黑，而且脸上还有几个麻子。黄承彦在与诸葛亮交往的过程中，非常赏识诸葛亮的才能，时间一长就想把自己女儿嫁给诸葛亮。有一天，

婚姻对于一个人生活的影响无疑很大，如果选了合适的配偶，将会如虎添翼，否则，也许会贻害终生。

他直截了当地对诸葛亮说：“听说你还没有娶亲，我有一个女儿，她长得比较丑，但是颇有几分才能，品德也不错，你意下如何？”

诸葛亮早就听说黄小姐颇有才气。他曾经在黄老先生家里看到一些黄小姐写的诗文，其立论之正，发微之精，真是巾帼不让须眉。因此听到黄老先生的一番话之后，斩钉截铁地说道：“拜谢先生！一言为定！”诸葛亮的婚事就这样定了下来。

诸葛亮娶丑女黄小姐的事，在当时引起一番轰动，不少人为此替诸葛亮感到惋惜，更有好事者编成谚语来嘲笑诸葛亮说：“莫作孔明择妇，止得阿承丑女。”但是诸葛亮丝毫不以为然。因为他深知只有像黄小姐这样的贤内助，不仅对他的学业大有裨益，而且对他一生一世的发展也有一定的指导作用。

日后的生活证明诸葛亮的选择是对的。黄小姐不仅精通经传文章，而且对军械技巧颇有研究。诸葛亮结婚后，由于社会交往扩大，家里经常有客人来。为了款待好这些客人，及时又能省力，黄氏总结了当地磨面的经验，创造了木制机器磨面的方法。有一次家里来了很多客人，诸葛亮吩咐妻子烹调面食招待他们，但是又担心她无法应付。可是黄氏很快就把香喷喷的面食端到了饭桌上来，主人客人都很惊讶。诸葛亮暗地观察，发现厨房里有几个木人正在磨麦成面，而且转磨如飞，一会儿就把面磨好了。于是拜妻子为师，学会木

诸葛亮娶丑女黄小姐的事，在当时引起一番轰动，不少人为此替诸葛亮惋惜，更有好事者编成谚语来嘲笑诸葛亮说：“莫作孔明择妇，止得阿承丑女。”

制机器磨面的原理。后来巧夺天工、被司马懿叹为观止的木牛流马就由此发展而来。

选择一个合适的伴侣对诸葛亮来说无异于如虎添翼。在我们的日常生活中又何尝不是如此呢？

选择一个合适的伴侣对诸葛亮来说无异于如虎添翼。在我们的日常生活中又何尝不是如此呢？

5.志向远大　期待成功

儒生俗士，岂识俗士，岂识时务？

识时务者在乎俊杰，此间自有伏龙、凤雏，伏龙者诸葛孔明，凤雏者庞士元也。

——司马德操

古往今来，成就大事业者必少年时就立下终身为之奋斗的目标，并且为之不懈努力，诸葛亮也不例外。

诸葛亮隐居隆中期间，以耕田为生。在此期间，诸葛亮经常与好朋友石广元、徐元直、孟公威说：“如果你们去做官，凭你们的才能是可以当上刺史和郡守的。”当别人问起诸葛亮的志向时。他常常把自己和管仲、乐毅相比。管仲和乐毅是春秋战国时期两大贤相，管仲曾辅佐齐桓公成就霸业，一匡天下；乐毅曾辅佐弱燕战败强齐，取得齐国七十多座城池，威名四震。

诸葛亮自比管仲和乐毅，不仅表明他很崇拜管乐二人的才能，而且也从心底表现出他对二人辅佐正统、扶弱胜强品

古往今来，成就大事业者必少年时就立下终身为之奋斗的目标，并且为之不懈努力，诸葛亮也不例外。

格之向往。诸葛亮常常自比管仲、乐毅，表明他有出将人相、治国安邦的抱负，希望能够辅佐明君，在纷乱的世界一展自己的才能，平定天下。对于诸葛亮的抱负，当时很多人不理解，甚至认为他有些狂妄。但是他仍然坚定自己的信念，以平定天下为己任。应该说，正是少年诸葛亮以管、乐二人为楷模，渴望像管仲、乐毅那样建立丰功伟业，才使得他在刘备三顾茅庐的诚心感动之下，不辞危难辅佐虽为汉室宗亲但力量极为弱小的刘备，从而在中国历史上有了一位千百年来为人所称颂的武侯。

诸葛亮之所以建功立业名垂青史是因为他在成功之前就有一个执著的目标：渴望自己是一个似管仲、乐毅之人。推而广之，无论做什么，都应该有一种渴望成功的强烈期待。比如作画，在绘画时，画者除了将精力全部投入以外，还应有希望自己能成为著名美术家的强烈期待，才能够以对待著名美术家的要求来看待自己的作品，从而改进自己作画的方法，如果能够这样做，一定可以画出不朽之作，成为有成就的美术家。

追求成功、渴望卓越的强烈信念，在现代商战中也是必不可少的。世界头号连锁店沃尔玛之所以成为商业泰斗，就是因为他的企业管理者一直以“把沃尔玛建成世界上最好的”为己任。1962 年萨姆刚刚创办沃尔玛连锁店时，就决心创立一流的超市连锁店，在下定决心之后，萨姆开始细致耐心地观察其他比较成功的商业零售企业，经过一段时间的揣

诸葛亮之所以建功立业名垂青史是因为他在成功之前就有一个执著的目标：渴望自己是一个似管仲、乐毅之人。

摩，他总结了成功企业的一个共同特点：能够提供足够多的商品及伴随良好的服务。基于这一观察，他意识到：要想使自己的沃尔玛成功，就必须具备以上条件，而且还应该比别人做的更好，因此开业以后的沃尔玛就以提供品种齐全的商品、会员制、国际合作和仓储俱乐部以及良好的服务获得了越来越多顾客的信任。在沃尔玛后来的发展中，萨姆仍然不断地以最好的标准来要求沃尔玛。由于当时市场竞争激烈，经过分析，萨姆认为，价格是最具有竞争力的武器，于是提出：同一种商品，不允许沃尔玛的价格比任何其他商店的贵。只有这样，才能牢牢抓住消费者，使他们认准沃尔玛。当然，价格便宜不是赔钱。精明的萨姆举了这样一个例子：如果用单价 80 美分买进东西，以 1 美元的价格出售，其销量是以 1.2 美元出售的 3 倍，单从一件商品上看，少赚了一半的钱，但卖出了 3 倍的商品，总利润实际上大多了。正是这种薄利多销的理念，使沃尔玛一方面让利于顾客，另一方面也为自己赚取了更多的利润，真可谓“双赢”策略。

由于萨姆一直强烈期望沃尔玛成为世界一流企业，并不断地以“最好的”这一理念来要求沃尔玛使其不断进步，最终获得了丰厚的回报：2001 年，沃尔玛的利润居世界各企业榜首，他的负责人沃尔顿的个人财富达到 453 亿英镑，比 2000 年的世界首富比尔·盖茨多出 80 亿英镑，成为名副其实的世界首富。

诸葛亮和萨姆的经历昭示人们：要想获得成功必须对于

在沃尔玛后来的发展中，萨姆仍然不断地以最好的标准来要求沃尔玛。

需要全本请访问 www.ertongbook.com