

# 文 献 资 料

## 毛泽东关于整个华北工作 应以游击战争为唯一方向的指示<sup>①</sup>

(1937年9月25日)

甲、整个华北工作，应以游击战争为唯一方向。一切工作，例如兵运、统一战线等等，应环绕于游击战争。华北正规战如失败，我们不负责任；但游击战争如失败，我们须负严重的责任。

乙、除山西部署已告外，应令河北党注全力于游击战争，借着红军抗战的声威，发动全华北党（包括山东在内）动员群众，收编散兵散枪，普遍地但是有计划地组成游击队。为此目的，周<sup>②</sup>是否应与冯治安、黄绍竑等再谈一次，请酌。

丙、为此目的，应着重于高级干部之分配及独立领导的党政军集体机关之组织。要设想在敌整个占领华北后，我们能坚持广泛有力的游击战争。要告诉全党，今后没有别的工作，唯一的就 是游击战争（要发动党内党外）。为此目的，红军应给予一切可能的助力。

丁、请以整个华北的部署见告。

（中央档案馆藏；转自《晋察冀抗日根据地》第一册，中共党史资料出版社1989年版）

<sup>①</sup> 本文系毛泽东给周恩来并转刘少奇、杨尚昆、朱瑞并告朱德、彭德怀、任弼时的电报。

<sup>②</sup> 即周恩来。

## 应有高度克服困难的精神 去创造冀热察根据地<sup>①</sup>

(1938年9月26日)

毛泽东 朱 德 彭德怀 胡服<sup>②</sup>

一、在全国坚持抗战有利形势与华北普遍的游击战争，加以八路军远近距离的配合，有广大群众的掩护，有雾灵山、燕山、五龙山东西千余里之大山脉便于回旋，冀东地方党有相当基础，根据以上各种条件，创造冀热察边区根据地，创造相当大的军队是有可能的。但环境是严重的，工作是困难的，必须以高度的布尔什维克的精神克服斗争中的一切困难，坚持统一战线原则，建立坚决持久抗战胜利的信心，克服起义的新军中不可免的复杂的严重现象。

二、利用敌人主力进攻武汉及平汉路、同蒲路间的空间，争取时间用一切努力整顿军队。首先建立政治制度，建立党，严肃纪律，密切军队与人民的关系，但不应放弃必要的军事教育与游击动作的教育。

三、在部队中居民中开展反汉奸的斗争，揭发一切挑拨离间破坏团结的阴谋，防止奸细打入军队进行破坏工作，并须有计划地有耐心地清洗部队中极坏的分子。

四、在整顿队伍与创造根据地的工作上必须要有计划与工作中心。我们认为目前主要的力量在白河以东之密云、平谷、蓟

① 这是发给聂荣臻转宋时轮、邓华及冀东特委的电报。

② 胡服，即刘少奇。

县、兴隆、遵化，以部分的力量在白河以西创造根据地。在整顿军队方面，目前应注意培养基干兵团与基干游击队，使之成为战斗的纪律的模范，成为领导斗争的核心。

五、密切军队与地方党的关系，加强党内团结，并由宋、邓统一冀东各军指挥，各办各级军事政治短期训练班，轮流训练干部。

（《中共党史教学参考资料》第一卷）

## 对冀热察区工作的意见

(1938年11月25日)

我们对冀热察区工作有如下意见：

一、宋、邓纵队深入冀东苦战数月，配合并促成地方党所领导的冀东起义，恢复了冀东的中国政权，发动了群众，建立了冀东的游击区，扩大了我军在敌深远后方的政治影响，给敌人以打击，一般说来是获得了成绩的。但是没有尽可能地保持并发展这一胜利，没有很好地团结地方党及军队，没有很镇静地应付那里的局面，以致退出原地区，军队及群众武装受到相当大的损失。

二、估计冀热察区的军事政治环境，认为那地区有许多有利条件，可能坚持游击战争，创造游击根据地。但是也有许多困难，要在长期艰苦斗争中才能达到。因此，决定成立八路军冀热察挺进军，派肖克同志前往工作，并成立军政委员会，统一领导军队及地方党政工作。军政会须有地方党及地方军队的领导者参加，名单待肖克、彭真到冀察晋后由北方分局提出交中央批准。

三、肖不日将由延安起程，经晋西北到冀察晋。指挥机关由延安拨出一部干部，并由贺、肖、关负责成立之。

四、两支队目前应在平绥路南各择适当地点整理、训练、补充，主要工作于下：

(一) 加强政治工作，鼓励士气。根据我们对宋、邓工作估计来检察工作，主要是检查经验教训。

(二) 加紧干部教育。集中一部老战士办教导队，部队中的干部则开办流动训练班或临时集合训练。

(三) 严密军政组织，整顿纪律，肃清游击习气。

（四）派出政工人员在附近地区进行补充扩大工作，收买武器，特别是弹药。

（五）在休整期中，应避免无把握的不必要的战斗。敌如进攻，则利用山地，在有利条件下打击之。如十分必要，可靠近冀察晋边。

五、两支队须团结一致，靠拢时须集中指挥，建立集体领导，完成休整任务。

六、与冀东须保持联系，冀东地方干部如不能时，须立即派回一部工作。

毛、王、杨致朱、彭、聂并转宋、邓

（《中共党史教学参考资料》第一卷）

① 毛，即毛泽东；王，即王稼祥；杨，即杨尚昆；朱，即朱德；彭即彭德怀；宋，即宋时轮；邓，即邓华。

## 挺进军的三位一体任务

(1940年初)

肖 克

挺进军在坚持华北抗战总的政治任务下的具体任务是什么？是巩固平西；是坚持冀东游击战争；是开辟平北新的游击根据地。

这三个任务从现在与将来的趋势来说，都是互相关联而不可分离的。所以叫作三位一体的任务。

挺进军的发展和一切工作必须紧紧地联系到这三大基本任务，才能为华北抗战中起到更大、更多的作用。

为什么是三位一体？

让我先从战略上来说明这三个基本任务的意义。

首先说明平西抗战根据地的战略意义：

第一、平西位于北平的西面平绥路之南、平汉路之西北，在华北敌人统治中心——北平、天津、张家口的肘腋之下，直接威胁敌人占领的交通要道和大城市。

第二、平西是晋察冀边区——华北抗战的中心堡垒之一——在东北方面强有力的卫星。因为它位置的重要，所以经常牵制敌人许多兵力。敌人进攻晋察冀军区腹地和冀中时，都可以直接配合。这就是说，平西的存在，加强了边区的巩固。

第三、平西是在华北的最前线，是华北军队向热河、察哈尔、冀东进军的前进阵地——现在向那方面发展游击战争，将来到反攻阶段时，庞大的军队出东北方面作战——这是有阵地的前进。

第四、平西经过了一年多的工作，创造了有力的正规军，培养了广泛的地方武装，政权工作和民众运动，都打下了基础。它已经具备了根据地的条件，成为坚持华北抗战的战略支点之一。

第五、平西是冀东游击战争的直接支援者。平西的巩固，是直接配合冀东的斗争的，平西与冀东在地域上容易联系，可以得到干部的调整，得到精神上的鼓舞，得到军事上、政治上的直接援助。不久以前平西的部队到冀东，冀东部队也开来平西整训，这个事实，是很容易说明平西与冀东的关系的。

现在来说坚持冀东游击战争问题。

冀东是华北敌人的心腹区域，是敌人的远后方，是关内与关外的咽喉，是伪满的主要屏障，有大规模的产业区域，有丰富的宝藏，大量的人力物力。敌人控制那里，利用那里的财富和人力物力来进攻我们，来准备国际间无人道的战争。一年以来，我八路军和共产党领导下的抗日联军，坚持了那里的游击战争，创造了好多块的游击根据地（虽然还不是巩固的游击根据地），在破坏敌人利用我人力物力和开发资源方面，在吸引敌人和分散敌人方面，起着极大的作用。同时对于平西与边区的巩固有不小的作用。

此外它还能与东北义勇军互相呼应，振奋了敌人深远后方和热、辽等省久陷于敌人铁蹄下的人心，使他们不忘怀于祖国，知道祖国的军民正在以英勇的姿态和敌寇进行坚决的战斗。

再说开展平北新的游击根据地问题。

平北位于平绥与通古铁路之间，它与西南方面的平西根据地夹着平绥铁道，与东南面的冀东游击根据地夹着通古铁道，其东北的热河，是伪满统治地区。

平北开辟起来，便成了平西向冀东、热河开拓的前进阵地，成了平西与冀东的交通支点，也就是将来冀东与平西连成一片的接合部，是开展冀热察边区游击战争所必须开辟的地区。

现在便可以说明为什么要把这三个任务联系成为一体了。

平西的巩固，如果在她的周围特别是东北方面没有广泛的游击战争的发展，没有补助区域的配合，仅仅依靠平西内线的巩固，其巩固是不可能的，至少是困难的。中国内战时，关于根据地巩固的经验便可以证明这一点。一个孤单的根据地，没有其他根据地从外线相配合，便要困难得多；军队的回旋也常常受到地区上的限制。我们开辟平北，坚持冀东，这对平西的巩固是有极大意义的。同样，开辟平北游击根据地，亦须平西的巩固和冀东的坚持。因为平西巩固了，便给那地区的开辟以许多便利条件；冀东坚持了，便分散了敌人的兵力，可以配合平北的发展。当然开辟平北有许多困难，特别是敌人最近不断地向那里进攻，在游击根据地周围构筑许多堡垒以限制我军活动。但是只要在平西的巩固和冀东的坚持的条件下，这种发展不是孤立的，而是巩固地向前发展，因此这是发展中的困难，我们相信是可以克服的。

同样，坚持冀东游击战争，必须开辟平北，巩固平西。平西的巩固，对于冀东之坚持的关系，前面已经说过了。至于平北与冀东之关系，也是很明显的。平西到冀东，冀东到平西，都要经过平北。在目前平北开辟的时候，可以说是冀东的交通站，到将来发展起来巩固起来的时候，便要成为冀东的战略依托点。

总之，平西的巩固，需要平北的开辟与冀东之坚持；冀东之坚持需要平西的巩固与平北的开辟；平北的开辟需要平西的巩固与冀东的坚持。这三个基本任务无论在军事上、政治上都是互相关联、互相依存的，虽则其相互依存关系有程度之不同。

虽然如此，并不是说这一任务没有其他一个或两个的配合，便绝对不能进行。而只是说，三个任务能相互配合，则进行便能顺利；否则，就要困难，甚至不能成功。也不是说，这一任务的完成，必须其他一个或两个任务完成之后。要知道这三个相互关联的任务只有各方面互相竞赛，努力完成自己所承担的一面，才能够收到相互配合相互发展的作用。因为某一方面先完成便起着推动其他方面的胜利的作用。譬如平西愈巩固，则更有力量去帮

助平北的开辟和冀东的坚持；冀东的坚持则更有利于平西的巩固与平北的开辟。也不是说三位一体，即是把这三个任务平列起来，不要中心。布置工作时，将兵力与干部完全平均分配，以求平均发展，这种观念也是不对的。打仗有突击方面与牵制方面，开展也要有主要方面与次要方面。当然主要与次要方面是可以发生变化的，好像今天我们的中心是在平西，到了将来发生变化的时候，中心便可以转到其他方面，这是很容易了解的。

因此，要反对把三个不同的任务，分割为三个完全不相关联的错误观点。这种观点使各方工作不能得到恰当的配合和联系，将使在某一时期应着重于某一方面工作时，而借口某一方面的重便要忽视其他方面的工作。

因此，要反对在执行某一任务时，等待其他方面的错误观点。如果是这样，将使各方面都互相等待，这是无前途的。

因此，要反对将三位一体的任务，曲解为三个没有一定中心的平均发展的错误观点。因为各方面平均地发展，必然会使任何一方都不能得到大的成功。

这三个任务能完成吗？

我们回答：“能”。因为这三个任务的两个——巩固平西与坚持冀东——已经是事实，平北现在虽仅仅是开辟初期，但已可以看到将来能够成功的象征，现在分别详述如下：

首先说平西。平西接壤晋察冀边区，各方工作可以互相配合，可以得到干部和物质的、精神的帮助，这对平西军民的斗争，会增加更大的信心。平西地形险要，敌人各种技术兵器，都受到一定的限制。这种地形条件是利于我们巩固的。此外，平西各种工作，都在飞速进步，原来虽是一块落后的地区，现在却成了一个先进的抗战根据地了。

第二、冀东游击战争之坚持，是有其客观条件的。也是一年来的事实。那里有坚强的共产党员，人民政治觉悟程度较高，有武装与政治斗争的经验，并且有带着地方性的八路军，有坚持一

年以上的经验教训，有从斗争中新产生起来的群众领袖，有稠密的人口，丰富的物产，广大的土地等。

第三、说平北。平北地区，当然没有冀东那样好的条件，也没有平西的某些条件，开展工作确实比较困难。但是平北有广大的山地，便于游击队的活动，那里的人民同其他地区一样，全都是不愿在日寇铁蹄下过奴隶生活的人民。虽然是比较落后一点，可是，只要去组织、宣传，落后的人民是可以进步的。最近敌人虽然几次向那里残酷进攻，那里的群众并没有因为敌人进攻而消沉，而旁观，这不是很明显吗。

此外平西的巩固，冀东的坚持，都是利于平北的开辟、开展的。

可是有没有困难呢？

我们回答：有。

平西，正因为她直接威胁敌人统治中心和交通要道，所以在她的周围，特别是东北面，敌人不断地增兵，不断地向平西进攻。同时平西地瘠民贫，物产不丰，人口有限，这就相对地限制了我们的发展。

至于冀东及平北，接近敌统治较强的区域，敌人也正在加强那里的统治，四周有大城市，交通便利，燕山山脉战略要点均为敌所控制，这当然给我们开展工作以困难。

可是这种困难，我们可以利用有利条件和自己主观的努力去克服它。因此，每一个工作人员都要善于利用现在和将来变化中新生长起来的有利条件，以克服现在和将来新生长的困难（现在的有利条件，将来大都将变为更有利；现在的某些不利条件，将来有许多将变成有利。但是将来也有某些条件，可能比今天还要困难，如财政粮食等。可是总的方面，是向有利发展的）。我们相信困难是可以克服的。譬如说，平西地瘠民贫山多田少这个困难，我们就应该用发动开荒运动、增加生产、进行节约运动来克服。敌伪军兵多、据点多，就要用加紧敌军工作，瓦解并动摇敌

人和增强我军战斗力来克服。文化落后的地区，就应该用提高文化运动来克服。还有最重要的就是应该在各种工作中强调主观的努力（在客观允许的条件下），应该以布尔什维克的忠诚执行党的策略路线，少犯以至不犯错误，努力造成达到完成一定任务的各种必要条件。如军队的加强、干部的训练、群众的组织与发动、经济的筹措、粮食的准备等。只要不向困难低头，只要善于利用现存的有利条件，困难是可以克服的。因为我们的困难，是发展中的有胜利前途的困难，谁都应该为克服困难而努力。

或者有人说，既然平北特别是冀东有许多有利条件，我们也能够克服困难，为什么在冀东、平北不立即提出建立像平西这样根据地，而仅仅提出坚持冀东游击战争，与开辟平北新的游击根据地的口号？这是很容易回答的。正是因为客观上存在着许多有利条件，所以我们敢于提出坚持冀东游击战争与开辟平北新的游击根据地的口号。一年来冀东游击战争的坚持，最近平北工作的开展，都证明了这个口号的正确。然而正如前面已经说过的，冀东、平北有不少的困难条件，这同样是客观上存在着的。我们看到有利的时候也要看到他的反面——困难，看不到困难，就不会使我们有准备有计划地去克服困难。过高口号的提出，是没有任何实际意义的。好像今天我们都相信抗战是可以胜利的，抗战中的困难也是可以克服的。我们现在在战略上大体停止了敌人的进攻，为什么不立即提出反攻，而仅仅说基本上到了相持阶段呢？这是因为中国力量仅仅发展到相持阶段，而没有发展到走向反攻的阶段。我们在平北与冀东，仅仅提出坚持与发展新的游击根据地，这是因为客观环境与主观力量还没有条件去建立像平西这样的根据地，这不很明白吗。

那么究竟要到什么时候才能提出建立根据地？这是要看将来形势的发展来决定的，就是说要看将来主客观形势（军队、群众工作、国际环境、甚至天气气候等）的变化来决定。主观力量的加强，可以引起客观形势发生变化。到可能建立根据地时，谁

也不会放弃那种可贵的机会。

一般说来，根据地是在下列两种情况下建立的：第一种情况，是在环境比较好的条件下。如抗战初期，我们开到华北作战，估计华北各中心城市及交通要道，有很大可能被敌人占领，为着坚持抗战，更准备留置敌后，一方面坚决打击进攻之敌，一方面在交通要道两侧和比较偏僻的地区，加强工作，布置坚持。后来虽然果真敌人占领各中心城市和交通要道，那些地区便成了在敌侧后坚持的根据地（如晋西北、晋东南）。敌人在占领华北各中心城市及交通要道后，又继续向内地各中心城市进攻（徐州、开封、安庆、武汉、广州等），华北方面敌仅仅注意到中心城市及交通要道的统治，其他地方特别是比较偏僻的地区，它的统治是薄弱的。这时候华北游击战争处于战略进攻的地位，许多地区我军一到，很快地收复了。我们只经过很短的游击时期，便建立了根据地（如晋察冀边区、冀中、山东等根据地）。

第二种情况，在敌下武汉、广州后，逐渐由前线转移主力于侧后方，“扫荡”我华北游击战争。到了最近，敌人在整个进攻中国的四十二个师团中便用了十九个师团于华北。虽然相持阶段行将到来，正面对峙增多，但敌后相持减少。此后华北游击战争必然要遭到敌人的残酷的进攻，而处于极端艰难困苦的斗争时期。在这种环境下建立根据地，一般的要经过很长的游击时期。在艰苦斗争中，首先建立根据地，并在反复地打破敌人的围攻中，在艰苦的群众工作和建立有力的地方武装中而逐渐形成。中国内战时的苏维埃根据地，都是经过长期的游击时期建立起来的。当然从游击根据地进到巩固根据地，虽然要经过一定的过程，但并不是像黄河那样的隔绝。这里也可以分成两种情况：第一，有一种时机，游击根据地形成之后，客观环境比较好时，就是巩固根据地的开始。如 1930 年春江西的瑞金、宁都、兴国等县，不过是游击根据地，有些地方还仅仅是游击区域，因客观环境的有利，各游击根据地很快地联系起来，便成了一大块的巩固

根据地。第二种时机，游击根据地形成之后，环境恶劣或者主观方面犯了错误，不仅不能立即形成巩固的根据地，而且游击根据地也可能丧失，或者过着更长期的游击时期。我们要创造冀东及平北根据地（这不是今天的实际口号），今天只有用大的力量来坚持冀东和建立平北根据地，将来才有那种前途。

在执行这三位一体的任务中，最大的危险是几种不正确的认识与倾向——

第一、认为抗战虽基本上已进入相持阶段，正面相持虽增加，但敌后相持则减少。敌人今天对我根据地将继续其残酷的“扫荡”，此后在敌后坚持的部队，困难更要增加，得不到后方接济，弹药缺乏，敌人经济封锁等等，便认为此后没有办法。这种观念是很危险的。这是对于敌后抗战和巩固根据地没有信心。这种人，只看到现在某些条件在将来将愈趋于困难的方面（如经济、弹药等），而没有看到现在的某些困难条件，在将来将愈趋于有利的方面（如我军将越战越精、敌军越战越弱等等），更没有看到此后总的方面，是向着有利于我发展的。这种人，没有最大决心去克服现在与将来所能发生的困难，常常发出将来怎么办？提出这种无前途的问号来。因此必须与这种右倾作坚决的斗争，以坚定每个人对于坚持华北游击战争和保卫根据地的最高信心。

第二、要反对轻视根据地的流寇思想。他们不能深刻了解敌后的长期坚持是决定整个战争胜负的重要因素，只有敌后长期坚持，才能在相持阶段中使正面争取更多准备时间，以完成反攻准备。更不了解根据地的巩固是在敌后长期坚持的中心环节。如果不能巩固根据地，便不能应付敌人三番四复地进攻与“扫荡”，便要使庞大的正规军与游击队难于立足，使敌人可以将他的庞大兵力转移于正面，以继续其正面的进攻，已经到来的相持局面，也可能被破坏。流寇思想影响到实际工作中，便是不愿意作巩固根据地的工作，去艰苦地发动与组织民众，创造地方武装，增加

生产，进行节约，改善军队与群众的关系，更不愿意在艰苦斗争中创造新的根据地。他们的眼睛，只看到军队子弹枪支的数字，看不到群众与根据地；他们的工作中心是抓一把，政策的执行是马马虎虎，甚至是横竖吃完这里，又准备到那儿去吃。可是他们这种东抓西拉，却说是为了发展广泛的游击战争，为了创造新的根据地，其实这仅仅是一句漂亮话而已。轻视根据地的人，没有任何原因而抛弃根据地的人，就要问他有什么决心去创造新的根据地。这种人，从来看不到根据地，即使有的话，也不过是拿根据地当作“伙铺”，以便暂住一宿又准备明天走路。目前三位一体任务的执行，必须与轻视坚持根据地的流寇思想作斗争，要打破认为平西地区不大、地瘠民贫不能当作根据地的观念，或者只当作“伙铺”的观念。这种不愿意在今天坚持华北抗战所要求巩固山地根据地的前提下过艰苦生活，而只寄希望于丰富地区去“抓一把”，这是没有任何前途的。

第三、认为新的根据地的创造，今天已失去了时机的观点。他们说：目前敌正集中兵力“扫荡”各根据地，我华北游击战争大体上处于战略防御阶段，我们在敌后方主要是巩固而不是发展。这同样是有害的。关于目前创造新的根据地的问题，前面曾说，必须经过长期的游击时期，经过艰苦的工作才有可能，这是说明今天并不是不能创造新的根据地，不过困难一些而已。因为敌后地区辽阔，而敌人兵力不足的根本弱点仍然不易克服，故敌对各根据地只能被迫采取集中兵力分区“扫荡”的办法。这样，就便于以我之围攻而反对敌之围攻，而反围攻胜利后的各根据地，可以获得战役上的相持局面，进而乘胜恢复被敌占领之地，及发展地区。华北因有多数根据地，敌之主力为各根据地所吸引，在宽广的华北地区中心，必有许多地区是敌人统治薄弱的，这就给予我以发展之机。此外有些季候（如青纱帐）也是便于我们发展的。这些条件都说明给予我们以创造新的根据地的客观根据。

另须指明的，巩固与发展，两者间是不能机械地分开的，巩固与发展虽属对立，但又是统一的。只知巩固而不知发展，必然会成为保守主义，损失了的不会有所补偿（在残酷的战斗中，不论地区、物力、兵力，都要受到重大的牺牲），结果巩固也将成为不可能。只知发展，而不知巩固，只求数量之惊人，而不注意到质量，那种发展，是不可靠的。当然，巩固与发展两者在工作中不应平列起来，而应斟酌情况在一定时期与一定环境下，掌握它的主要方面，而灵活变动。如果不问环境与时期，只机械地一成不变，应该转变到以发展放在主要方面时却依然以巩固为主，或应该转变到以巩固放在主要方面时却依然以发展为主，都是不对的。今天冀热察的党和军队，虽然主要是巩固，但发展也是非常重要的，而且只有在发展中才能得到巩固，这种发展是巩固的发展。三位不同的任务之所以结成一体，这就是说，既要巩固又要发展，虽然巩固与发展，在一定时期与一定环境下有它的主次之分。

（《晋察冀抗日根据地》第一册，中共党史资料出版社 1989 年版）

## 开辟平北冀热边根据地之困难 及可能性之估计

(1940 年 7 月 10 日)

肖克同志：

开展平北冀热边区游击战争，创立各边区的游击根据地，必须认识是一个长期艰苦的过程。因为敌人已经有痛苦的教训，不会让我们的武装及一切抗日力量在其后轻易生长起来。但同时因敌兵力不足为敌之不能解除之弱点（经常表现敌展开广大地区固守据点增加兵力时，亦从各据点抽调），亦随时给予我可以乘此机会及必须警觉。当我们在赶到开展时，不要过于估计以为马上就可以成为根据地。当敌人增兵压迫时，或者不管如何将主力进入〔是〕不妥当的。因此，我们的干部、我们的游击队和我们的领导者都应十分考虑，采取绝对而有特性的斗争方式，不仅新地区之游击战，即基本根据地如冀中及晋东北，在敌人的据点间亦同此精神。只有如此，才能坚持与锻炼出来。以上意见请你考虑，并请你即来参加 12 日的会议（此间团以上冀中各分区首长亦来。遵照北局总部给我们的指示和根据我们当前具体环境解决新的问题）。程世才同志不能来交涉，不去平北。此外占奎已到，他们继续在运输。望严督转运接受，否则，雨季一到运输不易，平西粮食又将成大问题也。

荣臻 10 日晨

（中央档案馆藏）