

纪念邓小平同志诞辰 100 周年

1961 年邓小平同志在顺义县 进行农业问题调查史料选

1961 年 1 月，中共中央八届九中全会在北京举行，毛泽东在会上，要求全党恢复实事求是的传统，大兴调查研究之风。年初，中央组织了许多调查组，分赴全国各地调查。

同年 4 月，中共中央总书记邓小平同志来到顺义县进行农业调查，主要对顺义县的农业、水利建设、社队规模、公共食堂以及手工业、供销社等问题进行了专题调查，同时就主要问题做了一些指示。分别于 4 月 8 日、12 日、15 日、20 日、21 日召开了县委、公社以及大队书记、生产队干部和手工业、供销社干部等座谈会，与农村基层干部进行了详细的座谈。在每次座谈会之后，当时工作人员对记录稿进行了系统整理，即小平同志插话整理稿。为了再现当时谈话的全貌，现将小平同志部分谈话记录稿和插话整理稿，予以公布。北京市顺义区档案馆馆藏，档号：7-2-745。

——选编者 顺义区档案馆管理科

邓小平同志召开县委座谈会记录

(1961年4月8日9时至61年4月8日13:30时)

出席人：

李瑜铭	县委第一书记	孙振英	县委书记
隗永忠	县委书记	李景春	县委书记
陈宝才	公安局长、常委	傅德臣	组织部长、常委
张大忠	(中)市委宣传部分副部长	曹幼民	中央办公厅
卓林	(琳)中央办公厅		

记录人：

孙占刚

座谈会记录：(略)

邓小平同志在顺义县委座谈会上的插话

(1961年4月8日)

(1961年4月8日，顺义县委向邓小平同志汇报了当前工作情况，小平同志作了一些指示，现根据记录进行了整理，未经本人审阅)

在县委汇报农业机械化情况时，小平同志问：机耕的地方是不是产量要高一些？机耕地的产量应该比一般的产量高，一定要表现出优越性来。这个优越性不只是表现在节约劳动力方面，还要增加产量。顺义条件好，应该找出一条农业机械化的道路来。不能允许在农业机械化以后不增产，甚至减产。从耕地、耙地到

播种、中耕、收割，将来都要实现机械操作，耕耙当然是基本的，现在作到机耕的地方都要保证耕得好，增加产量。要象管理工业企业那样管理农业拖拉机站，拖拉机手的待遇应同工人的待遇一样。你们由县直接经营管理拖拉机的方针是对的。农业机械的管理是一个很大问题，苏联原来把拖拉机下放给集体农庄，现在又开始收回来了。

在县委汇报水利工程情况时，小平同志问：剩下的水利配套工程主要靠生产队（承包单位）搞行不行？（县委书记李瑜铭同志说，平整土地可以主要靠生产队，支渠的闸门修建等工程主要靠大队。）

在谈到前两年大批调出劳动力时，小平同志指出：调出这么多的劳动力，对当年生产是有影响，但是从长远来说，这是一种积累，劳动力积累。

在听完了有关劳动力情况的汇报后，小平同志问：可不可以这样说，顺义县是一个劳动力不怎么缺的县？李瑜铭同志说，要看情况，平整土地劳动力就不够。小平同志插话：每年搞一部分嘛！

小平同志还提问：1960年不是大农忙时调出二万多人，造成减产；1958年大农忙时调出三万多人，为什么还能大丰收？1959年、1960年的灾情究竟如何？减产的原因究竟在哪里？

在谈到今后生产发展时，小平同志指出：顺义这里的水利、机械等条件都很好，去掉瞎指挥，因地制宜，总要多产粮食。全县每人平均二亩半地，亩产四百斤，就是每人千斤粮，这总是一个奋斗目标！到底可以产多少，农民群众中有议论没有？（县委书记隗永忠同志说，前久搞调整社队规模规划时，木林公社有的群众有这种议论，准备搞每人千斤粮。）

小平同志还问到：农民对农业税有什么反映？手工业是发展了还是减少了？

在谈到调整社队规模时，小平同志指示：看来还是要根据群众要求，把社队规模早些定下来。调整体制时引起的一些问题，如果不能一次全部定下来，可以采取一些过渡办法，农民和基层干部都是有办法的。要尽快把基本核算单位定下来。公社分成37个是不是小了？可考虑到机械化等条件，再进一步研究。公社的调整可以靠后一些。春耕大忙季节来了，要用最快和最简便的办法解决这些问题，首先要求不耽误生产。即便现在不能解决，也要让群众和干部知道将来如何解决。

在谈到自留地问题时，小平同志问：农民在自留地里主要种些什么？李瑜铭同志说：河西靠北京城近，主要种菜；河东离北京城远，主要种粮食。

小平同志还说：全县自留地和食堂菜地合计6万亩（自留地4.6万亩，食堂菜地1.4万亩），加上屋前屋后和零星开荒等，实际上恐怕有八、九万亩，如果都种粮食，亩产超过500斤，就是5000万斤粮食，每人平均150斤，不算食堂的，也有一百多斤，就可以养一头猪和养些家禽了。有了自留地，也就不会有浮肿病了。

在谈到三包问题时，小平同志强调要在三包工作中注意克服队与队之间的平均主义。他说，搞好三包的关键问题是尽早解决体制问题，有些包产单位过大的应当划小。包产单位小一些，就便于比较条件，你瞒不过我，我瞒不过你，包产就容易落实了，当然也要照顾到有产可超。承包单位一划小，包产迅速落实下来，包产指标还会有变化的，可能还会提高，各地这样的经验不少。在奖、赔问题上，总的要贯彻一条原则，生产搞得好的多分一些，搞得不好的少分一些，不能剥夺别人的劳动果实。

在谈到公共食堂问题时，小平同志说，公共食堂问题是一个大问题，现在群众的议论很多，要注意一下，正是困难时候，不能一哄而散。总的方针还是积极办好，自愿参加。六十条关于这

个问题写得很灵活，从办到不办，形式也允许多样。总之要把食堂办好，把优越性表现出来。要把食堂当作一个企业来经营管理，这是一门学问。可否单独搞经济核算？食堂占用的劳力（包括食堂种菜、养猪、磨面等的劳力）不能多了，多了就不上算，强劳力占多了也不上算，不能超过总劳力的百分之十。

小平同志还说，在考虑公共食堂问题时，还要注意到这样两个新条件，一是贯彻执行六十条后，工分值钱了，一是食堂已有自己的菜地，这两个条件都会影响到人们对食堂的态度。总的是要把生产搞好，将来生活富裕了，食堂可能比现在更好办些。

顺义县委正在召开四级干部会，小平同志说，要让大家敞开心思想，大鸣大放，把对六十条的意见都发表出来。

邓小平同志召开公社、大队 书记座谈会记录

（1961年4月12日8:30时至12日13时）

出席人：

王心田（木林公社书记）	乔洪森（北小营总支书记）
王士兴（东沿头总支书记）	曹志善（北小营村书记）
王志儒（牛山公社书记）	刘玉衡（北郎中总支书记）
王志祥（高丽营总支书记）	杨树芳（张喜庄公社书记）
曹幼民（中央办公厅）	卓林〔琳〕（中央办公厅）
张大忠（中〇市委宣传部）	廖沫沙（市委统战部）

座谈会记录：略

邓小平同志在顺义县社、队书记 座谈会上的插话记录

(1961年4月12日)

当木林、牛栏山、张喜庄公社党委书记汇报了基本核算单位规模讨论意见和情况后，小平同志指示：基本核算单位规模还是早定一点好，迟了不利。太小了也不好，群众现在可能想不到这个问题，人少势单力薄，核算单位抽3%的劳力，太少就办不了什么事，一切利害矛盾摆出来，让群众讨论决定。（木林公社党委书记王心田说：我们公社有五个小村，讨论几次，都不愿和大村并为一个核算单位，怕受大村气，大村的干部说小村更不好办事）。小平同志说：不愿意也不要勉强吗！可以一个核算、一个承包，划为几个小组吗！将来再并也可以（指小村），赶快到群众中去讨论。这个问题决定于群众，大、中、小结合吗！

当三个公社党委书记汇报了公社规模讨论情况（牛山公社58个自然村，10602户，大多数都主张划六个公社，王志儒同志主张两个公社；木林公社55村，11911户，公社多数干部主张划六个公社，即一个管理区变为一个公社，也有相当一部分主张划三个公社，即公社化前的大乡；张喜庄公社27个村，4314户，公社讨论现在规模不变，有的人主张划三个），小平同志说：全县要搞三十多个公社就有设区的问题，设区好不好？你们这里交通条件好吗？在谈到公社范围时，小平又说：水利建设，用水分配，公社恐怕还要管吧！还有机械。公社规模可以慢一点解决，牵涉到水利机械管理，商店、集市、手工业等等，要把这些问题来考虑，总要逐渐形成一个系统和经济中心。当王心田同志说：我们还想以现在的大队建小公社，原来的公社改为区联

社，把商业、修配厂、拖拉机、手工业等管起来，将来有条件再合并起来。小平同志表示：噢！还有这种意见，那你们也可以议论议论吧！他还说：社队规模问题，要把各级干部和社员的想法结合起来，找出一个妥善的办法来。社与队现在矛盾还不突出，把核算单位定下来，社队矛盾就突出了。

当谈到六〇年粮食减产的原因时，王志儒同志汇报减少的主要原因是：劳动力外出搞水利的多了，土地减少了，肥料减少了，还有瞎指挥，一平二调〔二调〕，干劲也不足了。小平同志说：你们全县九万多劳力，按县委同志讲的（一个劳力平均种12亩地），按你讲的（王志儒同志说一个劳力可以种20亩地）那就更少了。五八年你们调的劳动力也不少，丰收了。我不同意你们把劳动力作为减产的第一条原因，主要是政策的问题，瞎指挥，一平二调，搞的群众没劲头了。有了劲头，肥料也就会搞多了，地就会种好了。（王心田同志插话说：五八年前春调的劳力少，春播底子打好）有的同志反映：五九年、六〇年会议多，电话会多，有的管理区一天开三个电话会。小平同志说：那相当近代化了、电气化了。

小平同志问：一亩水浇地总可以搞四百斤？王志儒同志说：要加强管理，还得有肥料，现在肥料不足。

在谈到贯彻六十条，基层干部和群众有什么议论、什么要求时，王心田同志说：现在公社和基层干部都要求征购有个数，多打多吃，少打少吃！小平同志问：多产要多留，还要多购，群众对多购有什么意见？杨树芳同志说：多产多购一些，群众是赞成的，多购多少，要有个数。小平同志指示：应该赶快定下去。全国规定：特灾中央包；大灾中央局包；重灾省市包；小灾县包。四川每年调出几十亿斤粮食，五八、五九、六〇三年，他们平均吃九两粮食。北京市不能老从南方调粮食，总有一天要由北方包起来。超产多留、多购农民是赞成的。总的基础还是三包，口粮

要保住，要规定个幅度和比例，超产多少，多购多少，要按低标准，要考虑到灾害，市、县都要留些余地包下去。受灾的要少吃，小灾也要少，大灾更要少吃，人为灾害也是一样。调剂的是“保命粮”，补助个低标准。承包与承包单位之间，无论如何不能拉平。要克服平均主义，要鼓励生产的积极性、克服灾害的积极性。各队生产结果不同，口粮也不能一样，人与人之间也要有差别，不仅是劳动工分的差别，口粮也要有差别。要照五七年吃粮那样多，主要就是工分问题了。差别要相当明显，他就放心了，他就拼命去干了。

小平同志：对分配上有什么议论，三七开赞成吗？（王心田同志说：收入多的村，如陈各庄，每人平均收入七十元以上就赞成，三七开除去供给，每人平均还能分五十元，收入少的三、四十元，就赞成包两头：五保户和困难户。王志儒同志说：收入五十五元以上就可以三七开。杨树芳同志说：社员的想法也不同，困难户、五保户愿三七开，劳力都赞成把困难户、五保户包起来，有百分之几就够了。）小平同志说：对五保户是“保”，对困难户是“补贴”，保证最低生活标准，这样可能有百分之几就够了，收入多的村比例小些，收入少比例大些。小平同志说：是不是这样，收入七十元左右，二十元作供给、五十元作分配，每人平均达到七十元就可以实行三七开，收入再多更好办一点。还要想法提高劳动工分值。小平同志还问：高级社收入多少钱，一个劳动日多少钱？（王心田同志说：木林公社五七年平均收入 45 元，五八年 41.8 元，五九年 31 元，六〇年 39 元，那时家庭副业多，一家养一两口肥猪，肥料还给钱，养鸡也比现在多）小平同志说：一般家庭副业可以达到四分之一，南方还要多一点，这个问题要调查研究一下。五八年、五九年调劳动力多了，副业收入少了。手工业抗战前、解放后、公社化后变化的怎么样？收入是否减少了？

小平还问：大家是不是羡慕高级社？（王心田同志说：五七年分钱多、分粮多，五八年打的粮食多，可是开支大分的不多。）小平同志说：五八年、五九年积累多了，伤害了小集体和社员的生产积极性。

在谈到食堂问题时，王心田同志汇报了食堂群众议论多，吃不到实足定量，成本高，占用劳动力多后，小平同志说：由原粮搞成熟食，增加成本50%，这样群众是不会赞成，有很大的剥夺。一个五、六十户的食堂，占用十几个劳动力太多了。粮食加工是否采用半机械化呢？这样可以节省成【本】、节省劳力。他又说：你们一个县得用五万吨煤，有没有办法不烧煤？一堂多灶怎么样？王志儒同志说：我们也研究过，一个作业组二、三十户，建一个食堂，这样又有了新问题，炊管人员占的更多了，炊具也不足，烧柴成【本】高，因此还赞成办四、五十户食堂。小平同志表示：这也有道理。看起来农忙办食堂，冬天分家吃好，要不群众也得烧火。

在谈到党政问题时，小平同志说：公社党主要抓思想，贯彻政策，过去该管的管少了，甚至没有管，不该管的倒管了。

邓小平同志在顺义县公社、管理区 干部座谈会上的插话 (根据记录整理 未经本人审阅)

(1961年4月12日)

在谈到1960年减产原因时，邓小平同志说，你们写的材料上都把劳动力减少当作1960年减产的第一个原因，究竟哪一个原因是主要的？我根据你们的材料算了一下账，认为主要原因不是劳动力问题，而是群众生产积极性问题，干劲问题，也就是政

策问题。是不是这样？这只是顺便说的，你们还可以研究。

在谈到粮食三定问题时，公社的同志们反映，现在群众对多产多购没有意见，就是不知道多购多少？小平同志指出，应该赶快定下来，首先是把征购任务定下来，同时也定留粮，总的基础还是三包。究竟怎样定？可以提出具体意见。再是在定征购任务时，要考虑到一县之内和一个基本核算单位之内可能出现灾情，所以，县和基本核算单位两级都要留有余地，这样，发生了灾荒就有所调剂。全国的规定是：特大灾，中央管；大灾，大区管；中灾，省、地管（以地一级为主）；小灾，县里自己管。这样，多产就要多购些。这个道理群众是会懂得的，问题在于采取什么具体办法。不同地方可以有不同比例，或者规定一个幅度，有个总账。现在农民脑子里想的是多产多吃，但是也得有一条，少产少吃（一直少到最低保命数），不产不吃，他也不会赞成的。

小平同志还指示，在定征购任务时必须贯彻执行口粮低标准的方针。他说，你们这里定征购任务好办，口粮标准 300 斤，不叫低标准，叫做高标准，可以再低一点，例如定到 280 斤，反正多产多留，只要生产搞得好的，实际吃到的口粮比 280 斤要多。你们现在的口粮标准比南方多数省要高，四川一些生产很好的县，在年景好的年份（1956 年—1958 年），口粮标准也只是每人每天大米不到十小两，一年只合二百斤多一点；江苏是历来生活好的地方，每人全年平均口粮也只是 400 斤稻谷，折合大米 280 斤，大米还不如玉米经饱。所以，你们这里一定要继续贯彻执行口粮低标准的方针。县里留点余地，基本核算单位再留点余地，如果丰收了，全县除了完成国家征购任务四千多万斤外，也可能国家再多要千把万斤。总有一天北京由北方供应粮食，不能老是要南方供应，现在维持这个状况，是为了让这一带的农民缓缓气。

小平同志还指示：应该肯定在口粮分配方面，承包单位之间不能拉平。生产下降了，吃不到 300 斤口粮，就不能吃 300 斤。

小灾少吃点，中灾再少吃点，大灾更要少吃。自然灾害是这样，人为灾害更应该是这样。即使某个承包单位减产很多，确需调剂口粮，也只能补够最低标准（保命数）。总之，不要拉平，差别要相当明显，这样就能克服平均主义，农民就放心了，就能激发他们克服各种灾害的积极性。在社员个人与个人之间，口粮和工分上也要注意这种差别。

在谈到公社体制问题时，小平同志指示，公社规模问题可以慢点解决，可以考虑得充分些，基本核算单位规模问题就要早点解决，迟了不利。基本核算单位过小了也有缺点，群众现在可能还想不到这些问题，人少势就不壮，例如按照规定，基本核算单位可以抽调3%的劳力，如果规模过小，3%的劳力就没有几个人，办不了什么事。要把一切利害矛盾都摆出来，让群众充分讨论。如果经过讨论还不愿并到一块，也不要勉强，将来再合并也行。总之要根据群众的意见办事，大中小结合，要赶快把这个问题拿到群众中去辩论。现在干部与群众的想法不同，各级干部的想法也不同，要把几种不同的想法结合起来，最后定出一个妥善的解决办法。

至于公社一级的规模问题，小平同志指出，如果全县划分为三十多个公社，就有设区的问题，就要考虑到设区好不好，也还要考虑到你们这里交通条件比较好，要不要多一层组织。他还指出，在研究公社规模时，要联系到水利、机械化、加工业、手工业、商业、供销社等问题来考虑，一个公社总要逐渐形成一个经济中心。议论公社规模问题，要多议论几遍。木林公社党委第一书记王心田同志说：我们曾设想过把现在的管理区改为小社，原来的公社改为区联社，负责管理原来公社管理的企业，将来条件成熟了再合并起来。小平同志说：噢！还有这种意见！你们去议吧！

在谈到供给制时，王心田同志说，木林公社收入多的队多数

群众都赞成三七开，这样的队除开供给部分，每个劳动日的工分值都在五角以上。牛山公社的同志说，他们那里每人平均年收入55元以上的队就可以实行三七开。

小平同志问：每个劳动日的工分值在五角以上就可以实行三七开，这个材料确实吗？如果确是这样，劳动日值五角钱，也就是每人平均年收入工资部分50元，供给部分20元。是不是这样一个概念：每人平均年收入70元（集体分配部分）就可以实行三七开？如果收入少于70元，是不是也可以二八开或一九开？如果只包五保户，补贴生活困难的户，可能不到10%，收入稍多的地方比例还会小一些。（牛山公社的同志说，收入较多的是4%，收入较少的是百分之七。）他还说，供给制三七开的原则还是要坚持，现在有条件的就可以实行，现在条件不够的，也可以把供给部分比例缩小一点，或者暂时实行包五保户和补贴困难户的办法，将来增产了再实行三七开。

他接着问：在高级社时期，有没有达到过每人平均年收入70元的社？

在谈到有些劳力多人口少的户，即使收入水平高也不愿意实行三七开时，小平同志说，这个问题恐怕还是没有辩论够，如果辩论够了，每个人都会考虑到自己将来有了困难怎么办。

在谈到公共食堂问题时，公社的同志们汇报说，现在群众对公共食堂的议论很多，念六十条时，念到这一条就念不下去了。小平同志指出，公共食堂问题还是要领导的去搞。

小平同志还说，把原粮加工成为熟食，增加成本50%多，这样贵，群众当然不会同意。一个五十户左右的食堂，占用十几个劳动力，也太多了，粮食加工应该做到半机械化，这样既可以节省成本，又可以节省劳力。你们一个县一年就得用五万吨煤，有没有办法使得食堂不烧煤？

他还问：干食堂工作的愿不愿意干？有多少人不愿意参加食

堂？实行一堂多灶的办法行不行？有的同志反映：灶多了也有新的问题，一是炊管人员占的更多了，二是炊具不足，三是煤烧得更多，成本更高。小平同志说，这也有点道理，还有什么问题？

六十条规定的公社管理委员会的职权是多了还是少了？在谈到这个问题时，同志们发表的意见不多。小平同志说，大概这个问题现在还不突出，将来生产大队和生产队的规模都定下来了，你们与他们的关系问题就突出出来了，那时再好好研究解决这些问题的办法。

邓小平同志召开生产队干部座谈会记录稿

(1961年4月15日15时至61年4月15日19时)

出席人：

孙 举（木林公社上犂生产队支部书记）

孙孟雄（木林公社上犂生产队长）

戴长泰（木林公社上犂生产队小队长）

傅九宽（木林公社北小营生产队支书）

仇配忠（木林公社仇家店生产队支书）

曹幼平（中央办公厅）

张大忠〔中〕（市委宣传部）

常浦（市委农工部）

主持人：

邓小平

记录人：

孙占刚

座谈会记录：

邓：高产队为什么高产？

孙举：解放前是个穷村，五四年建社 10 户，五五年初级社，五六年联村转高级社，秋后划为村社。五五年 280 斤，五六年 240 多斤，五七年 340，五八年 480 斤，五九年 540 多斤。

邓：噢！他那地方很特别。

曹：五六年是联村社拉平，减产了，当然也有原因。

傅九宽：五五年 310 斤，五六年 250 斤，五七年 330 斤，五八年 379 斤，五九年 308 斤，六〇年 235 斤。

邓：五九年他们增产，你们为什么减产？（孙举：我们肥料多、猪多）。

傅：我们地洼，垒不少平垌麦子，六〇年主要劳动力不足，肥料少，直播水稻改插秧不及时，有的稻子误了农时。

邓：插秧好、直秧好？

孙举：插秧好，水旱地都有，忙不过来。

邓：水稻能不能产六百斤？

傅：我们产过六百斤。

孙举：五九年我们亩产七百多斤。一部插秧一部分直播。

邓：根据劳动力吗？你们猪的变化少了。

孙举：五九年八百多口，粮食丰收了，多吃了一部分粮食，购多一点。

邓：购多少？

孙举：五八年 98 万斤，购 33 万斤；五九年产 98 万斤，购 47 万斤，多购 160 斤。

邓：就算 1000 人，每人多购 160 斤，12.8 元。这就影响了养猪，是不是这个主要原因？

曹：戴长泰过去养三、四口肥猪。六口人。

邓：你六口人，两个劳力，孩子三个念书。孩子分点粮糠，孩子下学打点草。

孙举：六〇年冬天、春天死的多。两三个月吃 17 斤，猪饲

料都叫人吃了。

戴长泰：过去养四口猪，五七年每口猪给 120 斤料。

孙举：五七年打的底，每人 360 斤，机动粮每个劳日给一斤粮食，如戴长泰，可以领 600 多斤粮食。

邓：这个办法恐怕是个好办法。

孙举：我家六口人，也养四、五口猪。

孟雄：我家 18 口人，那时养 16 口猪，一人一猪社〔舍〕。

邓：你们是否想恢复这个办法？

孙举：我们打算恢复，现在 180 口猪，计划养达 500—600 口猪，没有猪没有肥打不了粮食。

邓：自留地够养猪？

孙举：五、六口人可以养两口猪地。

邓：自留地留多少？

孙举：5%分到户，一户一分地。

邓：你六口人，六分自留地，可以养两口猪？

长泰：光靠这个还不够，还打点粗饲料。

邓：得 120 斤，100 斤喂一个猪够不够？

长泰：不够。

邓：过去一个猪养多少杀？

孙举：过去一百二、三十斤，一百五、六十斤，那时膘好，赶节。

邓：你们是个养猪的县，很喜欢养猪，也有经验，把这个传统给扔下很可惜。一猪肥料养几亩地？

长泰：养二、三亩地。

邓：那一人一口猪，没有化肥也能丰收，那就努力今年、明年加上后年，搞一人一口猪，中国大吧！化肥怎么靠得住。毛主席说：猪多、肥多、粮多。你们条件很好，水多，就缺肥料了。

上犴每人达到一千斤，仇店达到八百斤。

邓：五九年要多购八万斤，那怎么样？

孙举：那降低不了那么，我们五七年打八十万斤，购了 33 万斤，养猪给饲料，还分劳日，还分一斤粮。

邓：搞一个劳日一斤粮，行不行？有什么困难？

孙举：我们想达五九年水平，多卖一点，社员多吃一点。下边讨论达不到，肥料少了。

邓：你们定征购怎么样？

孙举：我们想征购 40 万斤。

邓：征 40 万斤，你自己 50 万斤分配。一个人 500 斤，包括种子（每人 50 多斤）饲料（每人 80 斤），还有 360 斤，那日子还是好过的。没有五八年好。

邓：自留地有多少？100 亩？

邓：自留地以外，还有一个自留地，两个自留地，可以打 400 斤，就四万多斤。

邓：十〔拾〕边地开多少？（开 40 亩，还补县五九年）

北小营，你们产粮就少多了。你们猪一户两口，也是好的（800 多口猪）。他们最高可以达到 580 斤，你们 300 多斤？你们五八年最好（亩产 395 斤）每人平均。

你们两个村，土地、牲畜、人口差不多，为什么不一样？

傅九宽：我们村地洼，他们村高。他们确实种的细致，五七年他们底子打的。五九年种的不好，六〇年荒了 100 多亩，主要是劳力不足。肥料比他们少，干劲确实也不足，1800 多人，708 个劳力（38%）。

六〇年出去 240 多人，都是转走。

邓：一个大牲口养多少亩地？（可以搞三十多亩地）。

过去人们喜欢养骡子，可以多养马，他生殖多。有的地方主张养马，不养骡子。（骡子能使三十多年，马能使十几年），现在劳动力都回来了？

曹：现在劳力吃 42 斤。

邓：加菜，他这些粮食是够了的，这个标准在全国不算低，现在主要是肥料问题。怎么把猪养猪呢？

要搞一年半到二年，追到五八年的水平。

孙举：六〇年，主要是缺人，壮劳力、小伙子都走了。

卓林〔琳〕：劳力不足，加上瞎指挥，就更少了。

邓：看起来劳动力写第一条是正确的了！你们（指上犟）不是抗了一下，抗的对。种庄稼要因地制宜。牛山的麦子不好，你们怎么样？

孙举：今年的麦子搞好了，超过六〇年多不少，那时 180 斤，主要是小垌密植。

邓：要用机器耕，用旧办法种行不？

*：我们那机播多，那时推广，机播的麦苗不好，上坡比较好，低洼地开沟，籽盖不上。

邓：北小营粮食怎么包法？

傅：去年 18 万斤，今年 35 万斤。管理区核算包 130 万斤（每人平均 720 多斤），亩产 355。现在小队还有点意见，还接受不下去。赞成 340 斤，总产 125 万斤。

邓：130 万斤，准备交 35 万斤，还 95 万斤。每人平均 530 斤，那你们还比上犟高呢！（傅九宽：还包不下去）你们产粮少，口粮应该比他们少，反对平均主义么！

仇：我们包产 380 斤。

*：多产多留一点，养点猪，留点饲料。多产多卖多留，社员赞成吗？干部赞成吗？

仇：社员赞成，幅度还没有定。社员要求吃机动粮 80%。

邓：你们这几个村很好，每人都有四分水稻吗？很好吗？为什么有差别，低洼地多一点，是一个原因吧！

因地制宜，不能瞎指挥。