

20 世纪上海
文史资料文库 ⑤

上海书店出版社



外滩汇丰银行大楼



麦加利银行在上海设
立的分行

传统的金融机构——钱庄



旧上海的当铺



当铺中存放“当头”(抵押品)的库房





位于外滩的中国银行



中国通商银行大楼



金城银行门厅



四明银行营业柜



南四行之一——浙江兴业银行



北四行之一——大陆银行

上海票据交换所



上海证券物品交易所



江海关大楼

30 年代的邮政总局



目 录

汇丰银行在旧中国的主要活动·····	郭太风	1
旧上海的外商银行买办·····	吴培初	13
钱庄的发源与发展·····	张之光	34
在上海的苏州程家钱庄·····	程庸畴	38
上海的典当业·····	孙翔云	46
中央银行的建立及其在上海的活动·····	李立侠	57
张嘉璈在中国银行的二十二年·····	洪葭管	76
记上海交通银行·····	韩宏泰	92
我所知道的汪伪中央储备银行·····	胡宣同	102
中国通商银行的兴衰·····	胡鲍淇	113
王伯元与中国垦业银行·····	王念祖	120
金城银行简史·····	徐国懋	132
侨商中南银行·····	邵怡度	132
大陆银行兴衰纪略·····	刘效白	142
北四行的联合经营·····	谈季桢	149
浙江兴业银行兴衰·····	谈在唐	167
徐寄庾生平事迹·····	应永玉	172
浙江实业银行·····	尚其亮	186
	朱镇华	190
	马炳荣	

四明银行改为官商合办的经过	孙鹤皋	202
陈光甫创办上海银行及其经营特点	张继凤	208
王志莘、孙瑞璜与上海新华银行	吾新民	218
我在江苏银行的五个年头	陆子冬	225
中国征信所始末	吴嘉年	232
记上海票据交换所	朱博泉	237
上海金业交易所	薛永理	250
黄金市场话旧	陈文灏	261
记上海黄金风潮案	何汉文	265
上海华商证券交易所概况	奇 良	281
证券物品交易所简述	朱振陆	300
蒋介石与交易所	魏伯桢	304
统一债券风潮	邹驾白	310
我任保险业买办的回忆	陶听轩	317
从太平保险公司到太平洋保险公司	王伯衡	322
旧中国的江海关	赵晋卿	332
旧中国邮政史话	霍锡祥	344
邮政大楼话沧桑	高仰止 杨金鳌	363

汇丰银行在旧中国的主要活动

郭太风

汇丰银行是英国资本在远东所设银行之一，旧中国是其业务重心所在，与各国在华银行相比，长期处于优势地位，是控制旧中国金融市场的主要外商银行，非但获利最丰，而且对旧中国的政治、经济产生的影响也比较大。

一、总行设港，枢纽在沪

鸦片战争后，中国门户被打开，西方列强争相扩大在华经济利益。不久，在印度孟买的一批英国商人设立了中国皇家银行，力图控制远东市场，引起在香港从事对华贸易的洋行头面人物的不满。为了与中国皇家银行抗衡，他们决定自设银行，领头人是香港大英轮船公司监事苏石兰。经过半年筹备，香港上海银行有限公司（Hongkong & Shanghai Banking Company, Limited）于 1865 年（同治四年）3 月正式开业，总行设在香港皇后大道 1 号获多利大厦，首任经理为法国人克雷梭。第二年，该行经香港当局批准取得法人资格，改名为香港上海银行（Hongkong & Shanghai Banking Corporation）。可能出于称呼方便或图吉祥，香港华人称它为汇丰银行。1881 年（光绪七年）曾纪泽为该行钞票题辞，其中有“汇丰”两字。从此，清廷大臣以及社会上都称它为汇丰银行。

汇丰初创阶段，由英、美、法、德、丹麦等国银行家和商人合资经营，英商控制主要业务，到第一次世界大战前后，其他外商全部

退出，成为英商独办。

汇丰着眼经营远东业务，总行开设不久，就在日本、印度、南洋及中国各大商埠设立分行。上海分行与总行同年成立，由于英国在华利益集中于长江流域，上海分行就成为汇丰对华业务的枢纽，具有指挥在华各分行的职权，营业额远远超出香港总行。

上海分行首任经理（上海人称为“大班”）是苏格兰人麦克莱恩，行址设在南京路外滩。1874年（同治十三年），汇丰在外滩海关旁造了一幢3层楼房作为新址，砖墙结构，雕饰精巧，在当年黄浦江畔屈指可数。40多年后，外滩高楼并肩而立，汇丰楼房相形见绌，于是再建新楼，1921年5月5日奠基。两年后，新厦建成，占地14亩，共7层，楼顶圆形，即所谓希腊式建筑，壮伟古朴，台阶62英尺宽，大门三道，一对铜狮盘踞两侧，内部装饰华丽。新厦造价1000万元，相当于上海分行两年多的盈利。6月23日，汇丰举行落成典礼，中外人士前往祝贺，公认这是外滩最引人瞩目的大厦。10年以后，汇丰总行在香港建造新楼，外墙采用当地的花岗石，式样更现代化，1935年10月交付使用。

二、巨额借款，多重利益

向中国政府提供贷款是汇丰银行的重要业务活动，并得到英国政府的大力支持。1874至1887年，清朝中央政府和地方机关共借外债11笔，汇丰占了7笔。1894至1911年，清政府对外借款9次，其中汇丰独家承借3次，与德华银行联合承借2次，从而获得大量收益。现将清末汇丰提供的主要借款列举如下。

1874年，汇丰银行与清廷福建船政大臣沈葆楨签订的福建台防借款是清政府第一次对外借款，共银200万两，年息8厘。在左宗棠多次西征时，因后勤供给困难，由军需官胡光墉接洽，历年共向汇丰借银1075万两，年息8厘至1分。中法战争前后，广东海防借款银1079万两，年息6至8厘，附带条件是必须购买英国军

需品。甲午战争前后,清政府为了筹集对日作战费用与支付《马关条约》规定的赔款,共借外债银 35091 万两,其中汇丰参与英德借款和英德续借款共 1600 万英镑,另有单独承借的汇丰银款 1000 万两、汇丰镑款 300 万英镑,合计占这次借款的 38.1%,尤其前两笔借款,仅手续费一项,汇丰就赚进 32 万英镑。八国联军侵华,清政府签订《辛丑条约》,须赔款 6700 万英镑,其中英国份额 750 万英镑由汇丰经管。汇丰从中获得多重利益,如收取 4 厘年息;由于赔款按黄金计值,以白银支付,从金银折换中又得一层利润;有权将清政府每月付款额的五分之一保留半年到一年,作为不付息的存款使用而增加收入。另据条约附件,1903 年起清政府每年支付赔款及抵偿外债银 4200 万两,以 3000 余万两关税作保,不足之数从厘金、盐税项下拨付。这笔款项先由汇丰等 9 家外国银行共同经收,1912 年改由汇丰、德华、华俄道胜银行经收。1917 年中国对德宣战,德华停闭,1926 年起由汇丰独家经收。这是汇丰银行代表英国逐步控制中国海关的重要步骤。抵偿外债后剩下的关税和盐税分别称为“关余”、“盐余”,中国政府如要动用,须经汇丰准许。后来中国政府发行的部分内债用关余和盐余作保,又使汇丰取得代为收存内债基金的权利。

1885 年汇丰北京分行开业,首任经理熙里尔熟悉中国文字和礼仪习俗,善于同清廷高级官员商洽业务。甲午战后,列强在华勾心斗角,为避免英国利益受损,熙里尔作为汇丰代表向法、德、俄国银行提出共同借款给清政府,被各方接受。这样,汇丰既获厚利,又暂时缓和了列强争供贷款的矛盾。熙里尔的顶头上司是上海分行经理嘉谟伦,具体策略上要听他指示,而把握方向的则是总行经理杰克逊。杰克逊年轻时任上海分行会计,以后升任日本横滨分行经理,1875 至 1902 年任总行经理(其间偶有中断)。他使汇丰取得清廷信任,打开在华局面,成为远东各银行中的佼佼者,自己也因此获得爵士封号。继杰克逊之后任总行经理的是史密斯(1902 至

1910 年在职),他按前任方针继续指挥属下同清廷来往。

袁世凯统治时期,两次进行政治借款,1912 年向外国银行团借银 1200 万两,汇丰承受英国份额的三分之一。1913 年的善后大借款 1500 万英镑,汇丰承担债票 741 万英镑。袁世凯死后,北洋军阀混战,政局动荡,汇丰不敢冒险给哪一派提供贷款。

汇丰银行曾给国民党政府以支持。1935 年南京政府为废除银本位实施法币制,宋子文要求汇丰经理郭礼宾(1930 至 1943 年在职)提供借款。双方谈判决定南京政府将银元存入汇丰,然后运往伦敦转售给美国财政部,售得之款放在纽约和伦敦,作为中国发行纸币的准备金。银元售出以前,汇丰以 3 厘低息贷给南京政府 200 万英镑,作为发行法币的保证金。事后,上海分行经理亨奇曼说,如果没有汇丰的支持,南京政权可能会崩溃,这将对汇丰造成不可估量的损失。

上海“八一三”事变后,局势严重,南京中央银行将 1.39 亿银元和 5000 条银锭运往香港汇丰,再转运伦敦出售。上海租界里的一些中国银行也装运 300 多万银元到汇丰总行。到同年 9 月底,汇丰已从中国装运出 3 亿银元。国民党政府撤退到重庆后,财政困难,货币一再贬值。重庆方面与亨奇曼联系后,于 1939 年 9 月设置中国外汇平准基金会,力图稳定币值。为支持该基金会,汇丰出资 300 万英镑,麦加利出资 200 万英镑。但法币状况继续恶化,英、美政府于 1941 年帮助国民党政府建立新的基金和平准委员会,汇丰、麦加利两行共垫款 50 万英镑,其中汇丰占 85%。

汇丰银行对中国铁路借款也为数巨大,构成它对华借款的另一重要方面。原来汇丰和德华银行在对华借款问题上曾取得谅解,1898 年受铁路借款条件的制约,划分了各自贷款的范围,英国在长江流域一带,德国在山东及黄河以北。于是汇丰与德华的原约作废,同时汇丰与英商怡和洋行共组中英公司,从事铁路及其他实业贷款,汇丰负责财务,怡和分管筑路和提供工程技术人员、机

车车皮等,政策上听命于英国驻华公使。为垄断长江流域的筑路借款权,英国组织了中国中央铁路公司,汇丰为合伙者之一,有相当大的支配权。这两家公司的贷款业务使汇丰获得大笔生意,10多年中计有 1898 年京奉铁路借款 230 万英镑,1903 年沪宁铁路借款 325 万英镑,1907 年广九铁路借款 150 万英镑,1907 年沪甬铁路借款 150 万英镑,1908 年京汉铁路借款 500 万英镑(汇丰与东方汇理银行平摊),1908 至 1910 年中国中央铁路公司承包津浦铁路需款 800 万英镑,汇丰承担 296 万英镑。汇丰经办上述借款,除去利息、手续费外,还获得其他利益。例如修建沪宁铁路,汇丰掌握了购买材料的资金和偿本付息的存款,又从汇兑业及资金调拨中赚钱不少。更重要的是,铁路筑成后建立的 5 人董事会,由盛宣怀指派 2 人,中英公司提名 3 人,由此汇丰控制了南京到上海这一物产丰富地区的铁路管理权。

北洋政府时期,日本贷款剧增,汇丰贷款随之下降,但仍向沪杭铁路贷款 37.5 万英镑,宁湘铁路贷款银 200 万两,用中英公司名义贷给交通部银 210 万两。国民党政府成立后,提供铁路借款 175 万英镑。汇丰银行还向中国大型工矿企业和水利工程,如轮船招商局、汉冶萍煤矿、湖北织布局、平度金矿等企业贷款,有的还有附加条件。1885 年清廷为向旗昌洋行赎回招商局而向汇丰借款,将招商局各码头作抵押品,10 年后偿清贷款才予收回。1887 至 1888 年汇丰银行两次向清政府提供郑工借款,除河道防堵工程等费用外,规定余款用于购买债权国的挖泥船机,而这些设备有许多是不合实用的。

总计从 1874 年起至 1927 年国民党政府成立,汇丰银行向中国政府提供政治及实业贷款 82 笔,共计银 3.5 亿多两,与其成立初期放款额仅 500 万港元相比,后者不及前者的 1%。由此可见贷款在汇丰业务中的重要地位。

三、操纵汇兑市场,吸收大量存款

19 世纪 80 年代初到 20 世纪 20 年代末的 50 年间,汇丰银行用于国际汇兑的资金占其运用资金总额的三分之一至二分之一,大部分周转于中外贸易市场。

当时外商洋行大多集中上海,货物进出口要靠银行汇款,汇丰上海分行的业务通常占上海外汇市场成交量的三分之二,在整个汇丰系统所运用的资金总额中占有重要地位,仅 1930 年就赚进 2100 万元。旧上海的外商电车、煤气、电话、制冰、自来水等公司以及怡和、太古、旗昌、沙逊等老牌洋行与汇丰关系密切,汇丰融通资金,除正常利息外,还从汇票差价中获得利润,而且通过汇兑、放款和信用透支等扶植外商洋行和企业,因而对它们的业务影响极大。华商办理进出口事宜,大多也要洋行从中周旋,汇丰以洋行为媒介,操纵华商对外贸易。华商运进货物,先要通过洋行将单据凭证向汇丰做押汇,出口贸易也需洋行出具汇票存于汇丰。尤其在第一次世界大战以前,上海的外汇一直用英镑结价,规银折英镑或是英镑折规银,都要经过汇丰,汇丰从中赚到不少外快。

上海的汇票价格原是麦加利银行挂牌决定,后来汇丰银行汇兑业超过麦加利,取得挂牌资格。当时中国各大商埠外汇行情要看上海,因此汇丰上海分行的挂牌实际成了全国各地的标准。上海分行电报间每天接收世界重要商埠拍发的汇票行情密码,专管汇票业务的经理上午 7 点到电报间察看,他特别重视伦敦的汇票行情。至于挂牌数据则灵活掌握,可以把行情放长或压缩。有时伦敦大条上涨,汇丰挂牌则暂且不动,暗中买进黄金,待涨风过去,大条回缩,汇丰挂牌再往上涨。借款收贷时,汇丰时常根据是否有利可图进行涨缩。当时中国对外赔款例于每月 30 日交付汇丰经收,汇丰常在这时将先令挂缩,使交付银款加增,当时上海人说“压一压,新造楼房半幢就着杠”(“着杠”,沪语到手的意思)。