

20 世纪上海
文史资料文库 ③

上海书店出版社



英美烟公司设在上海的总部



英商中国肥皂公司董事暨高级职员合影



求新造船厂厂房全景

20 年代上海街头绘有正广和广告的车辆

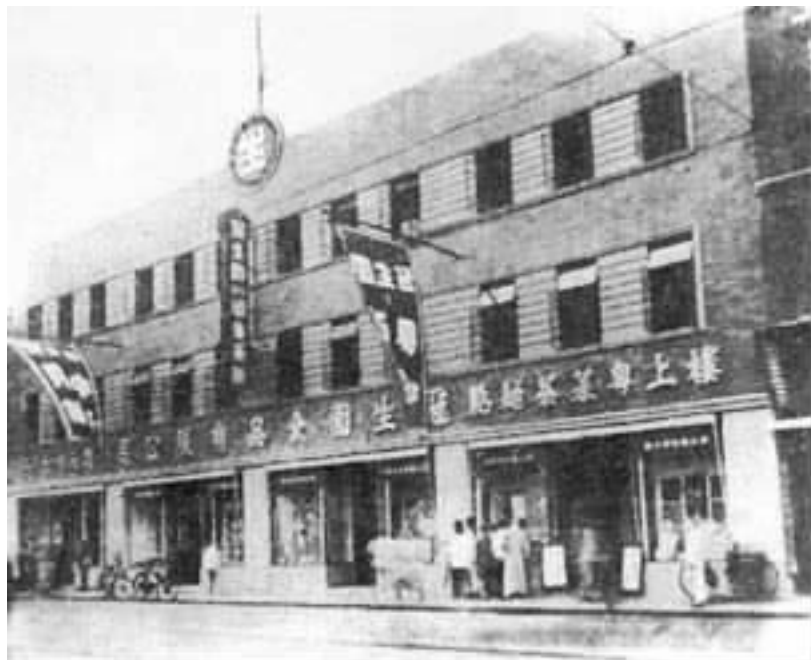




申新一厂大门

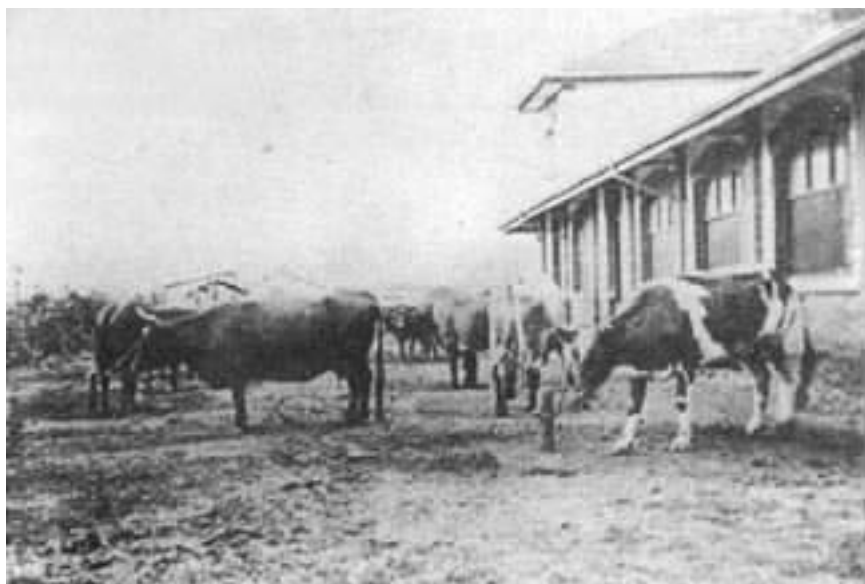


永安纱厂的厂房



冠生园食品公司

上海郊区的一个私人奶牛场





华生电器制造厂的厂房



南洋兄弟烟草公司的厂房

大無畏牌手電筒乾電池

不經力光 耐堅玲瓏
愛久足顯 用固能巧

貨國等一用愛氏國等一
個必人人 行旅家居



品出廠池電筒電明滙海上

號九一界七二四路南鐵西海上 所行發
五六五六號掛帳電 五六五〇八 錄電

大无畏产品的广告

回力牌产品的广告

用愛發一其仕商高

牌力回
WARRIOR BRAND

鞋球·鞋套
等一人高 履兼醫品

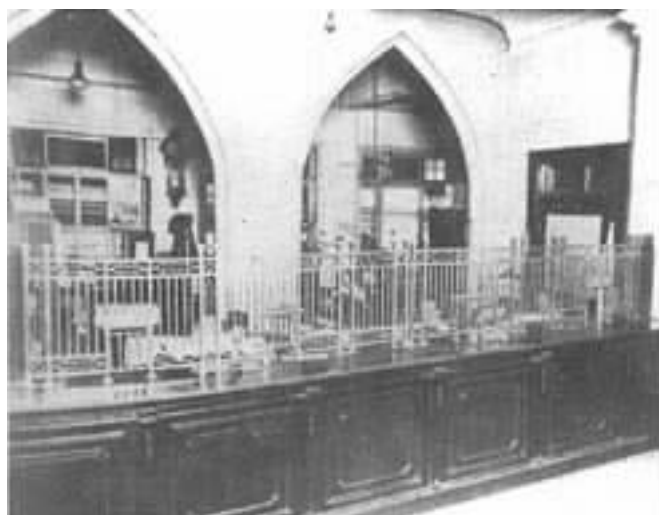
品曲名著廠本碼均場各列下

帶穿絨襪	胎外內車力人
線帶皮膠	胎外內車輪三
底鞋力面	胎外內車由他

廠膠橡記信東正



设在南京路上的三友实业社门市部



20 年代的轮船招商局办公室



重建后的淞沪铁路上海站



民国初年的上海南火车站

目 录

垄断旧中国烟业的英美烟公司.....	苗利华	1
英美烟公司买办郑伯昭.....	程仁杰	8
英商中国肥皂公司简史	项泽楠	27
马勒造船厂的兴衰	曹长福 施渭滨	35
正广和汽水厂史话	尚水文	40
徐寿父子和江南制造局	朱洪斌	48
朱志尧和求新造船厂	林 鸣	52
杨俊生和他的中华造船厂	赵钺焕	55
我所知道的刘鸿生先生	胡世奎	61
中国工业炼气公司简史	郭明章	74
荣氏兄弟和申新一厂	朱龙湛	83
郭氏集团与永安纱厂	陈立仪	93
我和飞纶制线厂	罗立群	102
华商纱厂联合会创立经过	王子建	112
难产的上海安乐人造丝厂	邓仲和	119
铁棉联营创始人严庆祥	朱龙湛	125
陈万运与三友实业社	李道发	131
我家经营面粉工业的回忆	荣漱仁	139
早期的泰康食品厂	泰 文	150

冠生园及其创办人冼冠生	杨锦荣 155
上海牛奶业的惨痛史	陈柏生 162
简照南与南洋兄弟烟草公司	罗一星 171
吴蕴初及其化工事业	吴志超 186
中国化学工业社简史	李祖范 215
五洲皂厂与日本帝国主义的斗争	项泽楠 227
我国塑料工业的先驱——顾兆祯	顾卫丞 235
从事香料行业四十年见闻	俞慰萱 241
信谊药厂的创办与发展	陈铭珊 249
许冠群与新亚药厂	谈玉林 256
女实业家董竹君的奋斗历程	田云樵 266
爱国实业家唐君远	张今华 274
我国仪表工业的先驱丁佐成	邵鹤年 281
中国缝纫机厂的兴衰	葛纪元 292
蝴蝶牌家用缝纫机的由来	沈耀庭等 297
在夹缝中成长的上海金星金笔厂	周 浚 302
关勒铭金笔厂史料	宁思宏 310
中国钟厂与三五牌时钟	蒋本仿 316
华生电器制造厂的创办和发展	马荫铨 321
丁熊照与大无畏电池	王孚礼 327
正泰橡胶厂的经历	杨少振 洪福荣 330
陆伯鸿创办和兴钢铁厂	朱镜清 346
上海四方锅炉厂创始人蔡正粹	蔡文贞 353
解放前的大中砖瓦厂	朱桓铭 358
记中华珐琅厂	黄日骝 362
艰苦创业话天章	陆志濂 王华章 369
抗战期间上海民营工厂内迁纪略	颜耀秋 375

漫话末代招商局	宗 于	394
我在招商局的见闻	尤质君	403
杜月笙与大达码头	黄国栋	418
淞沪铁路创建始末	吴 晏	422
上海南火车站	邵力夫 何耀华	428
陈纳德的民用航空公司	徐国懋	431

垄断旧中国烟业的英美烟公司

苗利华

英美烟公司(British—American Tobacco Company)是世界最大的烟草垄断组织,由英国的帝国烟草股份有限公司、奥格登股份有限公司与美国的美国烟草公司、大陆烟草公司、美国雪茄公司、统一烟草公司等6家烟草企业于1902年(光绪二十八年)9月29日出资组成。成立时,资金3000万美元,总部设于伦敦。

19世纪末20世纪初,英、美两国的烟草组织经过几年激烈的竞争,都受到不小的损失。为了避免继续交战两败俱伤,双方达成协议,互不向对方国内倾销卷烟,而是联合组织一个托拉斯,即英美烟公司,以亚、非、拉、美、欧、澳等洲为主要倾销地。1902年,公司在我国上海创办了第一家卷烟厂,资本21万元,到抗战爆发前夕,达到2亿余元,在我国建立了11家卷烟厂、6家烤烟厂、6家印刷厂、1家包装材料厂和1家机械厂,垄断整个旧中国卷烟业达半个世纪,在旧中国外商企业中占有重要的地位。

创设生产基地

英美烟公司成立当年,在上海浦东买下原属美国花旗烟公司的一家小厂厂房和机器设备,雇用原有100多名工人,投资21万元,生产强盗牌和皇后牌等卷烟。以后又在各大沿海城市、通商口岸投资建厂,并不断发展。浦东小厂发展到1907年,占地扩充达200余亩,日产卷烟800万支。1906年,公司在上海通北路购地建

厂,有卷烟机 30 部。以后逐年增加,1930 年达 80 余部,工人逾 2000 名。

1905 年,英美烟公司在汉口租地建厂,初建时仅一套制烟设备,几年后,日产卷烟 1000 万支,雇用工人几千名,成为当时国内规模最大的制烟厂。后来又在汉水附近建成一家卷烟厂,相应的附属厂也应运而生,不久,一家印刷厂和一家烟叶厂在汉口落成。至此,水上交通极为便利的汉口,成为英美烟公司继上海后的又一制烟基地。

在南方的上海、汉口等通商口岸有了基地后,英美烟公司又向北方扩展势力。1909 年,公司投资 12 万元,在沈阳建成一家烟草工厂,雇用工人 300 名,每天压制 400 斤烟丝,运往汉口制成卷烟。考虑到周转时间较长,不久沈阳厂安装制烟机器,制造低级的马蹄牌卷烟。经过不断添置机器机具,到 1936 年,该厂成为有各种设备的综合性大厂。

1919 年,公司在交通便利的天津海河东岸大王庄建造工厂,两年后开工,规模不大,每天产烟 20 余万支,几年后,发展到日产 1600 多万支,并附设一家印刷厂。

随着英美烟公司在山东二十里铺收烟的成功,1923 年在青岛购地建厂,生产颇有起色,此后又在当地租借了 130 亩土地造厂,还建造了仓库、办公楼、印刷厂和烟叶厂。

同时,英美烟公司不放松对中国内地扩展势力。当时四川、云南出产的烟丝不仅品质优良,而且由于交通闭塞,价格非常便宜,1913 年到 1914 年间,英美烟公司分别对云南、四川两省进行考察,并在当地购置了一些土地,但因内地政局不稳,所以未能建厂。直到抗战胜利,他们才在上述两省建厂生产。1948 年,公司还曾计划在当地建立小型卷烟公司。

1934 年,公司总部从上海移至香港,并于当年在该地建厂。1936 年在东北营口又建一厂。到全面抗战爆发前夕,公司已在各

地建厂 11 家,总共拥有卷烟机 645 部、包装机 170 部、切烟机 59 部,雇用职工 2 万多人。1937 年,总产值达 8480 万元,主要机器、机具等设备,以及产品品种、产量都有大幅度增长。

交结官府谋取特权

英美烟公司成立初期,卷烟和其他舶来品一样,除了交付关税正税外,还要另付 2.5% 的子口税。公司通过丁骏照、贝仁元等主持的洋货公所向上海道交涉,由洋货公所代表向松沪厘捐局交纳子口税,公司暗地每年补给公所 900 元差额,后增至 1600 元,但远比 2.5% 的子口税要低得多,较海关税也轻,而且手续简便。这样,英美烟公司的卷烟便可在租界以外地区大量销售。

英美烟公司通过驻华英国公使馆和清政府交涉,签订合约,规定公司就地制成的卷烟免去 5% 的进口税,只征 0.3% 至 0.7% 的烟丝税,不受厘卡限制。而华商烟厂虽不交烟丝税,但却“逢关抽税,遇卡完厘”。当时各省有统税、落地税、产销税等,都是变相的厘卡,全国当时设卡 735 处。英美烟公司实际担负的税率往往不到华商的 10%。据估计,民国成立以前,英美烟公司每年少交二、三十万两银子。

民国初年,北京政府财政困难,刘伯森(树生)以财政部特派委员的名义,携带财政总长熊希龄的密件到沪,向英美烟公司借款,以税款作抵。刘通过公司常州部经理刘某同公司买办邬挺生、赵晋卿接洽。1913 年冬,公司总经理托马斯、高级职员巴塞特,买办邬挺生、赵晋卿,北京政府代表熊秉三、刘伯森等 6 人在北京会谈,终因公司条件苛刻而告失败。北京政府打算建立烟酒税,公司得悉后,马上电告驻华英国公使朱尔典,朱尔典向北京政府交涉,最后政府以“设烟酒特税只是对本国而言”向公司妥协。在这同时,一些省想开征商品税和消费税,公司凭借外交势力多方阻挠,直至与北京政府签订了只缴纳 2.5% 的内地税的声明书为止。徐世昌

当政时,征收卷烟税逐步变为卷烟印花贴税,后又变每箱贴花为每包贴花,税额逐渐扩大,成为北京政府财政上的一重要来源。为此,政府常常要求英美烟公司预购印花税(实为政府向公司借款的一种办法)。预购印花税可打折扣付款,当时有个美国人赫玛尔从中做掮客,他与公司买办郑伯昭有私交,郑伯昭在公司里地位举足轻重,这样,公司所购印花税常比华商烟厂低 20%至 30%。一次公司购买了 500 万元印花税票,以提前付款为由,取得七五折优惠,一下子就免交了 125 万元。

1927 年国民政府成立,将卷烟税率改为 50%。英美烟公司通过买办沈崑三,于 1928 年 1 月在宋子文寓所开会,答应宋子文提出的一次预购印花税票 100 万元,帮助政府解决财政困难;宋子文也同意公司代拟的烟税条例,降低卷烟税率为 22.5%。另外,公司还预购了 200 万元印花税票,实际上等于预付了 200 万元税款。

1928 年 1 月,国民政府颁布了卷烟七级税条例,卷烟分为七等,按等级不同征收不同的税款。后来,在英美烟公司一再提出简化税收的要求下,1931 年国民政府将七级税改为三级税,1932 年再改为二级税。等级分得越粗,对主要生产高中档卷烟的英美烟公司越有利。改动等级的结果,降低了高中档卷烟的税收,实际税率由 17.9%减为 16%,同时提高了低档烟的税收,由 14.7%增为 57.8%。

经过“五卅”运动,英美烟公司为了缓和与中国人民的矛盾,成立了驻华英美烟草股票有限公司,由伦敦总公司拨款,买进英美烟公司一部分股票,年息 6 厘。股票公司任命沈崑三为董事。沈崑三首先拉孔祥熙、宋子文等人购买股票,随后,浙江兴业银行总经理徐新六(沈崑三的同学)也以该行名义购买了一些股票。此外,沈崑三还让公司的经销大同行把交付的保证金购股票,享受八五折优待。大同行要向公司批烟,不能不买。公司以此大力宣传也

有中国人投资，以此在社会上造成影响。

抗战胜利后，包括在外商在内曾被日军占领的一切企业，国民政府都要派员接收，英美烟公司怕被接收，便派沈崑三到重庆与国民政府联系。沈带了蔡福龄（公司另一买办）之子蔡振寰一起前往，到重庆后，在一个外国人家里举行了十分隆重的宴会，招待接收大员樟兹阁，经过疏通，公司产业原封不动地回到自己手里。

排挤打击民族烟厂

为打击中国民族烟厂，英美烟公司常施展种种手法，如搜集民族烟厂情报，削价出售卷烟，控制原料价格，加强广告宣传，抢占销售市场等等。还专门成立法律部、敌牌部，研究、制定打击民族烟厂的办法。英美烟公司派出许多坐探深入华商烟厂，刺探工厂生产计划、人事变动、每天开工人数、生产牌子、产品质量和数量等情报，在商标局、税务局、铁路运输等重要部门也布置了坐探。

英美烟公司还有一张专为刺探情报设置的《星期报告表》，发给各分公司，再下发到各个推销员手里，要求如期填好，由分公司汇总上报总公司。表的主要内容包括当地农业生产、自然灾害、地方治安、军政人员变动、捐税增减、人口数量、烟叶生产、本公司及敌牌销售情况、银元银两兑换牌价等。公司敌牌部也有一张表格，按月填写敌牌卷烟的牌名、厂名、粗细支差别、包装数、批发价和零售价、利润及有无各类奖品，以便随时了解民族烟厂的情况，采取对策。

英美烟公司在市场上行销的卷烟仅几十种，但先后注册的商标达 800 余种。他们利用安插在商标局里的坐探，盗窃密件抄本和华商烟厂登记的商标图案，指控华商伪造、模仿其商标，以此打击华商烟厂。

晚清时，盛宣怀和刘伯森等趁反美华工禁约运动兴起，集资组成在上海最早的烟公司——三星烟公司，产销少年中国牌卷烟，图