美国空军创始人

阿 诺 德

美国总统罗斯福评价阿诺德时曾说过一段话：阿诺德算不上卓越的统帅和战略思想家，但他却是一位坚定的改革者和脚踏实地的实干家。作为美国空军建设的倡导者和推动者，他无愧于“空军之父”的声誉。

亨利·哈利·阿诺德，于 1886 年 6 月 25 日出生在宾夕法尼亚州格拉德温一个医生家庭里，兄妹 4 人。他父亲在美西战争期间当过军医，一心想让他继承父业或献身宗教。人各有志，他选择了军人职业。

1950 年 1 月 15 日，阿诺德在加利福尼亚的索诺马去世，终年 64 岁。

1903 年，17 岁的阿诺德报考了西点军校。天遂人愿，顺利地被西点军校录取，圆了他的“军人梦”。时间如梭，4 年的军校生活一晃就过去了。1907 年毕业时，令他意外的是他既没能当上军医，也没能成为随军牧师，而是被分配到太平洋彼岸的菲律宾，在一个步兵部队任职。当时的菲律宾是美国的殖民地，有不少西点军校的毕业生被派到那里服役。

时来运转，1911 年阿诺德经军械团考核合格，去俄亥俄州的代顿向莱特兄弟学习飞行技术。飞机是莱特兄弟 1903 年发明创造的，在当时，并没有多少人认识到它的价值。但是，军队中的一些有识之士却敏锐地看到它在军事上的巨大作用。阿诺德是第一

需要全本请访问 www.ertongbook.com

批被派去学习的，他为自己能够成为美国历史上第一批飞行员而自豪。学习结束后，他被分到马里兰州的科列吉帕克。在那里，他创造了飞行高度 6540 英尺的世界纪录，并荣获玛凯奖。

1931 年已经晋升为中校的阿诺德，在尼福尼亚的一个空军训练基地任职。为把训练基地改造成能够起降轰炸机的作战基地，他夜以继日对改造项目进行论证。他把这里当做实验课堂，对多年来形成的关于空军建设理论进行认真总结。同时，他努力寻求社会对航空事业的支持，争取地方科技学院专家和教授的帮助，为空军训练基地的建设和发展提供了科学技术依据。

1934 年,阿诺德率领 30 名官兵，由 10 架轰炸机组成的编队从华盛顿直飞阿拉斯加，返航时由阿拉斯加的朱诺从海上不着陆飞抵西雅图，这次飞行检验和总结了从空中远距离增援的实战经验，因此获得胜利勋章。1935 年 3 月，阿诺德晋升为准将，出任第 1 航空联队队长。

1940 年 11 月，阿诺德被任命为负责空军事务的陆军副参谋长，作为马歇尔的副职并兼任陆军航空兵团司令。阿诺德针对当时美国空军的现状，提出对空军政策要有统一的实施纲领的建议。这一建议立即得到马歇尔的认可，他认为，把空军统一起来，权力下放，事情就会好办得多。为此，马歇尔进行了一次全面改组，1941 年 6 月 20 日发布第 5 号陆军条例，规定成立陆军航空队，由负责空军事务的陆军副参谋长为首长。这样阿诺德既作为航空队的首脑，又能协调、指挥陆军航空兵团和空军作战部，从而为他施展才能提供了空中“ 舞台 ”。

1941 年 8 月，罗斯福与丘吉尔举行大西洋会议，阿诺德出任美国空军代表参加这次会议。这次会议为 1942 年初建立盟国参谋长联席会议作了充分准备。1941 年 12 月，阿诺德晋升为中将，后来出任美国陆军航空部队司令。

太平洋战争爆发后，美英决定两国军方组成联合参谋长会议，

共同制定反法西斯的全球战略。1942 年 2 月，阿诺德成为美国参谋长联席会议和美英联合参谋长会议成员，这是阿诺德在事业的阶梯上迈出的更大一步。

在空军事务方面，阿诺德是马歇尔的主要助手，他的这种地位对陆军航空兵产生极大的作用和影响。他提出的“战略轰炸”思想，丰富了美军的空军战略理论。他认为，由于空军军种的出现，改变了战争的形态，战争呈现立体化。空军可以大规模地攻击敌人的地面部队和水面舰艇，可以深入到敌人的战略后方，破坏其后方供给线、工业经济、交通枢纽和中心城市，从整体上摧毁敌人的抵抗意志，根本不用占领敌国领土就可以迫使敌人投降，结束战争。

1943 年 1 月，盟国召开卡萨布兰卡会议，研究对德战略问题。会议批准了阿诺德提出的加强从空中打击德国的建议。3 月，美国空军根据已经晋升为上将的阿诺德制定的计划，出动大批飞机对德国进行猛烈轰炸。第 301 大队的 B－17 在巴勒摩炸毁了船坞地区。4 月 18 日，美军对在地中海靠近突尼斯海面上空的 100 架德国 JU－52 运输机实施代号为“棕榈树星期日大屠杀”的猛烈攻击，一举击落敌飞机 50 架。4 月 22 日盟军进行了最后一次地面攻势，出动 2000 架次飞机实施战略轰炸，终于在 5 月初，使 27 万名轴心国部队缴械投降。1943 年 11 月至 1944 年 3 月的“柏林之战”，盟军出动飞机上万架次，数十次空袭德国首都。这次美军对德国实施空袭改变了以往作战样式，战斗机在轰炸机前面，主动寻找战机，对敌实施毁灭性打击。2、3 月间在西部战场，德军损失大约 800 架战斗机。美军赢得了空中优势，沉重打击了德军的士气，加速了纳粹德国的瓦解。由于连续不断地实施战略轰炸，到 1945 年 4 月，德国的石油、铁路、运河等重要设施遭到严重损失，整个国民经济陷于瘫痪。

在对德战争中，空军发挥了决定性的作用。作为美国参谋长

联席会议和盟军参谋长联合委员会成员的阿诺德，在参与研究战略性问题，特别是使用美、英空军对德、意进行战略轰炸方面发挥了极其重要的作用。

1944 年 12 月，阿诺德获得五星上将军衔。

在第二次世界大战期间，阿诺德指挥了世界上最庞大的空军，从而也形成了他的空军建设思想。他认为，空军是未来战争中的决定因素，空中优势是任何陆战或海战取胜的先决条件。他主张美国空军应以战略空军为核心，重视技术优势。他对美陆军航空队的组织、训练和作战指挥的成功经验，为美国空军成为独立的军种奠定了基础。

阿诺德虽然算不上卓越的统帅和战略家，却是一位坚持改革的实干家。他反对华而不实，提倡求实作风；他注重把科学技术成果转化为战斗力，为空军建设服务；他重视人才，培养了大批高素质的空军领导骨干；他潜心研究空军的战略战术，创造了“战略轰炸”理论。他无愧为“美国现代空军之父”的美誉。

（丁　军）

美国的名将之花

布雷德利

奥马尔·纳尔逊·布雷德利，美国军事活动家，陆军五星上将。与在第二次世界大战中的美国其他将领相比，布雷德利的名声不太显赫，但他却是有着鲜明个性和特色的一个将军。他沉稳坚定，计划周密，彬彬有礼，尊上爱下的儒将风度，不仅深得艾森豪威尔和马歇尔的信任，也深得部属和士兵的拥戴。艾森豪威尔说他是“我们高级军官中做事最周到，考虑问题最全面的军官。他受到英国人和美国人的同样尊敬”。

1893年2月12日，布雷德利诞生于美国密苏里州克拉克一个教师的家庭，1910年中学毕业，因家境贫寒而当了一名铁路机修工。1915年毕业于西点军校。1941年2月，任本宁堡步兵学校校长，后任第82步兵师师长。1943年在北非作战时，任盟军总司令艾森豪威尔的助手、第2军军长，后率部参加西西里岛登陆战役。1944年任第1集团军司令，后任集团军群司令。1948年任美国陆军参谋长。1949年任美国第一届参谋长联席会议主席，直到1953年退役。

布雷德利一生两次结婚。1916年12月28日与玛丽·奎尔结婚，夫妻恩爱，生有一女，名伊丽莎白。在玛丽病逝后，1966年12月，布雷德利与好莱坞剧作家基蒂·比勒结婚。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

布雷德利之所以能够像马歇尔、艾森豪威尔、麦克阿瑟、阿诺德一样获得美国最高军衔，成为五个陆军五星上将之一，是因为在第二次世界大战中，他参与制订和成功地实施了一些有名的作战计划，为打败希特勒作出了积极的贡献。其中，又以“眼镜蛇”计划、“伐木工”计划、“布雷德利”计划更为出色。

“眼镜蛇”计划，是1944年6月盟军诺曼底登陆成功后，为打破与德军僵持局面的战役行动。盟军在取得诺曼底登陆战役胜利后，由于战线太长，兵力分散，进展缓慢。这对整个战局非常不利。为推动战局的发展，布雷德利向盟军最高统帅部提出了一个新的作战计划，即代号为“眼镜蛇”的计划。该计划的企图是：美军从圣洛以西地段上向南实施主要突击，经咽喉要地阿弗朗什，占领布列塔尼半岛及其各重要港口，而后以主力挥师东进，向塞纳河进攻，占领法国西北部。因天气原因，该计划被迫推后两天。7月25日，盟军集中了4个集团军共39个师的兵力（坦克4000辆，飞机500多架），对德军防线发起了进攻。攻击前，用2000架重型轰炸机进行了航空火力准备。至7月27日，美军突破德军防线战术纵深15～20公里，德军开始撤退。到7月31日，美第1集团军向南推进60公里。至此，“眼镜蛇”计划取得成功。“眼镜蛇”计划的胜利，打破了两军的相持局面，使战局向着有利于盟军的方向发展。这也标志着欧洲大陆之战的第一阶段结束，新的阶段即将开始。紧接着“眼镜蛇”计划结束，盟军于8月6日挥师东进，展开了大规模的陆上进攻。8月25日，解放了法国。从1944年6月6日诺曼底登陆到8月底，盟军取得了一系列的胜利，沉重地打击了德军。德军有3个元帅和一个集团军司令被革职或离职，有1个集团军司令、3个军长、15个师长被打死或被俘，共损失人员40万，坦克1300辆，飞机3500架。这些战绩的取得，布雷德利功不可没。

“伐木工”计划，是为突破莱茵河而实施的重要战役行动。

从 1944 年 6 月诺曼底登陆到 1945 年初，盟军经过数月苦战，终于陈兵莱茵河西。在东渡莱茵河及尔后的作战行动上，盟军高级将领间一直存在着分歧。布雷德利感到，这样争论不休下去，势必贻误战机，让德军组织防御赢得时间。于是，他同霍奇斯、巴顿经过周密商讨，拟定了代号为“伐木工”的战役作战计划。该计划以霍奇斯和巴顿的两个集团军从当前地域分两路向莱茵河发起进攻，歼灭摩泽河以北和莱茵河以西科隆——科布伦茨——特里尔三角地带的全部德军。“伐木工”计划经艾森豪威尔口头批准后，于 3 月 3 日开始付诸实施。霍奇斯的第 1 集团军担当主攻，第 7 军在攻占科隆之后，沿莱茵河西岸南下直取波恩。第 3 军向东南方向推进，也直扑波恩。巴顿指挥的第 3 集团军向东北发起进攻后，于 3 月 9 日抵达莱茵河，其左翼一部与第 1 集团军会合。

在布雷德利的精心组织下，“伐木工”计划取得了圆满成功。它以 2 个集团军 5 个军的兵力向前推进，很快突破了德军的防线。德军溃不成军，四下逃窜。而美军仅仅在 4 天的时间内，就前出到科隆至科布伦茨之间的莱茵河沿岸，并经鲁登道夫大桥顺利地渡过了莱茵河。经过这次战役，德军的士气更加低落，军心更加动摇。

“布雷德利”计划，是最后打败纳粹德国的战役作战计划。这个计划是在莱茵贝格会议上，主要由艾森豪威尔和布雷德利提出的，故称“布雷德利”计划。这个计划的基本出发点是：以最快的速度和最小的代价，一举全歼法西斯德国的武装力量，夺取在欧洲战场上的决定性胜利。该计划的主要内容是：美第 9、第 1 集团军以南北夹击之势，围歼德军于鲁尔地区后，在帕德博恩——卡塞尔地区会师。此后，布雷德利将指挥第 1、第 2 和第 9 集团军，从卡塞尔地区发动大规模进攻，穿过德国中部，直抵易北河畔，与苏军隔岸相对；蒙哥马利部掩护北翼，向北挺进，过

易北河，直抵丹麦边境；德弗斯掩护南翼，向东南推进，直抵奥地利。

3月28日，布雷德利指挥实施该项作战计划。4月1日，美军攻下帕德博恩，对鲁尔区的德军18个师，32.5万人达成合围。鲁尔集团被合围后，德军西部防线已基本瓦解。为了加强中央方向的突击力量，美第9集团军于4月4日转隶第12集团军群。这是美军历史上最大的集团军群，兵力约130万。4月6日，布雷德利下令该部挥戈东进，从卡塞尔到易北河，长驱120英里，各集团军陆续到达指定目标。到4月13日，德军易北河防线被全线突破。接着，布雷德利准备实施第二阶段作战计划，阻止德军向阿尔卑斯山和挪威方向逃窜。他命令巴顿率部继续向东南推进，直抵林茨、多瑙河，掩护巴顿右翼的德弗斯部穿过纽伦堡和慕尼黑向东挺进。

4月15日，盟军对德军发起最后总攻。为靠前指挥，布雷德利把集团军群司令部由卢森堡迁到德国的威斯巴登。4月18日，被围德军约32万人，在走投无路的情况下，不战而降，西线德军总指挥沃尔特·莫德尔元帅见大势已去，跑进树林，开枪自杀。26日，美军和苏军在易北河畔的托尔高会师。5月7日，纳粹德国宣布无条件投降。

为褒奖布雷德利在第二次世界大战中的卓越功绩，他荣获苏联一级苏沃洛夫勋章一枚，一级库图佐夫勋章一枚。

然而，需要一提的是，布雷德利尽管在第二次世界大战中战功卓著，是一名耀眼的将星，但他是一个晚节不保的将军。在他的晚年，任参谋长联席会议主席期间，参与了策划侵略朝鲜的战争。由于战争的非正义性，且遇到了不同的对手，尽管他积极出谋划策，又亲自指挥，最后还是以失败而告终。他是按正常退休制度离职的，却正好是美军侵朝战争失败之时，这不免给他的光彩人生抹上了暗淡的一笔。（臧士明）

血胆将军

巴　顿

乔治·小史密斯·巴顿，1885年出生于美国加利福尼亚州的圣加夫列尔。职业军人家庭，曾祖父、父亲为美国军中著名战将。1904年入西点军校学习，1909年毕业。1916年随军在墨西哥参战。第一次世界大战时，任远征军总司令潘兴的上尉副官。1932年又毕业于陆军学院，第二次世界大战中曾任美军第1装甲军军长、第2军军长、第7集团军司令、第3集团军司令等职务。被授予美国陆军四星上将。1945年12月21日因车祸身亡。

巴顿平时酷爱体育活动，1915年曾参加斯德哥尔摩奥运会“五项全能”比赛，在几十名运动员中取得第5名的好成绩，曾专门到欧洲研究过剑术，获“剑道大师”称号。巴顿身材魁伟、仪表堂堂，风度翩翩，但也行为执著，谈吐粗俗暴戾。巴顿天性好战，视战争为生命。巴顿的妻子是比·阿特丽斯，生有二女一子。

1917年4月6日，美国政府对德国宣战后，巴顿随潘兴将军来到欧洲大陆。当时，英、法已经发明了坦克，虽然尚未在战场上充分发挥坦克的作用，但出于对战争和兵器发展史的深刻理解，巴顿初步认识到：坦克部队是一个具有巨大发展前途和作用的新兵种，只要美国组建坦克部队，他一定争取参加。很快，他

就受命组建一所坦克学校，并以此为基础组建和指挥一个坦克营。为了熟悉和精通坦克专业，巴顿首先到贡比涅附近的法国坦克兵培训中心学习，而后又跑遍了康布雷，与英军坦克兵认真探讨了坦克作战经验，对坦克的作战运用有了更深刻的认识，并将坦克的性能、坦克兵的组建、战术、训练等问题作了系统的归纳，写出了一份研究报告，这份报告为美国坦克部队的创立奠定了理论基础。

1917 年，经过几个月的紧张工作，在巴顿的直接领导下，装甲兵训练学校终于建立起来，为美军训练了第一批装甲兵人才。后来，巴顿受命用法式轻型坦克组编成一支坦克旅，经过短暂而切实有效的训练之后，巴顿随同该旅参加了第一次世界大战的圣米耶尔和默兹一阿拉贡等战役。在战斗中，巴顿充分发挥了大刀阔斧、勇往直前的战术风格，在激烈的进攻战中大踏步前进，勇立战功，同时也向人们展示了装甲兵部队的巨大军事潜力和不可估量的前途。在战场上，也充分展示了他的勇敢精神和领导才能，由于功绩卓著，他连续三次获得晋升，直至升为上校。巴顿因而也被誉为“美国军中的第一坦克手”，他成为美军中最早的坦克专家之一。

1920 年 6 月，美国国会通过《国防法案》，规定陆军定额是 28 万人。两年后，更猛减至 12.5 万人。并且该法案规定坦克兵配属于步兵，不再作为独立的兵种存在。这就使美国的装甲兵建设一落千丈。而第二次世界大战爆发后，德军的坦克部队铺天盖地般蜂拥而来，横扫整个欧洲，充分显示了大规模坦克战的可怕威力。在危机到来之际，美军的几位高级决策人物几乎同时想起了一个人——小乔治·巴顿，是美军屈指可数的坦克专家之一，而且惟有他具备指挥坦克战的实战经验。机遇终于降临到巴顿头上了。1940 年 7 月，55 岁的巴顿受命出山，参与重建美军装甲部队的工作。

对于美国装甲兵来说，1940 年 7月 10 日是个划时代的日子，马歇尔签署命令，决定组建一支 2 个师的装甲部队，巴顿奉命到本宁堡组建一个坦克旅，不久又晋升为准将，终于实现了重返装甲部队的夙愿。

巴顿亲自参与创建的美军装甲部队，他先是担任装甲部队的旅长，接着又是师长、军长，无论担任什么职务，还是在哪个地方，他都狠抓部队的军事训练和纪律。二战开始之时，对于长期处于和平状态的美国公民来说，战争是一场突如其来的噩梦，把这些和平公民改变成为守纪律、能战斗的战士是美军将领面临的最紧迫任务。要完成这一转变只能靠训练，而训练的基本内容则是向将士们灌输严格的纪律和杀人的本领。巴顿在抓部队例行军事训练的同时，特别重视抓针对性较强的军事训练和实战演习。在为北非战役作准备时，为了使部队适应非洲沙漠地区的环境，他把部队带到美国内地的一个荒漠地区进行模拟训练。那里的气候酷热干燥，寸草不生，白天气温高达 40 多摄氏度。在这地狱般的地方，巴顿狠抓高强度训练：长途急行军、坦克实战演习、挖掘战壕、野外生存训练等等。面对叫苦连天的士兵和军官，巴顿一方面坚持抓训练，一方面反复讲述这样一个道理“高超的军事技术和适应能力可以有效地减少部队的伤亡，一品脱美国人的汗水可以挽救美国人一加仑鲜血。”

在 1942 年 1 月开始的北非登陆作战中，经过严格训练的巴顿部队迎着巨浪按期在摩洛哥西海岸登陆，制服了当地法军，为盟军控制这一地区和完成北非的战役部署创造了有利条件。

1943 年 2月，美军在卡塞林山口战役中惨败，巴顿临危受命接管第 2 军，仅用 11 天时间，他就把战斗精神输入了部队，使这支败北之旅重振旗鼓，每战必胜，迅速夺回了失地，为全面解放北非奠定了基础。一些研究巴顿的学者指出：“作为统帅人物，巴顿将军的最大特点就是以他本人的尚武精神去激励部下，

需要全本请访问 www.ertongbook.com

用他的个性去影响部下。’巴顿本人也宣称“在一周之内,我能使任何部队的士气高昂。”巴顿为什么会有这么大的感染力和号召力呢？从某种意义上说，是他的无与伦比的演说才能和以身作则的实干精神起了重要作用。重视言传和身教是巴顿最突出的领导技巧和军人品格。

早在 1943 年 1 月的卡萨布兰卡会议上，英美双方就决定：北非战役结束后立刻进攻西西里，行动代号为“赫斯基”，以此来迫使意大利退出战争，分散德国对俄国前线的压力。7 月 10 日西西里战役的登陆行动终于开始。

美军第 7 集团军在巴顿的率领下，经过反复争夺，终于占领了滩头阵地，登陆成功。按照作战计划，美军的主要任务是掩护英军的后方和侧翼，使其在任何情况下都不致出现危险。但由于盟军在战略上的混乱，英军在两个方向上都陷入了被动：第 13 军在卡塔尼亚受阻，第 30 军在阿拉诺地区徘徊不前。英军进攻严重受阻使整个战局发生了戏剧性的变化，东路美军的作用一下子突出出来，巴顿马上提出要由助攻转变为主攻，攻击的目标直指巴勒莫。

在巴顿的率领下，美军冒着酷暑和敌人的抵抗，在 4 天内推进了 200 英里，伤亡仅 300 人，给敌人以重创，俘虏敌军 5.3 万人，击落敌机 190 架，缴获大炮 67 门。由于美军进展神速，致使巴勒莫城中的守军大部分未来得及逃跑而被俘，停泊在港口的大部分船只也被美军夺取。巴顿将装甲部队的大范围机动与两栖作战相结合，向敌人的防线长途快速迂回，攻克巴勒莫，夺取墨西拿，最终将德军全部驱逐出该岛。

这一胜利在国际上产生了巨大的反响，极大地鼓舞了同盟国的士气，并迫使墨索里尼于 7 月 25 日辞职，进而迫使意大利最终退出战争，使同盟国与轴心国双方力量的对比发生了根本性的转变，加速了法西斯覆灭的进程。在这次战役中，他的指挥艺术

得到充分发挥，使美军最大限度地展示了巨大的战斗潜力，美军再也不会被人看做二流军队了。巴顿在与蒙哥马利的军事竞赛中，他是名副其实的优胜者，因此，他成为美军公认的最优秀、最有经验的将军。

1944 年 6 月，西方盟国与法西斯德国之间的最后大决战以诺曼底登陆为先导打响了。在随之而来的一系列重大战役中，巴顿充分发挥了装甲部队快速、机动和火力强大等特长，采取长途奔袭和快速运动战术，以超常规的速度在欧洲平原上大踏步前进，不顾一切地穷追猛打，长驱直入，穿越法国和德国，最后到达捷克斯洛伐克。

巴顿是在极其艰难的情况下向前推进的，他曾直率地告诉他的下属，他要对付的敌人有两个——德军和自己的上司！对于战胜德军巴顿是满怀信心的，对于能否制服自己的上司，他却感到犹疑不定。但是有一点巴顿从未动摇过：“我们一分钟也不能耽搁，速度就是胜利！”在巴顿精神的鼓舞下，第 3 集团军全体将士士气高昂，斗志旺盛，每一个人都强烈地渴望向莱茵河进军，他们的直觉告诉自己：假若他们继续前进的话，没有任何力量可以阻止住他们。

在近乎疯狂般的推进中，巴顿注意抓住一切战机，迅速果断地围歼敌军。在 281 天的战斗中，巴顿部队保持了直线距离 100 多英里宽的作战正面，向前推进了 1000 多英里，解放了 130 座城镇和村落，歼敌 140 余万，为解放法国、捷克斯洛伐克等国家和最终击败纳粹德国立下了汗马功劳。巴顿创造的战绩是巨大的，也是十分惊人的。正如驻欧洲盟军总司令艾森豪威尔将军在战后所指出的：“在巴顿面前，没有不可克服的困难和不可逾越的障碍，他简直就像古代神话中的大力神，从不会被战争的重负所压倒。在第二次世界大战的历次战役中，没有任何一位高级将领有过像巴顿那样神奇的经历和惊人的战绩。”

在作战方面，巴顿堪称现代史上最杰出的战术家之一，其主要特点是具有强烈的进攻精神。巴顿特别强调装甲部队的大范围机动性，尽一切努力使部队推进、推进、再推进。巴顿在战斗中的一句口头禅是：“要迅速地、无情地、勇猛地、无休止地进攻！”有时，他下令：“我们要进攻、进攻，直到精疲力竭，然后我们还要再进攻。”有时，他对部下说：“一直打到坦克开不动，然后再爬出来步行……”正是这种一往无前的进攻精神，使得巴顿部队在战场上所向无敌，无往而不胜。

（林　柏）

美军第一个黑人上将

鲍 威 尔

科林·鲍威尔，美国四星上将。1937 年 4 月生于纽约市哈莱姆黑人贫民区。1954 年秋，在纽约市立学院学习期间参加了后备军官训练团，1958 年 6 月，大学毕业时宣誓入伍，从此开始了军旅生涯。

鲍威尔先是在美国全球战略的西线——美驻西德部队服役，警卫原子火炮。后来又被调往东线，两次参加越南战争，第一次是以南越伪军营顾问的身份参加了越南广治地区的作战；第二次是在美军第 23 步兵师任副营长、师作训科长。他作战英勇，多次负伤，荣获军功勋章。1973 年春至 1974 年在美驻韩国的第 2 师干过一年营长。以后又先后历任五角大楼参谋、军事学院教官、白宫研究员、旅长、副师长、国防部长军事助理、军长、陆军部队司令部司令、总统国家安全顾问等职。1989年 9 月出任参谋长联席会议主席，成为美军历史上担任这一国家最高军事要职的最年轻的军官，也是担任此职的第一位非洲裔美国人和第一个后备军官训练团的毕业生。

鲍威尔是一位极具传奇色彩的人物。作为军人，他经历过战争，参与了 70 年代以后美陆军改革的风风雨雨，对美军部队和五角大楼的情况了如指掌；同时又由于在三任总统的政府中历任高级官员，因此也熟悉白宫

最高决策圈子的运作过程。他参加过许多政策的制定工作，亲自参与了入侵巴拿马、拯救陷于利比亚内乱的美国人、处理以武器换人质的“伊朗门”丑闻、美苏首脑会晤等重大国际事件，最后以参谋长联席会议主席的身份策划和指挥了 1991 年的海湾战争。

1993 年 9 月，鲍威尔退出现役。退休后，受克林顿总统委派，陪同前总统卡特出使海地，在战争一触即发的紧要关头，说服海地军政府不战而降。

鲍威尔出身寒门，自幼受尽生活的煎熬。他的父母都是来自牙买加的移民，他们以自己的辛劳挣钱养家，教育子女，希望孩子们早日成才，有所成就。但少年鲍威尔生性活泼，乖巧听话，成天无忧无虑，没有什么抱负，学习成绩平平，时常令父母犯愁。在这个自由的社会里，对于这些西印度群岛的后裔来说，求学是摆脱困苦、飞黄腾达的惟一出路。后来鲍威尔又尝试过学习音乐和在体育方面谋求发展，但他仍是毫无恒心，一事无成。

1954 年秋，一次偶然的机会，鲍威尔在纽约市立学院加入了一个叫“潘兴步枪会”的后备军官训练团。第一次穿上军装的感觉令他难以忘怀：“军装使我有了归属感，而且产生了我多年来从未有过的豪情。”在后备军官训练团鲍威尔干得非常出色，大学三年级时被后备军官高级班录取并当上了班长。 1957 年夏，他在全美后备军官训练综合考核中获得第二名，不久又当上了“潘兴步枪会”会长。在这里，纪律性、组织性、同志间的忠诚与友谊以及归属感都是他所渴求的，他感到自己受到了征召，几乎一下成了领袖。这时，他开始为自己确定目标—— 最大的希望就是在陆军中干出一些成绩来。

他继续努力上进，获得全优成绩。1958 年 6 月大学毕业时，他以“优秀军训毕业生”这一令人羡慕的称誉被授予正规军衔，

从而走上了新的人生之旅。

鲍威尔的奋斗之路并不平坦。在种族歧视之风盛行的美国社会，尽管五六十年代在美国陆军中黑人有相对的自由和机会，但种族隔离依然使他面对的是恶劣的工作前景和新的屈辱。作为一名黑人军官，他不能与白人在同一饭店吃饭，不能用同一厕所，他结婚时甚至不能住一间像样的旅馆，只能把市郊简陋的汽车旅馆作为洞房。

无论受到多大的刺激，鲍威尔总是提醒自己不要听任自我毁灭的狂怒支配自己。他头脑冷静，待人宽厚，总能保持乐观的情绪，不受卑微的出身所影响，默默地为正在实现的梦想艰苦地奋斗着。

积极的努力不断为他赢得了荣誉、勋章和机会。1967 年春，鲍威尔被利文沃思堡陆军指挥与参谋学院录取，成为他职业军官生涯中一个重要转折点。在利文沃思堡的学习使鲍威尔首次有机会从陆军的整体视角来理解更大的战争场面，协调处理各兵种的关系，组织指挥联合军事行动。利文沃思堡在学术上属于较高层次，学员都是来自陆军少校级军官中很有前途的佼佼者。踏着当年卡斯特、艾森豪威尔、巴顿等传奇式军事人物曾经走过的道路，鲍威尔激动不已，学习更加努力，最终他取得了第二名的好成绩。

1968年 7 月，从利文沃思堡毕业后，鲍威尔重返越南，被分配到步兵第 23 师任副营长，负责一个营的后勤工作。

按照惯例，在利文沃思堡取得前五名的学员，其事迹将刊登在《陆军时报》。鲍威尔的照片被刊登在一个显著的位置上，这件事改变了他在越南的生活。10 月里的一天，指挥美第 23 师的格蒂斯少将在翻阅这份两个月前的时报时认出了鲍威尔，并对参谋说：“利文沃思堡毕业生的第二名就在我们师里，怎么弄到边远地区当什么副营长去了？快把他调到这儿来，我要让他给我当

需要全本请访问 www.ertongbook.com