

诸葛亮的智慧日记（二）

郭一平 主编



需要全本请访问 www.ertongbook.com

目　录

前面的话.....1
高瞻远瞩，兼济天下.....7
运筹帷幄 妙算得胜.....58
智谋纵横 胸中自有百万兵.....88
将计就计 顺势而下.....148

前面的话

诸葛亮，字孔明，时称卧龙先生，三国琅邪(今山东胶南县琅邪台西北)人。他生长在汉末乱世，怀佐王之才，抱济世之志，隐世遁名，躬耕于南阳，同时交结四方名士，谈论政治，钻研学问，静观天下风云变幻，自比于管仲、乐毅，有澄清宇内、光复汉室的远大志向。及出山之后，又兼采管申之术，科教严明，德威并举；运筹帷幄，决胜千里，纵横捭阖，辅佐刘备建立蜀汉，并联吴抗曹，致力于统一事业。尽管“出师未捷身先死，长使英雄泪满襟，”但他那宏伟远大的抱负，坚忍不拔的毅力，忠贞不渝的赤诚，超凡绝伦的才智，卓尔不群的人格，达到了儒道法的和谐统一，构成了中国历史上罕见的才德兼备的完人形象。羽扇纶巾的孔明先生成了集智慧、谋略、道德于一身的永恒偶像。

在中国五千多年的历史上，诸葛亮称得上是位知名度最高、形象也最好的传奇性人物之一。智、勇、忠、诚等美德集于一身，中外古今似乎再也找不到这样令人激赏的政治人物、杰出的军事家、谋略家。他神机妙算，奇策泉涌，达到了出神入化的境界。无论是胜战，还是败战，都能以最小损失换取尽可能大的效果。沉稳持重，信义为本，谨慎务实，表现了一派儒将风度。从而使弱小的刘备集团能与魏、吴抗衡成鼎足之势，立于不败之地。民间更流传着诸葛亮能够呼风唤雨，前后预测八百年等颇带传奇意味的种种轶闻故事。随着《三国演义》等文学作品及众多三国戏的广为流传，他的形象更进一

步地被美化、神化，以致不仅是炎黄子孙引以为骄傲，就是在日本等国，他也是家喻户晓、妇孺皆知的中国历史人物。

智谋是奇谋之母。“伯仲之间见伊吕，指挥若定失萧曹。”诸葛亮百战奇谋。来自他的聪明智慧。而诸葛亮的聪明智慧，却归因于他对客观事物的缜密观察，对天地人的透辟研究，对战争规律、治国之道、人间万象各种内在因素和外在条件关系的辩证认识、理解和把握。所以他的聪明智慧，不仅高屋建瓴地从战略原则上揭示了战争取胜的奥秘，而且鞭辟入里地从战术方法上展示了为将之道的精要。诸葛亮不仅在军事上、政治上，而且在外交上，都表现了非凡的智慧和才能。他的奇谋妙术，既是智慧的体现，也是才能的显露。

诸葛亮“鞠躬尽瘁，死而后已”，深得儒家进取之道。他智计百出，难以捉摸，今以风喻之：

风之为物，生于无形，飘忽不定，无孔不入。或轻柔入怀，消暑送爽；或冷冽劲急，透骨生寒。可举高于无，横空万里；可俯掠于地，细致入微。可掀惊涛以击岸，可助火势以燎原，可送风帆于江海，可挟冰霜于长天。倏然而起，倏然而灭，有鬼神莫测之机。

诸葛亮的智慧，在战略上是以先立其大，务立其本作为特色的。志大者智强。无远大之志者，尽管有许多小聪名，但他永远放射不出灿烂的光辉。无论做人做事，务立其本，志怀远大，是相当重要的第一步。

诸葛亮的父亲诸葛土圭，在东汉末年曾做过泰山郡丞，早年亡故。亮及弟诸葛均由叔父诸葛玄收养。诸葛玄做过袁术所属的豫章(今江西省南昌)太守，罢官以后，迁至南阳，依附于刘表。诸葛玄死后，诸葛亮遂定居襄

阳，在城西南二十里处的卧龙岗，隐居隆中躬耕田野，博览群书，静观时势。

汉献帝建安十二年(207 年)，刘备在屡遭挫折之后，率军驻屯新野，经徐庶推荐，亲到隆中“ 三顾茅庐 ”，求教于诸葛亮。当时诸葛亮年仅 26 岁，但才识渊博，目光深远。他以一个政治家、战略家的远见，向刘备分析了当时天下形势，指出了曹操、孙权之所以强盛和刘表，刘璋之所以衰弱的原因，提出了统一全国的政治路线，以及应采取的战略和策略。他明确主张：必须避强击弱，先取荆、益，建立根据地，进而“ 西和诸戎，南抚夷越，外结好孙权，内修政理 ”，待时机成熟，两路出兵北伐曹魏，图取中原，最后统一全国。刘备听了他的主张，茅塞顿开，欣然接受，并恭迎诸葛亮军中筹划军机。

曹操在击败袁绍之后，基本上统一了黄河流域及其以北的广大地区。建安十三年(208 年)七月，曹操亲率大军 15 万南下，袭击荆州。刘表因病方卒，其少子刘琮不战而降。刘备兵微将寡，急忙向江陵退却。曹操日夜兼程，追赶至湖北当阳的长坡，大败刘备，占领了江陵。刘备只好率部退守长江南岸的樊口(今湖北省鄂城西北)。

曹操占领荆州以后，率得胜之师，水陆并进，意欲一举吞并江东。诸葛亮观察分析了当时的形势，清楚地意识到曹操的意图是要一举而消灭孙刘两个集团，并吞江南。因此，他认为孙刘两方只有结成联盟，才有可能抗击曹操。为了迅速促成联盟，诸葛亮亲自前往柴桑会见孙权。诸葛亮为了坚定孙权的决心，冷静分析了将要鏖战的双方态势。指出：“ 曹军虽多，貌似强大，但长途跋涉，远来疲惫，已成强弩之末，况且，曹军多是北方

需要全本请访问 www.ertongbook.com

人，不习水战，而荆州之众乃迫于兵威，并未心服。所以，如果将军能够命猛将带领几万军队与刘豫州协同作战，那就肯定能够击败曹军。而曹军一败，必定北撤；这样，鼎足三分的形势也就形成了。因此成败的关键，就在目前。”孙权听了诸葛亮对形势的分析及预测，十分信服，坚定了抗击曹操的决心。于是，立即命周瑜率水军 3 万随诸葛亮与刘备会合，并力抗曹。

是年十月，孙刘大军溯江进发，与曹军会于赤壁(在今湖北省嘉鱼东北)。诸葛亮、周瑜利用曹军远来疲惫，疾疫流行，不习水战，后方不够稳定的诸多弱点，确定了火攻曹军、出奇制胜的作战方针，首先歼灭曹操水师，然后水陆并进，率快速部队趁势冲杀，大破曹军。接着诸葛亮又协助刘备收复江南，据有荆州大部地区和长沙、桂阳、零陵三郡，取得了立足之地。

建安十六年(211 年)益州刘璋集团内部发生分裂，刘备乃率军入蜀，进击张鲁，然后驱走刘璋，占领了益州和汉中。益州既定，刘备任命诸葛亮为军师将军，总理军国重事。公元 223 年，刘备兵败于夷陵，忧愤而逝。临终前托孤于诸葛亮，嗣子刘禅即位，封诸葛丞相为武乡侯，兼领益州牧。蜀汉后主刘禅昏愦无能，一切军国大事均依赖于诸葛亮。

刘备病故后，魏、吴陈兵边境，南方部族发生了叛乱，蜀汉的形势又趋于紧张。诸葛亮为了巩固蜀汉政权，确定了对外坚持与吴修好，结为唇齿；对内部叛乱坚持“攻心为上，攻城为下，心战为上，兵战为下”的战略。他首先派大将赵云、马超和魏延率军加强北部边境的守备，同时派人迅速修复与吴国的和好关系。在外部形势基本稳定的情况下，诸葛亮则亲率大军南渡泸水，深入

云贵，进行南征。他采取政治和军事双管齐下的策略，平定了蜀南诸郡，降伏了西南“夷”族领袖孟获，使这些地区成为蜀国比较巩固的后方。

诸葛亮在平定南方以后，集中主要精力整顿蜀国的内政。他立法定律，整训军旅。主张减兵省将，精兵简政。法令明，赏罚信。经整顿，士卒为之用命，赴险而不顾。就连敌手司马懿也不得不称赞诸葛亮是善于治军的“天下奇才”。

诸葛亮为弥补蜀汉国小兵少的缺陷，还在改革战器和运输工具方面做了很大的努力，他创造了新式连弩。弩箭用铁制长 8 寸，一次能发射 10 枝，威力比旧式连弩大得多。他还发明木牛流马，大大提高了部队后勤运输保障能力。

北伐曹魏，完成统一，是诸葛亮多年的宿愿。当蜀汉政治稳定，“兵甲已足”以后，诸葛亮决心“亲率三军，北定中原。”从公元 228 年至 234 年，诸葛亮曾先后亲率蜀军六出祁山，北攻曹魏，但均因碰上了强劲对手司马懿而屡战不克，无功而返。建兴十二年(234 年)八月，积劳成疾的诸葛亮不幸病故于五丈原军营之中，终年 54 岁。

随着人类社会的进步，现代领导艺术和管理科学日益得到重视并飞速发展。尤其是在发达国家，整个社会管理严密，竞争激烈，优胜劣败，适者生存。传统的经营管理学远不能满足需要。于是，人们开始把眼光投向历史，以便从中寻找“灵丹妙药”，从中吸取在逆境中克敌制胜的战术以及作为管理者们所应具备的洞察力、决断力及领导艺术，使自己立于不败之地。于是，“三国热”在日本风行。企业管理人员听三国课最积极、最热心、

最认真，书店中有关三国的书籍倍受欢迎。一些旅行社还专门开辟“三国演义之旅”的旅游项目。据最近在广大青少年中进行的“您最崇拜的风云人物”的调查中，诸葛亮的名字已是名列前茅。

一剑在手，胜过数刀在库。在今天大潮迭起的工商社会，不知道诸葛亮其名其人者甚少，然而在风云变幻的事业中，面临环境变化，名流辈出，异军突起的纷呈世界，谁又深谙诸葛孔明百战奇谋之法呢?诸葛亮不仅是一个军事谋略家，也不单是一个道德完美的儒臣，而是一个集兵家、纵横家、政治家、外交家智慧于一身的创业者。他成功的奥秘不仅在于他有超人的智慧，而且在于他掌握了运用智慧的法则。因此，对于高明的管理者来说，掌握运用智慧的方法，比全面熟悉各种智慧的内涵更重要。

本书正是适应这种需要而编写。它比较全面系统地阐述了诸葛亮所具有的品格、修养、能力和智慧，总结了诸葛亮的诸般谋略和他个人成功的奥秘。

毛泽东同志曾倡导“古为今用”。我们编写此书的目的即是如此：不仅是要总结我国古代的辉煌文化遗产，更是为了从中汲取有益的经验，以作为提高领导各方面经营管理水平的借鉴。

本书的特色主要在于人物的智慧隐藏于人物形象与故事情节背后，使得读者于赏心悦目的艺术享受之中，获得心智的启迪；并在我们的评点之下，形成更为深刻的理性认识，从而在自己的成功之路上不断前进。

高瞻远瞩，兼济天下

身居隆中的诸葛亮，没有一天不关注着天下形势的变化。

心怀远志的诸葛亮，对天下形势的每一个变化，都了如指掌。

诸葛亮对天下形势的了解，首先得益于荆州襄阳优越的地理位置。史载：“襄阳上流门户，北通汝洛，西遮湖广，东瞰吴越”，这种四通八达的水路交通，使得襄阳成为南来北往人流的交汇所在。当时四面八方的军政情况，必定随着来来往往的过客传到这里。

诸葛亮对天下形势的了解，还得益于所接触的各种人物。他在隆中所接触的人物，大体上可分为三类：诸葛亮亲族、在野人士、政界要人。

在《隆中对》中，诸葛亮对刘备表示：

若跨有荆、益，保其岩阻，则命一上将将荆州之军以向宛、洛，将军身率益州之众出于秦川，百姓孰敢不箪食壶浆以返将军者手?诚如是，则霸业可成，汉室可兴矣。

《前出师表》中，诸葛亮再度向刘禅表示：

今南方已定，兵甲已足，当奖率三军，北定中原，庶竭驽钝，攘除奸凶，兴复汉室，还于旧都，此臣所以报先帝，而忠陛下之职分也……

由此可见，北伐中原，复兴汉室，一直是诸葛亮终生的志向。

建安十三年(208 年)七月，曹操挥师南进东吴，诸

葛亮临危受命、前去结盟。当时，诸葛亮 28 岁，孙权 27 岁。这两位意气风发的年轻人刚一见面，就展开了一场唇枪舌剑的交锋。诸葛亮一番宏论，使孙权对敌我双方的优劣长短有如云开雾散般的明白，他清醒地认识到，要生存只有抗曹。诸葛亮的江东之行，使孙权有了战胜曹操的信心。以前，他很怀疑刘备集团的力量，如今见了诸葛亮，不仅那恢宏的议论，那卓越的见识，那精辟的分析使他折服，而且诸葛亮的风采、人格、气质也使他对刘备集团刮目相看。

孙权决定与刘备联合了，诸葛亮的江东之行成功了。诸葛亮的成功，在于他天才的外交能力；在于他对时局正确的分析。诸葛亮江东之行所取得的成果，是他“隆中对”第一步成功的实践。

建安十三年(208 年)冬，曹操亲率二十余万大军从江陵顺江东下，讨伐东吴。孙刘联军沿江而上，与曹军在赤壁、乌林一带交遇。正如诸葛亮所料，江南气侯阴霾、潮湿，他们筹划用“火攻计”破曹。结果，赤壁之战以曹操大败，孙刘胜利而告结束。

按诸葛亮在隆中构拟的三分天下的宏图，刘备何只满足于借栖荆州呢?西取益州，才能为他统一事业奠定基础。

建安十六年(211 年)三月，曹操派钟繇讨伐汉中。然而，这只是曹操的一种姿态和扬言，但却引起了益州刘璋的恐慌。他主动要求刘备进川，诸葛亮闻知大喜过望，即刻促使刘备先领大军万人入蜀。名说援助刘璋，实则待机而动。刘备终于占领了益州。

夺取益州后，诸葛亮厉行法治，帮助刘备整顿长期以来益州地区混乱、松弛的社会秩序。诸葛亮执法严明，

“无恶不惩，无善不显”，在他的治理下，益州社会秩序明显好转。益州变成了一块“吏不容奸、人怀自厉、道不拾遗、强不凌弱”的好地方。

公元 225 年，诸葛亮亲率大军南下，采用了“攻心为上，攻城为下，心战为上，兵战为下”的策略来平定南中之乱。为了巩固南中的安定，他在少数民族地区实行了一系列政治改革和发展经济措施，扩大和健全了郡县制，推行部曲制度。

平定南中后，诸葛亮加紧训练兵马，强化武装力量、准备北伐。诸葛亮北伐，生命不息，出兵不止。诸葛亮北伐成功与否，关系到蜀汉的国力能否进一步壮大；关系到能不能实现北进中原，兴复汉室的目标；更关系到能否与孙吴一起建立起新的钳形攻击曹魏的态势。

在历次北伐战争中，诸葛亮的谋略得到进一步发展，处于巅峰状态。1、隆中定乾坤，三分藏玄机

诸葛亮无疑是个天才。他学究天人，兼通儒道之术，他高瞻远瞩，能对天下形势作出正确的分析、预测和决策，使蜀国扭转危机，由弱变强，并与魏吴分庭抗礼，成三分天下。

诸葛亮身在隆中，心系海内。诸葛亮以他政治家特有的敏锐，通过各种途径、各种人物细心地捕捉天下局势的每一个细小的变化，以他思想家特有的深邃，根据捕捉到的信息，分析预测天下的未来走势。

日复一日，年复一年，随着时间的推移，信息量的不断增加，北方和南方政治军事形势的发展，诸葛亮心中思考的未来政略和战略也逐渐成熟。

对未来政略和战略的思考越是近于成熟，诸葛亮的心境越是难以平静。他的思考无疑是积数年之苦功，极

需要全本请访问 www.ertongbook.com

具价值的真知灼见。但真货必须要有识家才能品其珍贵，这个识家如今在哪呢?每当心绪不宁时，诸葛亮总爱翻翻书籍，因为书能把他领入另一种境界。他拿起老子的《道德经》，无意中一下子翻到了第十六章，立即看到了这样一句话：“致虚极，宁静笃，万物并作。”他马上意识到自己的情绪不对头，怀着焦躁的心情，急于出手货物，就不会等到真正的识货者的到来，其结果与空等一生始终遇不上识货者是一样的。与其如此，不如平心静气地等下去，只有这样才有可能实现愿望。焦躁只能半途而废，不宁静就不能致远。想到这里，诸葛亮的心境又慢慢平静下来。

早在袁绍与曹操在官渡对峙时，刘备就察觉到不能久附于袁绍。恰巧，被曹操俘虏的关羽打听到了刘备的下落，谢绝了曹操的厚遇和挽留，回到了刘备身边。刘备便劝袁绍南结刘表。袁绍派刘备率兵到汝南，一来骚扰曹操后方，二来与荆州刘表取得联络。就在曹操取得官渡之战胜利的第二年，即建安六年(201 年)，曹操又出兵南击刘备，刘备便乘此机会，放弃汝南，入荆州投靠刘表。

刘备到达荆州，受到刘表的热情接待。然而，刘表的热情自有他的用意。对于刘备及其手下将领的勇猛善战，刘表早有耳闻。更何况，刘备通过在北方的长期军事斗争，已形成一个具有一定凝聚力的军事集团。如今，这个军事集团正好用来加强荆州的防卫力量。刘表接纳刘备后，便给他增加些兵马，让他屯兵于新野(今河南新野县)，守卫荆州北大门。对于刘表这种安排，刘备欣然接受，他认为一来应为荆州做点实事，以便争取群众，二来可以显示一下自己的能力，以赢得荆州士人的好感

与信赖。不久，刘备便辞别刘表率军到新野去了。

汉献帝建安七年(202 年)，也就是刘备到达荆州的第二年，曹军将领夏侯、于禁、李典等人率军南下，刘备奉命北上迎敌。在新野北博望这个地方，刘备设好伏兵，将夏侯杀得大败，曹军损失惨重，向北退走。

博望大捷，使得刘备在荆州的声望一下子提高了很多，刘备满以为，以自己的声望和为人宽厚的品质，自然会有辅弼之才投入他的旗下。

事实却让刘备感到失望。

刘备到荆州以后，荆州人士投到他麾下的人确实不少。甚至连刘表政权中的一些人也前来请托。但刘备感到，自己所急切需要的辅弼之才却一个没有。不但如此，刘备在荆州声望日高。又引起刘表的疑心，处处加以戒备。刘备深深感到，如果长此以往，岁月将无情地夺走他的健康、他的雄心、他的事业。

更使刘备感到失望的是，刘表胸无大志，只知自守荆州，往往错过了大好时机。汉献帝建安十二年(207 年)，曹操在基本统一了黄河流域之后，开始征伐北方少数民族乌丸。刘备力劝刘表乘曹操北上，许昌空虚之时进兵许昌。刘备这一招确实击中了曹操的要害。曹操所担心的，也正是怕刘表乘机袭取许昌，再加上部下很多人都认为刘表会派刘备前来，就更加举棋不定。这时，谋士郭嘉劝道：“刘表是一个只知坐而论道之人。他自知才能不如刘备，若重用刘备怕不能控制他，不重用刘备则他将不为之用力。在这种情况下，您尽可以虚国远征，不用担心。”事实果如郭嘉所预料的那样，刘备的建议没有被刘表所纳。刘备深深感到，不能再这样蹉跎下去了，时不我待!依靠刘表，不能成就大事。只有靠自己!一想

到自己干，刘备又想到自己几起几落的经历，之所以如此，就是因为缺少辅弼良才。他本以为，荆州是个人才荟萃之地，只要自己大旗一竖，人才就会声应影从。现在他才知道，要想得到贤才是多么不易。若想得到贤才，不能坐等，得去寻!去访!

刘备在荆州这几年，闻听过水镜、卧龙、凤雏等大名。他不知道这些人是谁，但就凭这些雅号，就知道他们不是一般的人物。后来，他知道了水镜先生就是司马徽，便前去请教他。司马徽知道了刘备的来意，便对他说：

“我只是一个儒生俗士，岂识时务。识时务者，是那些俊杰人物。”

刘备说：“先生不必自谦。若您不是俊杰，天下便无俊杰之士了。”

司马徽摇摇手，说：“我已老朽，无意于政事。俊杰人物大有人在，卧龙、凤雏就是。”

刘备眼睛一亮，他早就想知道这二人是谁，便说：“二位贤士，备早有耳闻，但不知其尊姓大名，望先生明示。”

司马徽说：“卧龙者，诸葛亮；凤雏者，庞士元是也。”

也许是司马徽有意考验刘备的求贤诚意，并没有告诉他诸葛亮的具体情况，只是要他留意访察。

刘备求才访贤的诚意终于感动了一个人，这就是诸葛亮的好友徐庶。徐庶见到刘备，刘备见他谈吐不俗，对他很是器重。徐庶说：“徐某不才，蒙将军错爱。我的一个朋友，才能远在我之上，不知将军想不想得到。”

刘备忙问：“谁？”

徐庶说：“诸葛孔明者，卧龙也，将军岂愿见之乎？”

刘备听说“诸葛孔明”几个字，兴奋得几乎跳起来。他迫不及待地说：“想见，想见!快带他来见我。”

徐庶轻轻一笑，说：“将军莫急。此人只能前去拜谒，不可屈他前来。将军若有意，应该枉驾前往见之。”

刘备觉得自己失言，便说：“我求见之心急迫，考虑不周。请将卧龙住所告我，我当亲自前往。”

第二天，刘备便按徐庶所提供的方位前去拜访诸葛亮，不巧，没有碰上。

几天后，刘备又一次前往，诸葛亮还是不在。

诸葛亮哪儿去了呢?

诸葛亮并未远走，他也急切地想见刘备。刘备在入荆州以前，就被许多人认为是英雄人物，在社会上有较高声望。曹操曾说，天下英雄唯有刘备和他。郭嘉说，刘备“有雄才而甚得众心”。陈登说：“雄姿杰出，有王霸之略，吾敬刘玄德。”程昱说：“刘备有英名。”董昭说，“刘备勇而志大”。这些当时人的评价，对于寻英主心切的诸葛亮应该是有耳闻的。特别是他入荆州后，在博望大破曹兵，劝刘表乘虚伐许昌等事，诸葛亮更是清楚。他觉得，刘备确是汉家皇室后裔中的英杰人物。不仅如此，诸葛亮通过刘备与董承受汉献帝密诏欲诛曹操之事，知道他是一个心系汉室的同路人。但刘备是否尊重人才，求贤若渴呢?诸葛亮认为有必要作一番考察。

刘备已经来了两次，诸葛亮认为，如果他真正尊重人才，就必然有第三次。这一次，无论如何也不能让他再扑空了。

当刘备第三次来到隆中诸葛亮居住的草屋前时，诸葛亮已经把院内屋内打扫得干干净净，衣冠整洁地迎接贵客临门了。

刘备一见诸葛亮，第一个感觉就是这是一个值得以事业相托的人。说也奇怪，这种一面之交而产生的信任感，在刘备是有生以来的第一次。所以，他很快就屏退旁人，对诸葛亮掏出积藏多年的心里话：

“现在朝纲崩溃，群雄割据，奸臣掌权，使汉朝天子蒙受苦难。我不度德量力，想伸张大义于天下，使天下一统，汉纲复振。然而由于我缺少智术，屡受挫折，时至今日，一无所成。不过，我并不灰心，志亦未减，您能帮我出谋划策吗？”

诸葛亮被他的赤诚打动了，他将自己多年成竹于胸的思考合盘托了出来：

“自从董卓乱政以来，豪杰并起，雄据一方，势力跨州连郡者亦不可胜数。先说北方的曹操，他和袁绍相比，名望低微，兵众寡少。但他最后却能战胜袁绍，由弱变强，这不仅是由于客观形势有利于他，也是他主观努力的结果。如今，曹操已经拥有百万兵众，又有挟天子以令诸侯的政治优势，此时与他争雄显然是不明智的。”

他见刘备边听边赞许地点头，又继续说道：

“孙权占据江东，已经经历了孙坚、孙策、孙权三世雄主，那里地势险要，民众归附，贤能之人尽展其才，因此，只可与他联合而不能谋取他。”

刘备听到这里，不禁想道：我们的立足之地在哪儿呢?诸葛亮似乎看出了他的心思，接着说：

“荆州这个地方，北有汉水、沔水，南可达于南海，东可连接吴会，西则通往巴蜀。这是一个战略要地，而它的主人刘表却没有能力将其守住。这恐怕是天赐给您的宝地，不知将军对它有意没有?还有益州这个地方，四

塞险固，沃野千里，被称为天府之国。当初汉高祖刘邦就靠它成就帝业。如今它的主人刘璋昏庸无能，又有张鲁在北边与他分庭抗礼。那里民多地富而刘璋却不知道如何治理，以使百姓安居乐业，因此，那里有眼光有才能的人都希望得到一个明主。”

诸葛亮这段分析，就是告诉刘备，欲求发展，兴复汉室，荆州、益州是必先占领的根据地。最后，诸葛亮又概括总结了平定天下，复兴汉室的任务：

“将军是汉朝帝室的后代，信义著于四海，延揽英雄豪杰，思贤如饥似渴。如果跨有荆、益二州，据险守土，西面与诸戎和睦相处，南面安抚夷人越人，对外结好孙权，对内治国理政，等待时局有变，就命一得力将军率荆州之军进攻宛、洛，将军则亲率益州大军出秦川进攻中原，百姓孰敢不箪食壶浆以迎将军?如果真能那样，那么将军的霸业可成，强盛的汉朝可以再现了。”

诸葛亮这段精辟的论说,就是被后人赞颂不绝的‘隆中对”。

诸葛亮为刘备献策,并非局限于刘备所驻守的新野，而是综观全局，预测未来。北方的曹操、江东的孙权、荆州的刘表、益州的刘璋、汉中的张鲁，均在他的考虑之列。诸葛亮胸怀全局，而制定出这样一个完整的发展战略，使刘备得以抓住机会，扩充力量，振兴蜀国。

《隆中对》中的种种预测是以客观事实为依据的。经过通盘考虑，得出了合乎逻辑的结论。据此而制定的决策可行而稳妥。这一决策的核心是避开强大的曹操和孙权，向力量薄弱的中西部发展，然后积蓄力量，向中原拓展。这既符合当时的形势，又颇得兵法要领。

《隆中对》乃是处于危世而能高瞻远瞩的伟大的战

需要全本请访问 www.ertongbook.com