

# 巧于御将

(徐温)

后梁均王贞明四年（公元918年）二月，吴将王祺率军攻虔州（今江西赣州）。因为虔州地形险固，吴军久屯于坚城之下，屡攻不克。这时，军中疾疫流行，王祺也得了病，吴王（杨隆演，杨行密之子，为徐温所立）便以其镇南节度使刘信为虔州行营招讨使，率军继续围攻虔州。

梁虔州守将谭全播（唐末拥卢光稠起兵，连下虔、韶、潮三州，后附梁，公元912年任虔韶二州节度开通使）向吴越（钱镠）、闽（王审知）、楚（马殷）求救。吴越王钱镠以统军钱传球为西南面行营应援使，率兵二万攻吴之信州（今江西上饶市）；楚将张可求率万人进屯古亭（今江西赣州西南）；闽兵屯雩都以救之。当时，吴之信州，守军仅有数百人。在吴越统军使钱传球兵逼城下时，曾出城逆战，被吴越军打败，吴越兵遂围其城。吴信州刺史周本在这种情况下，便下令：“启关张虚幕于门内，召僚佐登城楼作乐宴饮”。这时，吴越军“飞矢雨集”，而周本等仍“安坐不动”。吴越将钱传球看到这种情况，“疑有伏兵”，半夜时

分，解围而去，南屯信州（今福建长汀）。

吴信州解围后，为牵制吴越救援虔州之兵力，便以前舒州刺史陈璋为东南面应援招讨使，将兵侵扰吴越之苏、湖二州。

是年九月，吴将刘信昼夜急攻虔州，虽斩首数千级，但仍未攻克。刘信派使入城说谭全播，结果其使者“取质纳赂而还”。吴大丞相徐温听说后，勃然大怒，把使者抓来打了一顿。刘信的儿子刘英彦分领亲兵，徐温便授英彦兵三千，对他说：“汝父居上游之地，将十倍于敌之众，却不能攻克一城，这是背叛我吴国的行为。汝可以此兵前往，与尔父同反。”徐温同时又派昇州（今江苏南京市）牙内指指挥使朱景瑜与刘英彦同往，对朱景瑜说：“全播守卒皆农夫，饥窘踰年，妻子在外，重围既解，相贺而去。此次闻大军复至，必惊慌逃遁，全播所守者空城耳，往必克之。”

十一月，围攻虔州的刘信在撤退时听到吴大军将至及想起徐温所讲的一些话，感到有些害怕，旋又引军还击虔州，果如徐温所料，先锋刚至城下，梁军即弃城而遁，谭全播逃至雩都，为吴追兵所俘。

【点评】吴军进攻虔州之战，表现了徐温既能巧于御将，又能深谋料敌的军事才能。他对刘英彦和朱景瑜所说的那些话，既是给刘信施加压力，又是对敌情入木三分的分析。后来战争的结局，又证明了他的话所起的作用，以及他对敌情分析的正确。这些都说明徐温的谋略，确有胜人一筹之处，值得我们仔细领会和借鉴。

# 决力取胜

( 阎 宝 )

后梁均王贞明四年（公元 918 年）十二月，后梁将贺瓌（音 guī，瓌同瑰）探知晋王李存勖已率军西进大梁（今河南开封市），也弃营尾随追赶。李存勖从魏博调遣随军差役三万人，用以修建工事，“所至，营栅立成。”贞明五年（公元 919 年）一月二十八日，晋军进至胡柳陂。二十九日晨，侦探人员向晋王李存勖报告梁军尾追来了。晋将周德威说：“敌昼夜兼程，未有驻扎休整，而我营栅已固，守备有余，既深入敌境，动须万全，不可轻发。此去大梁至近，梁兵各念其家，内怀愤激，不以方略制之，恐难得志。王宜按兵勿战，德威请以骑兵扰之，使彼不得休息，至暮营垒未立，樵灶未具，乘其疲乏，可一举灭也。”李存勖说：“前在（漳）河上恨不见贼，今贼至不击，尚复何时，公（指周德威）何怯也！”又对李存审说：“敕辎重先发，吾为尔殿后，破贼而去！”即以亲军先出。周德威不得已，也领幽州兵

随从出发，并对其儿子说：“吾死无葬身之所矣。”

贺瓌结阵而至，横亘数十里。李存勖率领卫队突入敌阵，左冲右杀，往返十余里。后梁将王彦章先败，向西逃奔濮阳。晋辎重在阵西，望见梁军的旗帜，惊慌溃散，逃入幽州部队阵中，幽州部队也因而扰乱，自相践踏；“周德威不能制，父子皆战死”。

晋军溃散尚未收拢，后梁兵四集，声势很大。李存勖占一高地收集散兵，到了中午，部队方才振作起来。陂中有座土山，被贺瓌占领了。李存勖对将士们说：“今日得此山者胜，吾与汝曹夺之。”即引骑兵先登。李从珂和银枪大将李建及率领步兵相继登山，“梁兵纷纷而下，遂夺其山”。

是日下午四时许，贺瓌阵于山西，晋兵望之有惧色。诸将以为诸军未尽集，不若敛兵还营，改日再战。天平节度使、东南面招讨使阎宝说：“王彦章骑兵已入濮阳（今河南濮阳），山下只有步卒，到傍晚都有归意，我乘高趣下击之，必定破之。今王深入敌境，偏师不利。若复引退，必为所乘。诸军未集者闻梁再克，必不战自溃。凡决胜料敌，惟观情势，情势已得，断在不疑。王之成败，在此一战；若不决力取胜，纵收余众北归，河朔非王有也。”昭义节度使李嗣昭说：“贼无营垒，日晚思归，但以精骑扰之，使不得餐食，待其引退，追击可破也。我若收兵还营，彼归整众愾来，胜负未可知也。”这时，李建及也擐甲横槊而进，他对晋王说：“贼大将（指王彦章）已遁，王之骑军一无所失，今击此疲乏之

众，如拉朽耳。王但登山，观臣为王破贼。”李存勖恍然大悟，说：“若不是你们提醒，我差点失误有利战机。”李嗣昭、李建及以骑兵大呼陷阵，诸军继之，梁兵大败。元城令吴琼、贵乡县令胡装，各率差役万人，在山下曳柴扬尘，鼓噪以助其势。梁兵自相腾藉，弃甲山积，死亡者凡三万人。

【点评】在胡柳陂之战之初，晋王李存勖不顾自己悬军梁境时不利态势，轻敌妄动，招致损兵折将，节节败退。而梁军徒失战机，放松进攻速度，主将丢弃部队撤出战场，使晋军得以重整旗鼓，进行反击，反而为晋军歼灭。晋军之所以反败为胜，除敌手梁军失误外，关键是阎宝、李嗣昭、李建及三位将领审时度势，正确把握战场形势，力主再战，决力取胜。诚如阎宝所言“凡决胜料敌，惟观情势，情势已得，断在不疑”。

# 扬 灰 破 敌

(钱传瓘)

后梁均王贞明五年（公元919年）三月，梁帝诏吴越王钱镠大举讨伐淮南（即吴，当时吴王为杨行密之子杨隆演）。钱镠受命后，便以节度副大使钱传瓘为诸军都指挥使，率战舰五百艘，自常州东洲出海，然后又沂长江而进以击吴。吴在吴越大军压境的情况下，派舒州刺史彭彦章及裨将陈汾率军拒之。

钱传瓘与彭彦章在狼山江面发生了激战。战前，钱传瓘命舟船都装了一些石灰、豆子及沙土。在与吴军相遇后，吴船乘风而进，钱传瓘命其舟船避之。待吴船驶过后，吴越舰船自后跟进。吴军回船与战，钱传瓘便命军卒顺风扬灰，使吴人皆“不能开目”。等到与吴军舰舷相接之后，钱传瓘又命令散沙于己船，而撒豆于吴船。为什么要这样做呢？开始军卒们都有些莫明其妙。

战斗打响后，吴军战船上的豆子被鲜血所渍，士卒们踩上就粘到鞋上，一走动就被摔倒。这时，钱传瓘又

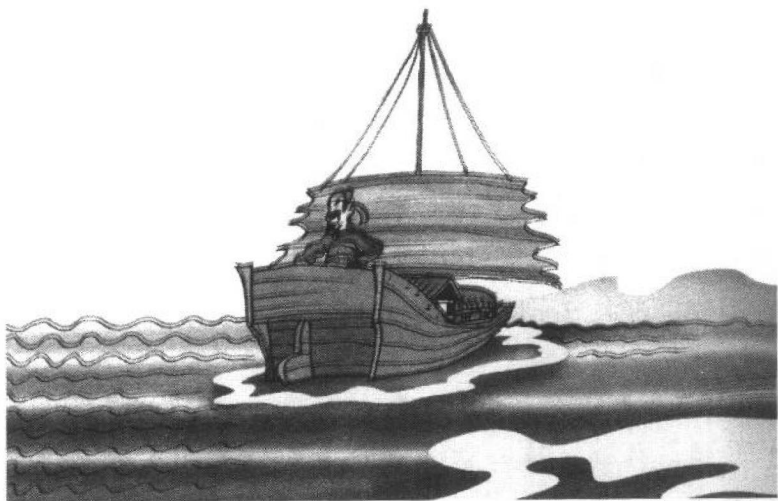
命士卒顺风纵火，焚烧吴船。彭彦章亲冒矢石，全力赴战，兵器用完了，就用木棍，他已身被数十创，因为陈汾按兵不救，只好自杀。结果吴军大败，钱传瓘俘吴裨将七十余人。此役，吴军共损失七千多人。

是年六月，吴军转败为胜，在沙山之战中把吴越军打败。

七月，吴越王钱镠再派钱传瓘率军三万攻吴军之常州。吴大丞相徐温率诸将拒之，右雄武统军陈璋率水军下海门出其后，双方激战于无锡（今江苏省无锡市）。这时，徐温得了病，无法挥师作战，吴越军又急攻中军，“飞矢雨集”，情况十分危急。镇海节度判官陈彦谦把中军旗鼓迁于左，挑选了一位形貌很像徐温的士卒，穿上徐温的衣服，“擐甲胄，号令军事”，使徐温得以“少息”。徐温的病情稍有好转，就出来指挥作战。当时，吴地久旱草枯，吴军乘风纵火，并发起进攻，吴越军抵挡不住，遂大败而遁，损失万余人。

【点评】此次吴越攻吴之战，虽然双方各有胜败，钱传瓘、徐温、陈彦谦都表现了某种军事才能，但比较起来，吴越将钱传瓘却显得更为出色。在交战前，他命每船“皆载灰、豆及沙”，交战中“顺风扬灰”，又“散沙于己船而散豆于吴船”。这些看起来，似乎都非常简单，算不得什么奇谋妙策，但在当时却表现了这位将军的非凡才能。就是在今天看来，没有丰富的知识作基础，也是难以做出这些运筹来的。这则历

史故事告诉我们，一个合格的军事指挥员，必须使自己的知识极大地丰富起来，只有这样，才能在血与火的拼搏的战场上，奇策异谋迭出，左右逢源，从而赢得主动，夺取胜利。



# 保 胜 安 民

（徐 温）

后梁均王贞明五年（公元 919 年）七月，吴在无锡（今江苏无锡）大败吴越军之后，左仆射徐知诰请率步卒两千，易吴越军旗帜 铠仗，跟着吴越的败卒而东，袭取苏州（今江苏苏州）。徐温听说后，感慨地说：“尔策固善，然吾且求息兵，未暇如汝言也。”就是说，你的主意虽然很好，但我是希望就此息兵，没有时间考虑你的主意了。

诸将认为，“吴越所恃者舟楫，今大旱，水道涸，此天亡之时也，宜尽步骑之势，一举灭之”。徐温听了大家的话，叹了口气，回答说：“天下战乱已经很久了，人民贫困已甚。钱公也是不可轻视的。如果连兵不解，也是值得诸君担忧的事。今战胜以惧之，戢兵以怀之，使两地之民各安其业，君臣高枕，岂不乐哉！老是这样打下去，残杀无辜有什么好处！”于是他决定引兵而退。

是年八月，徐温派出使臣，带上吴王的书信，把在无锡之战中俘虏的吴越将士全都送了回去。这时，吴越王钱鏐也遣使请和于吴。从此吴国休兵息民，其境三十

余州人民安居乐业达二十余年。

吴王杨隆演于是年四月即吴国王位，改元武义，建宗庙社稷，置百官，宫殿文物皆用天子礼仪，都广陵（今江苏扬州），以徐温为大丞相。不久，吴国与吴越王钱镠之间又发生了战争。这位徐温筑城于昇州（今江苏南京市），遥制朝政。他在执政期间，自奉节俭，为政宽和，深得江淮民心。在无锡之战后，吴越兵败走，徐温不许诸将穷追，提出了“战胜以惧之，戢兵以怀之，使两地之民各安其业”的主张，这在当时也算难能可贵。史书称赞徐温“保胜安民”，使吴国得到了“息兵之利”。

【点评】战争是政治的继续。通过战争的手段达到了一定的政治目的之后，就应当考虑“息兵安民”的问题。我们是战争的消灭论者，坚决反对穷兵黩武的战争狂人。当然，我们也不惧怕战争，一旦敌人把战争强加在我们的头上，也就毫不犹豫地用战争去反对战争。在这个问题上，徐温这位古人，倒是给历史留下了榜样。不仅如此，他的“且求息兵”以及“战胜以惧之，戢兵以怀之，使两地之民各安其业”的思想，更值得加以重视。在未来作战中，我们的同志也应当具有这样的思想，要把眼光放远一点。要有理、有利、有节，决不能无休止地把战争进行下去。因为战争对人民不利，对社会历史的发展既是“销蚀剂”，又能起巨大的破坏作用。我们进行战争的目的是为了保护人民。徐温说：“多杀何为！”这话是很有道理的。我们的同志应该建立起这样的战争观，也应当把“保胜安民”作为自己从事战争的一条座右铭。

## “警枕”自警

(钱 镠)

后梁均王贞明五年（公元 919 年）七月，吴越军在无锡（今江苏无锡）之战中为吴军打败，其将何逢、吴建为吴军所杀。不久，吴越王钱镠看见亡将何逢的战马，悲痛不已。吴越军的将士们看见这一情景，都深受感动，对钱镠就更加敬重和忠诚了。所以，史书称赞他“能结士心，以保其国”。

钱镠有一位姓郑的宠姬，其父犯罪当死，左右都为之请情。钱镠知道后，对大家说：“怎么可以因为一妇人而乱我法。”于是，他出其女命有司斩之。钱镠，少年从军，戎马一生。他在军中，“夜未尝寐，倦极则就圆木小枕，或枕大铃，寐熟辄敬而寤，名曰‘警枕’”。他还在卧室内放置了一个粉盘，有需要记的事就写出来放在盘中。这件事，他到了老年，也坚持不懈。在他酣睡之时，有人来向他报告事情，只要侍女把窗户纸振动一下，他就可以醒来，他又命人不时地弹铜丸于楼墙之

外，以警告持更之卒不得疏忽。有一次，钱镠微服出巡，夜叩杭州北门，门吏不开，并且说：“就是大王来了也不能开！”钱镠只好从另外的城门入城。第二天，他把北门门吏召来，给其很丰厚的赏赐，以奖其忠于职守。

【点评】史书对钱镠的行为称颂不已，说钱镠之“公勤，皆所以保其国”。钱镠的“警枕”以及不徇私情之举都很发人深思。当然我们也不主张一定要把那位宠姬郑氏斩首，因为“其父犯法当死”，此女何罪！如果说是这位弱女子从中掣肘挠法，那也就死有余辜，我们也不必去报之以同情。但史书对此事记载不详，只是说“左右为之请”，是否受郑氏的唆使，也不得而知。于是我们发了这样的议论。至于钱镠的“警枕”，那也是时代的产物，在今天看来也大可不必了。然而他表现的这种精神却十分可贵。它启迪我们，切勿玩忽职守。从这个意义上讲，钱镠的“警枕”在今天仍具有借鉴的价值。他的微服私访，“夜听北门”，厚赐北门门吏的行为，也表现了这位吴越王的过人之处，给我们留下许多值得思索的问题。

时代不同了，历史前进了，但钱镠那种忠于职守，“比老不倦”的精神却仍然值得我们借鉴。我们的事业要兴旺发达，我们的军队要成为必胜之师，是多么需要钱镠那种秉公执法、勤于吏事、“警枕”自警的精神啊！钱镠当年厚赐那位“不肯启关”的北门门吏，是

对忠于职守精神的褒奖，他出郑氏女而斩之，是为了不乱国法；他的“就圆木小枕，或枕大铃”，是为了不误大事。我们当然不必泥古，不必去仿而效之，但我们却可以从这些事情中，悟出一些常新的道理来，以鞭策自己在所从事的事业中有所作为，有所建树。



# 开 其 走 路

（李存审）

后梁均王贞明六年（公元 920 年）四月，梁河中节度使、冀王朱友谦，发兵袭击同州（今陕西大荔），逐忠武节度使程全晖，求节钺于晋王李存勖。晋王以墨制除朱友谦子朱令德为忠武节度使。朱友谦自此遂归于晋。五月，梁帝以秦宁节度使刘 鄩为河东道招讨使，率感化节度使尹皓、静胜节度使温昭图、庄宅使段凝共攻同州之朱友谦。

由于刘 鄩等率大军压境，朱友谦求救于晋。是年七月，晋王派李存审、李嗣昭、李建及、慈州刺史李存质等率兵救援。李存审等于八月进至河中后，即日渡过黄河，与朱友谦兵共御同州。梁军素来看不起朱友谦的河中兵，在同州地区与其作战，每战必穷追不舍。李存审等渡过黄河后，挑选了精甲二百人，与河中兵混合编在一起，向刘 鄩营栅发起攻击。刘 鄩当时不知道晋军已经渡河，派出千余骑兵进行了抵抗，遭到河中兵的反击，

被河中兵生俘骑兵五十，知道晋军已杂其中，从此不敢轻易出击。晋军遂于同州东三十五里的朝邑（今陕西朝邑县）建立营寨与梁军相持。

后来，李存审等分兵攻华州，把外城攻占了。在这里，李存审等按兵不进，十余日后才向刘 邰的营栅发起进攻。梁军刘 邰等悉兵出战，为晋军所败，便收集余众退保罗文寨。十多天梁军坚壁不出，晋军也无隙可乘。李嗣昭对李嗣源说：“兽穷则搏，不如开其走路，然后击之。”意思是说，野兽在逼得无处逃生时，也会拼死搏斗。梁军也是如此，不如给他留出一条逃跑的道路，待其逃跑时，再发起攻击，把它歼灭。李嗣源同意了他的这个意见，于是晋军就派人在沙苑地方牧放战马。刘 邰打听到这一情况，认为此方向不会有晋军重兵防守，连夜就率军从此逃遁。梁军在逃遁时，遭晋军的追击，损失很大。晋军追到渭河边，李存审下令停止追击，并移檄告谕关右，又引兵抄掠下邳，谒唐帝陵，哭了一顿才凯旋而还。

【点评】晋军以李存审为首的救援同州之战，在指挥上有许多值得我们借鉴的地方。李存审与刘 邰在罗文寨相持旬日后，他们提出的“开其走路”的破敌之策，表现了他们的指挥才能的过人之处。“开其走路”实质上是一个调动敌人的问题。把敌人调动出来，然后在其运动中进行追击，歼灭其一部或大部。这一决策和指挥原则，是以当时梁晋双方的实际为依据的。刘 邰用兵，

有“一步百计”之称，对于李存审等来说，是决不可掉以轻心的对手。李存审等提出“开其走路”之策，是考虑到“兽穷则搏”的问题。同刘 郛决战，李存审等不一定会稳操胜券。只要把他赶跑，并有所杀获，也就完成了救援任务。因此我们说，李存审的这种策略，是很有战略眼光的，值得我们在具体战争中加以借鉴。



# 退 而 能 整

(阿保机)

后梁均王龙德元年（公元 921 年）二月，赵王王镠的亲军，在太保张文礼（原幽州刘仁恭牙将，唐末投奔镇州，赵王王镠养以为子，更名王德明）的授意下作乱，杀赵王王镠。三月，张文礼遣使告乱于晋王，且奉戕劝进，请求节钺。四月，晋王李存勖因正与梁军作战，便遣节度判官卢质承制授张文礼为镇州留后。张文礼虽受晋命，却内不自安，派人联络卢文进求契丹出兵相援，还遣间谍向梁帝“乞发精甲万人相助”。

晋军在塞上及黄河之津多次截获张文礼与契丹和梁人联络的“蜡丸绢书”。八月，晋王以赵故将符习为成德留后，命天平节度使阎宝、相州使史建塘等率兵自邢、洛而北攻张文礼。

在晋军讨伐张文礼时，义武节度使王处直认为，镇（成德军）、定（义武军）唇齿相依，恐怕镇亡而